

# Bankacılık Sisteminde Banka, Çalışan ve Şube Sayıları

Aralık 2017

Rapor Kodu: DT13

Şubat 2018





## İçindekiler

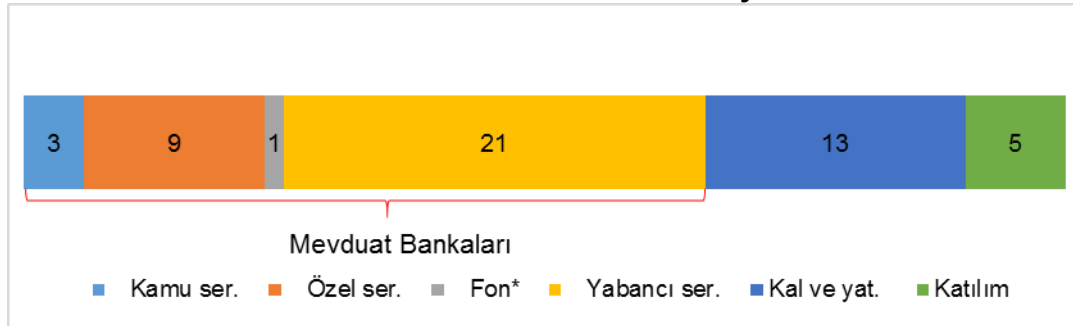
	<u>Sayfa No.</u>
Banka Sayısı.....	i
İstihdam.....	i
Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı.....	ii
Şube Sayısı.....	ii
Nüfus Başına Çalışan ve Şube.....	iii
<b>Tablolar</b>	
Tablo 1 31 Aralık 2017 itibariyle Banka, Şube ve Çalışan Sayıları.....	1
Tablo 2 31 Aralık 2017 İtibariyle Eğitim Durumuna Göre Bankalarda Çalışanlar.....	2
Tablo 3 Şube ve Çalışan Sayıları (2016 - 2017 Aralık).....	4

## Türkiye’de Bankacılık Sistemi Banka, Çalışan ve Şube Bilgileri <sup>1</sup> Aralık 2017

### Banka Sayısı

Bankacılık sisteminde Aralık 2017 itibariyle faaliyet gösteren banka sayısı 52’dir. Mevduat bankaları sayısı 34, kalkınma ve yatırım bankaları sayısı 13, katılım bankaları sayısı 5’dir. Bank of China Turkey A.Ş., 2 Mayıs 2016 tarihinde faaliyet izni almış ve 1 Aralık 2017 tarihinde faaliyetlerine başlamıştır.

### Bankacılık Sisteminde Banka Sayısı



### İstihdam

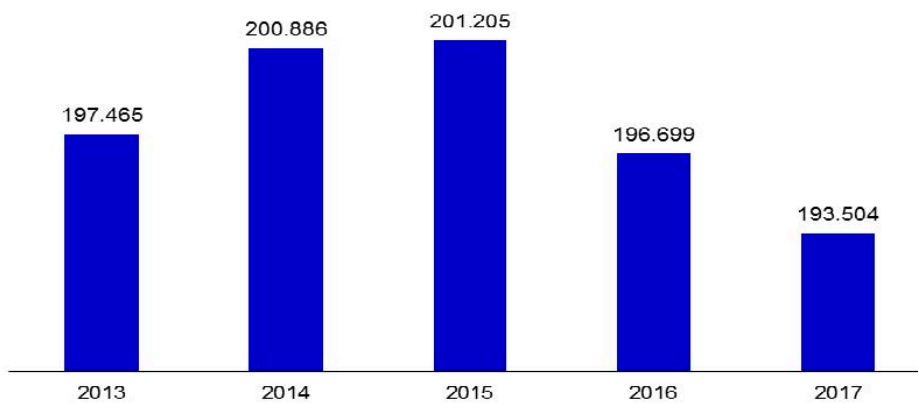
Aralık 2017 itibariyle mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarında toplam çalışan sayısı 193.504 kişi olmuştur.

### Çalışan Sayısı

	Aralık 2016	Eylül 2017	Aralık 2017
Mevduat bankaları	191.363	189.840	188.266
Kalkınma ve yatırım bankaları	5.336	5.224	5.238
<b>Toplam</b>	<b>196.699</b>	<b>195.064</b>	<b>193.504</b>

İstihdam, 2016 yılsonuna göre 3.195 kişi (yüzde 1,6 oranında), 2017 üçüncü çeyreğine göre ise 1.560 kişi azalmıştır.

### Çalışan Sayısı (kişi)



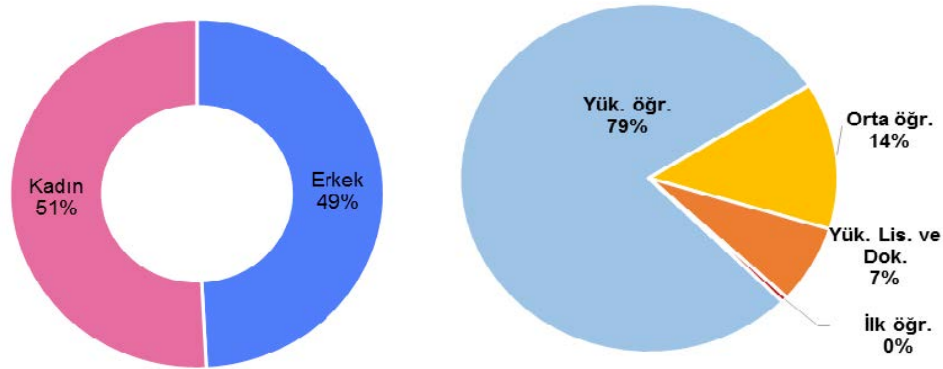
<sup>1</sup> -Mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarını kapsamaktadır.

## Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı

Bankacılık sektöründe kadın çalışan oranı yüzde 51, erkek çalışan oranı ise yüzde 49'dur.

Aralık 2017 dönemi itibariyle, bankacılık sektöründe çalışanların yüzde 79'u yükseköğretim kurumları mezunu, yüzde 7'si ise yüksek lisans ve doktora yapmış olanlardan oluşmaktadır. Bu oran orta öğretim için yüzde 14'tür.

## Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı



## Şube Sayısı

Aralık 2017 itibariyle mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarının toplam şube sayısı 10.550'dir.

### Şube Sayısı\*

	Aralık 2016	Eylül 2017	Aralık 2017
Mevduat bankaları	10.740	10.609	10.500
Kalkınma ve yatırım bankaları	41	49	50
<b>Toplam</b>	<b>10.781</b>	<b>10.658</b>	<b>10.550</b>

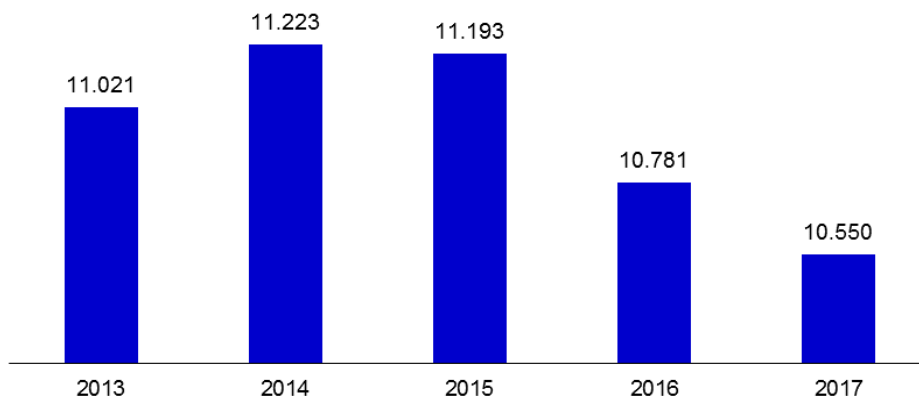
\* K.K.T.C ve yabancı ülkelerdeki şubeler dahil.

\*\* Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonuna Devredilen Bankalar.

Şube sayısı, 2016 yılına göre 231 adet, bir önceki döneme göre 108 adet azalmıştır.

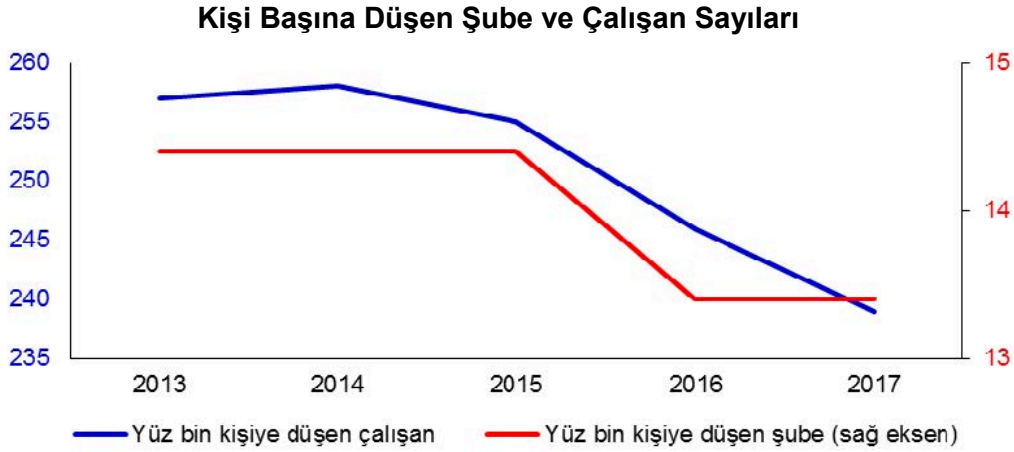
Aralık 2017 dönemi itibariyle mevduat bankalarında banka başına ortalama şube sayısı 309 olmuştur.

### Şube Sayısı (adet)



## Nüfus Başına Çalışan ve Şube

2017 yıl sonu itibariyle, yüz bin kişiye düşen çalışan sayısı 239, şube sayısı 13'tür.



### Yüz Bin Kişiyeye Düşen Çalışan ve Şube Sayısı (2016)

	Çalışan (kişi)	Şube (adet)
<b>Euro Bölgesi</b>	575	44
<b>Gelişmekte Olan Ülkeler</b>	379	12
<b>Türkiye</b>	239	13

Kaynak :BİS

Gelişmekte Olan Ülkeler: Brezilya, Hong Kong, Hindistan, Kore, Meksika, Singapur

Avrupa Birliği'nde 2016 yılı itibariyle yüz bin kişiye düşen çalışan sayısı 575, şube sayısı 44'dür. Gelişmekte olan ülkelerde ise söz konusu rakamlar sırasıyla 379 ve 12'dir.

**Tablo 1 31 Aralık 2017 İtibariyle Banka, Şube ve Çalışan Sayıları**

	Banka Sayısı	Şube Sayısı*	Çalışan Sayısı		Banka Sayısı	Şube Sayısı*	Çalışan Sayısı
<b>Sektör Toplamı</b>	<b>47</b>	<b>10,550</b>	<b>193,504</b>	<b>Yabancı Sermayeli Bankalar</b>	<b>21</b>	<b>2,809</b>	<b>56,079</b>
<b>Mevduat Bankaları</b>	<b>34</b>	<b>10,500</b>	<b>188,266</b>	Alternatifbank A.Ş.		53	947
<b>Kamu Sermayeli Bankalar</b>	<b>3</b>	<b>3,677</b>	<b>58,502</b>	Arap Türk Bankası A.Ş.		7	259
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.		1,781	24,554	Bank Mellat		3	50
Türkiye Halk Bankası A.Ş.		969	17,851	Bank of China Turkey A.Ş.**		-	-
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.		927	16,097	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ Turkey A.Ş.		1	70
<b>Özel Sermayeli Bankalar</b>	<b>9</b>	<b>4,013</b>	<b>73,460</b>	Burgan Bank A.Ş.		43	978
Adabank A.Ş.		1	29	Citibank A.Ş.		7	421
Akbank T.A.Ş.		801	13,884	Denizbank A.Ş.		697	12,257
Anadolubank A.Ş.		112	1,817	Deutsche Bank A.Ş.		1	119
Fibabanka A.Ş.		80	1,633	Habib Bank Limited		1	18
Şekerbank T.A.Ş.		273	3,591	HSBC Bank A.Ş.		82	2,478
Turkish Bank A.Ş.		12	230	ICBC Turkey Bank A.Ş.		44	810
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.		504	9,464	ING Bank A.Ş.		261	4,935
Türkiye İş Bankası A.Ş.		1,364	24,868	Intesa Sanpaolo S.p.A.		1	30
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.		866	17,944	JPMorgan Chase Bank N.A.		1	60
<b>Tas.Mevd.Sig. Fon.Devr. Bankalar</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>225</b>	Odea Bank A.Ş.		47	1,185
Birleşik Fon Bankası A.Ş.		1	225	QNB Finansbank A.Ş.		580	12,007
				Rabobank A.Ş.		1	35
				Société Générale (SA)		1	47
				Turkland Bank A.Ş.		33	523
				Türkiye Garanti Bankası A.Ş.		945	18,850
				<b>Kalkınma ve Yatırım Bankaları</b>	<b>13</b>	<b>50</b>	<b>5,238</b>
				Aktif Yatırım Bankası A.Ş.		8	656
				BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.		1	79
				Diler Yatırım Bankası A.Ş.		1	19
				GSD Yatırım Bankası A.Ş.		1	31
				İller Bankası A.Ş.		19	2,439
				İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.		1	281
				Merrill Lynch Yatırım Bank A.Ş.		1	47
				Nurol Yatırım Bankası A.Ş.		1	49
				Pasha Yatırım Bankası A.Ş.		1	45
				Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.		1	29
				Türk Eximbank		11	635
				Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş.		1	553
				Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.		3	375

\*Yurtiçi ve yurtdışı şube sayıları toplamından oluşmaktadır.

\*\*Bank of China Turkey A.Ş., 18 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Türkiye Bankalar Birliği üyesi olup, veri iletmeye Mart 2018 dönemi itibarıyla başlayacaktır. Bu nedenle diğer tablolarda banka listesine dahil edilmemiştir.

Rapor içindeki bilgiler üye bankaların Türkiye Bankalar Birliği'ne gönderdikleri istatistikî bilgilerden yararlanılarak hazırlanmıştır. Türkiye Bankalar Birliği bu raporda yer alan bilgilerin yanlışsız olması için gerekli özeni göstermiş olmakla birlikte, bu konuda herhangi bir sorumluluk üstlenmez.

**Tablo 2 31 Aralık 2017 İtibariyle Eğitim Durumuna Göre Bankalarda Çalışanlar**

Banka	İlk Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (İlkokul ve Ortaokul)			Orta Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (Lise ve dengi okullar)			Yüksek Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar			Yüksek Lisans ve Doktora Yapmış Olanlar			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
<b>Sektör Toplamı</b>	<b>881</b>	<b>126</b>	<b>1,007</b>	<b>17,505</b>	<b>8,825</b>	<b>26,330</b>	<b>69,776</b>	<b>82,335</b>	<b>152,111</b>	<b>7,051</b>	<b>7,005</b>	<b>14,056</b>	<b>95,213</b>	<b>98,291</b>	<b>193,504</b>
<b>Mevduat Bankaları</b>	<b>672</b>	<b>101</b>	<b>773</b>	<b>17,063</b>	<b>8,721</b>	<b>25,784</b>	<b>67,749</b>	<b>81,123</b>	<b>148,872</b>	<b>6,328</b>	<b>6,509</b>	<b>12,837</b>	<b>91,812</b>	<b>96,454</b>	<b>188,266</b>
<b>Kamu Sermayeli Bankalar</b>	<b>208</b>	<b>6</b>	<b>214</b>	<b>5,326</b>	<b>1,620</b>	<b>6,946</b>	<b>25,057</b>	<b>21,564</b>	<b>46,621</b>	<b>2,403</b>	<b>2,318</b>	<b>4,721</b>	<b>32,994</b>	<b>25,508</b>	<b>58,502</b>
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	67	2	69	2,568	521	3,089	11,149	8,035	19,184	1,159	1,053	2,212	14,943	9,611	24,554
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	55	1	56	2,078	636	2,714	7,423	6,409	13,832	670	579	1,249	10,226	7,625	17,851
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	86	3	89	680	463	1,143	6,485	7,120	13,605	574	686	1,260	7,825	8,272	16,097
<b>Özel Sermayeli Bankalar</b>	<b>191</b>	<b>16</b>	<b>207</b>	<b>5,481</b>	<b>3,296</b>	<b>8,777</b>	<b>25,541</b>	<b>34,495</b>	<b>60,036</b>	<b>2,174</b>	<b>2,266</b>	<b>4,440</b>	<b>33,387</b>	<b>40,073</b>	<b>73,460</b>
Adabank A.Ş.	1	0	1	4	3	7	9	12	21	0	0	0	14	15	29
Akbank T.A.Ş.	30	0	30	466	201	667	5,408	6,578	11,986	589	612	1,201	6,493	7,391	13,884
Anadolubank A.Ş.	5	0	5	217	66	283	751	687	1,438	40	51	91	1,013	804	1,817
Fibabanka A.Ş.	10	2	12	188	60	248	568	669	1,237	73	63	136	839	794	1,633
Şekerbank T.A.Ş.	20	2	22	196	132	328	1,526	1,580	3,106	75	60	135	1,817	1,774	3,591
Turkish Bank A.Ş.	9	0	9	22	15	37	65	87	152	21	11	32	117	113	230
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	21	6	27	830	436	1,266	3,158	4,328	7,486	361	324	685	4,370	5,094	9,464
Türkiye İş Bankası A.Ş.	75	2	77	2,607	1,476	4,083	8,927	10,723	19,650	504	554	1,058	12,113	12,755	24,868
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	20	4	24	951	907	1,858	5,129	9,831	14,960	511	591	1,102	6,611	11,333	17,944
<b>Tasarruf Mevduatı Sig. Fon. Dev. Ban.</b>	<b>14</b>	<b>2</b>	<b>16</b>	<b>74</b>	<b>21</b>	<b>95</b>	<b>51</b>	<b>51</b>	<b>102</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>12</b>	<b>147</b>	<b>78</b>	<b>225</b>
Birleşik Fon Bankası A.Ş.	14	2	16	74	21	95	51	51	102	8	4	12	147	78	225

Banka	İlk Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (İlkokul ve Ortaokul)			Orta Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (Lise ve dengi okullar)			Yüksek Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar			Yüksek Lisans ve Doktora Yapmış Olanlar			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
<b>Yabancı Sermayeli Bankalar</b>	<b>259</b>	<b>77</b>	<b>336</b>	<b>6,182</b>	<b>3,784</b>	<b>9,966</b>	<b>17,100</b>	<b>25,013</b>	<b>42,113</b>	<b>1,743</b>	<b>1,921</b>	<b>3,664</b>	<b>25,284</b>	<b>30,795</b>	<b>56,079</b>
Alternatifbank A.Ş.	12	0	12	96	26	122	317	388	705	68	40	108	493	454	947
Arap Türk Bankası A.Ş.	10	1	11	43	11	54	80	74	154	22	18	40	155	104	259
Bank Mellat	3	0	3	9	1	10	29	7	36	1	0	1	42	8	50
Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ Turkey A.Ş.	0	0	0	2	0	2	26	21	47	14	7	21	42	28	70
Burgan Bank A.Ş.	6	0	6	58	33	91	331	462	793	46	42	88	441	537	978
Citibank A.Ş.	0	0	0	33	15	48	120	169	289	36	48	84	189	232	421
Denizbank A.Ş.	110	67	177	2,144	2,261	4,405	3,347	3,792	7,139	253	283	536	5,854	6,403	12,257
Deutsche Bank A.Ş.	1	0	1	2	0	2	32	55	87	17	12	29	52	67	119
Habib Bank Limited	1	0	1	5	0	5	6	5	11	0	1	1	12	6	18
HSBC Bank A.Ş.	1	0	1	178	132	310	630	1,331	1,961	96	110	206	905	1,573	2,478
ICBC Turkey Bank A.Ş.	11	3	14	71	25	96	263	359	622	38	40	78	383	427	810
ING Bank A.Ş.	16	0	16	304	184	488	1,714	2,342	4,056	202	173	375	2,236	2,699	4,935
Intesa Sanpaolo S.p.A.	0	0	0	0	0	0	11	7	18	7	5	12	18	12	30
JPMorgan Chase Bank N.A.	4	1	5	1	3	4	19	18	37	9	5	14	33	27	60
Odea Bank A.Ş.	5	0	5	32	8	40	394	591	985	87	68	155	518	667	1,185
QNB Finansbank A.Ş.	47	4	51	1,432	542	1,974	3,583	5,688	9,271	318	393	711	5,380	6,627	12,007
Rabobank A.Ş.	0	0	0	2	2	4	5	8	13	14	4	18	21	14	35
Société Générale (SA)	4	0	4	4	5	9	11	14	25	7	2	9	26	21	47
Turkland Bank A.Ş.	4	0	4	72	31	103	149	221	370	23	23	46	248	275	523
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	24	1	25	1,694	505	2,199	6,033	9,461	15,494	485	647	1,132	8,236	10,614	18,850
<b>Kalkınma ve Yatırım Bankaları</b>	<b>209</b>	<b>25</b>	<b>234</b>	<b>442</b>	<b>104</b>	<b>546</b>	<b>2,027</b>	<b>1,212</b>	<b>3,239</b>	<b>723</b>	<b>496</b>	<b>1,219</b>	<b>3,401</b>	<b>1,837</b>	<b>5,238</b>
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	3	0	3	58	21	79	300	179	479	57	38	95	418	238	656
BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.	1	0	1	3	3	6	32	32	64	6	2	8	42	37	79
Diler Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	2	0	2	4	8	12	2	3	5	8	11	19
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	3	0	3	20	7	27	0	1	1	23	8	31
İller Bankası A.Ş.	123	9	132	243	43	286	967	431	1,398	390	233	623	1,723	716	2,439
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	3	1	4	5	1	6	121	86	207	34	30	64	163	118	281
Merrill Lynch Yatırım Bank A.Ş.	0	0	0	0	0	0	12	13	25	13	9	22	25	22	47
Nurul Yatırım Bankası A.Ş.	2	1	3	2	1	3	19	16	35	5	3	8	28	21	49
Pasha Yatırım Bankası A.Ş.	1	0	1	2	0	2	12	18	30	8	4	12	23	22	45
Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.	2	2	4	2	4	6	3	8	11	2	6	8	9	20	29
Türk Eximbank	32	10	42	58	12	70	218	129	347	99	77	176	407	228	635
Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş.	32	0	32	48	13	61	210	153	363	59	38	97	349	204	553
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	10	2	12	16	6	22	109	132	241	48	52	100	183	192	375



**Tablo 3 Şube ve Çalışan Sayıları (2016 - 2017 Aralık)**

	Şube Sayısı			Çalışan Sayısı		
	2016 Aralık	2017 Eylül	2017 Aralık	2016 Aralık	2017 Eylül	2017 Aralık
<b>Sektör Toplamı</b>	<b>10,781</b>	<b>10,658</b>	<b>10,550</b>	<b>196,699</b>	<b>195,064</b>	<b>193,504</b>
<b>Mevduat Bankaları</b>	<b>10,740</b>	<b>10,609</b>	<b>10,500</b>	<b>191,363</b>	<b>189,840</b>	<b>188,266</b>
<b>Kamu Sermayeli Bankalar</b>	<b>3,702</b>	<b>3,697</b>	<b>3,677</b>	<b>57,586</b>	<b>58,330</b>	<b>58,502</b>
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	1,814	1,802	1,781	25,015	24,558	24,554
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	964	969	969	16,956	17,618	17,851
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	924	926	927	15,615	16,154	16,097
<b>Özel Sermayeli Bankalar</b>	<b>4,132</b>	<b>4,077</b>	<b>4,013</b>	<b>73,742</b>	<b>73,684</b>	<b>73,460</b>
Adabank A.Ş.	1	1	1	29	29	29
Akbank T.A.Ş.	841	826	801	13,843	13,898	13,884
Anadolubank A.Ş.	106	111	112	1,784	1,848	1,817
Fibabanka A.Ş.	73	80	80	1,488	1,692	1,633
Şekerbank T.A.Ş.	273	273	273	3,611	3,602	3,591
Turkish Bank A.Ş.	13	13	12	225	233	230
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	515	515	504	9,640	9,469	9,464
Türkiye İş Bankası A.Ş.	1,374	1,370	1,364	24,756	24,718	24,868
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	936	888	866	18,366	18,195	17,944
<b>Tas.Mevd.Sig. Fon.Devr. Bankalar</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>231</b>	<b>232</b>	<b>225</b>
Birleşik Fon Bankası A.Ş.	1	1	1	231	232	225
<b>Yabancı Sermayeli Bankalar</b>	<b>2,905</b>	<b>2,834</b>	<b>2,809</b>	<b>59,804</b>	<b>57,594</b>	<b>56,079</b>
Alternatifbank A.Ş.	53	53	53	928	967	947
Arap Türk Bankası A.Ş.	7	7	7	288	266	259
Bank Mellat	3	3	3	50	52	50
Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ Turkey A.Ş.	1	1	1	70	71	70
Burgan Bank A.Ş.	49	47	43	994	982	978
Citibank A.Ş.	8	7	7	468	430	421
Denizbank A.Ş.	694	697	697	12,938	12,837	12,257
Deutsche Bank A.Ş.	1	1	1	121	118	119
Habib Bank Limited	1	1	1	16	17	18
HSBC Bank A.Ş.	90	89	82	3,188	2,742	2,478
ICBC Turkey Bank A.Ş.	44	44	44	809	769	810
ING Bank A.Ş.	268	266	261	5,284	5,039	4,935
Intesa Sanpaolo S.p.A.	1	1	1	29	29	30
JPMorgan Chase Bank N.A.	1	1	1	56	61	60
Odea Bank A.Ş.	50	51	47	1,681	1,616	1,185
QNB Finansbank A.Ş.	630	580	580	12,451	11,812	12,007
Rabobank A.Ş.	1	1	1	34	35	35
Société Générale (SA)	1	1	1	65	46	47
The Royal Bank of Scotland Plc.*	1	-	-	37	-	-
Turkland Bank A.Ş.	33	33	33	608	594	523
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	968	950	945	19,689	19,111	18,850
<b>Kalkınma ve Yatırım Bankaları</b>	<b>41</b>	<b>49</b>	<b>50</b>	<b>5,336</b>	<b>5,224</b>	<b>5,238</b>
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	7	8	8	666	646	656
BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.	1	1	1	92	80	79
Diler Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	19	19	19
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	28	31	31
İller Bankası A.Ş.	19	19	19	2,532	2,445	2,439
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	1	1	1	261	269	281
Merrill Lynch Yatırım Bank A.Ş.	1	1	1	34	50	47
Nurol Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	42	46	49
Pasha Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	39	42	45
Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.	1	1	1	32	28	29
Türk Eximbank	3	10	11	631	632	635
Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş.	1	1	1	603	559	553
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	3	3	3	357	377	375

\* BDDK'nın 11 Mayıs 2017 tarih ve 7326 sayılı Kararı doğrultusunda ve ana şirket The Royal Bank of Scotland Plc.'nin 16 Mayıs 2017 tarihli kararı ile banka tasfiye sürecine girmiş ve tasfiye kararı İstanbul Sicili'nde 22 Mayıs 2017 tarihinde tescil edilmiştir.