



# Bankalarda Kadın Çalışanlar

Mart 2023

---

Bu alışma, Türkiye Bankalar Birlięi tarafından yesi bankalara ait veriler baz alınarak hazırlanmıştır.

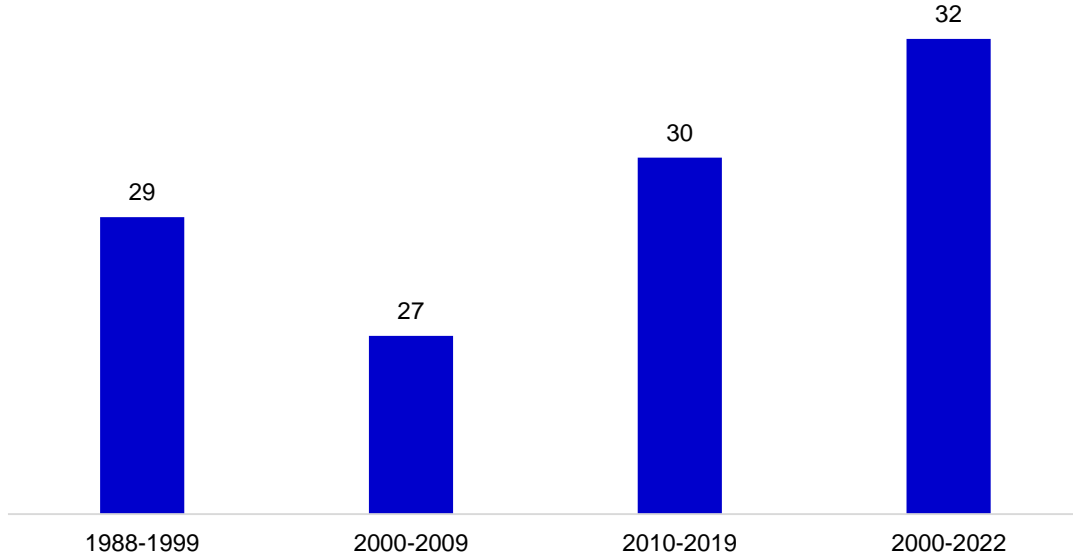
Çalışmanın amacı, bankacılık sektöründe kadın çalışanların durumu hakkında tarihsel bir perspektif içinde bilgi vermektir.

Türkiye Bankalar Birlięi, bu çalışmada yer alan bilgilerin yanlışsız olması için gerekli özeni göstermiş olmakla birlikte, bu konuda herhangi bir sorumluluk üstlenmez.



# Türkiye'de Kadın Çalışanlar

Türkiye'de 15 Yaş Üstü Kadın Çalışan Payı (ort., yüzde)



Kaynak: TÜİK

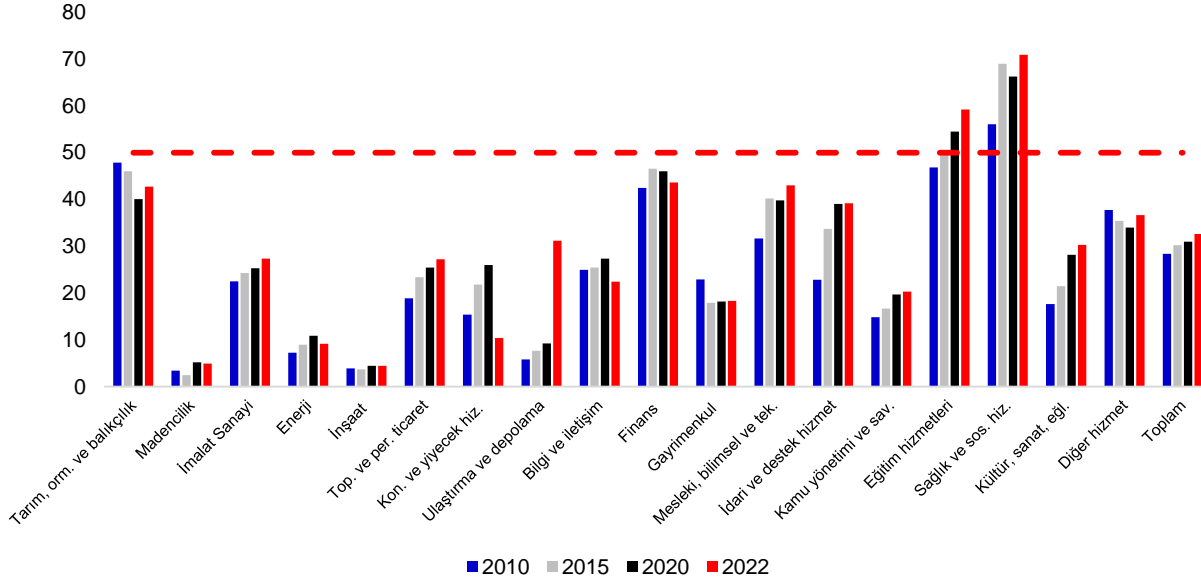
TÜİK verilerine göre;

- ▶ Türkiye'de 15 yaş üstü kadın çalışanların istihdamdaki payı 1988 yılından günümüze kadar geçen sürede ortalama yüzde 29 civarında seyretmektedir.
- ▶ Aralık 2022 itibarıyla kadın çalışan oranı yüzde 32'dir.



# Türkiye’de Kadın Çalışanlar

## İktisadi Faaliyet Kollarında Kadın Çalışan Payı (yüzde)



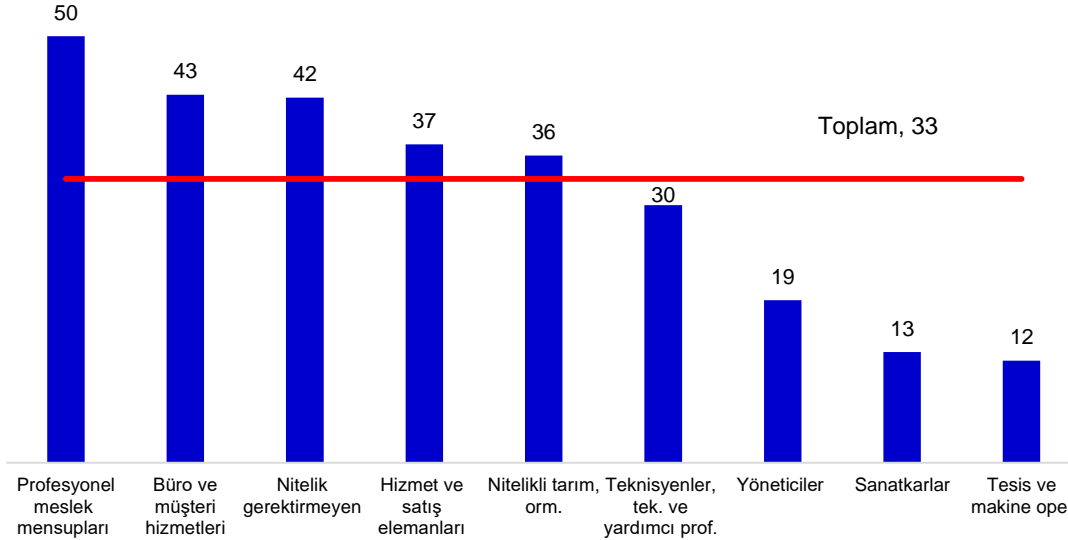
TÜİK verilerine göre;

- Kadın istihdamı zaman içinde genel olarak artma eğiliminde olup eğitim ve sağlık alanlarında kadın çalışanların payı yüzde 50'nin üzerindedir.

Kaynak: TÜİK

# Türkiye’de Kadın Çalışanlar

## Meslek Gruplarına Göre Kadın Çalışan Oranı (yüzde)



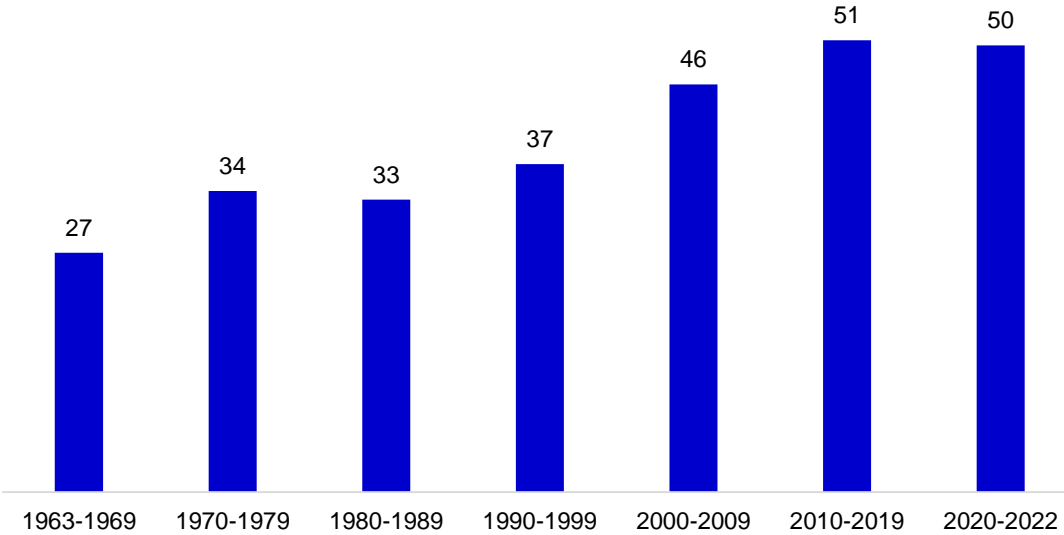
Kaynak: TÜİK

TÜİK verilerine göre;

- En yüksek kadın çalışan oranı profesyonel meslek gruplarında yer alırken, yöneticilerde kadın çalışan oranı yüzde 19’dur.

# Bankalarda Kadın Çalışanlar

Bankalarda Kadın Çalışan Payı (ort., yüzde)



Kaynak: TBB

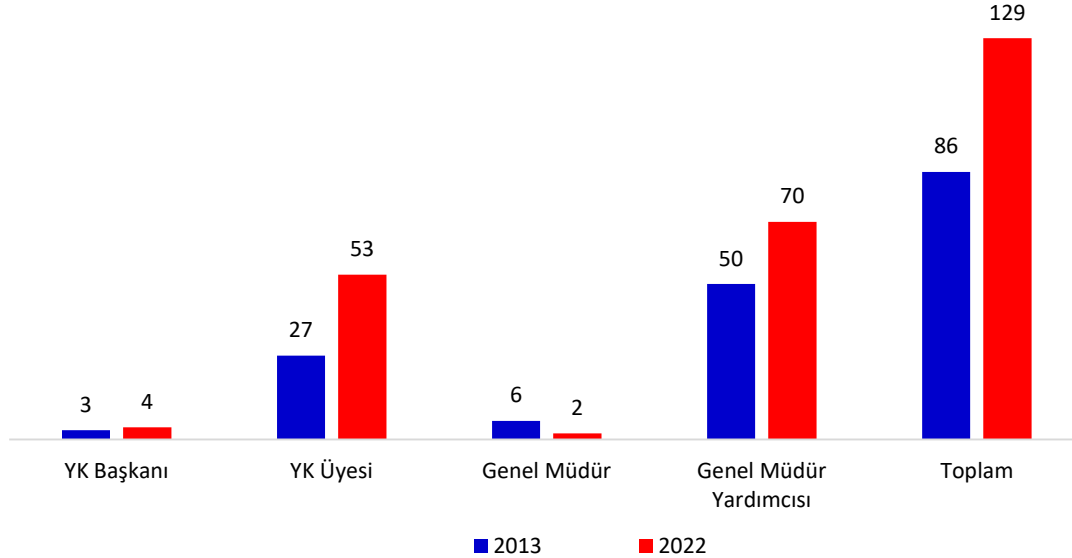
1963'den günümüze bankalarda kadın çalışan oranı iki katına çıkmıştır.

- ▶ 1963'de bankacılık sektöründe çalışanların yüzde 27'si kadınlardan oluşurken, 2022 sonunda yüzde bu oran 50'yi aşmıştır.



# Bankalarda Üst Yönetimde Kadın Çalışanlar

Üst Yönetimde Kadın Çalışanlar (kişi)



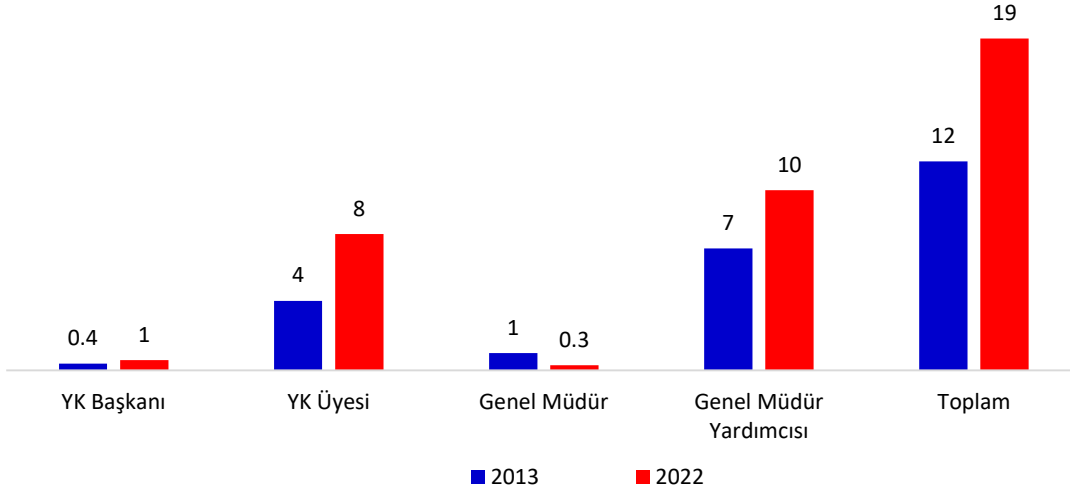
- ▶ Sektörde üst yönetim kademelerinde 129 kadın yönetici görev yapmaktadır.
- ▶ Bu sayı 2013 yılında 86'dır.

Kaynak: TBB



# Bankalarda Üst Yönetimde Kadın Çalışanlar

Üst Yönetimde Kadın Çalışan Oranı (yüzde)



- ▶ Üst yönetim kademelerinde kadınların oranı artmaktadır.
- ▶ Yönetim kurulu başkanı ve yönetim kurulu üyelerinin yüzde 8'i,
- ▶ Genel müdür ve genel müdür yardımcılarının ise yüzde 11'i kadındır.

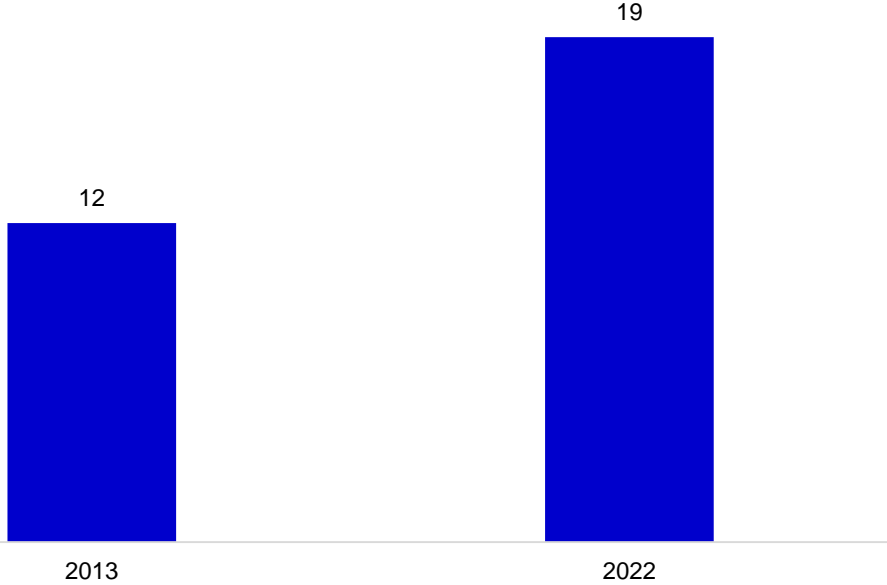
Kaynak: TBB





# Bankalarda Üst Yönetimde Kadın Çalışanlar

Yöneticiler İçinde Kadınların Payı (yüzde)



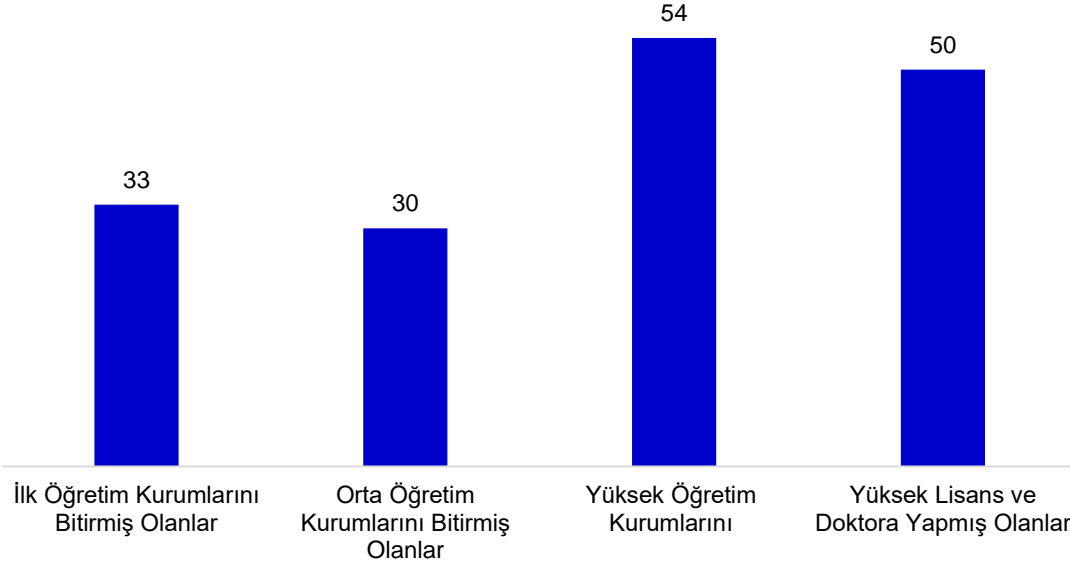
Kaynak: TBB

- Bankacılık sektöründe kadın yöneticilerin oranı 8 yılda 7 puan artarak yüzde 19'a yükselmiştir.



# Bankalarda Kadın Çalışanların Öğrenim Durumu

## Kadın Çalışanların Öğrenim Durumu (yüzde)



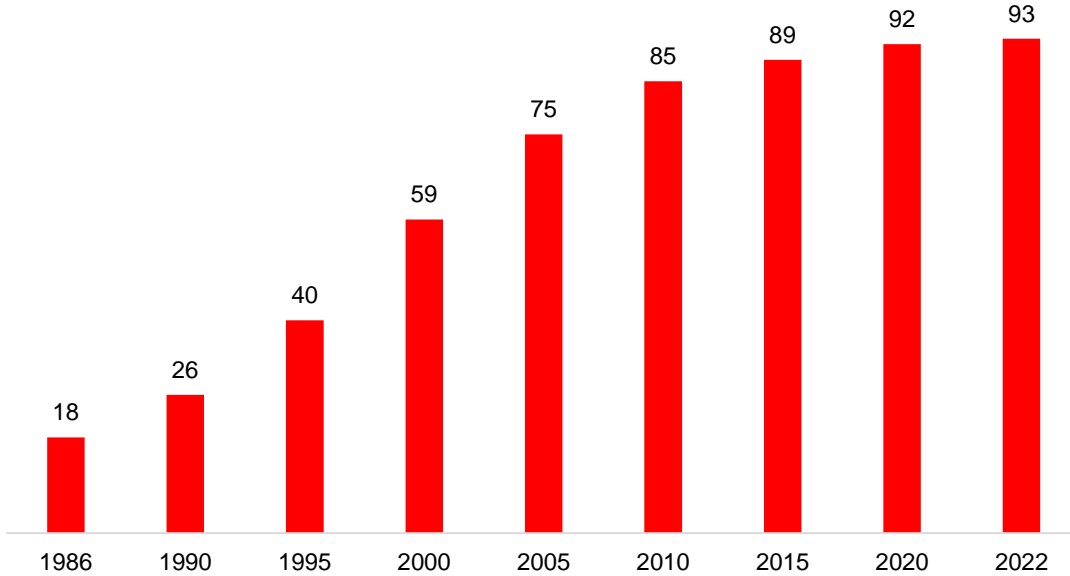
Kaynak: TBB

2022 sonu itibarıyla bankalarda,

- ▶ İlk öğretim kurumlarını bitirmiş çalışanların yüzde 33'ü kadın iken, yüksek öğretim kurumlarını bitirmiş olanların yüzde 54'ü kadındır.

# Bankalarda Kadın Çalışanların Öğrenim Durumu

Kadınlarda Yüksek Öğrenim Oranı (yüzde)

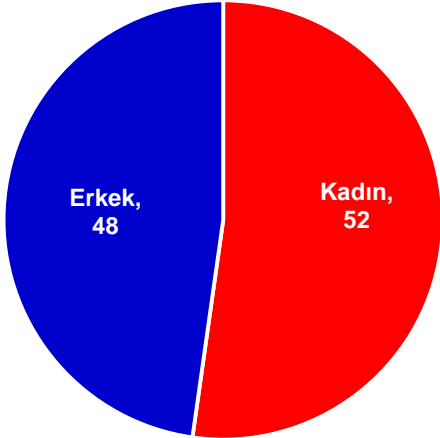


Kaynak: TBB

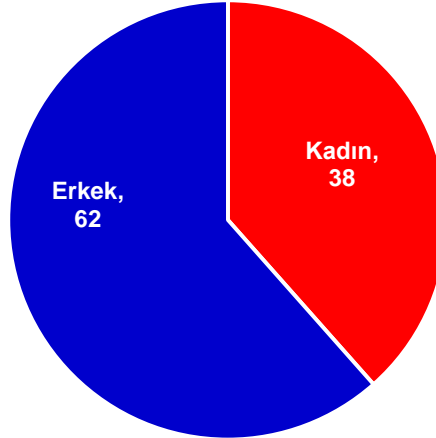
- ▶ Kadın çalışanlarda eğitim seviyesi yüksektir.
- ▶ Kadın çalışanların yüzde 93'ü lisans, yüksek lisans ve doktora derecesine sahiptir.

# TBB'de Kadın Çalışanlar

TBB'de Çalışanların Cinsiyet Dağılımı (yüzde)



TBB'de Yöneticilerin Cinsiyet Dağılımı (yüzde)



- ▶ 2022 yılı sonu itibarıyla TBB'de kadın çalışanların oranı yüzde 52, yöneticilerin oranı ise yüzde 38 düzeyindedir.

Kaynak: TBB



Teşekkür Ederiz

