

# Çağrı Merkezi İstatistikleri

Haziran 2021

Rapor Kodu: DT23

Temmuz 2021



## Çağrı Merkezleri İstatistikleri<sup>1</sup> Haziran 2021

Çağrı merkezi hizmetleri ve bu hizmetlerin kullanılmasına ilişkin istatistiki bilgileri içeren ve bankaların dönem içindeki gelişmelerini izlemeyi amaçlayan bu rapor Mart 2008 döneminden itibaren üçer aylık dönemler halinde yayınlanmaktadır. Haziran 2021 dönemi itibariyle 22 banka verisinden oluşmaktadır.

### 1. Çağrı Merkezi Çalışan Sayısı

#### 1.1. Çağrı merkezlerinde çalışan sayısı 10.490 kişidir.

Haziran 2021 itibariyle, çağrı merkezi çalışan sayısı 10.490 kişidir. Bu rakamın 8.748'i yarı ve tam zamanlı çalışan müşteri temsilcilerinden oluşurken, destek hizmeti veren personel sayısı 852 ve yönetici sayısı 890 kişidir. Banka adına outsource çağrı merkezlerinde çalışan müşteri temsilcisi sayısı 3.253 kişidir.

#### Çağrı Merkezi Çalışan Sayısı

	Mart 2021				Haziran 2021				Net Değişim
	Kadın	Erkek	Toplam	Ortalama Yaş	Kadın	Erkek	Toplam	Ortalama Yaş	
Müşteri temsilcisi sayısı	6.319	2.323	8.642	28	6.387	2.361	8.748	27	106
Destek hizmeti veren personel sayısı	501	225	726	33	594	258	852	33	126
Yönetici sayısı	503	366	869	35	520	370	890	34	21
<b>Toplam çağrı merkezi çalışan sayısı</b>	<b>7.323</b>	<b>2.914</b>	<b>10.237</b>	-	<b>7.501</b>	<b>2.989</b>	<b>10.490</b>	-	<b>253</b>
Outsource müşteri temsilcisi sayısı			3.240				3.253		14

Nisan-Haziran 2021 döneminde, bir önceki döneme göre çağrı merkezi çalışan sayısı toplam 253 kişi artmıştır. Bu artışlar yönetici sayısında 21, destek hizmeti veren personel sayısında 126, müşteri temsilcisi sayısında 106 kişidir. Çağrı merkezlerinde çalışan outsource müşteri temsilcisi sayısı ise 14 kişi artmıştır.

Müşteri temsilcisi işgücü devinim oranı Nisan-Haziran 2021 döneminde yüzde 10'dur. Bunun yüzde 2'si banka içerisinde kariyer planına devam eden müşteri temsilcilerinden oluşmaktadır.

Nisan-Haziran 2021 dönemi itibariyle çağrı merkezinde çalışanların yüzde 72'si kadınlardan oluşmaktadır. Bu oran müşteri temsilcilerinde yüzde 73, destek hizmeti veren personelde yüzde 70, yöneticilerde ise yüzde 58'dir.

Yaş ortalamaları müşteri temsilcilerinde 27, destek hizmeti veren personelde 33, yöneticilerde ise 34 düzeyindedir. Çağrı merkezinde çalışanların yüzde 52'si İstanbul ve İzmir'dedir.

#### 1.2. Çalışanların yüzde 64'ü üniversite mezunudur.

Çağrı merkezinde çalışanların yüzde 9'u lise, yüzde 27'si ön lisans, yüzde 62'si lisans, yüzde 2'si ise yüksek lisans ve doktora diplomasına sahiptir.

<sup>1</sup> Mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarını kapsamaktadır. Katılım bankaları dahil değildir. Çağrı merkezleri konusunda tanıtıcı bilgi Mart 2008 raporunda bulunmaktadır.

Müşteri temsilcilerinin yüzde 90'ı yükseköğretim kurumlarını bitirmiş ve lisansüstü eğitim yapmış personel oluşturmaktadır. Bu oran yöneticilerde yüzde 95, destek hizmeti veren personelde yüzde 90'dır.

### Öğrenim Gruplarına Göre Çağrı Merkezi Çalışanları

	Mart 2021					Haziran 2021				
	Lise	Ön Lisans	Lisans	Lisans üstü	Toplam	Lise	Ön Lisans	Lisans	Lisans üstü	Toplam
Müşteri temsilcisi sayısı	814	2.481	5.232	115	8.642	835	2.426	5.376	111	8.748
Destek hizmeti veren personel sayısı	96	156	414	60	726	88	214	487	63	852
Yönetici sayısı	51	156	579	83	869	48	161	597	84	890
<b>Toplam çağrı merkezi çalışan sayısı</b>	<b>961</b>	<b>2.793</b>	<b>6.225</b>	<b>258</b>	<b>10.237</b>	<b>971</b>	<b>2.801</b>	<b>6.460</b>	<b>258</b>	<b>10.490</b>

Çağrı merkezi çalışanlarında 224 kişi Sermaye Piyasası Kurumu lisansına sahiptir. Yabancı dili olanlar 501 kişidir.

## 2. Çağrı Merkezi Çağrı Özellikleri

### 2.1. Bankalar son üç ayda 99 milyon çağrı aldılar ve yüzde 97'sini cevaplandırdılar.

Nisan-Haziran 2021 dönemi itibariyle, çağrı merkezlerine gelen toplam çağrı sayısı bir önceki döneme göre 6,7 milyon adet (yüzde 6) azalarak yaklaşık 99 milyon olmuştur. Yine aynı dönem itibariyle, çağrı merkezlerinden giden toplam çağrı sayısı bir önceki döneme göre 3,6 milyon adet (yüzde 15) azalarak yaklaşık 20 milyon olmuştur.

### Çağrı Merkezi Çağrı Özellikleri

	Ocak-Mart 2021	Nisan-Haziran 2021
<b>Gelen çağrı</b>		
Toplam gelen çağrı sayısı (milyon)	105,4	98,7
Müşteri temsilcisine gelen çağrı sayısı (milyon)	50,6	47,2
Karşılama oranı (yüzde)	97	97
Ortalama konuşma süresi (saniye)	174	179
<b>Dış arama</b>		
Toplam giden çağrı sayısı (milyon)	23,5	19,9
Ulaşma oranı (yüzde)	46	47
Ortalama konuşma süresi (saniye)	149	143
Gelen e-posta sayısı (bin)	267,0	250,9
Gelen faks sayısı (bin)	1,8	1,1
Chat sayısı (bin)	1.732,4	1.767,1
IVN (IVR Dialer) Sayısı (milyon)	30,4	30,9
Görüntülü çağrı sayısı	581.766	822.037
Diğer seçeneklerin sayısı (chat / co-browsing vb.) (bin)	190,7	175,0

## **2.2. Çağrı merkezlerinde gelen çağrılarda ortalama konuşma süresi 179 saniye oldu.**

Nisan-Haziran 2021 dönemi itibariyle gelen çağrılarının yüzde 52'si sesli yanıt sisteminden, yüzde 48'i ise müşteri temsilcileri tarafından karşılanmıştır. Gelen çağrılarda, çağrı sonrası toparlanma süresi 5 saniye, ortalama çaldırma süresi 2 saniye, ortalama cevaplama süresi 22, ortalama çağrı kaçırma süresi 105 saniyedir.

Aynı dönem itibariyle toplam giden çağrılarda müşterilere ulaşma oranı yüzde 47, ortalama konuşma süresi 143 saniyedir. Çağrı merkezlerine gelen e-posta sayısı 251 bin, gelen faks sayısı yaklaşık 1,1 bin adettir.

## **2.3. Diğer İstatistikler**

Nisan-Haziran 2021 itibariyle müşteri temsilcisi koltuk sayısı 8.559 adettir. Gelen çağrıda müşteri temsilcisi başına değerlendirilen çağrı sayısı 20 adet, giden çağrıda 23 adettir. Gelen ve giden çağrıda ilk amire düşen müşteri temsilcisi sayısı 18'şer adettir. Müşteri temsilcilerinin gelen çağrıda hazırlık dönemi eğitim süresi ortalama 193 saat, giden çağrıda 113 saattir.

Çağrı merkezlerinde gelen çağrıda çalışan müşteri temsilcisinin günlük ihtiyaç molası süresi 9 saatlik çalışma periyodu içinde 40 dakika, yemek molası süresi 49 dakikadır. Aynı değerler dış aramada 41 dakika ve 49 dakika şeklindedir.

## **2.4. Finansal İşlemler<sup>2</sup>**

Nisan-Haziran 2021 dönemi itibariyle, muhasebe kaydı yaratan finansal işlemlerin toplamı 2,4 milyon adet, hacmi ise 12,8 milyar TL'dir.

---

<sup>2</sup> Finansal işlem adet ve hacim bilgisi 18 banka verisidir.

## Özet Tablolar

### Çağrı Merkezi Çalışan Sayısı

	Mart 2021				Haziran 2021				
	Kadın	Erkek	Toplam	Yaş ortalaması	Kadın	Erkek	Toplam	Yaş ortalaması	Net değişim
Müşteri temsilcisi sayısı	6,319	2,323	8,642	28	6,387	2,361	8,748	27	106
Destek hizmeti veren	501	225	726	33	594	258	852	33	126
Yönetici sayısı	503	366	869	35	520	370	890	34	21
<b>Toplam çağrı merkezi çalışan sayısı</b>	<b>7,323</b>	<b>2,914</b>	<b>10,237</b>	-	<b>7,501</b>	<b>2,989</b>	<b>10,490</b>	-	<b>253</b>
Outsource	-	-	3,240	-	-	-	3,253	-	14

### Çağrı Merkezi Çalışanlarının İllere göre Dağılımı

	Mart 2021		Haziran 2021	
	Toplam	Yüzde (%)	Toplam	Yüzde (%)
İstanbul ve İzmit	5,219	51	5,413	52
Diğer iller	5,018	49	5,077	48
<b>Toplam çağrı merkezi çalışan sayısı</b>	<b>10,237</b>	<b>100</b>	<b>10,490</b>	<b>100</b>

### Öğrenim Gruplarına Göre Çağrı Merkezi Çalışanları

	Mart 2021					Haziran 2021				
	Lise	Ön lisans	Lisans	Lisans üstü	Toplam	Lise	Ön lisans	Lisans	Lisans üstü	Toplam
Müşteri temsilcisi sayısı	814	2,481	5,232	115	8,642	835	2,426	5,376	111	8,748
Destek hizmeti veren personel sayısı	96	156	414	60	726	88	214	487	63	852
Yönetici sayısı	51	156	579	83	869	48	161	597	84	890
<b>Toplam çağrı merkezi çalışan sayısı</b>	<b>961</b>	<b>2,793</b>	<b>6,225</b>	<b>258</b>	<b>10,237</b>	<b>971</b>	<b>2,801</b>	<b>6,460</b>	<b>258</b>	<b>10,490</b>

### Çağrı Merkezi Çağrı Özellikleri

	Mart 2021	Haziran 2021
<b>Gelen çağrı (Inbound)</b>		
Toplam gelen çağrı sayısı (milyon)	105.4	98.7
Müşteri temsilcisine gelen çağrı sayısı (milyon)	50.6	47.2
Karşılama oranı (yüzde)	97	97
Ortalama konuşma süresi (saniye)	174	179
<b>Giden çağrı (Outbound)</b>		
Toplam giden çağrı sayısı (milyon)	23.5	19.9
Ulaşma oranı (yüzde)	46	47
Ortalama konuşma süresi (saniye)	149	143
Gelen e-posta sayısı (bin)	267.0	250.9
Gelen faks sayısı (bin)	1.8	1.1
Chat sayısı (bin)	1,732.4	1,767.1
IVN (IVR Dialer) Sayısı (milyon)	30.4	30.9
Görüntülü çağrı sayısı (chat / co-browsing vb.) (bin)	581,766	822,037
Diğer seçeneklerin sayısı (bin)	190.7	175.0

### Finansal İşlemler

	Mart 2021	Haziran 2021
Toplam işlem adedi (Milyon)*	2.3	2.4
Toplam işlem hacmi (Milyar TL)*	12	13

\* Muhasebe kaydı yaratan finansal işlem adedi ve finansal işlem hacmi (18/22) bankanın verisinden oluşmaktadır.

**Türkiye Bankalar Birliği**  
**Çağrı Merkezleri İstatistikleri\***  
**(Topulaştırılmış, 22 banka)**

**A. Çağrı Merkezi Çalışan Sayısı**

Dönem	Yarı zamanlı müşteri temsilcisi sayısı		Tam zamanlı müşteri temsilcisi sayısı		Toplam müşteri temsilcisi sayısı	Destek hizmeti veren personel sayısı	Yönetici sayısı		Toplam çağrı merkezi çalışan sayısı
	Gelen çağrılara hizmet veren personel	Dış aramalara hizmet veren personel	Gelen çağrılara hizmet veren personel	Dış aramalara hizmet veren personel			Gelen çağrılara hizmet veren personel	Dış aramalara hizmet veren personel	
Haziran 2020	39	22	6,646	938	7,645	678	718	92	9,133
Eylül 2020	45	34	6,931	985	7,995	700	727	98	9,520
Aralık 2020	48	38	7,239	990	8,315	703	736	97	9,851
Mart 2021	67	32	7,481	1,062	8,642	726	759	110	10,237
Haziran 2021	82	32	7,565	1,069	8,748	852	714	176	10,490

İşten ayrılan ve çıkarılan müşteri temsilcisi sayısı**		Başka bir bölümde görevlendirilen müşteri temsilcisi sayısı		Toplam müşteri temsilcisi devinim oranı (%)
Gelen çağrılara hizmet veren personel	Dış aramalara hizmet veren personel	Gelen çağrılara hizmet veren personel	Dış aramalara hizmet veren personel	
177	51	59	9	4%
457	91	60	11	8%
432	82	73	12	7%
454	94	156	17	8%
611	75	152	28	10%

Banka adına outsource çağrı merkezlerinde çalışan müşteri temsilcisi sayısı
2,619
2,861
3,252
3,240
3,253

**B. Çağrı Merkezi Çalışan Özellikleri**

Dönem	Cinsiyetlerine Göre						Yaş Ortalaması				
	Müşteri temsilcisi sayısı		Destek hizmeti veren personel sayısı		Yönetici sayısı		Toplam	Müşteri temsilcisi	Destek hizmeti veren personel	Yönetici	
	K	E	K	E	K	E					
Haziran 2020	5,569	2,076	436	242	465	345	6,470	2,663	27	33	35
Eylül 2020	5,758	2,237	479	221	474	351	6,711	2,809	27	33	34
Aralık 2020	6,001	2,314	480	223	476	357	6,957	2,894	27	33	34
Mart 2021	6,319	2,323	501	225	503	366	7,323	2,914	28	33	35
Haziran 2021	6,387	2,361	594	258	520	370	7,501	2,989	27	33	34

Dönem	Öğrenim Gruplarına Göre															
	Müşteri temsilcisi sayısı				Destek hizmeti veren personel sayısı				Yönetici sayısı				Toplam			
	Lise	Ön lisans	Lisans	Lisans üstü	Lise	Ön Lisans	Lisans	Lisans üstü	Lise	Ön lisans	Lisans	Lisans üstü	Lise	Ön lisans	Lisans	Lisans üstü
Haziran 2020	843	2,457	4,257	88	86	167	369	56	63	144	511	92	992	2,768	5,137	236
Eylül 2020	811	2,441	4,643	100	84	169	395	52	59	145	529	92	954	2,755	5,567	244
Aralık 2020	816	2,440	4,962	97	87	167	391	58	54	128	571	80	957	2,735	5,924	235
Mart 2021	814	2,481	5,232	115	96	156	414	60	51	156	579	83	961	2,793	6,225	258
Haziran 2021	835	2,426	5,376	111	88	214	487	63	48	161	597	84	971	2,801	6,460	258

Dönem	Coğrafi Durumuna Göre								SPK Lisansı Olanlar				Yabancı Dili Olanlar			
	Müşteri temsilcisi sayısı		Destek hizmeti veren personel sayısı		Yönetici sayısı		Toplam		Müşteri temsilcisi sayısı	Destek hizmeti veren personel sayısı	Yönetici sayısı	Toplam	Müşteri temsilcisi sayısı	Destek hizmeti veren personel sayısı	Yönetici sayısı	Toplam
	İstanbul ve İzmit	Diğer iller	İstanbul ve İzmit	Diğer iller	İstanbul ve İzmit	Diğer iller	İstanbul ve İzmit	Diğer iller								
Haziran 2020	3,733	3,912	574	104	502	308	4,809	4,324	87	28	61	176	230	74	135	439
Eylül 2020	4,026	3,969	594	106	513	312	5,133	4,387	95	29	57	181	239	73	139	451
Aralık 2020	4,077	4,238	590	113	510	323	5,177	4,674	102	30	60	192	228	73	138	439
Mart 2021	4,098	4,544	602	124	519	350	5,219	5,018	133	27	61	221	250	69	142	461
Haziran 2021	4,156	4,592	723	129	534	356	5,413	5,077	133	31	60	224	285	76	140	501

\* Çağrı Merkezi tanımı kapsamına giren birim/bölmelerin 3 aylık toplam sayıları verilmiştir.

\*\* Mart 2021 dönemine ait veri bir banka tarafından güncellenmiştir.

**Türkiye Bankalar Birliği**  
**Çağrı Merkezleri İstatistikleri\***  
**(Toplaştırılmış, 22 banka)**

**C. Çağrı Merkezi Çağrı Özellikleri**

Dönem	Gelen Çağrı Özellikleri										
	Sesli yanıt sistemi (IVR)'nde karşılanan çağrı sayısı**	Müşteri temsilcisine gelen çağrı sayısı	Toplam gelen çağrı sayısı	Müşteri temsilcisinde kaçan çağrı sayısı	Karşılama Oranı (%)	Ortalama konuşma süresi (saniye)	Ortalama çağrı sonrası toplanma süresi (saniye)	Ortalama çaldırma süresi (saniye)	Ortalama cevaplama süresi (saniye)	Ortalama çağrı kaçırma süresi (saniye)	Aktif müşteri sayısı (3 ayda en az bir kez arayan farklı müşteri sayısı)
Haziran 2020	79,862,484	53,932,827	133,795,311	7,776,462	86%	176	5	2	133	220	28,275,191
Eylül 2020	61,837,977	50,435,034	112,273,011	3,474,906	93%	175	5	2	67	146	24,381,097
Aralık 2020	63,742,912	52,049,424	115,792,336	1,833,871	96%	169	5	2	36	120	26,211,217
Mart 2021	54,768,494	50,626,928	105,395,422	1,269,639	97%	174	5	2	23	104	25,048,443
Haziran 2021	51,550,873	47,152,810	98,703,683	1,280,427	97%	179	5	2	22	105	23,330,367

Dönem	Gelen Çağrı Hizmetleri (Banka sayısı)															
	Aynı Hattan															
	Bankacılık hizmetleri	Kart hizmetleri	Başvuru (kredi kartı-ekkart-vb)	Hisse senedi hizmetleri	İngilizce hizmet	Çapraz satış	Platin / VIP / Özel bankacılık hattı	Sigorta / BES hattı	ATM-POS destek hattı	Şube destek hattı	Müşteri memnuniyet/Şi kayet hattı	Yatırım hattı	Kobi/İşletme bankacılığı hattı	Kurumsal bankacılık	Mortgage hattı	İnternet bankacılığı destek hattı
Haziran 2020	22	20	20	9	23	16	13	6	8	6	18	13	8	11	4	23
Eylül 2020	21	20	19	9	22	16	13	5	8	6	18	11	8	11	4	21
Aralık 2020	21	20	18	9	22	16	13	5	8	5	18	12	8	11	4	21
Mart 2021	19	20	18	9	22	16	11	5	7	5	18	11	7	9	4	21
Haziran 2021	19	20	17	9	21	16	12	5	7	5	16	11	7	9	4	19

Dönem	Gelen Çağrı Hizmetleri (Banka sayısı)															
	Aynı Hattan															
	Bankacılık hizmetleri	Kart hizmetleri	Başvuru (kredi kartı-ekkart-vb)	Hisse senedi hizmetleri	İngilizce hizmet	Çapraz satış	Platin / VIP / Özel bankacılık	Sigorta / BES hattı	ATM-POS destek hattı	Şube destek hattı	Müşteri memnuniyet/Şi kayet hattı	Yatırım hattı	Kobi/İşletme bankacılığı hattı	Kurumsal bankacılık	Mortgage hattı	İnternet bankacılığı destek hattı
Haziran 2020	1	2	0	6	1	1	8	8	11	8	4	8	8	3	7	1
Eylül 2020	1	2	0	7	1	1	8	8	11	8	4	10	9	3	8	1
Aralık 2020	1	2	0	6	1	1	8	8	10	9	4	10	9	3	8	1
Mart 2021	1	2	0	7	1	1	8	7	12	8	4	9	8	4	6	1
Haziran 2021	1	2	0	7	1	1	9	7	12	8	5	9	8	4	5	1

\*\* Mart 2021 dönemine ait veri bir banka tarafından güncellenmiştir.

**Türkiye Bankalar Birliği**  
**Çağrı Merkezleri İstatistikleri\***  
**(Toplulaştırılmış, 22 banka)**

Dönem	Dış Arama Özellikleri														
	Ulaşılan müşteri sayısı					Ulaşılmayan müşteri sayısı					Toplam dış arama çağrı sayısı				
	Satış aramaları	Tahsilat çağrıları	ATM-POS izleme amaçlı çağrılar	Diğer operasyonel aramalar	Toplam	Satış aramaları	Tahsilat çağrıları	ATM-POS izleme amaçlı çağrılar	Diğer operasyonel aramalar	Toplam	Satış aramaları	Tahsilat çağrıları	ATM-POS izleme amaçlı çağrılar	Diğer operasyonel aramalar	Toplam
Haziran 2020	6,713,073	98,819	6,290	1,460,171	8,278,353	8,357,399	75,259	4,606	1,340,075	9,777,339	15,070,472	174,078	10,896	2,800,246	18,055,692
Eylül 2020	6,441,189	827,169	7,648	1,513,097	8,789,103	7,347,979	736,181	6,850	2,141,679	10,232,689	13,789,168	1,563,350	14,498	3,654,776	19,021,792
Aralık 2020	7,528,512	1,059,690	4,953	1,726,979	10,320,134	9,337,329	984,585	3,716	1,661,761	11,987,391	16,865,841	2,044,275	8,669	3,388,740	22,307,525
Mart 2021	7,050,082	2,277,697	3,025	1,448,938	10,779,742	9,430,274	1,850,451	1,802	1,433,326	12,715,853	16,480,356	4,128,148	4,827	2,882,264	23,495,595
Haziran 2021	6,398,801	1,632,065	2,908	1,343,128	9,376,902	7,883,728	1,325,166	2,040	1,301,739	10,512,673	14,282,529	2,957,231	4,948	2,644,867	19,889,575

Dönem	Dış Arama Özellikleri									
	Ulaşma oranı (%)					Ortalama konuşma süresi (saniye)				
	Satış aramaları	Tahsilat çağrıları	ATM-POS izleme amaçlı çağrılar	Diğer operasyonel aramalar	Toplam	Satış aramaları	Tahsilat çağrıları	ATM-POS izleme amaçlı çağrılar	Diğer operasyonel aramalar	Toplam
Haziran 2020	45%	57%	58%	52%	46%	181	89	38	138	172
Eylül 2020	47%	53%	53%	41%	46%	168	117	37	116	154
Aralık 2020	45%	52%	57%	51%	46%	160	144	40	140	155
Mart 2021	43%	55%	63%	50%	46%	160	123	37	136	149
Haziran 2021	45%	55%	59%	51%	47%	155	111	43	124	143

Eposta-Faks-Diğer					
Gelen e-posta sayısı	Gelen faks sayısı	Chat sayısı	IVN (IVR Dialer) sayısı	Görüntülü çağrı sayısı	Diğer seçenekler sayısı (chat / co-browsing ..vb)
541,843	6,061	2,105,201	13,808,763	201,925	164,700
338,047	2,783	1,365,342	19,238,336	178,147	175,543
344,138	2,337	1,606,134	17,875,894	229,704	221,986
267,025	1,830	1,732,429	30,373,806	581,766	190,748
250,914	1,149	1,767,082	30,935,434	822,037	175,048

Dönem	Dış Arama Hizmetleri (Banka sayısı)									
	Inhouse									
	Kredi kartı tahsilat aramaları	Kredi tahsilat aramaları	Satış (kk, ekkart, sigorta vb)	Veri güncelleme	KK geri kazanım / iptalleri engelleme	Limit artış	Aktivasyon aramaları	Kampanya bilgilendirme aramaları	Wellcome call aramaları	İade kart/ iade ekstre
Haziran 2020	6	6	14	10	12	10	5	11	7	7
Eylül 2020	7	7	14	8	10	11	5	11	8	7
Aralık 2020	7	7	14	8	10	11	5	11	8	7
Mart 2021	6	6	14	8	9	10	4	10	7	7
Haziran 2021	5	5	14	7	9	10	4	10	7	5

Dönem	Dış Arama Hizmetleri (Banka sayısı)									
	Outsource / Banka Diğer Birimleri									
	Kredi kartı tahsilat aramaları	Kredi tahsilat aramaları	Satış (kk, ekkart, sigorta vb)	Veri güncelleme	KK geri kazanım / iptalleri engelleme	Limit artış	Aktivasyon aramaları	Kampanya bilgilendirme aramaları	Wellcome call aramaları	İade kart/ iade ekstre
Haziran 2020	9	11	16	9	11	8	6	11	9	7
Eylül 2020	11	13	15	8	11	8	7	12	8	7
Aralık 2020	10	12	15	9	12	8	7	12	9	7
Mart 2021	10	13	15	8	11	8	7	13	9	7
Haziran 2021	9	12	15	10	12	8	7	12	8	7

\* Çağrı Merkezi tanımı kapsamına giren birim/bölmelerin 3 aylık toplam sayıları verilmiştir. Aralık 2012 döneminden itibaren "ortalama" rakamlarında ağırlıklı ortalama kullanılmıştır.

**Türkiye Bankalar Birliği**  
**Çağrı Merkezleri İstatistikleri\***  
**(Toplaştırılmış, 22 banka)**

**D. Diğer İstatistikler**

Dönem	Diğer İstatistikler											
	Gelen Çağrı						Dış Arama					
	Müşteri temsilcisi koltuk sayısı	Müşteri temsilcisi başına değerlendirilen çağrı adedi**	İlk amire düşen müşteri temsilcisi sayısı (adet)**	Gelen çağrı-Müşteri temsilcisi oryantasyon eğitimi süresi (saat)	Müşteri temsilcisi günlük ihtiyaç molası süresi (dakika)	Müşteri temsilcisi günlük yemek molası süresi (dakika)	Müşteri temsilcisi koltuk sayısı	Müşteri temsilcisi başına değerlendirilen çağrı adedi	İlk amire düşen müşteri temsilcisi sayısı (adet)	Dış arama-Müşteri temsilcisi oryantasyon eğitimi süresi (saat)	Müşteri temsilcisi günlük ihtiyaç molası süresi (dakika)	Müşteri temsilcisi günlük yemek molası süresi (dakika)
Haziran 2020	7,094	17	17	191	39	49	1,356	20	15	105	39	50
Eylül 2020	7,589	19	17	227	40	49	1,379	21	17	97	41	49
Aralık 2020	7,534	19	18	247	40	48	1,395	22	18	114	41	49
Mart 2021	7,759	20	17	233	40	48	1,419	20	18	111	41	49
Haziran 2021	7,423	20	18	193	40	49	1,136	23	18	113	41	49

**E. Finansal İşlemler**

	Toplam işlem adedi***	Toplam işlem hacmi (Bin TL)***
Haziran 2020	2,141,188	13,567,507
Eylül 2020	2,394,784	14,989,831
Aralık 2020	2,473,593	13,475,948
Mart 2021	2,300,834	11,562,252
Haziran 2021	2,415,026	12,813,353

\* Çağrı Merkezi tanımı kapsamına giren birim/bölmelerin 3 aylık toplam sayıları verilmiştir.

\*\* "Müşteri temsilcisi başına değerlendirilen çağrı adedi" ve "İlk amire düşen müşteri temsilcisi sayısı" hesaplamalarında Aralık 2012 döneminden itibaren ağırlıklı ortalama kullanılmıştır. Diğer ortalama rakamları, bilgi ileten bankaların aritmetik ortalamalarıdır.

\* Muhasebe kaydı yaratan finansal işlem adedi ve finansal işlem hacmi (18/22) bankanın verisinden oluşmaktadır.

Bu raporda yer alan istatistikler, Türkiye Bankalar Birliği üyesi (mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankaları) ve çağrı merkezi hizmeti veren banka verilerinden oluşmaktadır. Katılım bankaları dahil değildir.

**Türkiye Bankalar Birliği**  
**Çağrı Merkezleri İstatistikleri\***  
**(Müşteri temsilcisi sayısı ≥ 251) (10 banka)**

**A. Çağrı Merkezi Çalışan Sayısı**

Dönem	Yarı zamanlı müşteri temsilcisi sayısı		Tam zamanlı müşteri temsilcisi sayısı		Toplam müşteri temsilcisi sayısı	Destek hizmeti veren personel sayısı	Yönetici sayısı		Toplam çağrı merkezi çalışan sayısı
	Gelen çağrılara hizmet veren personel	Dış aramalara hizmet veren personel	Gelen çağrılara hizmet veren personel	Dış aramalara hizmet veren personel			Gelen çağrılara hizmet veren personel	Dış aramalara hizmet veren personel	
Haziran 2020	38	22	6,139	845	7,044	619	666	81	8,410
Eylül 2020	44	34	6,439	896	7,413	643	676	87	8,819
Aralık 2020	47	38	6,764	916	7,765	645	685	88	9,183
Mart 2021	66	32	6,982	984	8,064	668	708	96	9,536
Haziran 2021	82	32	7,059	982	8,155	796	664	162	9,777

İşten ayrılan ve çıkarılan müşteri temsilcisi sayısı**		Başka bir bölümde görevlendirilen müşteri temsilcisi sayısı		Toplam müşteri temsilcisi devinim oranı (%)	
Gelen çağrılara hizmet veren personel	Dış aramalara hizmet veren personel	Gelen çağrılara hizmet veren personel	Dış aramalara hizmet veren personel		
157	51	55	7	4%	
387	87	48	11	7%	
393	79	59	11	7%	
403	71	148	17	8%	
580	73	147	25	10%	

Banka adına outsource çağrı merkezlerinde çalışan müşteri temsilcisi sayısı
2,179
2,430
2,860
2,789
2,768

**B. Çağrı Merkezi Çalışan Özellikleri**

Dönem	Cinsiyetlerine Göre								Yaş Ortalaması		
	Müşteri temsilcisi sayısı		Destek hizmeti veren personel sayısı		Yönetici sayısı		Toplam		Müşteri temsilcisi	Destek hizmeti veren personel	Yönetici
	K	E	K	E	K	E	K	E			
Haziran 2020	5,146	1,898	406	213	431	316	5,983	2,427	28	33	34
Eylül 2020	5,357	2,056	449	194	440	323	6,246	2,573	27	32	34
Aralık 2020	5,608	2,157	449	196	442	331	6,499	2,684	27	33	34
Mart 2021	5,903	2,161	470	198	470	334	6,843	2,693	27	33	34
Haziran 2021	5,956	2,199	563	233	486	340	7,005	2,772	27	33	34

Dönem	Öğrenim Gruplarına Göre															
	Müşteri temsilcisi sayısı				Destek hizmeti veren personel sayısı				Yönetici sayısı				Toplam			
	Lise	Ön lisans	Lisans	Lisans üstü	Lise	Ön Lisans	Lisans	Lisans üstü	Lise	Ön lisans	Lisans	Lisans üstü	Lise	Ön lisans	Lisans	Lisans üstü
Haziran 2020	784	2,203	3,974	83	85	149	335	50	61	129	471	86	930	2,481	4,780	219
Eylül 2020	757	2,203	4,360	93	82	150	368	43	57	131	487	88	896	2,484	5,215	224
Aralık 2020	759	2,217	4,698	91	83	150	364	48	52	114	530	77	894	2,481	5,592	216
Mart 2021	767	2,258	4,931	108	94	141	386	47	49	141	535	79	910	2,540	5,852	234
Haziran 2021	788	2,205	5,057	105	85	204	456	61	46	146	553	81	919	2,555	6,066	237

Dönem	Coğrafi Durumuna Göre								SPK Lisansı Olanlar				Yabancı Dili Olanlar			
	Müşteri temsilcisi sayısı		Destek hizmeti veren personel sayısı		Yönetici sayısı		Toplam		Müşteri temsilcisi sayısı	Destek hizmeti veren personel sayısı	Yönetici sayısı	Toplam	Müşteri temsilcisi sayısı	Destek hizmeti veren personel sayısı	Yönetici sayısı	Toplam
	İstanbul ve İzmit	Diğer iller	İstanbul ve İzmit	Diğer iller	İstanbul ve İzmit	Diğer iller	İstanbul ve İzmit	Diğer iller								
Haziran 2020	3,468	3,576	534	85	458	289	4,460	3,950	81	27	60	168	189	59	121	369
Eylül 2020	3,753	3,660	555	88	471	292	4,779	4,040	90	28	56	174	190	60	124	374
Aralık 2020	3,827	3,938	550	95	469	304	4,846	4,337	97	29	59	185	185	59	123	367
Mart 2021	3,800	4,264	562	106	475	329	4,837	4,699	128	27	60	215	204	55	127	386
Haziran 2021	3,843	4,312	684	112	491	335	5,018	4,759	128	31	59	218	229	61	129	419

\* Çağrı Merkezi tanımı kapsamına giren birim/bölmelerin 3 aylık toplam sayıları verilmiştir.

\*\* Mart 2021 dönemine ait veri bir banka tarafından güncellenmiştir.

**Türkiye Bankalar Birliği**  
**Çağrı Merkezleri İstatistikleri\***  
**(Müşteri temsilcisi sayısı ≥ 251) (10 banka)**

**C. Çağrı Merkezi Çağrı Özellikleri**

Dönem	Gelen Çağrı Özellikleri										
	Sesli yanıt sistemi (IVR)'nde karşılanan çağrı sayısı**	Müşteri temsilcisine gelen çağrı sayısı	Toplam gelen çağrı sayısı	Müşteri temsilcisinde kaçan çağrı sayısı	Karşılama Oranı (%)	Ortalama konuşma süresi (saniye)	Ortalama çağrı sonrası toparlanma süresi (saniye)	Ortalama çaldırma süresi (saniye)	Ortalama cevaplama süresi (saniye)	Ortalama çağrı kaçırma süresi (saniye)	Aktif müşteri sayısı (3 ayda en az bir kez arayan farklı müşteri sayısı)
Haziran 2020	75,562,745	50,132,382	125,695,127	7,498,111	85%	172	5	2	138	228	26,685,749
Eylül 2020	57,965,769	47,151,891	105,117,660	3,394,669	93%	172	5	2	70	151	23,140,311
Aralık 2020	60,456,989	48,851,567	109,308,556	1,761,258	96%	167	5	2	37	123	25,091,553
Mart 2021	51,677,011	47,357,059	99,034,070	1,191,219	97%	171	5	2	23	107	23,715,199
Haziran 2021	48,381,765	43,921,946	92,303,711	1,203,337	97%	177	5	2	22	107	22,097,619

Dönem	Gelen Çağrı Hizmetleri (Banka sayısı)															
	Aynı Hattan															
	Bankacılık hizmetleri	Kart hizmetleri	Başvuru (kredi kartı-ekkart-vb)	Hisse senedi hizmetleri	İngilizce hizmet	Çapraz satış	Platin / VIP / Özel bankacılık hattı	Sigorta / BES hattı	ATM-POS destek hattı	Şube destek hattı	Müşteri memnuniyet/Şi kayet hattı	Yatırım hattı	Kobi/İşletme bankacılığı hattı	Kurumsal bankacılık	Mortgage hattı	İnternet bankacılığı destek hattı
Haziran 2020	10	10	10	5	10	8	7	2	2	2	7	6	4	4	4	10
Eylül 2020	10	10	10	5	10	8	7	2	2	2	7	6	4	4	4	10
Aralık 2020	10	10	10	5	10	8	7	2	2	2	7	6	4	4	4	10
Mart 2021	10	10	10	5	10	8	7	2	2	2	7	5	4	4	4	10
Haziran 2021	10	10	10	5	10	8	7	2	2	2	6	5	4	4	4	10

Dönem	Gelen Çağrı Hizmetleri (Banka sayısı)															
	Ayrı Hattan															
	Bankacılık hizmetleri	Kart hizmetleri	Başvuru (kredi kartı-ekkart-vb)	Hisse senedi hizmetleri	İngilizce hizmet	Çapraz satış	Platin / VIP / Özel bankacılık	Sigorta / BES hattı	ATM-POS destek hattı	Şube destek hattı	Müşteri memnuniyet/Şi kayet hattı	Yatırım hattı	Kobi/İşletme bankacılığı hattı	Kurumsal bankacılık	Mortgage hattı	İnternet bankacılığı destek hattı
Haziran 2020	1	1	0	4	1	1	6	5	8	5	3	4	6	2	6	0
Eylül 2020	1	1	0	4	1	1	6	5	8	5	3	4	7	2	7	0
Aralık 2020	1	1	0	4	1	1	6	5	8	6	3	4	7	2	7	0
Mart 2021	1	1	0	4	1	1	6	5	8	6	3	5	6	3	6	0
Haziran 2021	1	1	0	4	1	1	6	5	8	6	4	5	6	3	5	0

\*\* Mart 2021 dönemine ait veri bir banka tarafından güncellenmiştir.

**Türkiye Bankalar Birliği**  
**Çağrı Merkezleri İstatistikleri\***  
**(Müşteri temsilcisi sayısı ≥ 251) (10 banka)**

Dönem	Dış Arama Özellikleri														
	Ulaşılan müşteri sayısı					Ulaşılmayan müşteri sayısı					Toplam giden çağrı sayısı				
	Satış aramaları	Tahsilat çağrıları	ATM-POS izleme amaçlı çağrılar	Diğer operasyonel aramalar	Toplam	Satış aramaları	Tahsilat çağrıları	ATM-POS izleme amaçlı çağrılar	Diğer operasyonel aramalar	Toplam	Satış aramaları	Tahsilat çağrıları	ATM-POS izleme amaçlı çağrılar	Diğer operasyonel aramalar	Toplam
Haziran 2020	6,085,561	37,615	6,290	1,416,225	7,545,691	7,917,892	36,726	4,606	1,305,408	9,264,632	14,003,453	74,341	10,896	2,721,633	16,810,323
Eylül 2020	5,747,804	755,503	7,648	1,469,458	7,980,413	6,764,365	677,464	6,850	2,102,373	9,551,052	12,512,169	1,432,967	14,498	3,571,831	17,531,465
Aralık 2020	6,798,171	980,743	4,953	1,688,193	9,472,060	8,777,910	913,754	3,716	1,629,647	11,325,027	15,576,081	1,894,497	8,669	3,317,840	20,797,087
Mart 2021	6,342,412	2,207,224	3,025	1,418,238	9,970,899	8,884,638	1,816,271	1,802	1,411,539	12,114,250	15,227,050	4,023,495	4,827	2,829,777	22,085,149
Haziran 2021	5,771,346	1,554,107	2,908	1,307,547	8,635,908	7,338,759	1,295,788	2,040	1,278,577	9,915,164	13,110,105	2,849,895	4,948	2,586,124	18,551,072

Dönem	Dış Arama Özellikleri									
	Ulaşma oranı (%)					Ortalama konuşma süresi (saniye)				
	Satış aramaları	Tahsilat çağrıları	ATM-POS izleme amaçlı çağrılar	Diğer operasyonel aramalar	Toplam	Satış aramaları	Tahsilat çağrıları	ATM-POS izleme amaçlı çağrılar	Diğer operasyonel aramalar	Toplam
Haziran 2020	43%	51%	58%	52%	45%	186	94	38	138	177
Eylül 2020	46%	53%	53%	41%	46%	177	121	37	116	160
Aralık 2020	44%	52%	57%	51%	46%	168	151	40	141	162
Mart 2021	42%	55%	63%	50%	45%	168	125	37	137	154
Haziran 2021	44%	55%	59%	51%	47%	163	113	43	124	148

Eposta-Faks-Diğer					
Gelen e-posta sayısı	Gelen faks sayısı	Chat sayısı	IVN (IVR Dialer) sayısı	Görüntülü çağrı sayısı	Diğer seçenekler sayısı (chat / co-browsing ..vb)
435,454	3,370	1,976,086	13,187,916	200,745	0
232,770	1,205	1,282,123	16,170,997	177,035	0
211,858	955	1,538,645	15,973,882	226,825	0
147,293	723	1,672,269	28,430,131	578,154	0
149,121	731	1,717,588	28,931,980	796,460	0

Dönem	Dış Arama Hizmetleri (Banka sayısı)									
	Inhouse									
	Kredi kartı tahsilat aramaları	Kredi tahsilat aramaları	Satış (kk, ekkart, sigorta vb)	Veri güncelleme	KK geri kazanım / iptalleri	Limit artış	Aktivasyon aramaları	Kampanya bilgilendirme aramaları	Wellcome call aramaları	İade kart/ iade ekstre
Haziran 2020	4	4	7	4	7	5	3	5	3	2
Eylül 2020	4	4	7	4	6	5	3	5	3	2
Aralık 2020	4	4	7	4	6	5	3	5	3	3
Mart 2021	4	4	7	4	6	5	3	5	3	3
Haziran 2021	3	3	7	3	6	5	3	5	3	3

Dönem	Dış Arama Hizmetleri (Banka sayısı)									
	Outsource / Banka Diğer Birimleri									
	Kredi kartı tahsilat aramaları	Kredi tahsilat aramaları	Satış (kk, ekkart, sigorta vb)	Veri güncelleme	KK geri kazanım / iptalleri / engelleme	Limit artış	Aktivasyon aramaları	Kampanya bilgilendirme aramaları	Wellcome call aramaları	İade kart/ iade ekstre
Haziran 2020	6	6	9	5	6	3	4	6	3	5
Eylül 2020	7	7	9	4	6	3	5	7	4	5
Aralık 2020	7	7	9	5	7	3	5	7	4	5
Mart 2021	7	7	9	4	6	3	5	7	4	5
Haziran 2021	6	6	9	6	7	3	5	7	4	5

\* Çağrı Merkezi tanımlı kapsamina giren birim/bölmelerin 3 aylık toplam sayıları verilmiştir. Aralık 2012 döneminden itibaren "ortalama" rakamlarında ağırlıklı ortalama kullanılmıştır.

**Türkiye Bankalar Birliği**  
**Çağrı Merkezleri İstatistikleri\***  
(Müşteri temsilcisi sayısı ≥ 251) (10 banka)

**D. Diğer İstatistikler**

Dönem	Diğer İstatistikler											
	Gelen Çağrı						Dış Arama					
	Müşteri temsilcisi koltuk sayısı	Müşteri temsilcisi başına değerlendirilen çağrı adedi**	İlk amire düşen müşteri temsilcisi sayısı (adet)**	Gelen çağrı- Müşteri temsilcisi oryantasyon eğitim süresi (saat)	Müşteri temsilcisi günlük ihtiyaç molası süresi (dakika)	Müşteri temsilcisi günlük yemek molası süresi (dakika)	Müşteri temsilcisi koltuk sayısı	Müşteri temsilcisi başına değerlendirilen çağrı adedi	İlk amire düşen müşteri temsilcisi sayısı (adet)	Dış arama- Müşteri temsilcisi oryantasyon eğitim süresi (saat)	Müşteri temsilcisi günlük ihtiyaç molası süresi (dakika)	Müşteri temsilcisi günlük yemek molası süresi (dakika)
Haziran 2020	6,353	18	17	269	40	51	1,114	21	16	88	42	47
Eylül 2020	6,806	20	17	351	41	51	1,135	22	18	68	44	47
Aralık 2020	6,792	19	18	399	41	51	1,160	23	19	103	44	47
Mart 2021	7,006	20	17	330	41	51	1,186	21	19	91	44	47
Haziran 2021	6,670	20	18	228	41	51	898	24	18	92	44	47

**E. Finansal İşlemler**

	Toplam işlem adedi	Toplam işlem hacmi (Bin TL)
Haziran 2020	1,837,309	11,677,134
Eylül 2020	2,088,025	12,736,287
Aralık 2020	2,164,599	11,045,135
Mart 2021	2,076,273	9,604,683
Haziran 2021	2,188,009	10,821,711

\* Çağrı Merkezi tanımı kapsamına giren birim/bölmelerin 3 aylık toplam sayıları verilmiştir.

\*\* "Müşteri temsilcisi başına değerlendirilen çağrı adedi" ve "İlk amire düşen müşteri temsilcisi sayısı" hesaplamalarında Aralık 2012 döneminden itibaren ağırlıklı ortalama kullanılmıştır. Diğer ortalama rakamları, bilgi ileten bankaların aritmetik ortalamalarıdır.

**Türkiye Bankalar Birliği**  
**Çağrı Merkezleri İstatistikleri\***  
**(51 ≤ Müşteri temsilcisi sayısı ≤ 250) (5 banka)**

**A. Çağrı Merkezi Çalışan Sayısı**

Dönem	Yarı zamanlı müşteri temsilcisi sayısı		Tam zamanlı müşteri temsilcisi sayısı		Toplam müşteri temsilcisi sayısı	Destek hizmeti veren personel sayısı	Yönetici sayısı		Toplam çağrı merkezi çalışan sayısı
	Gelen çağrılara hizmet veren personel	Dış aramalara hizmet veren personel	Gelen çağrılara hizmet veren personel	Dış aramalara hizmet veren personel			Gelen çağrılara hizmet veren personel	Dış aramalara hizmet veren personel	
Haziran 2020	0	0	415	65	480	45	35	4	564
Eylül 2020	0	0	400	62	462	44	35	4	545
Aralık 2020	0	0	331	44	375	36	28	2	441
Mart 2021	0	0	435	61	496	43	38	9	586
Haziran 2021	0	0	440	68	508	41	39	9	597

İşten ayrılan ve çıkarılan müşteri temsilcisi sayısı		Başka bir bölümde görevlendirilen müşteri temsilcisi sayısı		Toplam müşteri temsilcisi devinim oranı (%)
Gelen çağrılara hizmet veren personel	Dış aramalara hizmet veren personel	Gelen çağrılara hizmet veren personel	Dış aramalara hizmet veren personel	
18	0	3	0	4%
60	2	9	0	15%
30	1	4	1	10%
45	23	8	0	15%
27	2	3	1	6%

Banka adına outsource çağrı merkezlerinde çalışan müşteri temsilcisi sayısı
220
207
170
213
263

**B. Çağrı Merkezi Çalışan Özellikleri**

Dönem	Cinsiyetlerine Göre								Yaş Ortalaması		
	Müşteri temsilcisi sayısı		Destek hizmeti veren personel sayısı		Yönetici sayısı		Toplam		Müşteri temsilcisi	Destek hizmeti veren personel	Yönetici
	K	E	K	E	K	E	K	E			
Haziran 2020	361	119	21	24	24	15	406	158	27	31	33
Eylül 2020	346	116	22	22	25	14	393	152	27	31	34
Aralık 2020	291	84	17	19	20	10	328	113	27	33	33
Mart 2021	374	122	22	21	28	19	424	162	27	32	33
Haziran 2021	385	123	22	19	28	20	435	162	27	33	33

Dönem	Öğrenim Gruplarına Göre															
	Müşteri temsilcisi sayısı				Destek hizmeti veren personel sayısı				Yönetici sayısı				Toplam			
	Lise	Ön lisans	Lisans	Lisans üstü	Lise	Ön Lisans	Lisans	Lisans üstü	Lise	Ön lisans	Lisans	Lisans üstü	Lise	Ön lisans	Lisans	Lisans üstü
Haziran 2020	35	217	225	3	0	14	27	4	1	12	24	2	36	243	276	9
Eylül 2020	36	206	215	5	1	16	20	7	1	12	25	1	38	234	260	13
Aralık 2020	31	189	152	3	1	16	13	6	1	11	18	0	33	216	183	9
Mart 2021	36	198	256	6	1	12	20	10	2	13	30	2	39	223	306	18
Haziran 2021	35	194	273	6	3	7	22	9	2	13	31	2	40	214	326	17

Dönem	Coğrafi Durumuna Göre								SPK Lisansı Olanlar				Yabancı Dili Olanlar			
	Müşteri temsilcisi sayısı		Destek hizmeti veren personel sayısı		Yönetici sayısı		Toplam		Müşteri temsilcisi sayısı	Destek hizmeti veren personel sayısı	Yönetici sayısı	Toplam	Müşteri temsilcisi sayısı	Destek hizmeti veren personel sayısı	Yönetici sayısı	Toplam
	İstanbul ve İzmit	Diğer iller	İstanbul ve İzmit	Diğer iller	İstanbul ve İzmit	Diğer iller	İstanbul ve İzmit	Diğer iller								
Haziran 2020	154	326	27	18	21	18	202	362	1	0	0	1	23	13	5	41
Eylül 2020	162	300	27	17	20	19	209	336	1	0	0	1	28	12	6	46
Aralık 2020	86	289	19	17	12	18	117	324	1	0	0	1	11	10	5	26
Mart 2021	228	268	26	17	27	20	281	305	5	0	1	6	31	13	8	52
Haziran 2021	243	265	25	16	28	20	296	301	5	0	1	6	44	14	7	65

\* Çağrı Merkezi tanımı kapsamına giren birim/bölmelerin 3 aylık toplam sayıları verilmiştir.

**Türkiye Bankalar Birliği**  
**Çağrı Merkezleri İstatistikleri\***  
**(51 ≤ Müşteri temsilcisi sayısı ≤ 250) (5 banka)**

**C. Çağrı Merkezi Çağrı Özellikleri**

Dönem	Gelen Çağrı Özellikleri										
	Sesli yanıt sistemi (IVR)'nde karşılanan çağrı sayısı	Müşteri temsilcisine gelen çağrı sayısı	Toplam gelen çağrı sayısı	Müşteri temsilcisinde kaçan çağrı sayısı	Karşılama Oranı (%)	Ortalama konuşma süresi (saniye)	Ortalama çağrı sonrası toparlanma süresi (saniye)	Ortalama çaldırma süresi (saniye)	Ortalama cevaplama süresi (saniye)	Ortalama çağrı kaçırma süresi (saniye)	Aktif müşteri sayısı (3 ayda en az bir kez arayan farklı müşteri sayısı)
Haziran 2020	3,828,599	2,818,038	6,646,637	215,077	92%	229	4	3	74	127	1,122,554
Eylül 2020	3,287,419	2,379,436	5,666,855	53,187	98%	207	4	3	20	99	903,230
Aralık 2020	2,782,718	2,018,756	4,801,474	31,206	98%	204	4	2	14	87	739,433
Mart 2021	2,785,746	2,185,939	4,971,685	46,400	98%	219	3	2	18	62	1,021,724
Haziran 2021	2,861,996	2,302,484	5,164,480	52,634	98%	200	4	3	17	89	943,208

Dönem	Gelen Çağrı Hizmetleri (Banka sayısı)															
	Aynı Hattan															
	Bankacılık hizmetleri	Kart hizmetleri	Başvuru (kredi kartı-ekkart-vb)	Hisse senedi hizmetleri	İngilizce hizmet	Çapraz satış	Platin / VIP / Özel bankacılık hattı	Sigorta / BES hattı	ATM-POS destek hattı	Şube destek hattı	Müşteri memnuniyet/Şi kayet hattı	Yatırım hattı	Kobi/İşletme bankacılığı hattı	Kurumsal bankacılık	Mortgage hattı	İnternet bankacılığı destek hattı
Haziran 2020	4	4	4	2	4	4	1	2	2	1	2	4	1	1	0	3
Eylül 2020	4	4	4	2	4	4	1	1	2	1	2	4	1	1	0	3
Aralık 2020	3	3	3	2	3	3	1	1	2	1	2	3	1	1	0	2
Mart 2021	5	5	5	2	5	5	2	1	3	2	3	5	1	2	0	4
Haziran 2021	5	5	5	2	5	5	3	1	3	2	3	5	1	2	0	4

Dönem	Gelen Çağrı Hizmetleri (Banka sayısı)															
	Ayrı Hattan															
	Bankacılık hizmetleri	Kart hizmetleri	Başvuru (kredi kartı-ekkart-vb)	Hisse senedi hizmetleri	İngilizce hizmet	Çapraz satış	Platin / VIP / Özel bankacılık	Sigorta / BES hattı	ATM-POS destek hattı	Şube destek hattı	Müşteri memnuniyet/Şi kayet hattı	Yatırım hattı	Kobi/İşletme bankacılığı hattı	Kurumsal bankacılık	Mortgage hattı	İnternet bankacılığı destek hattı
Haziran 2020	0	0	0	1	0	0	2	1	1	1	1	1	1	1	0	1
Eylül 2020	0	0	0	1	0	0	2	1	1	1	1	1	1	1	0	1
Aralık 2020	0	0	0	1	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1
Mart 2021	0	0	0	2	0	0	2	1	1	1	1	2	1	1	0	1
Haziran 2021	0	0	0	2	0	0	3	1	1	1	1	2	1	1	0	1

**Türkiye Bankalar Birliği**  
**Çağrı Merkezleri İstatistikleri\***  
**(51 ≤ Müşteri temsilcisi sayısı ≤ 250) (5 banka)**

Dönem	Dış Arama Özellikleri														
	Ulaşılan müşteri sayısı					Ulaşılmayan müşteri sayısı					Toplam giden çağrı sayısı				
	Satış aramaları	Tahsilat çağrıları	ATM-POS izleme amaçlı çağrılar	Diğer operasyonel aramalar	Toplam	Satış aramaları	Tahsilat çağrıları	ATM-POS izleme amaçlı çağrılar	Diğer operasyonel aramalar	Toplam	Satış aramaları	Tahsilat çağrıları	ATM-POS izleme amaçlı çağrılar	Diğer operasyonel aramalar	Toplam
Haziran 2020	575,531	0	0	0	575,531	353,918	0	0	0	353,918	929,449	0	0	0	929,449
Eylül 2020	591,928	0	0	0	591,928	426,513	0	0	0	426,513	1,018,441	0	0	0	1,018,441
Aralık 2020	595,877	0	0	0	595,877	419,395	0	0	0	419,395	1,015,272	0	0	0	1,015,272
Mart 2021	629,659	0	0	2,235	631,894	475,756	0	0	675	476,431	1,105,415	0	0	2,910	1,108,325
Haziran 2021	561,381	0	0	1,991	563,372	457,385	0	0	592	457,977	1,018,766	0	0	2,583	1,021,349

Dönem	Dış Arama Özellikleri									
	Ulaşma oranı (%)					Ortalama konuşma süresi (saniye)				
	Satış aramaları	Tahsilat çağrıları	ATM-POS izleme amaçlı çağrılar	Diğer operasyonel aramalar	Toplam	Satış aramaları	Tahsilat çağrıları	ATM-POS izleme amaçlı çağrılar	Diğer operasyonel aramalar	Toplam
Haziran 2020	62%	-	-	-	62%	123	-	-	-	123
Eylül 2020	58%	-	-	-	58%	84	-	-	-	84
Aralık 2020	59%	-	-	-	59%	73	-	-	-	73
Mart 2021	57%	-	-	77%	57%	81	-	-	153	81
Haziran 2021	55%	-	-	77%	55%	75	-	-	159	75

Eposta-Faks-Diğer					
Gelen e-posta sayısı	Gelen faks sayısı	Chat sayısı	IVN (IVR Dialer) sayısı	Görüntülü çağrı sayısı	Diğer seçenekler sayısı (chat / co-browsing ..vb)
0	0	124,269	258,615	1,180	0
0	0	78,843	413,147	1,112	0
0	0	62,469	413,147	0	0
228	0	56,708	775,253	3,612	0
126	0	48,198	621,180	25,577	0

Dönem	Dış Arama Hizmetleri (Banka sayısı)									
	Inhouse									
	Kredi kartı tahsilat aramaları	Kredi tahsilat aramaları	Satış (kk, ekkart, sigorta vb)	Veri güncelleme	KK geri kazanım / iptalleri	Limit artış	Aktivasyon aramaları	Kampanya bilgilendirme aramaları	Wellcome call aramaları	İade kart/ iade ekstre
Haziran 2020	2	2	4	3	3	3	1	3	2	2
Eylül 2020	2	2	4	2	3	3	1	3	2	2
Aralık 2020	1	1	3	2	2	2	1	3	2	2
Mart 2021	2	2	5	3	3	4	1	4	3	2
Haziran 2021	2	2	5	3	3	4	1	4	3	2

Dönem	Dış Arama Hizmetleri (Banka sayısı)									
	Outsource / Banka Diğer Birimleri									
	Kredi kartı tahsilat aramaları	Kredi tahsilat aramaları	Satış (kk, ekkart, sigorta vb)	Veri güncelleme	KK geri kazanım / iptalleri engelleme	Limit artış	Aktivasyon aramaları	Kampanya bilgilendirme aramaları	Wellcome call aramaları	İade kart/ iade ekstre
Haziran 2020	0	0	3	1	3	2	0	2	2	1
Eylül 2020	0	0	3	1	3	2	0	2	1	1
Aralık 2020	0	0	2	1	2	2	0	2	1	1
Mart 2021	0	1	4	2	3	3	0	3	2	1
Haziran 2021	0	1	4	2	3	3	0	2	1	1

\* Çağrı Merkezi tanımlı kapsamına giren birim/bölmelerin 3 aylık toplam sayıları verilmiştir. Aralık 2012 döneminden itibaren "ortalama" rakamlarında ağırlıklı ortalama kullanılmıştır.

**Türkiye Bankalar Birliği**  
**Çağrı Merkezleri İstatistikleri\***  
**(51 ≤ Müşteri temsilcisi sayısı ≤ 250) (5 banka)**

**D. Diğer İstatistikler**

Dönem	Diğer İstatistikler											
	Gelen Çağrı						Dış Arama					
	Müşteri temsilcisi koltuk sayısı	Müşteri temsilcisi başına değerlendirilen çağrı adedi**	İlk amire düşen müşteri temsilcisi sayısı (adet)**	Gelen çağrı- Müşteri temsilcisi oryantasyon eğitim süresi (saat)	Müşteri temsilcisi günlük ihtiyaç molası süresi (dakika)	Müşteri temsilcisi günlük yemek molası süresi (dakika)	Müşteri temsilcisi koltuk sayısı	Müşteri temsilcisi başına değerlendirilen çağrı adedi	İlk amire düşen müşteri temsilcisi sayısı (adet)	Dış arama- Müşteri temsilcisi oryantasyon eğitim süresi (saat)	Müşteri temsilcisi günlük ihtiyaç molası süresi (dakika)	Müşteri temsilcisi günlük yemek molası süresi (dakika)
Haziran 2020	560	5	23	143	38	53	89	8	11	60	35	55
Eylül 2020	611	6	22	143	36	53	88	8	11	60	35	55
Aralık 2020	449	5	18	161	38	48	64	7	11	45	38	53
Mart 2021	600	8	16	210	38	49	92	11	9	60	34	56
Haziran 2021	601	9	16	174	38	48	95	10	9	60	34	56

**E. Finansal İşlemler**

	Toplam işlem adedi	Toplam işlem hacmi (Bin TL)
Haziran 2020	262,800	1,531,885
Eylül 2020	260,690	1,560,300
Aralık 2020	155,671	1,595,543
Mart 2021	189,593	1,559,533
Haziran 2021	191,593	1,648,659

\* Çağrı Merkezi tanımı kapsamına giren birim/bölmelerin 3 aylık toplam sayıları verilmiştir.

\*\* "Müşteri temsilcisi başına değerlendirilen çağrı adedi" ve "İlk amire düşen müşteri temsilcisi sayısı" hesaplamalarında Aralık 2012 döneminden itibaren ağırlıklı ortalama kullanılmıştır. Diğer ortalama rakamları, bilgi ileten bankaların aritmetik ortalamalarıdır.

**Türkiye Bankalar Birliği**  
**Çağrı Merkezleri İstatistikleri\***  
**(Müşteri temsilcisi sayısı ≤ 50) (7 banka)**

**A. Çağrı Merkezi Çalışan Sayısı**

Dönem	Yarı zamanlı müşteri temsilcisi sayısı		Tam zamanlı müşteri temsilcisi sayısı		Toplam müşteri temsilcisi sayısı	Destek hizmeti veren personel sayısı	Yönetici sayısı		Toplam çağrı merkezi çalışan sayısı
	Gelen çağrılara hizmet veren personel	Dış aramalara hizmet veren personel	Gelen çağrılara hizmet veren personel	Dış aramalara hizmet veren personel			Gelen çağrılara hizmet veren personel	Dış aramalara hizmet veren personel	
Haziran 2020	1	0	92	28	121	14	17	7	159
Eylül 2020	1	0	92	27	120	13	16	7	156
Aralık 2020	1	0	144	30	175	22	23	7	227
Mart 2021	1	0	64	17	82	15	13	5	115
Haziran 2021	0	0	66	19	85	15	11	5	116

İşten ayrılan ve çıkarılan müşteri temsilcisi sayısı		Başka bir bölümde görevlendirilen müşteri temsilcisi sayısı		Toplam müşteri temsilcisi devinim oranı (%)
Gelen çağrılara hizmet veren personel	Dış aramalara hizmet veren personel	Gelen çağrılara hizmet veren personel	Dış aramalara hizmet veren personel	
2	0	1	2	4%
10	2	3	0	13%
9	2	10	0	12%
6	0	0	0	7%
4	0	2	2	9%

Banka adına outsource çağrı merkezlerinde çalışan müşteri temsilcisi sayısı
220
224
222
238
222

**B. Çağrı Merkezi Çalışan Özellikleri**

Dönem	Cinsiyetlerine Göre								Yaş Ortalaması		
	Müşteri temsilcisi sayısı		Destek hizmeti veren personel sayısı		Yönetici sayısı		Toplam		Müşteri temsilcisi	Destek hizmeti veren personel	Yönetici
	K	E	K	E	K	E	K	E			
Haziran 2020	62	59	9	5	10	14	81	78	27	38	36
Eylül 2020	55	65	8	5	9	14	72	84	27	38	35
Aralık 2020	102	73	14	8	14	16	130	97	27	35	36
Mart 2021	42	40	9	6	5	13	56	59	28	38	39
Haziran 2021	46	39	9	6	6	10	61	55	27	34	35

Donem	Öğrenim Gruplarına Göre															
	Müşteri temsilcisi sayısı				Destek hizmeti veren personel sayısı				Yönetici sayısı				Toplam			
	Lise	Ön lisans	Lisans	Lisans üstü	Lise	Ön Lisans	Lisans	Lisans üstü	Lise	Ön lisans	Lisans	Lisans üstü	Lise	Ön lisans	Lisans	Lisans üstü
Haziran 2020	24	37	58	2	1	4	7	2	1	3	16	4	26	44	81	8
Eylül 2020	18	32	68	2	1	3	7	2	1	2	17	3	20	37	92	7
Aralık 2020	26	34	112	3	3	1	14	4	1	3	23	3	30	38	149	10
Mart 2021	11	25	45	1	1	3	8	3	0	2	14	2	12	30	67	6
Haziran 2021	12	27	46	0	0	3	9	3	0	2	13	1	12	32	68	4

Dönem	Coğrafi Durumuna Göre								SPK Lisansı Olanlar				Yabancı Dili Olanlar			
	Müşteri temsilcisi sayısı		Destek hizmeti veren personel sayısı		Yönetici sayısı		Toplam		Müşteri temsilcisi sayısı	Destek hizmeti veren personel sayısı	Yönetici sayısı	Toplam	Müşteri temsilcisi sayısı	Destek hizmeti veren personel sayısı	Yönetici sayısı	Toplam
	İstanbul ve İzmit	Diğer iller	İstanbul ve İzmit	Diğer iller	İstanbul ve İzmit	Diğer iller	İstanbul ve İzmit	Diğer iller								
Haziran 2020	111	10	13	1	23	1	147	12	5	1	1	7	18	2	9	29
Eylül 2020	111	9	12	1	22	1	145	11	4	1	1	6	21	1	9	31
Aralık 2020	164	11	21	1	29	1	214	13	4	1	1	6	32	4	10	46
Mart 2021	70	12	14	1	17	1	101	14	0	0	0	0	15	1	7	23
Haziran 2021	70	15	14	1	15	1	99	17	0	0	0	0	12	1	4	17

\* Çağrı Merkezi tanımı kapsamına giren birim/bölmelerin 3 aylık toplam sayıları verilmiştir.

**Türkiye Bankalar Birliği**  
**Çağrı Merkezleri İstatistikleri\***  
**(Müşteri temsilcisi sayısı ≤ 50) (7 banka)**

**C. Çağrı Merkezi Çağrı Özellikleri**

Dönem	Gelen Çağrı										
	Sesli yanıt sistemi (IVR)'nde karşılanan çağrı sayısı	Müşteri temsilcisine gelen çağrı sayısı	Toplam gelen çağrı sayısı	Müşteri temsilcisinde kaçan çağrı sayısı	Karşılama Oranı (%)	Ortalama konuşma süresi (saniye)	Ortalama çağrı sonrası toparlanma süresi (saniye)	Ortalama çaldırma süresi (saniye)	Ortalama cevaplama süresi (saniye)	Ortalama çağrı kaçırma süresi (saniye)	Aktif müşteri sayısı (3 ayda en az bir kez arayan farklı müşteri sayısı)
Haziran 2020	471,140	982,407	1,453,547	63,274	94%	196	3	3	28	51	466,888
Eylül 2020	584,789	903,707	1,488,496	27,050	97%	200	3	3	18	52	337,556
Aralık 2020	503,205	1,179,101	1,682,306	41,407	96%	192	4	3	18	55	380,231
Mart 2021	305,737	1,083,930	1,389,667	32,020	97%	213	3	3	18	54	311,520
Haziran 2021	307,112	928,380	1,235,492	24,456	97%	205	2	7	18	47	289,540

Dönem	Gelen Çağrı Hizmetleri (Banka sayısı)															
	Aynı Hattan															
Bankacılık hizmetleri	Kart hizmetleri	Başvuru (kredi kartı-ekkart-vb)	Hisse senedi hizmetleri	İngilizce hizmet	Çapraz satış	Platin / VIP / Özel bankacılık hattı	Sigorta / BES hattı	ATM-POS destek hattı	Şube destek hattı	Müşteri memnuniyet/Şi kayet hattı	Yatırım hattı	Kobi/İşletme bankacılığı hattı	Kurumsal bankacılık	Mortgage hattı	İnternet bankacılığı destek hattı	
Haziran 2020	8	6	6	2	9	4	5	2	4	3	9	3	3	6	0	10
Eylül 2020	7	6	5	2	8	4	5	2	4	3	9	1	3	6	0	8
Aralık 2020	8	7	5	2	9	5	5	2	4	2	9	3	3	6	0	9
Mart 2021	4	5	3	2	7	3	2	2	2	1	8	1	2	3	0	7
Haziran 2021	4	5	2	2	6	3	2	2	2	1	7	1	2	3	0	5

Dönem	Gelen Çağrı Hizmetleri (Banka sayısı)															
	Aynı Hattan															
Bankacılık hizmetleri	Kart hizmetleri	Başvuru (kredi kartı-ekkart-vb)	Hisse senedi hizmetleri	İngilizce hizmet	Çapraz satış	Platin / VIP / Özel bankacılık	Sigorta / BES hattı	ATM-POS destek hattı	Şube destek hattı	Müşteri memnuniyet/Şi kayet hattı	Yatırım hattı	Kobi/İşletme bankacılığı hattı	Kurumsal bankacılık	Mortgage hattı	İnternet bankacılığı destek hattı	
Haziran 2020	0	1	0	1	0	0	0	2	2	0	3	1	0	1	0	
Eylül 2020	0	1	0	2	0	0	0	2	2	0	5	1	0	1	0	
Aralık 2020	0	1	0	1	0	0	1	2	1	0	5	1	0	1	0	
Mart 2021	0	1	0	1	0	0	0	1	3	0	2	1	0	0	0	
Haziran 2021	0	1	0	1	0	0	0	1	3	0	2	1	0	0	0	

**Türkiye Bankalar Birliği**  
**Çağrı Merkezleri İstatistikleri\***  
**(Müşteri temsilcisi sayısı ≤ 50) (7 banka)**

Dönem	Dış Arama Özellikleri														
	Ulaşılan müşteri sayısı					Ulaşılmayan müşteri sayısı					Toplam giden çağrı sayısı				
	Satış aramaları	Tahsilat çağrıları	ATM-POS izleme amaçlı çağrılar	Diğer operasyonel aramalar	Toplam	Satış aramaları	Tahsilat çağrıları	ATM-POS izleme amaçlı çağrılar	Diğer operasyonel aramalar	Toplam	Satış aramaları	Tahsilat çağrıları	ATM-POS izleme amaçlı çağrılar	Diğer operasyonel aramalar	Toplam
Haziran 2020	51,981	61,204	0	43,946	157,131	85,589	38,533	0	34,667	158,789	137,570	99,737	0	78,613	315,920
Eylül 2020	101,457	71,666	0	43,639	216,762	157,101	58,717	0	39,306	255,124	258,558	130,383	0	82,945	471,886
Aralık 2020	134,464	78,947	0	38,786	252,197	140,024	70,831	0	32,114	242,969	274,488	149,778	0	70,900	495,166
Mart 2021	78,011	70,473	0	28,465	176,949	69,880	34,180	0	21,112	125,172	147,891	104,653	0	49,577	302,121
Haziran 2021	66,074	77,958	0	33,590	177,622	87,584	29,378	0	22,570	139,532	153,658	107,336	0	56,160	317,154

Dönem	Dış Arama Özellikleri									
	Ulaşma oranı (%)					Ortalama konuşma süresi (saniye)				
	Satış aramaları	Tahsilat çağrıları	ATM-POS izleme amaçlı çağrılar	Diğer operasyonel aramalar	Toplam	Satış aramaları	Tahsilat çağrıları	ATM-POS izleme amaçlı çağrılar	Diğer operasyonel aramalar	Toplam
Haziran 2020	38%	61%	-	56%	50%	219	86	-	111	137
Eylül 2020	39%	55%	-	53%	46%	157	68	-	110	118
Aralık 2020	49%	53%	-	55%	51%	141	60	-	125	113
Mart 2021	53%	67%	-	57%	59%	128	66	-	98	99
Haziran 2021	43%	73%	-	60%	56%	131	68	-	146	106

Eposta-Faks-Diğer					
Gelen e-posta sayısı	Gelen faks sayısı	Chat sayısı	IVN (IVR Dialer) sayısı	Görüntülü çağrı sayısı	Diğer seçenekler sayısı (chat / co-browsing ..vb)
106,389	2,691	4,846	362,232	0	164,700
105,277	1,578	4,376	2,654,192	0	175,543
132,280	1,382	5,020	1,488,865	2,879	221,986
119,504	1,107	3,452	1,168,422	0	190,748
101,667	418	1,296	1,382,274	0	175,048

Dönem	Dış Arama Hizmetleri (Banka sayısı)									
	Inhouse									
	Kredi kartı tahsilat aramaları	Kredi tahsilat aramaları	Satış (kk, ekkart, sigorta vb)	Veri güncelleme	KK geri kazanım / iptalleri	Limit artış	Aktivasyon aramaları	Kampanya bilgilendirme aramaları	Wellcome call aramaları	İade kart/ iade ekstre
Haziran 2020	0	0	3	3	2	2	1	3	2	3
Eylül 2020	1	1	3	2	1	3	1	3	3	3
Aralık 2020	2	2	4	2	2	4	1	3	3	2
Mart 2021	0	0	2	1	0	1	0	1	1	2
Haziran 2021	0	0	2	1	0	1	0	1	1	0

Dönem	Dış Arama Hizmetleri (Banka sayısı)									
	Outsource / Banka Diğer Birimleri									
	Kredi kartı tahsilat aramaları	Kredi tahsilat aramaları	Satış (kk, ekkart, sigorta vb)	Veri güncelleme	KK geri kazanım / iptalleri engelleme	Limit artış	Aktivasyon aramaları	Kampanya bilgilendirme aramaları	Wellcome call aramaları	İade kart/ iade ekstre
Haziran 2020	3	5	4	3	2	3	2	3	4	1
Eylül 2020	4	6	3	3	2	3	2	3	3	1
Aralık 2020	3	5	4	3	3	3	2	3	4	1
Mart 2021	3	5	2	2	2	2	2	3	3	1
Haziran 2021	3	5	2	2	2	2	2	3	3	1

\* Çağrı Merkezi tanımı kapsamına giren birim/bölmelerin 3 aylık toplam sayıları verilmiştir. Aralık 2012 döneminden itibaren "ortalama" rakamlarında ağırlıklı ortalama kullanılmıştır.

**Türkiye Bankalar Birliği**  
**Çağrı Merkezleri İstatistikleri\***  
**(Müşteri temsilcisi sayısı ≤ 50) (7 banka)**

**D. Diğer İstatistikler**

Dönem	Diğer İstatistikler											
	Gelen Çağrı						Dış Arama					
	Müşteri temsilcisi koltuk sayısı	Müşteri temsilcisi başına değerlendirilen çağrı adedi**	İlk amire düşen müşteri temsilcisi sayısı (adet)**	Gelen çağrı- Müşteri temsilcisi oryantasyon eğitim süresi (saat)	Müşteri temsilcisi günlük ihtiyaç molası süresi (dakika)	Müşteri temsilcisi günlük yemek molası süresi (dakika)	Müşteri temsilcisi koltuk sayısı	Müşteri temsilcisi başına değerlendirilen çağrı adedi	İlk amire düşen müşteri temsilcisi sayısı (adet)	Dış arama- Müşteri temsilcisi oryantasyon eğitim süresi (saat)	Müşteri temsilcisi günlük ihtiyaç molası süresi (dakika)	Müşteri temsilcisi günlük yemek molası süresi (dakika)
Mart 2020	181	40	9	145	39	50	153	6	3	164	38	53
Haziran 2020	181	35	10	145	39	47	153	9	3	164	38	53
Eylül 2020	172	37	12	135	40	46	156	17	6	176	41	49
Aralık 2020	293	49	12	131	40	45	171	16	6	159	39	51
Haziran 2021	152	40	13	157	40	47	143	8	4	208	45	45

**E. Finansal İşlemler**

	Toplam işlem adedi	Toplam işlem hacmi (Bin TL)
Haziran 2020	41,079	358,488
Eylül 2020	46,069	693,244
Aralık 2020	153,323	835,269
Mart 2021	34,968	398,036
Haziran 2021	35,424	342,983

\* Çağrı Merkezi tanımı kapsamına giren birim/bölümlerin 3 aylık toplam sayıları verilmiştir.

\*\* "Müşteri temsilcisi başına değerlendirilen çağrı adedi" ve "İlk amire düşen müşteri temsilcisi sayısı" hesaplamalarında Aralık 2012 döneminden itibaren ağırlıklı ortalama kullanılmıştır. Diğer ortalama rakamları, bilgi ileten bankaların aritmetik ortalamalarıdır.

## *Bilgi gönderen bankalar*

- 1 Akbank T.A.Ş.
- 2 Aktif Yatırım Bankası A.Ş.
- 3 Alternatifbank A.Ş.
- 4 Anadolubank A.Ş.
- 5 Burgan Bank A.Ş.
- 6 Denizbank A.Ş.
- 7 Fibabanka A.Ş.
- 8 HSBC Bank A.Ş.
- 9 ICBC Turkey Bank A.Ş.
- 10 ING Bank A.Ş.
- 11 Nurol Yatırım Bankası A.Ş.
- 12 Odea Bank A.Ş.
- 13 QNB Finansbank A.Ş.
- 14 Şekerbank T.A.Ş.
- 15 Turkish Bank A.Ş.
- 16 Türk Ekonomi Bankası A.Ş.
- 17 Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.
- 18 Türkiye Garanti Bankası A.Ş.
- 19 Türkiye Halk Bankası A.Ş.
- 20 Türkiye İş Bankası A.Ş.
- 21 Türkiye Vakıflar Bankası A.Ş.
- 22 Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.

## Açıklamalar

### A. Çağrı Merkezi Çalışan Sayısı\*

\* Çağrı Merkezi tanımı kapsamına giren birim/bölmelerin 3 aylık toplam sayıları verilmiştir.

\* 1-6 numaralı maddeler bankanın kendi lokasyonunda çalışan müşteri temsilcilerini kapsamaktadır.

\* 7 numaralı madde bankanın kendi lokasyonu dışında, banka adına outsource çağrı merkezlerinde çalışan müşteri temsilcisi sayısını kapsamaktadır.

- 1. Yarı zamanlı müşteri temsilcisi sayısı :** İlgili üç aylık dönem sonunda "yarı zamanlı" kategorisinde çalışan gelen çağrılara/dış aramalara hizmet veren müşteri temsilcilerinin toplamıdır. Gelen ve Giden çağrılar aynı müşteri danışmanları tarafından karşılanıyorsa müşteri danışmanı sayıları çağrı sayılarından nispi olarak hesaplanır.
- 2. Tam zamanlı müşteri temsilcisi sayısı:** İlgili üç aylık dönem sonunda "tam zamanlı" kategorisinde çalışan gelen çağrılara/dış aramalara hizmet veren müşteri temsilcilerinin toplamıdır. Gelen ve Giden çağrılar aynı müşteri danışmanları tarafından karşılanıyorsa müşteri danışmanı sayıları çağrı sayılarından nispi olarak hesaplanır.
- 3. Destek hizmeti veren personel sayısı :** İlgili üç aylık dönem sonunda Eğitim-Kalite-Raporlama, vb. birimlerde çalışan kişilerin toplamıdır. Gelen ve Giden çağrılar için ayrı destek ekipleri yok ise destek hizmeti veren personel sayıları çağrı sayılarından nispi olarak hesaplanır.
- 4. Yönetici sayısı :** İlgili üç aylık dönem sonunda gelen çağrılara/dış aramalara hizmet veren müşteri temsilcilerini yöneten ve çağrı yapmayan yöneticilerin (takım lideri, ekip lideri, koç, supervisor, birim/bölüm yöneticisi, çağrı merkezi yöneticisi, vb.) toplamıdır. Gelen ve Giden çağrılar aynı müşteri danışmanları tarafından karşılanıyorsa yönetici sayıları çağrı sayılarından nispi olarak hesaplanır.
- 5. İşten ayrılan ve çıkarılan müşteri temsilcisi sayısı :** İlgili üç aylık dönem içinde işten ayrılan ve çıkarılan müşteri temsilcileri toplamıdır.
- 6. Başka bir bölümde görevlendirilen müşteri temsilcisi sayısı :** İlgili üç aylık dönem içinde banka içerisinde başka bir departmanda görevlendirilen müşteri temsilcileri toplamıdır.
- 7. Banka adına outsource çağrı merkezlerinde çalışan müşteri temsilcisi sayısı:** Banka adına outsource çağrı merkezlerinde dış arama yapan ve veya gelen çağrı cevaplayan toplam müşteri temsilcisi sayısını kapsamaktadır.

### B. Çağrı Merkezi Çalışan Özellikleri\*

\* Çağrı Merkezi tanımı kapsamına giren birim/bölmelerin 3 aylık toplam sayıları verilmiştir.

\* Bu başlık altındaki maddelere A maddesi 7. kategoride belirtilen müşteri temsilcisi sayısı dahil edilmemiştir.

\* Ortalama içeren formüllerde bilgi ileten bankaların aritmetik ortalaması alınmıştır.

- 1. Cinsiyet :** İlgili üç aylık dönem sonunda A1+A2, A3 ve A4 başlığı altında belirtilen kişilerin (müşteri temsilcileri, destek hizmeti veren personelin ve yöneticilerin) cinsiyet dağılımıdır. Oluşan toplamın A1+A2, A3 ve A4 başlıklarında verilen sayılara ayrı ayrı eşit olması gerekmektedir.
  - 2. Öğrenim Durumu :** Öğrenciler için son mezun olunan okul dikkate alınmıştır. İlgili üç aylık dönem sonunda A1+A2, A3 ve A4 başlığı altında belirtilen kişilerin (müşteri temsilcileri, destek hizmeti veren personelin ve yöneticilerin) öğrenim durumu bilgileridir. Oluşan toplamın A1+A2, A3 ve A4 başlıklarında verilen sayılara ayrı ayrı eşit olması gerekmektedir.
  - 3. Coğrafi Durum :** İlgili üç aylık dönem sonunda A1+A2, A3 ve A4 başlığı altında belirtilen kişilerin (müşteri temsilcileri, destek hizmeti veren personelin ve yöneticilerin) coğrafi dağılımıdır. Oluşan toplamın A1+A2, A3 ve A4 başlıklarında verilen sayılara ayrı ayrı eşit olması gerekmektedir.
  - 4. Yaş ortalaması :** İlgili üç aylık dönem sonunda A1+A2, A3 ve A4 başlığı altında belirtilen kişilerin (müşteri temsilcileri, destek hizmeti veren personelin ve yöneticilerin) yaş ortalamalarıdır.
- SPK lisansı olanlar :** İlgili üç aylık dönem sonunda A1+A2, A3 ve A4 başlığı altında belirtilen kişilerden (müşteri temsilcileri, destek hizmeti veren personelin ve yöneticilerin) SPK lisansına sahip olanların dağılımıdır.
- Yabancı dili olanlar :** İlgili üç aylık dönem sonunda A1+A2, A3 ve A4 başlığı altında belirtilen kişilerden (müşteri temsilcileri, destek hizmeti veren personelin ve yöneticilerin) yabancı dili olanların dağılımıdır.

### C. Çağrı Merkezi Özellikleri\*

\* Çağrı Merkezi tanımı kapsamına giren birim/bölmelerin 3 aylık toplam sayıları verilmiştir.

\* Ortalama içeren formüllerde ağırlıklı ortalama kullanılmıştır.

#### Gelen Çağrı Özellikleri

- 1. Sesli yanıt sistemi (IVR)'nde karşılanan çağrı sayısı :** IVR'da kalan / sonlanan çağrılar toplamıdır. Müşteri temsilcisine bağlanan sayılar bu sayıya dahil edilmemiştir. IVR'da abandone olanlar dahil edilmemiştir.
  - 2. Müşteri temsilcisine gelen çağrı sayısı :** MT'nin karşıladığı çağrılar ile MT'de kaçan (abandone olan) çağrılarının toplamıdır.  
**Toplam gelen çağrı sayısı=** Sesli yanıt sistemi (IVR)'nde karşılanan çağrı sayısı+Müşteri temsilcisine gelen çağrı sayısı
  - 3. Müşteri temsilcisinde kaçan çağrı sayısı :** Abandone olan çağrılar
- Karşılama Oranı(%) =** (müşteri temsilcisine gelen çağrı sayısı-müşteri temsilcisinde kaçan çağrı sayısı)/müşteri temsilcisine gelen çağrı sayısı
- 4. Ortalama konuşma süresi (saniye) =** Avg Talk Time
  - 5. Ortalama çağrı sonrası toparlanma süresi (saniye) =** Avg ACW Time
  - 6. Ortalama çaldırma süresi (saniye) =** Avg Ringing Time
  - 7. Ortalama cevaplama süresi (saniye)=** Avg Speed of Answer
  - 8. Ortalama çağrı kaçırma süresi (saniye)=** Avg Abandon Time
  - 9. Aktif müşteri sayısı (3 ayda en az bir kez arayan farklı müşteri sayısı) :** Çağrı merkezini ilgili üç aylık dönemde en az bir kez arayan ve tanımlanan müşteri sayısıdır. Müşterinin IVR ve/veya müşteri danışmanı ile tanınmış olması yeterlidir.

## Açıklamalar

**Dış Arama Özellikleri (Satış Aramaları-Tahsilat Çağruları-ATM, POS İzleme Amaçlı Çağrılar, Diğer Operasyonel Aramalar ayrımında)**

10. Ulaşılan müşteri sayısı : Arama sayısı değil, müşteri sayısı yazılmalıdır.
11. Ulaşılamayan müşteri sayısı: Arama sayısı değil, müşteri sayısı yazılmalıdır.  
Ulaşma Oranı (%) = ulaşılan müşteri sayısı/toplam müşteri sayısı\*100
12. Eposta-Faks-Diğer : ÇM bünyesinde hizmet verilen eposta, faks ve diğer sayılarıdır

**DIŞ ARAMA HİZMETLERİ - inhouse ve/veya outsource ile bu hizmetler veriliyorsa "1", verilmiyorsa "0" olarak işaretlenmektedir.**

### Hizmet Tipi

13. Gelen e-posta sayısı : Çağrı merkezine gelen ve işlenen eposta sayısı
14. Gelen faks sayısı : Çağrı merkezine gelen ve işlenen faks sayısı
15. Chat Sayısı : Çağrı Merkezine gelen Chat sayısı
16. IVN (IVR Dialer) Sayısı : Çağrı Merkezinden müşteriye doğru yapılan her türlü IVN aramaları sayısı
17. Görüntülü Çağrı Sayısı : Çağrı merkezinde gelen IVR ve/veya müşteri temsilcine gelen görüntülü çağrı sayısı
18. Diğer Seçeneklerin Sayısı : Geri arama isteği, co-browse vb diğer çağrılarının sayısı

## D. Diğer İstatistikler\* (Gelen Çağrı ve Dış Arama ayrımında)

\* Çağrı Merkezi tanımı kapsamına giren birim/bölmelerin 3 aylık toplam sayıları verilmiştir.

\* İkinci ve üçüncü maddelerde "ağırlıklı ortalama" kullanılmıştır.

\* Diğer maddelerde bilgi ileten bankaların aritmetik ortalaması alınmıştır.

1. Müşteri temsilcisi koltuk sayısı : Kullanılan koltuk sayısı (seat) yazılacaktır. Gelen ve Giden çağrılar aynı müşteri danışmanları tarafından karşılanıyorsa koltuk sayıları çağrı sayılarından nispi olarak hesaplanır.
2. Müşteri temsilcisi başına değerlendirilen çağrı adedi: Gelen çağrılar ve Dış arama ekiplerinde müşteri temsilcisi başına değerlendirilen çağrı sayılarıdır. Gelen ve Giden çağrılar aynı müşteri danışmanları tarafından karşılanıyorsa Dış arama kısmı boş bırakılmalıdır.
3. İlk Amire düşen müşteri temsilcisi sayısı : Gelen çağrılar ve Dış arama ekiplerinde ilk amire düşen müşteri temsilcisi sayıları yazılmalıdır. Gelen ve Giden çağrılar aynı müşteri danışmanları tarafından karşılanıyorsa Dış arama kısmı boş bırakılmalıdır.
4. Gelen-Giden çağrı-Müşteri temsilcisi oryantasyon eğitim süresi (saat) : Gelen çağrılar ve Dış arama ekiplerinde müşteri temsilcilerinin hazırlık dönemi (tüm çağrı türlerini cevaplayana kadar verilen) eğitim süresi yazılacaktır. Gelen ve Giden çağrılar aynı müşteri danışmanları tarafından karşılanıyorsa "Dış arama" kısmı boş bırakılmalıdır.
5. Müşteri temsilcisi günlük ihtiyaç molası süresi (dakika) : Gelen çağrılar ve Dış arama ekiplerinde 9 saat çalışan bir müşteri temsilcisine göre cevaplanmıştır. Çağrı merkezinde tanımlanmış standart yemek molası süresi yazılacaktır. Gelen ve Giden çağrılar aynı müşteri danışmanları tarafından karşılanıyorsa Dış arama kısmı boş bırakılmalıdır.
6. Müşteri temsilcisi günlük yemek molası süresi (dakika) : Gelen çağrılar ve Dış arama ekiplerinde 9 saat çalışan bir müşteri temsilcisine göre cevaplanmıştır. Çağrı merkezinde tanımlanmış standart günlük ihtiyaç molası süresi yazılacaktır. Gelen ve Giden çağrılar aynı müşteri danışmanları tarafından karşılanıyorsa Dış arama kısmı boş bırakılmalıdır.

## E. Finansal İşlemler\*

\* Çağrı Merkezi tanımı kapsamına giren birim/bölmelerin 3 aylık toplam sayıları verilmiştir.

1. Muhasebe kaydı yaratan işlem adedi : İlgili üç aylık dönem sonunda muhasebe kaydı yaratan işlem adedi toplamıdır.
2. Muhasebe kaydı yaratan işlem hacmi (TL): İlgili üç aylık dönem sonunda muhasebe kaydı yaratan işlem hacmi toplamıdır.

### Kısaltmalar

**Chat** : Çağrı merkezindeki MT'nin internet sitesine girmiş bir müşteri ile eşanlı olarak yazılı ortamda haberleşmesidir.

**Co-browsing** :Çağrı merkezindeki MT'nin internet sitesine girmiş bir müşteri ile birlikte sayfalarda gezinmesi ve ihtiyaç halinde sesli ve görsel yardımcı olmasını sağlayan sistemdir.

**IVR** : Interactive Voice Response, Sesli Yanıt Sistemi

**MT** : Müşteri Temsilcisi, Gelen ve giden çağrıları ele alan kişi

**SPK** : TC Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurumu

Rapor içindeki bilgiler çağrı merkezi hizmeti veren bankaların Türkiye Bankalar Birliği'ne gönderdikleri istatistiki bilgilerden yararlanılarak hazırlanmıştır. Türkiye Bankalar Birliği bu yayında yer alan bilgilerin yanlışsız olması için gerekli özeni göstermiş olmakla birlikte, bu konuda herhangi bir sorumluluk üstlenmez.

Bu raporun tüm yayın hakları Türkiye Bankalar Birliği'ne aittir. Çalışma, kaynak gösterilmek şartıyla yapılacak alıntılar dışında Türkiye Bankalar Birliği'nin yazılı izni olmaksızın hiçbir yolla çoğaltılamaz.