

Bankacılık Sisteminde Banka, Çalışan ve Şube Sayıları

Mart 2022

Rapor Kodu: DT13

Mayıs 2022





İçindekiler

	<u>Sayfa No.</u>
Banka Sayısı.....	i
İstihdam.....	i
Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı.....	ii
Şube Sayısı.....	ii
Nüfus Başına Çalışan ve Şube.....	iii

Tablolar

Tablo 1 Mart 2022 İtibarıyla Banka, Şube ve Çalışan Sayıları.....	1
Tablo 2 Mart 2022 İtibarıyla Eğitim Durumuna Göre Bankalarda Çalışanlar.....	2
Tablo 3 Şube ve Çalışan Sayıları (2021 - 2022 Mart).....	4

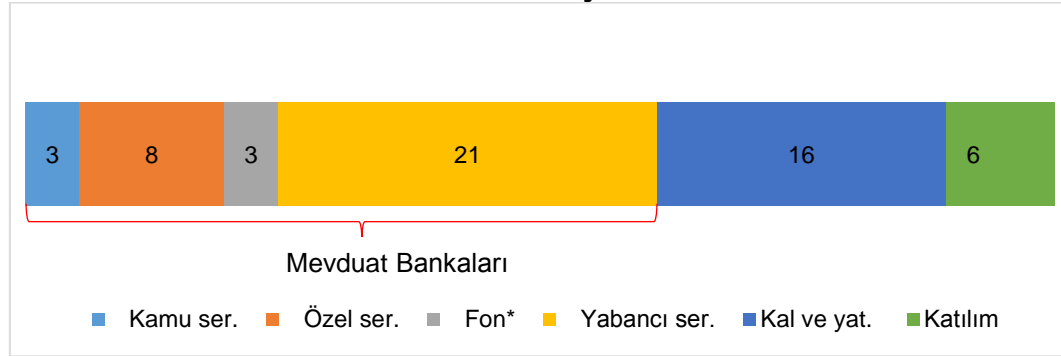
Türkiye’de Bankacılık Sistemi Banka, Çalışan ve Şube Bilgileri ¹

Mart 2022

Banka Sayısı

Bankacılık sisteminde 57 banka faaliyet göstermektedir. Mevduat bankaları 35, kalkınma ve yatırım bankaları 16, katılım bankaları 6 tanedir. Destek Yatırım Bankası A.Ş.'ye Ocak 2022’de faaliyet izni verilmiştir.

Banka Sayısı



* Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonuna Devredilen Bankalar.

Çalışan Sayısı

Çalışan sayısı, Mart 2022 itibariyle mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarında 185.000 kişi olmuştur.

Çalışan Sayısı (kişi)

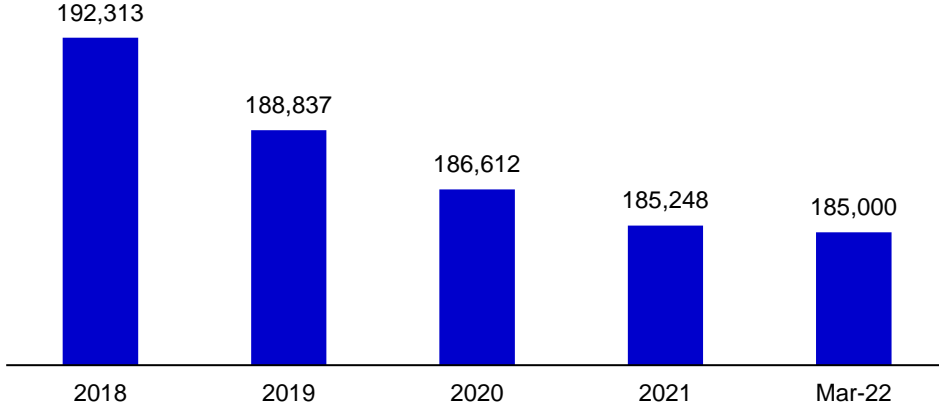
	Mart 2021	Aralık 2021	Mart 2022
Mevduat bankaları	180.889	179.681	179.401
Kalkınma ve yatırım bankaları	5.092	5.567	5.599
Toplam	185.981	185.248	185.000

Çalışan sayısı bir önceki çeyreğe göre 248 kişi, bir önceki yılın aynı dönemine göre ise 981 kişi azalmıştır.

Çalışan sayısı geçen yılın aynı dönemine göre mevduat bankalarında 1.488 kişi azalmış, kalkınma ve yatırım bankalarında ise 507 kişi artmıştır.

¹ -Şube ve çalışan sayıları, mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarını kapsamaktadır.

Çalışan Sayısı (kişi)

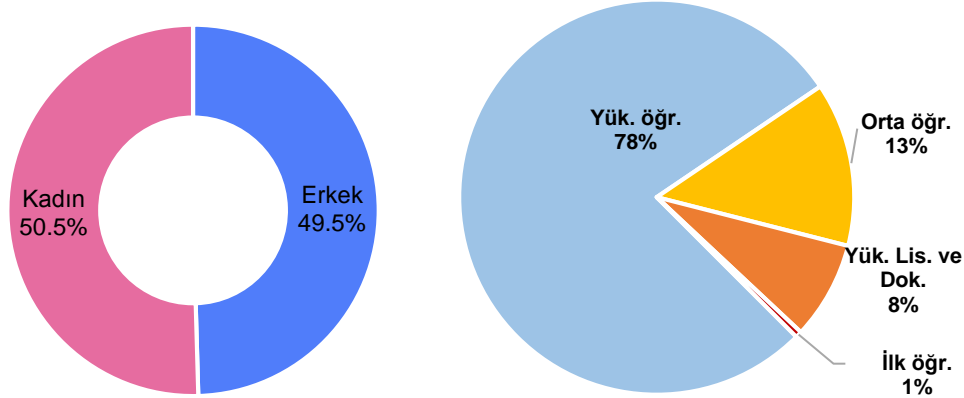


Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı

Bankacılık sektöründe kadın çalışan oranı yüzde 50,5, erkek çalışan oranı ise yüzde 49,5'tir.

Mart 2022 itibariyle çalışanların yüzde 78'i yükseköğretim kurumları mezunu iken, yüzde 8'i ise yüksek lisans ve doktora programlarını tamamlamıştır. Bu oran orta öğretim için yüzde 13'tür.

Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı



Şube Sayısı

Mart 2022 itibariyle mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarında şube sayısı 9.786'dır.

Şube Sayısı*

	Mart 2021	Aralık 2021	Mart 2022
Mevduat bankaları	9.858	9.724	9.715
Kalkınma ve yatırım bankaları	66	68	71
Toplam	9.924	9.792	9.786

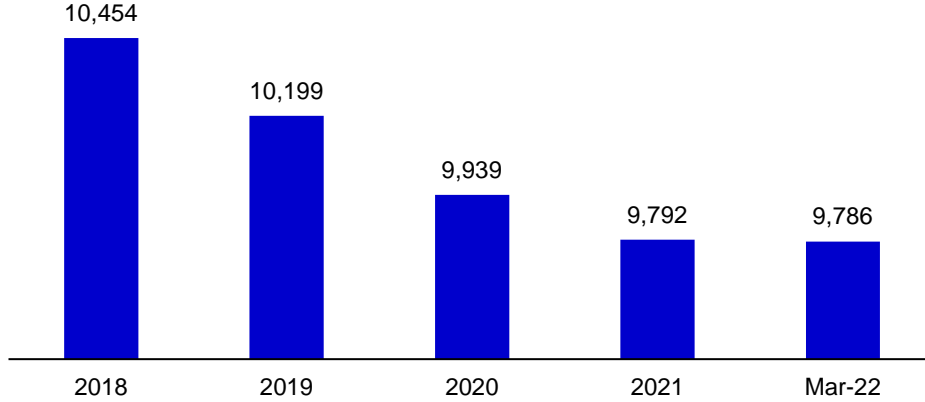
* K.K.T.C ve yabancı ülkelerdeki şubeler dahil.

** Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonuna Devredilen Bankalar.

Şube sayısı, bir yıl önceki çeyreğe göre 6, 2020 yılına göre ise 138 adet (yüzde 1,4 oranında) azalmıştır.

Mart 2022 itibariyle mevduat bankalarında banka başına ortalama şube sayısı 278 olmuştur.

Şube Sayısı (adet)

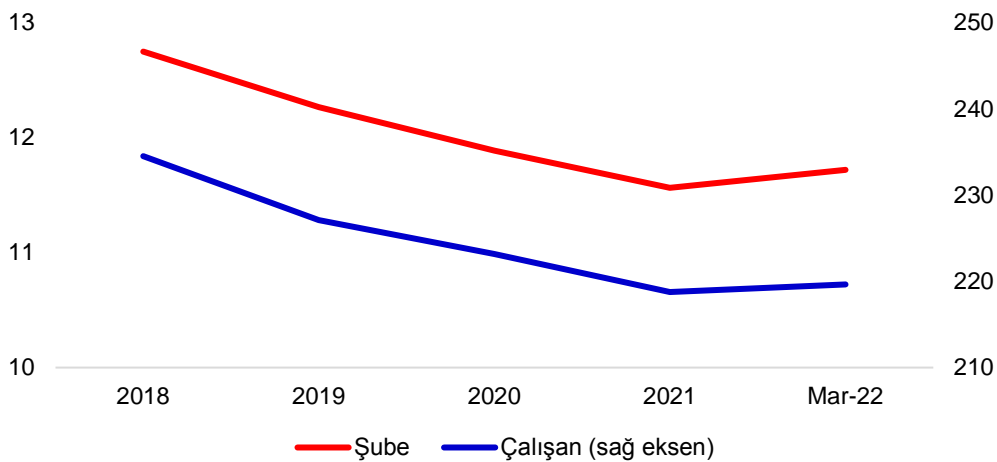


Şube dışı alternatif dağıtım kanallarının gelişmesi, mobil ve dijital bankacılık hizmetlerine olan talebin artması ve bazı hizmetlerin destek hizmeti kuruluşlarından temin edilmesi; şube ve çalışan sayısını etkilemektedir.

100.000 Kişiyeye Düşen Çalışan ve Şube Sayısı*

Mart 2022 ayı itibarıyla, 100.000 kişiyeye düşen çalışan sayısı 220 olmuştur. 100.000 kişiyeye düşen şube sayısı ise 11,6'dır.

100.000 Kişiyeye Düşen Çalışan ve Şube Sayısı



*: 2022 yılına ilişkin hesaplamalarda 2021 yıl sonu nüfus verisi kullanılmıştır.

Tablo 1 Mart 2022 İtibarıyla Banka, Şube ve Çalışan Sayıları

	Banka Sayısı	Şube Sayısı*	Çalışan Sayısı		Banka Sayısı	Şube Sayısı*	Çalışan Sayısı
Sektör Toplamı	51	9,786	185,000	Yabancı Sermayeli Bankalar	21	2,436	51,841
Mevduat Bankaları	35	9,715	179,401	Alternatifbank A.Ş.		38	820
Kamu Sermayeli Bankalar	3	3,714	61,485	Arap Türk Bankası A.Ş.		7	280
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.		1,751	24,423	Bank Mellat		3	44
Türkiye Halk Bankası A.Ş.		1,026	20,185	Bank of China Turkey A.Ş.		1	45
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.		937	16,877	Burgan Bank A.Ş.		32	932
Özel Sermayeli Bankalar	8	3,563	65,824	Citibank A.Ş.		3	385
Akbank T.A.Ş.		711	12,195	Denizbank A.Ş.		695	12,498
Anadolubank A.Ş.		116	1,661	Deutsche Bank A.Ş.		1	115
Fibabanka A.Ş.		46	1,709	Habib Bank Limited		1	25
Şekerbank T.A.Ş.		238	3,448	HSBC Bank A.Ş.		70	1,863
Turkish Bank A.Ş.		8	135	ICBC Turkey Bank A.Ş.		39	736
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.		455	8,595	ING Bank A.Ş.		167	3,045
Türkiye İş Bankası A.Ş.		1,184	22,614	Intesa Sanpaolo S.p.A.		1	33
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.		805	15,467	JPMorgan Chase Bank N.A.		1	60
Tas.Mevd.Sig. Fon.Devr. Bankalar	3	2	251	MUFG Bank Turkey A.Ş.		1	80
Adabank A.Ş.		1	25	Odea Bank A.Ş.		47	1,115
Birleşik Fon Bankası A.Ş.		1	226	QNB Finansbank A.Ş.		445	10,887
Türk Ticaret Bankası A.Ş.**		-	-	Rabobank A.Ş.		1	31
				Société Générale (SA)		1	33
				Turkland Bank A.Ş.		14	308
				Türkiye Garanti Bankası A.Ş.		868	18,506
				Kalkınma ve Yatırım Bankaları	16	71	5,599
				Aktif Yatırım Bankası A.Ş.		13	786
				Bank of America Yatırım Bank A.Ş.		1	37
				BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.		1	54
				D Yatırım Bankası A.Ş.		1	44
				Destek Yatırım Bankası A.Ş.**		1	29
				Diler Yatırım Bankası A.Ş.		1	18
				Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.		1	47
				GSD Yatırım Bankası A.Ş.		3	41
				İller Bankası A.Ş.		19	2,619
				İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.		1	296
				Nurol Yatırım Bankası A.Ş.		1	78
				Pasha Yatırım Bankası A.Ş.		1	61
				Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.		1	31
				Türk Eximbank		23	747
				Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.		1	295
				Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.		2	416

*Yurtiçi ve yurtdışı şube sayıları toplamından oluşmaktadır.

** Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun, 20 Kasım 2021 tarih ve 31665 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan, 4 Kasım 2021 tarih ve 9895 sayılı Kurul Kararı ile "Türk Ticaret Bankası A.Ş."ye ve 8 Ocak 2022 tarih ve 31713 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan, 6 Ocak 2022 tarih ve 10024 sayılı Kurul Kararı ile Destek Yatırım Bankası A.Ş. ye faaliyet izni verilmiştir. Bankalar Birliğimiz üyesi olup banka listesine eklenmiştir. Destek Yatırım Bankası A.Ş., 25 Şubat 2022 tarihi itibarıyla faaliyetine başlamıştır. Türk Ticaret Bankası A.Ş.'nin henüz faaliyete geçmemesi nedeniyle tablolarda bilgilerine yer verilmemiştir.

Rapor içindeki bilgiler Türkiye Bankalar Birliği üyesi mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarının ilettikleri istatistikî bilgilerden yararlanılarak hazırlanmıştır. Katılım bankaları bilgileri dahil değildir.

Türkiye Bankalar Birliği bu raporda yer alan bilgilerin yanlışsız olması için gerekli özeni göstermiş olmakla birlikte, bu konuda herhangi bir sorumluluk üstlenmez.

Tablo 2 Mart 2022 İtibarıyla Eğitim Durumuna Göre Bankalarda Çalışanlar

Banka	İlk Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (İlkokul ve Ortaokul)			Orta Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (Lise ve Dengi Okullar)			Yüksek Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar			Yüksek Lisans ve Doktora Yapmış Olanlar			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Sektör Toplamı	566	268	834	15,605	6,687	22,292	66,713	77,802	144,515	8,782	8,577	17,359	91,666	93,334	185,000
Mevduat Bankaları	469	256	725	15,301	6,611	21,912	64,588	76,465	141,053	7,772	7,939	15,711	88,130	91,271	179,401
Kamu Sermayeli Bankalar	128	0	128	5,528	1,068	6,596	25,893	22,620	48,513	3,233	3,015	6,248	34,782	26,703	61,485
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	58	0	58	3,106	389	3,495	10,811	7,750	18,561	1,267	1,042	2,309	15,242	9,181	24,423
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	31	0	31	2,016	454	2,470	8,303	7,856	16,159	842	683	1,525	11,192	8,993	20,185
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	39	0	39	406	225	631	6,779	7,014	13,793	1,124	1,290	2,414	8,348	8,529	16,877
Özel Sermayeli Bankalar	109	8	117	4,353	2,095	6,448	23,213	30,874	54,087	2,469	2,703	5,172	30,144	35,680	65,824
Akbank T.A.Ş.	17	0	17	323	94	417	4,759	5,626	10,385	661	715	1,376	5,760	6,435	12,195
Anadolubank A.Ş.	11	1	12	212	37	249	642	612	1,254	76	70	146	941	720	1,661
Fibabanka A.Ş.	8	1	9	139	57	196	591	692	1,283	118	103	221	856	853	1,709
Şekerbank T.A.Ş.	6	1	7	137	81	218	1,414	1,635	3,049	86	88	174	1,643	1,805	3,448
Turkish Bank A.Ş.	4	0	4	16	10	26	38	49	87	9	9	18	67	68	135
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	11	1	12	629	310	939	2,884	4,034	6,918	358	368	726	3,882	4,713	8,595
Türkiye İş Bankası A.Ş.	41	1	42	2,251	983	3,234	8,390	9,828	18,218	526	594	1,120	11,208	11,406	22,614
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	11	3	14	646	523	1,169	4,495	8,398	12,893	635	756	1,391	5,787	9,680	15,467
Tasarruf Mevduatı Sig. Fon. Dev. Ban.	8	2	10	68	12	80	64	77	141	8	12	20	148	103	251
Adabank A.Ş.	1	0	1	2	2	4	9	10	19	0	1	1	12	13	25
Birleşik Fon Bankası A.Ş.	7	2	9	66	10	76	55	67	122	8	11	19	136	90	226

Banka	İlk Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (İlkokul ve Ortaokul)			Orta Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (Lise ve Dengi Okullar)			Yüksek Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar			Yüksek Lisans ve Doktora Yapmış Olanlar			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Yabancı Sermayeli Bankalar	224	246	470	5,352	3,436	8,788	15,418	22,894	38,312	2,062	2,209	4,271	23,056	28,785	51,841
Alternatifbank A.Ş.	9	1	10	54	39	93	275	318	593	60	64	124	398	422	820
Arap Türk Bankası A.Ş.	11	1	12	49	9	58	85	78	163	28	19	47	173	107	280
Bank Mellat	3	0	3	7	1	8	24	4	28	4	1	5	38	6	44
Bank of China Turkey A.Ş.	0	0	0	0	0	0	16	11	27	12	6	18	28	17	45
Burgan Bank A.Ş.	2	0	2	49	34	83	316	419	735	65	47	112	432	500	932
Citibank A.Ş.	0	0	0	28	6	34	130	145	275	34	42	76	192	193	385
Denizbank A.Ş.	125	236	361	2,291	2,363	4,654	3,034	3,916	6,950	252	281	533	5,702	6,796	12,498
Deutsche Bank A.Ş.	1	0	1	3	1	4	33	51	84	13	13	26	50	65	115
Habib Bank Limited	1	0	1	3	0	3	10	10	20	1	0	1	15	10	25
HSBC Bank A.Ş.	5	0	5	108	66	174	499	1,031	1,530	81	73	154	693	1,170	1,863
ICBC Turkey Bank A.Ş.	5	0	5	52	16	68	250	315	565	49	49	98	356	380	736
ING Bank A.Ş.	6	0	6	140	65	205	990	1,503	2,493	174	167	341	1,310	1,735	3,045
Intesa Sanpaolo S.p.A.	0	0	0	1	0	1	8	11	19	7	6	13	16	17	33
JPMorgan Chase Bank N.A.	4	1	5	1	3	4	17	19	36	7	8	15	29	31	60
MUFG Bank Turkey A.Ş.	0	0	0	4	1	5	22	33	55	13	7	20	39	41	80
Odea Bank A.Ş.	3	0	3	32	5	37	349	554	903	91	81	172	475	640	1,115
QNB Finansbank A.Ş.	33	4	37	1,060	474	1,534	3,208	5,295	8,503	371	442	813	4,672	6,215	10,887
Rabobank A.Ş.	0	0	0	1	0	1	9	4	13	11	6	17	21	10	31
Société Générale (SA)	3	0	3	2	2	4	10	10	20	5	1	6	20	13	33
Türkland Bank A.Ş.	1	0	1	37	11	48	104	115	219	23	17	40	165	143	308
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	12	3	15	1,430	340	1,770	6,029	9,052	15,081	761	879	1,640	8,232	10,274	18,506
Kalkınma ve Yatırım Bankaları	97	12	109	304	76	380	2,125	1,337	3,462	1,010	638	1,648	3,536	2,063	5,599
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	1	0	1	53	16	69	330	273	603	67	46	113	451	335	786
Bank of America Yatırım Bank A.Ş.	0	0	0	0	0	0	11	12	23	8	6	14	19	18	37
BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.	1	0	1	3	2	5	22	19	41	5	2	7	31	23	54
D Yatırım Bankası A.Ş.	1	0	1	0	0	0	12	13	25	8	10	18	21	23	44
Destek Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	0	0	0	15	12	27	2	0	2	17	12	29
Diler Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	1	0	1	4	10	14	2	1	3	7	11	18
Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	2	0	2	14	10	24	12	9	21	28	19	47
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	2	0	2	20	15	35	3	1	4	25	16	41
İller Bankası A.Ş.	63	2	65	160	31	191	1,133	494	1,627	464	272	736	1,820	799	2,619
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	1	0	1	11	3	14	106	89	195	55	31	86	173	123	296
Nurol Yatırım Bankası A.Ş.	1	2	3	6	1	7	29	32	61	4	3	7	40	38	78
Pasha Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	1	2	3	20	20	40	8	10	18	29	32	61
Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.	2	2	4	2	2	4	4	7	11	6	6	12	14	17	31
Türk Eximbank	14	3	17	33	12	45	185	99	284	250	151	401	482	265	747
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.	7	1	8	12	2	14	104	90	194	48	31	79	171	124	295
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	6	2	8	18	5	23	116	142	258	68	59	127	208	208	416

Tablo 3 Şube ve Çalışan Sayıları (2021 - 2022 Mart)

	Şube Sayısı			Çalışan Sayısı		
	2021 Mart	2021 Aralık	2022 Mart	2021 Mart	2021 Aralık	2022 Mart
Sektör Toplamı	9,924	9,792	9,786	185,981	185,248	185,000
Mevduat Bankaları	9,858	9,724	9,715	180,889	179,681	179,401
Kamu Sermayeli Bankalar	3,703	3,715	3,714	61,452	61,874	61,485
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	1,752	1,752	1,751	24,560	24,607	24,423
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	1,013	1,023	1,026	20,171	20,339	20,185
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	938	940	937	16,721	16,928	16,877
Özel Sermayeli Bankalar	3,634	3,573	3,563	67,341	66,133	65,824
Akbank T.A.Ş.	714	711	711	12,399	12,184	12,195
Anadolubank A.Ş.	114	115	116	1,645	1,655	1,661
Fibabanka A.Ş.	50	47	46	1,663	1,766	1,709
Şekerbank T.A.Ş.	238	238	238	3,281	3,554	3,448
Turkish Bank A.Ş.	8	8	8	153	148	135
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	455	455	455	8,819	8,572	8,595
Türkiye İş Bankası A.Ş.	1,220	1,195	1,184	23,387	22,802	22,614
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	835	804	805	15,994	15,452	15,467
Tas.Mevd.Sig. Fon.Devr. Bankalar	2	2	2	245	254	251
Adabank A.Ş.	1	1	1	25	25	25
Birleşik Fon Bankası A.Ş.	1	1	1	220	229	226
Yabancı Sermayeli Bankalar	2,519	2,434	2,436	51,851	51,420	51,841
Alternatifbank A.Ş.	44	41	38	873	885	820
Arap Türk Bankası A.Ş.	7	7	7	280	284	280
Bank Mellat	3	3	3	46	43	44
Bank of China Turkey A.Ş.	1	1	1	43	42	45
Burgan Bank A.Ş.	32	32	32	907	928	932
Citibank A.Ş.	3	3	3	382	387	385
Denizbank A.Ş.	694	687	695	12,061	12,072	12,498
Deutsche Bank A.Ş.	1	1	1	110	114	115
Habib Bank Limited	1	1	1	23	25	25
HSBC Bank A.Ş.	77	70	70	1,917	1,873	1,863
ICBC Turkey Bank A.Ş.	39	39	39	726	729	736
ING Bank A.Ş.	191	167	167	3,390	3,094	3,045
Intesa Sanpaolo S.p.A.	1	1	1	33	33	33
JPMorgan Chase Bank N.A.	1	1	1	57	59	60
MUFG Bank Turkey A.Ş.	1	1	1	78	78	80
Odea Bank A.Ş.	48	48	47	1,089	1,111	1,115
QNB Finansbank A.Ş.	467	444	445	10,857	10,944	10,887
Rabobank A.Ş.	1	1	1	32	32	31
Société Générale (SA)	1	1	1	34	34	33
Turkland Bank A.Ş.	14	14	14	298	299	308
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	892	871	868	18,615	18,354	18,506
Kalkınma ve Yatırım Bankaları	66	68	71	5,092	5,567	5,599
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	12	12	13	754	795	786
Bank of America Yatırım Bank A.Ş.	1	1	1	39	38	37
BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.	1	1	1	54	52	54
D Yatırım Bankası A.Ş.	-	1	1	-	40	44
Destek Yatırım Bankası A.Ş.	-	-	1	-	-	29
Diler Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	18	18	18
Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	34	43	47
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	2	3	3	35	40	41
İller Bankası A.Ş.	19	19	19	2,338	2,638	2,619
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	1	1	1	280	297	296
Nurul Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	71	74	78
Pasha Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	53	60	61
Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.	1	1	1	31	32	31
Türk Eximbank	22	22	23	712	734	747
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	280	298	295
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	2	2	2	393	408	416