

Bankacılık Sisteminde Banka, Çalışan ve Şube Sayıları

Eylül 2021

Rapor Kodu: DT13

Ekim 2021





İçindekiler

	<u>Sayfa No.</u>
Banka Sayısı.....	i
İstihdam.....	i
Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı.....	ii
Şube Sayısı.....	ii
Nüfus Başına Çalışan ve Şube.....	iii

Tablolar

Tablo 1	Eylül 2021 İtibarıyla Banka, Şube ve Çalışan Sayıları.....	1
Tablo 2	Eylül 2021 İtibarıyla Eğitim Durumuna Göre Bankalarda Çalışanlar.....	2
Tablo 3	Şube ve Çalışan Sayıları (2020 - 2021 Eylül).....	4

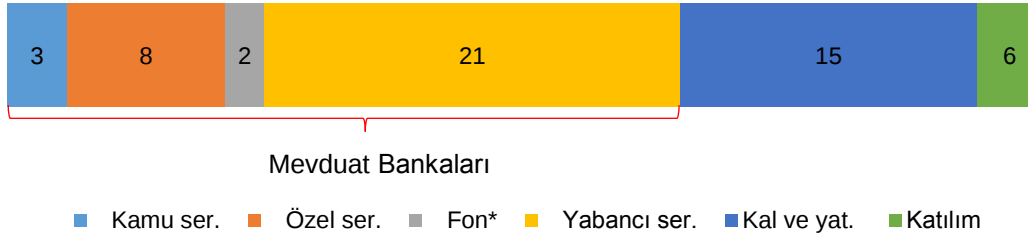
Türkiye’de Bankacılık Sistemi Banka, Çalışan ve Şube Bilgileri ¹

Eylül 2021

Banka Sayısı

Bankacılık sisteminde 55 banka faaliyet göstermektedir. Mevduat bankaları 34, kalkınma ve yatırım bankaları 15, katılım bankaları 6 tanedir.

Banka Sayısı



* Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonuna Devredilen Bankalar.

Çalışan Sayısı

Çalışan sayısı, Eylül 2021 itibariyle mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarında 184.694 kişi olmuştur.

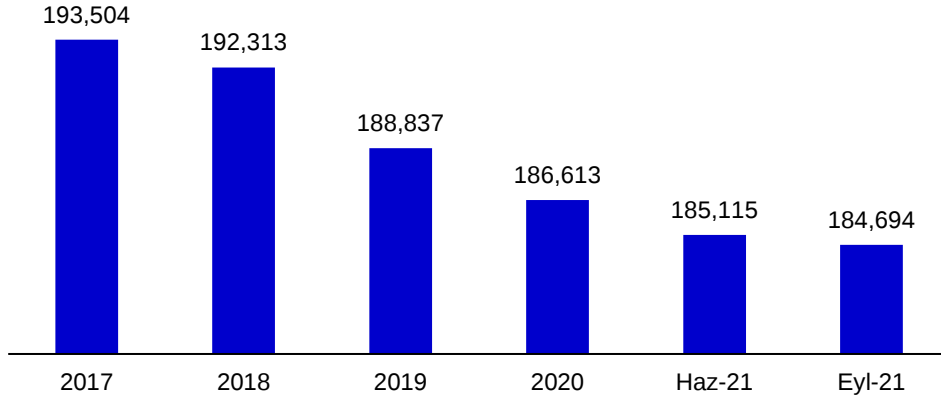
Çalışan Sayısı (kişi)

	Eylül 2020	Aralık 2020	Eylül 2021
Mevduat bankaları	181.487	181.489	179.281
Kalkınma ve yatırım bankaları	5.167	5.124	5.413
Toplam	186.654	186.613	184.694

Çalışan sayısı yıl sonuna göre 1.919 kişi, bir yıl öncesine göre ise 1.960 kişi (yüzde 1,1 oranında) azalmıştır.

¹ -Şube ve çalışan sayıları, mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarını kapsamaktadır.

Çalışan Sayısı (kişi)

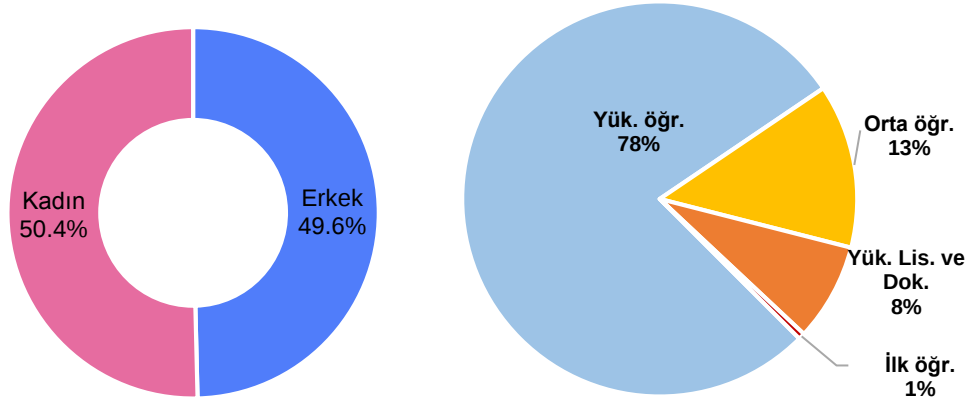


Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı

Bankacılık sektöründe kadın çalışan oranı yüzde 50,4, erkek çalışan oranı ise yüzde 49,6'dır.

2021 Eylül ayı itibariyle, çalışanların yüzde 78'i yükseköğretim kurumları mezunu, yüzde 8'i ise yüksek lisans ve doktora programlarını tamamlamıştır. Bu oran orta öğretim için yüzde 13'tür.

Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı



Şube Sayısı

Şube sayısı mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarında 9.863'tür.

Şube Sayısı*

	Eylül 2020	Aralık 2020	Eylül 2021
Mevduat bankaları	10.015	9.879	9.795
Kalkınma ve yatırım bankaları	64	64	68
Toplam	10.079	9.943	9.863

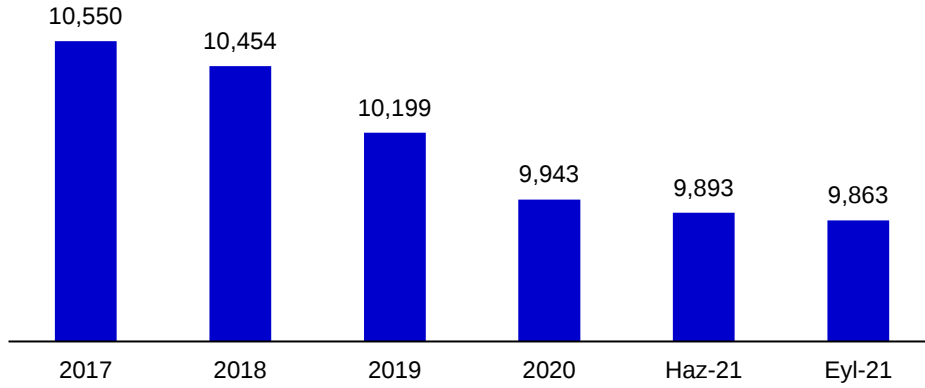
* K.K.T.C ve yabancı ülkelerdeki şubeler dahil.

** Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonuna Devredilen Bankalar.

Şube sayısı, yıl sonuna göre 80 adet, bir önceki yılın aynı dönemine göre ise 216 adet azalmıştır.

Eylül 2021 ayında mevduat bankalarında banka başına ortalama şube sayısı 288 olmuştur.

Şube Sayısı (adet)

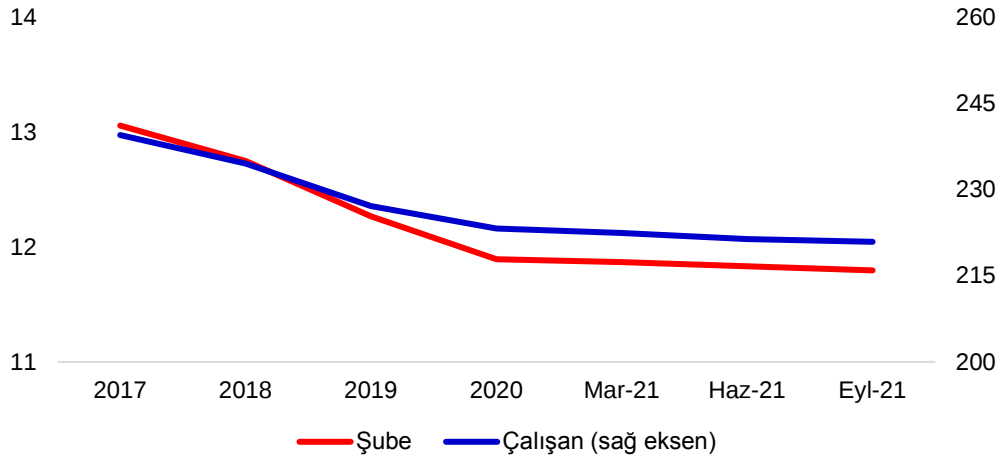


Şube dışı alternatif dağıtım kanallarının gelişmesi, mobil ve dijital bankacılık hizmetlerine olan talebin artması ve bazı hizmetlerin destek hizmeti kuruluşlarından temin edilmesi; şube ve çalışan sayısını etkilemektedir.

100.000 Kişiye Düşen Çalışan ve Şube*

Eylül 2021 ayı itibarıyla, 100.000 kişiye düşen çalışan sayısı 221 olmuştur. 100.000 kişiye düşen şube sayısı ise 12'dir.

100.000 Kişiye Düşen Çalışan ve Şube Sayısı



*: 2021 yılına ilişkin hesaplamalarda 2020 yıl sonu nüfus verisi kullanılmıştır.

Tablo 1 Eylül 2021 İtibarıyla Banka, Şube ve Çalışan Sayıları

	Banka Sayısı	Şube Sayısı*	Çalışan Sayısı		Banka Sayısı	Şube Sayısı*	Çalışan Sayısı
Sektör Toplamı	49	9,863	184,694	Yabancı Sermayeli Bankalar	21	2,485	51,410
Mevduat Bankaları	34	9,795	179,281	Alternatifbank A.Ş.		44	878
Kamu Sermayeli Bankalar	3	3,705	61,419	Arap Türk Bankası A.Ş.		7	278
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.		1,751	24,556	Bank Mellat		3	45
Türkiye Halk Bankası A.Ş.		1,016	20,042	Bank of China Turkey A.Ş.		1	45
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.		938	16,821	Burgan Bank A.Ş.		32	928
Özel Sermayeli Bankalar	8	3,603	66,205	Citibank A.Ş.		3	380
Akbank T.A.Ş.		711	12,140	Denizbank A.Ş.		690	11,945
Anadolubank A.Ş.		115	1,650	Deutsche Bank A.Ş.		1	113
Fibabanka A.Ş.		48	1,753	Habib Bank Limited		1	22
Şekerbank T.A.Ş.		238	3,216	HSBC Bank A.Ş.		76	1,892
Turkish Bank A.Ş.		8	141	ICBC Turkey Bank A.Ş.		39	730
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.		456	8,620	ING Bank A.Ş.		181	3,181
Türkiye İş Bankası A.Ş.		1,201	22,890	Intesa Sanpaolo S.p.A.		1	33
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.		826	15,795	JPMorgan Chase Bank N.A.		1	58
Tas.Mevd.Sig. Fon.Devr. Bankalar	2	2	247	MUFG Bank Turkey A.Ş.		1	81
Adabank A.Ş.		1	25	Odea Bank A.Ş.		48	1,112
Birleşik Fon Bankası A.Ş.		1	222	QNB Finansbank A.Ş.		466	10,837
				Rabobank A.Ş.		1	32
				Société Générale (SA)		1	34
				Turkland Bank A.Ş.		14	300
				Türkiye Garanti Bankası A.Ş.		874	18,486
				Kalkınma ve Yatırım Bankaları	15	68	5,413
				Aktif Yatırım Bankası A.Ş.		12	781
				Bank of America Yatırım Bank A.Ş.		1	39
				BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.		1	54
				D Yatırım Bankası A.Ş.**		1	34
				Diler Yatırım Bankası A.Ş.		1	17
				Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.		1	43
				GSD Yatırım Bankası A.Ş.		3	38
				İller Bankası A.Ş.		19	2,555
				İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.		1	287
				Nurol Yatırım Bankası A.Ş.		1	75
				Pasha Yatırım Bankası A.Ş.		1	58
				Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.		1	32
				Türk Eximbank		22	719
				Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.		1	289
				Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.		2	392

*Yurtiçi ve yurtdışı şube sayıları toplamından oluşmaktadır.

** Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun, 26 Mayıs 2021 tarih ve 31492 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 21 Mayıs 2021 tarih ve 9568 sayılı Kurul Kararı ile 19 Mart 2020 tarih ve 8953 sayılı Karar ile kuruluş izni verilen "D Yatırım Bankası A.Ş."ye faaliyet izni verilmiştir. Banka, Birliğimiz üyesi olup banka listesine eklenmiştir. Ancak, Bankanın henüz faaliyete geçmemesi nedeniyle tablolarda bilgilerine yer verilmemiştir.

Rapor içindeki bilgiler Türkiye Bankalar Birliği üyesi mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarının ilettikleri istatistiki bilgilerden yararlanılarak hazırlanmıştır. Katılım bankaları bilgileri dahil değildir.

Türkiye Bankalar Birliği bu raporda yer alan bilgilerin yanlışsız olması için gerekli özeni göstermiş olmakla birlikte, bu konuda herhangi bir sorumluluk üstlenmez.

Tablo 2 Eylül 2021 İtibarıyla Eğitim Durumuna Göre Bankalarda Çalışanlar

Banka	İlk Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (İlkokul ve Ortaokul)			Orta Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (Lise ve Dengi Okullar)			Yüksek Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar			Yüksek Lisans ve Doktora Yapmış Olanlar			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Sektör Toplamı	660	278	938	15,601	6,849	22,450	66,733	77,518	144,251	8,648	8,407	17,055	91,642	93,052	184,694
Mevduat Bankaları	554	261	815	15,287	6,772	22,059	64,709	76,243	140,952	7,661	7,794	15,455	88,211	91,070	179,281
Kamu Sermayeli Bankalar	193	1	194	5,417	1,111	6,528	25,954	22,682	48,636	3,140	2,921	6,061	34,704	26,715	61,419
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	116	0	116	2,994	413	3,407	10,894	7,851	18,745	1,243	1,045	2,288	15,247	9,309	24,556
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	34	0	34	2,001	468	2,469	8,264	7,769	16,033	836	670	1,506	11,135	8,907	20,042
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	43	1	44	422	230	652	6,796	7,062	13,858	1,061	1,206	2,267	8,322	8,499	16,821
Özel Sermayeli Bankalar	118	8	126	4,498	2,222	6,720	23,393	30,792	54,185	2,478	2,696	5,174	30,487	35,718	66,205
Akbank T.A.Ş.	18	0	18	331	102	433	4,747	5,559	10,306	663	720	1,383	5,759	6,381	12,140
Anadolubank A.Ş.	12	0	12	212	39	251	637	598	1,235	78	74	152	939	711	1,650
Fibabanka A.Ş.	9	2	11	143	57	200	653	681	1,334	112	96	208	917	836	1,753
Şekerbank T.A.Ş.	7	1	8	142	80	222	1,374	1,441	2,815	88	83	171	1,611	1,605	3,216
Turkish Bank A.Ş.	4	0	4	14	10	24	43	55	98	9	6	15	70	71	141
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	12	1	13	653	322	975	2,896	4,016	6,912	354	366	720	3,915	4,705	8,620
Türkiye İş Bankası A.Ş.	44	1	45	2,293	1,030	3,323	8,476	9,918	18,394	534	594	1,128	11,347	11,543	22,890
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	12	3	15	710	582	1,292	4,567	8,524	13,091	640	757	1,397	5,929	9,866	15,795
Tasarruf Mevduatı Sig. Fon. Dev. Ban.	9	2	11	71	14	85	62	70	132	10	9	19	152	95	247
Adabank A.Ş.	1	0	1	2	2	4	9	10	19	0	1	1	12	13	25
Birleşik Fon Bankası A.Ş.	8	2	10	69	12	81	53	60	113	10	8	18	140	82	222

Banka	İlk Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (İlkokul ve Ortaokul)			Orta Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (Lise ve Dengi Okullar)			Yüksek Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar			Yüksek Lisans ve Doktora Yapmış Olanlar			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Yabancı Sermayeli Bankalar	234	250	484	5,301	3,425	8,726	15,300	22,699	37,999	2,033	2,168	4,201	22,868	28,542	51,410
Alternatifbank A.Ş.	10	1	11	47	39	86	285	363	648	70	63	133	412	466	878
Arap Türk Bankası A.Ş.	10	1	11	45	10	55	87	77	164	27	21	48	169	109	278
Bank Mellat	3	0	3	7	1	8	27	4	31	2	1	3	39	6	45
Bank of China Turkey A.Ş.	0	0	0	0	0	0	15	12	27	13	5	18	28	17	45
Burgan Bank A.Ş.	2	0	2	49	32	81	310	423	733	64	48	112	425	503	928
Citibank A.Ş.	0	0	0	27	8	35	131	137	268	36	41	77	194	186	380
Denizbank A.Ş.	129	240	369	2,223	2,343	4,566	2,886	3,613	6,499	244	267	511	5,482	6,463	11,945
Deutsche Bank A.Ş.	1	0	1	4	1	5	32	48	80	14	13	27	51	62	113
Habib Bank Limited	1	0	1	3	0	3	9	8	17	1	0	1	14	8	22
HSBC Bank A.Ş.	4	0	4	113	68	181	505	1,045	1,550	78	79	157	700	1,192	1,892
ICBC Turkey Bank A.Ş.	5	0	5	52	16	68	240	327	567	44	46	90	341	389	730
ING Bank A.Ş.	8	0	8	155	71	226	1,040	1,571	2,611	167	169	336	1,370	1,811	3,181
Intesa Sanpaolo S.p.A.	0	0	0	1	0	1	8	11	19	7	6	13	16	17	33
JPMorgan Chase Bank N.A.	4	1	5	0	2	2	18	18	36	8	7	15	30	28	58
MUFG Bank Turkey A.Ş.	0	0	0	2	0	2	22	35	57	13	9	22	37	44	81
Odea Bank A.Ş.	3	0	3	33	5	38	352	547	899	93	79	172	481	631	1,112
QNB Finansbank A.Ş.	35	4	39	1,075	466	1,541	3,184	5,228	8,412	395	450	845	4,689	6,148	10,837
Rabobank A.Ş.	0	0	0	1	0	1	9	4	13	11	7	18	21	11	32
Société Générale (SA)	4	0	4	2	3	5	9	10	19	5	1	6	20	14	34
Türkland Bank A.Ş.	1	0	1	36	11	47	101	110	211	21	20	41	159	141	300
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	14	3	17	1,426	349	1,775	6,030	9,108	15,138	720	836	1,556	8,190	10,296	18,486
Kalkınma ve Yatırım Bankaları	106	17	123	314	77	391	2,024	1,275	3,299	987	613	1,600	3,431	1,982	5,413
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	1	0	1	57	15	72	324	268	592	69	47	116	451	330	781
Bank of America Yatırım Bank A.Ş.	0	0	0	0	0	0	11	12	23	9	7	16	20	19	39
BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.	1	0	1	3	2	5	22	19	41	5	2	7	31	23	54
D Yatırım Bankası A.Ş.	1	0	1	0	0	0	8	8	16	7	10	17	16	18	34
Diler Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	1	0	1	4	9	13	2	1	3	7	10	17
Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	2	0	2	14	8	22	12	7	19	28	15	43
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	2	0	2	21	12	33	2	1	3	25	13	38
İller Bankası A.Ş.	64	5	69	164	31	195	1,075	487	1,562	462	267	729	1,765	790	2,555
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	4	1	5	12	1	13	109	86	195	49	25	74	174	113	287
Nurol Yatırım Bankası A.Ş.	1	2	3	6	1	7	28	30	58	4	3	7	39	36	75
Pasha Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	1	2	3	18	21	39	9	7	16	28	30	58
Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.	2	2	4	2	4	6	4	6	10	6	6	12	14	18	32
Türk Eximbank	17	4	21	32	12	44	176	87	263	243	148	391	468	251	719
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.	8	1	9	14	2	16	102	90	192	46	26	72	170	119	289
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	7	2	9	18	7	25	108	132	240	62	56	118	195	197	392

Tablo 3 Şube ve Çalışan Sayıları (2020 - 2021 Eylül)

	Şube Sayısı			Çalışan Sayısı		
	2020 Eylül	2020 Aralık	2021 Eylül	2020 Eylül	2020 Aralık	2021 Eylül
Sektör Toplamı	10,079	9,939	9,863	186,654	186,612	184,694
Mevduat Bankaları	10,015	9,875	9,795	181,487	181,488	179,281
Kamu Sermayeli Bankalar	3,707	3,701	3,705	60,106	61,592	61,419
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	1,758	1,752	1,751	24,350	24,673	24,556
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	1,011	1,013	1,016	19,042	20,171	20,042
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	938	936	938	16,714	16,748	16,821
Özel Sermayeli Bankalar	3,693	3,643	3,603	67,990	67,498	66,205
Akbank T.A.Ş.	719	716	711	12,547	12,459	12,140
Anadolubank A.Ş.	113	114	115	1,622	1,646	1,650
Fibabanka A.Ş.	58	50	48	1,663	1,549	1,753
Şekerbank T.A.Ş.	238	238	238	3,169	3,272	3,216
Turkish Bank A.Ş.	8	8	8	166	167	141
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	471	455	456	8,845	8,850	8,620
Türkiye İş Bankası A.Ş.	1,241	1,227	1,201	23,581	23,518	22,890
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	845	835	826	16,397	16,037	15,795
Tas.Mevd.Sig. Fon.Devr. Bankalar	2	2	2	242	243	247
Adabank A.Ş.	1	1	1	25	25	25
Birleşik Fon Bankası A.Ş.	1	1	1	217	218	222
Yabancı Sermayeli Bankalar	2,613	2,529	2,485	53,149	52,155	51,410
Alternatifbank A.Ş.	49	44	44	869	859	878
Arap Türk Bankası A.Ş.	7	7	7	280	279	278
Bank Mellat	3	3	3	46	45	45
Bank of China Turkey A.Ş.	1	1	1	43	44	45
Burgan Bank A.Ş.	33	32	32	965	951	928
Citibank A.Ş.	3	3	3	375	379	380
Denizbank A.Ş.	707	696	690	12,193	11,932	11,945
Deutsche Bank A.Ş.	1	1	1	110	111	113
Habib Bank Limited	1	1	1	20	20	22
HSBC Bank A.Ş.	77	77	76	1,970	1,948	1,892
ICBC Turkey Bank A.Ş.	39	39	39	739	730	730
ING Bank A.Ş.	205	191	181	3,590	3,442	3,181
Intesa Sanpaolo S.p.A.	1	1	1	31	32	33
JPMorgan Chase Bank N.A.	1	1	1	54	55	58
MUFG Bank Turkey A.Ş.	1	1	1	81	82	81
Odea Bank A.Ş.	48	48	48	1,113	1,109	1,112
QNB Finansbank A.Ş.	515	475	466	11,643	11,111	10,837
Rabobank A.Ş.	1	1	1	31	31	32
Société Générale (SA)	1	1	1	37	36	34
Turkland Bank A.Ş.	17	14	14	347	303	300
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	902	892	874	18,612	18,656	18,486
Kalkınma ve Yatırım Bankaları	64	64	68	5,167	5,124	5,413
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	12	12	12	752	764	781
Bank of America Yatırım Bank A.Ş.	1	1	1	37	38	39
BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.	1	1	1	51	51	54
D Yatırım Bankası A.Ş.	-	-	1	-	-	34
Diler Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	19	19	17
Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	20	24	43
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	2	2	3	36	36	38
İller Bankası A.Ş.	19	19	19	2,390	2,377	2,555
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	1	1	1	290	288	287
Nurol Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	68	67	75
Pasha Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	59	56	58
Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.	1	1	1	30	31	32
Türk Eximbank	20	20	22	740	711	719
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	298	273	289
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	2	2	2	377	389	392