

# Bankacılık Sisteminde Banka, Çalışan ve Şube Sayıları

Haziran 2021

Rapor Kodu: DT13

Temmuz 2021





## İçindekiler

	<u>Sayfa No.</u>
Banka Sayısı.....	i
İstihdam.....	i
Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı.....	ii
Şube Sayısı.....	ii
Nüfus Başına Çalışan ve Şube.....	iii

### **Tablolar**

Tablo 1 Haziran 2021 İtibarıyla Banka, Şube ve Çalışan Sayıları.....	1
Tablo 2 Haziran 2021 İtibarıyla Eğitim Durumuna Göre Bankalarda Çalışanlar.....	2
Tablo 3 Şube ve Çalışan Sayıları (2020 - 2021 Haziran).....	4

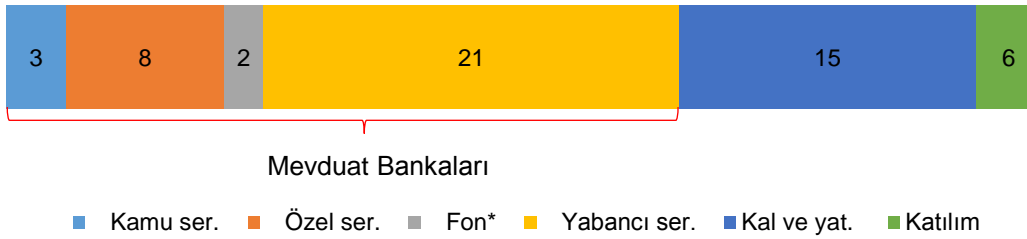
## Türkiye’de Bankacılık Sistemi Banka, Çalışan ve Şube Bilgileri <sup>1</sup>

Haziran 2021

### Banka Sayısı

Bankacılık sisteminde 55 banka faaliyet göstermektedir. Mevduat bankaları 34, kalkınma ve yatırım bankaları 15, katılım bankaları 6 tanedir.

### Banka Sayısı



\* Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonuna Devredilen Bankalar.

### Çalışan Sayısı

Çalışan sayısı, Haziran 2021 itibariyle mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarında 185.115 kişi olmuştur.

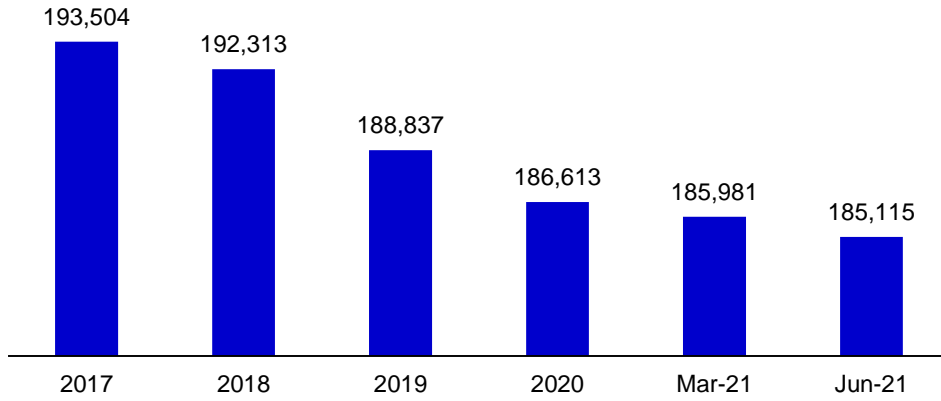
### Çalışan Sayısı (kişi)

	Haziran 2020	Aralık 2020	Haziran 2021
Mevduat bankaları	182.331	181.489	180.019
Kalkınma ve yatırım bankaları	5.159	5.124	5.096
<b>Toplam</b>	<b>187.490</b>	<b>186.613</b>	<b>185.115</b>

Çalışan sayısı yıl sonuna göre 1.498 kişi, bir yıl öncesine göre ise 2.312 kişi (yüzde 1,3 oranında) azalmıştır.

<sup>1</sup> -Şube ve çalışan sayıları, mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarını kapsamaktadır.

### Çalışan Sayısı (kişi)

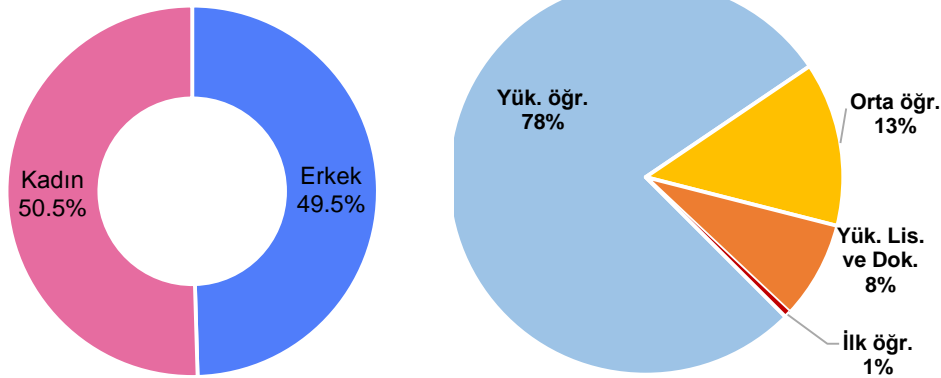


### Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı

Bankacılık sektöründe kadın çalışan oranı yüzde 50,5, erkek çalışan oranı ise yüzde 49,5'dir.

2021 Haziran ayı itibariyle, çalışanların yüzde 78'i yükseköğretim kurumları mezunu, yüzde 8'i ise yüksek lisans ve doktora programlarını tamamlamıştır. Bu oran orta öğretim için yüzde 13'tür.

### Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı



### Şube Sayısı

Şube sayısı mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarında 9.893'tür.

### Şube Sayısı\*

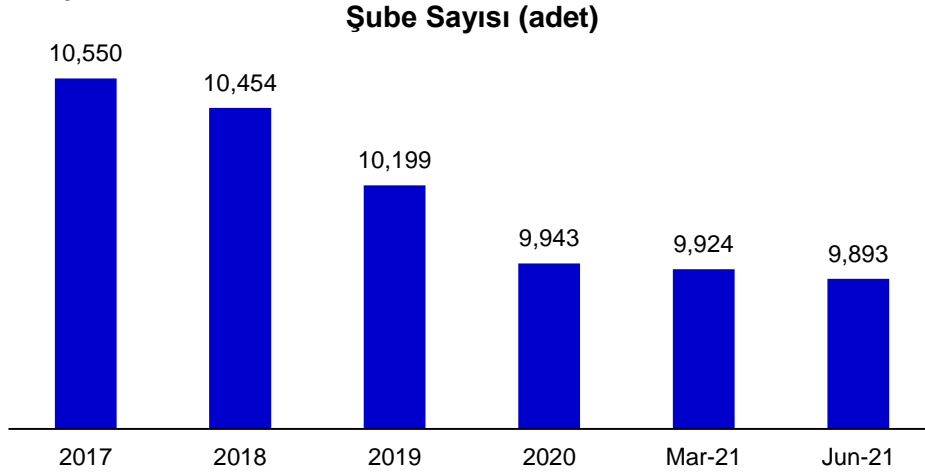
	Haziran 2020	Aralık 2020	Haziran 2021
Mevduat bankaları	10.071	9.879	9.827
Kalkınma ve yatırım bankaları	61	64	66
<b>Toplam</b>	<b>10.132</b>	<b>9.943</b>	<b>9.893</b>

\* K.K.T.C ve yabancı ülkelerdeki şubeler dahil.

\*\* Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonuna Devredilen Bankalar.

Şube sayısı, yıl sonuna göre 50 adet, bir önceki yılın aynı dönemine göre ise 239 adet azalmıştır.

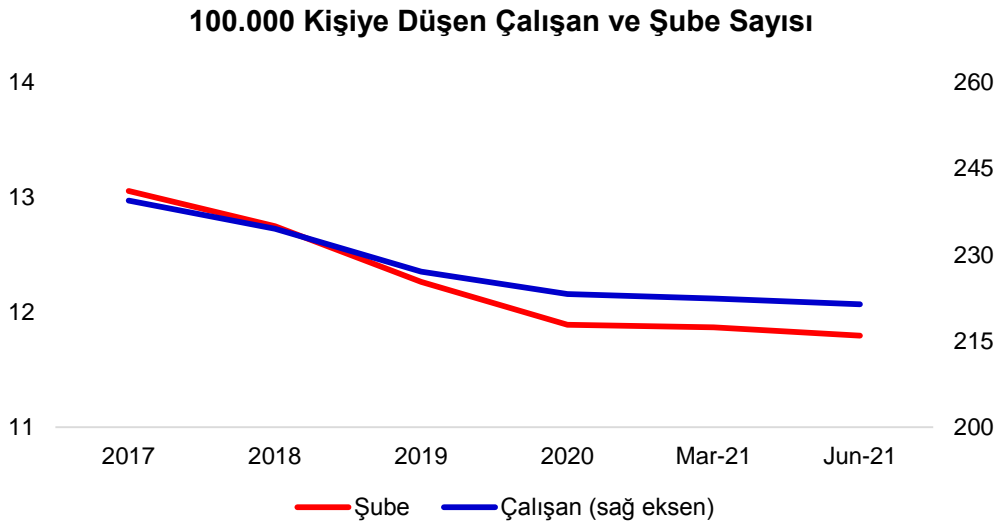
Haziran 2021 ayında mevduat bankalarında banka başına ortalama şube sayısı 289 olmuştur.



Şube dışı alternatif dağıtım kanallarının gelişmesi, mobil ve dijital bankacılık hizmetlerine olan talebin artması ve bazı hizmetlerin destek hizmeti kuruluşlarından temin edilmesi; şube ve çalışan sayısını etkilemektedir.

#### 100.000 Kişiye Düşen Çalışan ve Şube\*

Haziran 2021 ayı itibarıyla, 100.000 kişiye düşen çalışan sayısı 221 olmuştur. 100.000 kişiye düşen şube sayısı ise 12'dir.



\*: 2021 yılına ilişkin hesaplamalarda 2020 yıl sonu nüfus verisi kullanılmıştır.

**Tablo 1 Haziran 2021 İtibarıyla Banka, Şube ve Çalışan Sayıları**

	Banka Sayısı	Şube Sayısı*	Çalışan Sayısı		Banka Sayısı	Şube Sayısı*	Çalışan Sayısı
<b>Sektör Toplamı</b>	<b>49</b>	<b>9,893</b>	<b>185,115</b>	<b>Yabancı Sermayeli Bankalar</b>	<b>21</b>	<b>2,501</b>	<b>51,714</b>
<b>Mevduat Bankaları</b>	<b>34</b>	<b>9,827</b>	<b>180,019</b>	Alternatifbank A.Ş.		44	877
<b>Kamu Sermayeli Bankalar</b>	<b>3</b>	<b>3,706</b>	<b>61,268</b>	Arap Türk Bankası A.Ş.		7	278
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.		1,752	24,489	Bank Mellat		3	45
Türkiye Halk Bankası A.Ş.		1,015	20,106	Bank of China Turkey A.Ş.		1	44
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.		939	16,673	Burgan Bank A.Ş.		32	913
<b>Özel Sermayeli Bankalar</b>	<b>8</b>	<b>3,618</b>	<b>66,792</b>	Citibank A.Ş.		3	374
Akbank T.A.Ş.		714	12,313	Denizbank A.Ş.		691	12,009
Anadolubank A.Ş.		115	1,658	Deutsche Bank A.Ş.		1	109
Fibabanka A.Ş.		49	1,728	Habib Bank Limited		1	23
Şekerbank T.A.Ş.		238	3,272	HSBC Bank A.Ş.		76	1,888
Turkish Bank A.Ş.		8	148	ICBC Turkey Bank A.Ş.		39	712
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.		455	8,632	ING Bank A.Ş.		191	3,267
Türkiye İş Bankası A.Ş.		1,204	23,111	Intesa Sanpaolo S.p.A.		1	32
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.		835	15,930	JPMorgan Chase Bank N.A.		1	57
<b>Tas.Mevd.Sig. Fon.Devr. Bankalar</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>245</b>	MUFG Bank Turkey A.Ş.		1	80
Adabank A.Ş.		1	25	Odea Bank A.Ş.		48	1,111
Birleşik Fon Bankası A.Ş.		1	220	QNB Finansbank A.Ş.		466	10,898
				Rabobank A.Ş.		1	32
				Société Générale (SA)		1	32
				Turkland Bank A.Ş.		14	297
				Türkiye Garanti Bankası A.Ş.		879	18,636
				<b>Kalkınma ve Yatırım Bankaları</b>	<b>15</b>	<b>66</b>	<b>5,096</b>
				Aktif Yatırım Bankası A.Ş.		12	755
				Bank of America Yatırım Bank A.Ş.		1	40
				BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.		1	60
				D Yatırım Bankası A.Ş.**		-	-
				Diler Yatırım Bankası A.Ş.		1	19
				Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.		1	35
				GSD Yatırım Bankası A.Ş.		2	37
				İller Bankası A.Ş.		19	2,324
				İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.		1	277
				Nurol Yatırım Bankası A.Ş.		1	74
				Pasha Yatırım Bankası A.Ş.		1	55
				Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.		1	31
				Türk Eximbank		22	713
				Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.		1	286
				Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.		2	390

\*Yurtiçi ve yurtdışı şube sayıları toplamından oluşmaktadır.

\*\* Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun, 26 Mayıs 2021 tarih ve 31492 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 21 Mayıs 2021 tarih ve 9568 sayılı Kurul Kararı ile 19 Mart 2020 tarih ve 8953 sayılı Karar ile kuruluş izni verilen "D Yatırım Bankası A.Ş."ye faaliyet izni verilmiştir. Banka, Birliğimiz üyesi olup banka listesine eklenmiştir. Ancak, Bankanın henüz faaliyete geçmemesi nedeniyle tablolarda bilgilerine yer verilmemiştir.

Rapor içindeki bilgiler Türkiye Bankalar Birliği üyesi mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarının ilettikleri istatistikî bilgilerden yararlanılarak hazırlanmıştır. Katılım bankaları bilgileri dahil değildir.

Türkiye Bankalar Birliği bu raporda yer alan bilgilerin yanlışsız olması için gerekli özeni göstermiş olmakla birlikte, bu konuda herhangi bir sorumluluk üstlenmez.

**Tablo 2 Haziran 2021 İtibarıyla Eğitim Durumuna Göre Bankalarda Çalışanlar**

Banka	İlk Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (İlkokul ve Ortaokul)			Orta Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (Lise ve Dengi Okullar)			Yüksek Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar			Yüksek Lisans ve Doktora Yapmış Olanlar			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
<b>Sektör Toplamı</b>	<b>705</b>	<b>280</b>	<b>985</b>	<b>15,888</b>	<b>7,049</b>	<b>22,937</b>	<b>66,541</b>	<b>77,781</b>	<b>144,322</b>	<b>8,565</b>	<b>8,306</b>	<b>16,871</b>	<b>91,699</b>	<b>93,416</b>	<b>185,115</b>
<b>Mevduat Bankaları</b>	<b>589</b>	<b>259</b>	<b>848</b>	<b>15,574</b>	<b>6,975</b>	<b>22,549</b>	<b>64,674</b>	<b>76,615</b>	<b>141,289</b>	<b>7,621</b>	<b>7,712</b>	<b>15,333</b>	<b>88,458</b>	<b>91,561</b>	<b>180,019</b>
<b>Kamu Sermayeli Bankalar</b>	<b>207</b>	<b>2</b>	<b>209</b>	<b>5,562</b>	<b>1,154</b>	<b>6,716</b>	<b>25,794</b>	<b>22,596</b>	<b>48,390</b>	<b>3,081</b>	<b>2,872</b>	<b>5,953</b>	<b>34,644</b>	<b>26,624</b>	<b>61,268</b>
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	124	1	125	3,080	420	3,500	10,802	7,785	18,587	1,226	1,051	2,277	15,232	9,257	24,489
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	36	0	36	2,038	484	2,522	8,277	7,759	16,036	839	673	1,512	11,190	8,916	20,106
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	47	1	48	444	250	694	6,715	7,052	13,767	1,016	1,148	2,164	8,222	8,451	16,673
<b>Özel Sermayeli Bankalar</b>	<b>132</b>	<b>10</b>	<b>142</b>	<b>4,541</b>	<b>2,329</b>	<b>6,870</b>	<b>23,536</b>	<b>31,086</b>	<b>54,622</b>	<b>2,486</b>	<b>2,672</b>	<b>5,158</b>	<b>30,695</b>	<b>36,097</b>	<b>66,792</b>
Akbank T.A.Ş.	21	0	21	353	129	482	4,790	5,652	10,442	659	709	1,368	5,823	6,490	12,313
Anadolubank A.Ş.	12	0	12	204	41	245	650	604	1,254	77	70	147	943	715	1,658
Fibabanka A.Ş.	9	2	11	147	60	207	641	666	1,307	110	93	203	907	821	1,728
Şekerbank T.A.Ş.	8	2	10	148	84	232	1,399	1,459	2,858	85	87	172	1,640	1,632	3,272
Turkish Bank A.Ş.	6	0	6	14	11	25	42	54	96	11	10	21	73	75	148
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	12	1	13	665	344	1,009	2,880	4,007	6,887	361	362	723	3,918	4,714	8,632
Türkiye İş Bankası A.Ş.	50	1	51	2,315	1,070	3,385	8,529	10,016	18,545	538	592	1,130	11,432	11,679	23,111
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	14	4	18	695	590	1,285	4,605	8,628	13,233	645	749	1,394	5,959	9,971	15,930
<b>Tasarruf Mevduatı Sig. Fon. Dev. Ban.</b>	<b>10</b>	<b>2</b>	<b>12</b>	<b>73</b>	<b>12</b>	<b>85</b>	<b>59</b>	<b>69</b>	<b>128</b>	<b>11</b>	<b>9</b>	<b>20</b>	<b>153</b>	<b>92</b>	<b>245</b>
Adabank A.Ş.	1	0	1	2	2	4	9	10	19	0	1	1	12	13	25
Birleşik Fon Bankası A.Ş.	9	2	11	71	10	81	50	59	109	11	8	19	141	79	220

Banka	İlk Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (İlkokul ve Ortaokul)			Orta Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (Lise ve Dengi Okullar)			Yüksek Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar			Yüksek Lisans ve Doktora Yapmış Olanlar			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
<b>Yabancı Sermayeli Bankalar</b>	<b>240</b>	<b>245</b>	<b>485</b>	<b>5,398</b>	<b>3,480</b>	<b>8,878</b>	<b>15,285</b>	<b>22,864</b>	<b>38,149</b>	<b>2,043</b>	<b>2,159</b>	<b>4,202</b>	<b>22,966</b>	<b>28,748</b>	<b>51,714</b>
Alternatifbank A.Ş.	11	1	12	50	33	83	284	362	646	72	64	136	417	460	877
Arap Türk Bankası A.Ş.	10	1	11	46	11	57	86	75	161	28	21	49	170	108	278
Bank Mellat	3	0	3	7	1	8	27	4	31	2	1	3	39	6	45
Bank of China Turkey A.Ş.	0	0	0	0	0	0	15	11	26	13	5	18	28	16	44
Burgan Bank A.Ş.	2	0	2	49	31	80	304	425	729	50	52	102	405	508	913
Citibank A.Ş.	0	0	0	27	8	35	125	135	260	37	42	79	189	185	374
Denizbank A.Ş.	132	234	366	2,259	2,387	4,646	2,853	3,627	6,480	244	273	517	5,488	6,521	12,009
Deutsche Bank A.Ş.	1	0	1	3	1	4	31	46	77	14	13	27	49	60	109
Habib Bank Limited	1	0	1	3	0	3	9	9	18	1	0	1	14	9	23
HSBC Bank A.Ş.	5	1	6	119	70	189	498	1,033	1,531	77	85	162	699	1,189	1,888
ICBC Turkey Bank A.Ş.	5	0	5	53	16	69	230	322	552	43	43	86	331	381	712
ING Bank A.Ş.	8	0	8	164	77	241	1,069	1,611	2,680	174	164	338	1,415	1,852	3,267
Intesa Sanpaolo S.p.A.	0	0	0	1	0	1	8	11	19	7	5	12	16	16	32
JPMorgan Chase Bank N.A.	4	1	5	0	2	2	17	18	35	10	5	15	31	26	57
MUFG Bank Turkey A.Ş.	0	0	0	2	0	2	22	33	55	13	10	23	37	43	80
Odea Bank A.Ş.	3	0	3	33	6	39	365	542	907	91	71	162	492	619	1,111
QNB Finansbank A.Ş.	36	4	40	1,087	456	1,543	3,202	5,273	8,475	395	445	840	4,720	6,178	10,898
Rabobank A.Ş.	0	0	0	1	0	1	9	4	13	11	7	18	21	11	32
Société Générale (SA)	4	0	4	3	2	5	8	10	18	4	1	5	19	13	32
Turkland Bank A.Ş.	1	0	1	35	11	46	102	109	211	20	19	39	158	139	297
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	14	3	17	1,456	368	1,824	6,021	9,204	15,225	737	833	1,570	8,228	10,408	18,636
<b>Kalkınma ve Yatırım Bankaları</b>	<b>116</b>	<b>21</b>	<b>137</b>	<b>314</b>	<b>74</b>	<b>388</b>	<b>1,867</b>	<b>1,166</b>	<b>3,033</b>	<b>944</b>	<b>594</b>	<b>1,538</b>	<b>3,241</b>	<b>1,855</b>	<b>5,096</b>
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	2	0	2	54	14	68	320	253	573	66	46	112	442	313	755
Bank of America Yatırım Bank A.Ş.	0	0	0	0	0	0	11	12	23	10	7	17	21	19	40
BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.	1	0	1	3	2	5	26	21	47	5	2	7	35	25	60
Diler Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	1	0	1	3	10	13	2	3	5	6	13	19
Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	2	0	2	14	7	21	8	4	12	24	11	35
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	2	0	2	20	12	32	2	1	3	24	13	37
İller Bankası A.Ş.	69	6	75	169	31	200	932	404	1,336	449	264	713	1,619	705	2,324
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	6	0	6	13	1	14	106	84	190	43	24	67	168	109	277
Nuroi Yatırım Bankası A.Ş.	1	2	3	6	1	7	29	28	57	4	3	7	40	34	74
Pasha Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	0	2	2	17	20	37	7	9	16	24	31	55
Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.	2	2	4	2	4	6	3	6	9	6	6	12	13	18	31
Türk Eximbank	19	8	27	31	8	39	178	89	267	237	143	380	465	248	713
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.	8	1	9	13	2	15	105	89	194	45	23	68	171	115	286
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	8	2	10	18	9	27	103	131	234	60	59	119	189	201	390



**Tablo 3 Şube ve Çalışan Sayıları (2020 - 2021 Haziran)**

	Şube Sayısı			Çalışan Sayısı		
	2020 Haziran	2020 Aralık	2021 Haziran	2020 Haziran	2020 Aralık	2021 Haziran
<b>Sektör Toplamı</b>	<b>10,132</b>	<b>9,939</b>	<b>9,893</b>	<b>187,490</b>	<b>186,612</b>	<b>185,115</b>
<b>Mevduat Bankaları</b>	<b>10,071</b>	<b>9,875</b>	<b>9,827</b>	<b>182,331</b>	<b>181,488</b>	<b>180,019</b>
<b>Kamu Sermayeli Bankalar</b>	<b>3,706</b>	<b>3,701</b>	<b>3,706</b>	<b>60,020</b>	<b>61,592</b>	<b>61,268</b>
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	1,758	1,752	1,752	24,480	24,673	24,489
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	1,009	1,013	1,015	18,830	20,171	20,106
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	939	936	939	16,710	16,748	16,673
<b>Özel Sermayeli Bankalar</b>	<b>3,738</b>	<b>3,643</b>	<b>3,618</b>	<b>68,423</b>	<b>67,498</b>	<b>66,792</b>
Akbank T.A.Ş.	747	716	714	12,633	12,459	12,313
Anadolubank A.Ş.	113	114	115	1,633	1,646	1,658
Fibabanka A.Ş.	59	50	49	1,608	1,549	1,728
Şekerbank T.A.Ş.	238	238	238	3,184	3,272	3,272
Turkish Bank A.Ş.	8	8	8	167	167	148
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	471	455	455	8,889	8,850	8,632
Türkiye İş Bankası A.Ş.	1,257	1,227	1,204	23,802	23,518	23,111
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	845	835	835	16,507	16,037	15,930
<b>Tas.Mevd.Sig. Fon.Devr. Bankalar</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>247</b>	<b>243</b>	<b>245</b>
Adabank A.Ş.	1	1	1	26	25	25
Birleşik Fon Bankası A.Ş.	1	1	1	221	218	220
<b>Yabancı Sermayeli Bankalar</b>	<b>2,625</b>	<b>2,529</b>	<b>2,501</b>	<b>53,641</b>	<b>52,155</b>	<b>51,714</b>
Alternatifbank A.Ş.	49	44	44	871	859	877
Arap Türk Bankası A.Ş.	7	7	7	282	279	278
Bank Mellat	3	3	3	46	45	45
Bank of China Turkey A.Ş.	1	1	1	43	44	44
Burgan Bank A.Ş.	35	32	32	966	951	913
Citibank A.Ş.	3	3	3	375	379	374
Denizbank A.Ş.	708	696	691	12,215	11,932	12,009
Deutsche Bank A.Ş.	1	1	1	109	111	109
Habib Bank Limited	1	1	1	21	20	23
HSBC Bank A.Ş.	77	77	76	1,992	1,948	1,888
ICBC Turkey Bank A.Ş.	39	39	39	719	730	712
ING Bank A.Ş.	207	191	191	3,673	3,442	3,267
Intesa Sanpaolo S.p.A.	1	1	1	30	32	32
JPMorgan Chase Bank N.A.	1	1	1	55	55	57
MUFG Bank Turkey A.Ş.	1	1	1	78	82	80
Odea Bank A.Ş.	48	48	48	1,107	1,109	1,111
QNB Finansbank A.Ş.	515	475	466	11,882	11,111	10,898
Rabobank A.Ş.	1	1	1	32	31	32
Société Générale (SA)	1	1	1	36	36	32
Turkland Bank A.Ş.	17	14	14	350	303	297
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	909	892	879	18,759	18,656	18,636
<b>Kalkınma ve Yatırım Bankaları</b>	<b>61</b>	<b>64</b>	<b>66</b>	<b>5,159</b>	<b>5,124</b>	<b>5,096</b>
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	10	12	12	729	764	755
Bank of America Yatırım Bank A.Ş.	1	1	1	39	38	40
BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.	1	1	1	53	51	60
Diler Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	20	19	19
Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	19	24	35
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	2	2	2	38	36	37
İller Bankası A.Ş.	19	19	19	2,417	2,377	2,324
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	1	1	1	297	288	277
Nurol Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	65	67	74
Pasha Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	60	56	55
Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.	1	1	1	30	31	31
Türk Eximbank	20	20	22	736	711	713
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	280	273	286
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	1	2	2	376	389	390