

# Çağrı Merkezi İstatistikleri

Aralık 2021

Rapor Kodu: DT23

Şubat 2022



## Çağrı Merkezleri İstatistikleri<sup>1</sup> Aralık 2021

Çağrı merkezi hizmetleri ve bu hizmetlerin kullanılmasına ilişkin istatistiki bilgileri içeren ve bankaların dönem içindeki gelişmelerini izlemeyi amaçlayan bu rapor Mart 2008 döneminden itibaren üçer aylık dönemler halinde yayınlanmaktadır. Aralık 2021 dönemi itibariyle 23 banka verisinden oluşmaktadır.

### 1. Çağrı Merkezi Çalışan Sayısı

#### 1.1. Çağrı merkezlerinde çalışan sayısı 10.157 kişidir.

Aralık 2021 itibariyle, çağrı merkezi çalışan sayısı 10.157 kişidir. Bu rakamın 8.343'ü yarı ve tam zamanlı çalışan müşteri temsilcilerinden oluşurken, destek hizmeti veren personel sayısı 896 ve yönetici sayısı 918 kişidir. Banka adına outsource çağrı merkezlerinde çalışan müşteri temsilcisi sayısı 4.596 kişidir.

#### Çağrı Merkezi Çalışan Sayısı

	Eylül 2021				Aralık 2021				Net Değişim
	Kadın	Erkek	Toplam	Ortalama Yaş	Kadın	Erkek	Toplam	Ortalama Yaş	
Müşteri temsilcisi sayısı	6.073	2.260	8.333	27	6.142	2.201	8.343	27	10
Destek hizmeti veren personel sayısı	551	250	801	34	617	279	896	34	95
Yönetici sayısı	502	390	892	34	518	400	918	34	26
<b>Toplam çağrı merkezi çalışan sayısı</b>	<b>7.126</b>	<b>2.900</b>	<b>10.026</b>	-	<b>7.277</b>	<b>2.880</b>	<b>10.157</b>	-	<b>131</b>
Outsource müşteri temsilcisi sayısı			3.928				4.596		668

Ekim-Aralık 2021 döneminde, bir önceki döneme göre çağrı merkezi çalışan sayısı toplam 131 kişi artmıştır. Yönetici sayısı 26 kişi, destek hizmeti veren personel sayısı 95 kişi, müşteri temsilcisi sayısı 10 kişi artmıştır. Çağrı merkezlerinde çalışan outsource müşteri temsilcisi sayısı ise 668 kişi artmıştır.

Müşteri temsilcisi işgücü devinim oranı Ekim-Aralık 2021 döneminde yüzde 12'dir. Bunun yüzde 3'ü banka içerisinde kariyer planına devam eden müşteri temsilcilerinden oluşmaktadır.

Ekim-Aralık 2021 dönemi itibariyle çağrı merkezinde çalışanların yüzde 72'si kadınlardan oluşmaktadır. Bu oran müşteri temsilcilerinde yüzde 74, destek hizmeti veren personelde yüzde 69, yöneticilerde ise yüzde 56'dır.

Yaş ortalamaları müşteri temsilcilerinde 27, destek hizmeti veren personelde ve yöneticilerde ise 34 düzeyindedir. Çağrı merkezinde çalışanların yüzde 49'u İstanbul ve İzmit'tedir.

#### 1.2. Çalışanların yüzde 65'i üniversite mezunudur.

Çağrı merkezinde çalışanların yüzde 9'u lise, yüzde 26'sı ön lisans, yüzde 62'si lisans, yüzde 3'ü ise yüksek lisans ve doktora diplomasına sahiptir.

<sup>1</sup> Mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarını kapsamaktadır. Katılım bankaları dahil değildir. Çağrı merkezleri konusunda tanıtıcı bilgi Mart 2008 raporunda bulunmaktadır.

Müşteri temsilcilerinin yüzde 91'i yükseköğretim kurumlarını bitirmiş ve lisansüstü eğitim yapmış personel oluşturmaktadır. Bu oran yöneticilerde yüzde 95, destek hizmeti veren personelde yüzde 91'dir.

### Öğrenim Gruplarına Göre Çağrı Merkezi Çalışanları

	Eylül 2021					Aralık 2021				
	Lise	Ön Lisans	Lisans	Lisans üstü	Toplam	Lise	Ön Lisans	Lisans	Lisans üstü	Toplam
Müşteri temsilcisi sayısı	794	2.296	5.134	109	8.333	747	2.290	5.190	116	8.343
Destek hizmeti veren personel sayısı	76	185	471	69	801	85	224	518	69	896
Yönetici sayısı	46	162	609	75	892	50	165	629	74	918
<b>Toplam çağrı merkezi çalışan sayısı</b>	<b>916</b>	<b>2.643</b>	<b>6.214</b>	<b>253</b>	<b>10.026</b>	<b>882</b>	<b>2.679</b>	<b>6.337</b>	<b>259</b>	<b>10.157</b>

Çağrı merkezi çalışanlarında 250 kişi Sermaye Piyasası Kurumu lisansına sahiptir. Yabancı dili olanlar 588 kişidir.

## 2. Çağrı Merkezi Çağrı Özellikleri

### 2.1. Bankalar son üç ayda 113 milyon çağrı aldılar ve yüzde 97'sini cevaplandırdılar.

Ekim-Aralık 2021 dönemi itibariyle, çağrı merkezlerine gelen toplam çağrı sayısı bir önceki döneme göre 7,1 milyon adet (yüzde 7) artarak yaklaşık 113 milyon olmuştur. Yine aynı dönem itibariyle, çağrı merkezlerinden giden toplam çağrı sayısı bir önceki döneme göre 5,5 milyon adet (yüzde 25) artarak 27 milyon olmuştur.

### Çağrı Merkezi Çağrı Özellikleri

	Temmuz-Eylül 2021	Ekim-Aralık 2021
<b>Gelen çağrı</b>		
Toplam gelen çağrı sayısı (milyon)	105,6	112,7
Müşteri temsilcisine gelen çağrı sayısı (milyon)	48,7	52,4
Karşılama oranı (yüzde)	97	97
Ortalama konuşma süresi (saniye)	175	181
<b>Dış arama</b>		
Toplam giden çağrı sayısı (milyon)	21,9	27,4
Ulaşma oranı (yüzde)	40	38
Ortalama konuşma süresi (saniye)	159	163
Gelen e-posta sayısı (bin)	276,9	299,2
Gelen faks sayısı (bin)	1,2	1,2
Chat sayısı (bin)	1.955,7	2.268,5
IVN (IVR Dialer) Sayısı (milyon)	28,5	37,2
Görüntülü çağrı sayısı	1.379.646	1.668.876
Diğer seçeneklerin sayısı (chat / co-browsing vb.) (bin)	196,0	219,3

## **2.2. Çağrı merkezlerinde gelen çağrılarda ortalama konuşma süresi 181 saniye oldu.**

Ekim-Aralık 2021 dönemi itibariyle gelen çağrılarının yüzde 53'ü sesli yanıt sisteminden, yüzde 47'si ise müşteri temsilcileri tarafından karşılanmıştır. Gelen çağrılarda, çağrı sonrası toparlanma süresi 5 saniye, ortalama çaldırma süresi 2 saniye, ortalama cevaplama süresi 27, ortalama çağrı kaçırma süresi 109 saniyedir.

Aynı dönem itibariyle toplam giden çağrılarda müşterilere ulaşma oranı yüzde 38, ortalama konuşma süresi 163 saniyedir. Çağrı merkezlerine gelen e-posta sayısı 299 bin, gelen faks sayısı bin 243 adettir.

## **2.3. Diğer İstatistikler**

Ekim-Aralık 2021 itibariyle müşteri temsilcisi koltuk sayısı 8.219 adettir. Gelen çağrıda müşteri temsilcisi başına değerlendirilen çağrı sayısı 21 adet, giden çağrıda 24 adettir. Gelen çağrıda ilk amire düşen müşteri temsilcisi sayısı 17 adet, giden çağrıda 18 adettir. Müşteri temsilcilerinin gelen çağrıda hazırlık dönemi eğitim süresi ortalama 199 saat, giden çağrıda 116 saattir.

Çağrı merkezlerinde gelen çağrıda çalışan müşteri temsilcisinin günlük ihtiyaç molası süresi 9 saatlik çalışma periyodu içinde 40 dakika, yemek molası süresi 50 dakikadır. Aynı değerler dış aramada 41 dakika ve 49 dakika şeklindedir.

## **2.4. Finansal İşlemler<sup>2</sup>**

Ekim-Aralık 2021 dönemi itibariyle, muhasebe kaydı yaratan finansal işlemlerin toplamı 2,6 milyon adet, hacmi ise 17,1 milyar TL'dir.

---

<sup>2</sup> Finansal işlem adet ve hacim bilgisi 18 banka verisidir.

## Özet Tablolar

### Çağrı Merkezi Çalışan Sayısı

	Eylül 2021				Aralık 2021				
	Kadın	Erkek	Toplam	Yaş ortalaması	Kadın	Erkek	Toplam	Yaş ortalaması	Net değişim
Müşteri temsilcisi sayısı	6,073	2,260	8,333	27	6,142	2,201	8,343	27	10
Destek hizmeti veren	551	250	801	34	617	279	896	34	95
Yönetici sayısı	502	390	892	34	518	400	918	34	26
<b>Toplam çağrı merkezi çalışan sayısı</b>	<b>7,126</b>	<b>2,900</b>	<b>10,026</b>	-	<b>7,277</b>	<b>2,880</b>	<b>10,157</b>	-	<b>131</b>
Outsource	-	-	3,928	-	-	-	4,596	-	668

### Çağrı Merkezi Çalışanlarının İllere göre Dağılımı

	Eylül 2021		Aralık 2021	
	Toplam	Yüzde (%)	Toplam	Yüzde (%)
İstanbul ve İzmit	4,970	50	5,005	49
Diğer iller	5,056	50	5,152	51
<b>Toplam çağrı merkezi çalışan sayısı</b>	<b>10,026</b>	<b>100</b>	<b>10,157</b>	<b>100</b>

### Öğrenim Gruplarına Göre Çağrı Merkezi Çalışanları

	Eylül 2021					Aralık 2021				
	Lise	Ön lisans	Lisans	Lisans üstü	Toplam	Lise	Ön lisans	Lisans	Lisans üstü	Toplam
Müşteri temsilcisi sayısı	794	2,296	5,134	109	8,333	747	2,290	5,190	116	8,343
Destek hizmeti veren personel sayısı	76	185	471	69	801	85	224	518	69	896
Yönetici sayısı	46	162	609	75	892	50	165	629	74	918
<b>Toplam çağrı merkezi çalışan sayısı</b>	<b>916</b>	<b>2,643</b>	<b>6,214</b>	<b>253</b>	<b>10,026</b>	<b>882</b>	<b>2,679</b>	<b>6,337</b>	<b>259</b>	<b>10,157</b>

### Çağrı Merkezi Çağrı Özellikleri

	Eylül 2021	Aralık 2021
<b>Gelen çağrı (Inbound)</b>		
Toplam gelen çağrı sayısı (milyon)	105.6	112.7
Müşteri temsilcisine gelen çağrı sayısı (milyon)	48.7	52.4
Karşılama oranı (yüzde)	97	97
Ortalama konuşma süresi (saniye)	175	181
<b>Giden çağrı (Outbound)</b>		
Toplam giden çağrı sayısı (milyon)	21.9	27.4
Ulaşma oranı (yüzde)	40	38
Ortalama konuşma süresi (saniye)	159	163
Gelen e-posta sayısı (bin)	276.9	299.2
Gelen faks sayısı (bin)	1.2	1.2
Chat sayısı (bin)	1,955.7	2,268.5
IVN (IVR Dialer) Sayısı (milyon)	28.5	37.2
Görüntülü çağrı sayısı (bin)	1,379,646	1,668,876
Diğer iletişim kanalları sayısı (chat / co-browsing vb.) (bin)	196.0	219.3

### Finansal İşlemler

	Eylül 2021	Aralık 2021
Toplam işlem adedi (Milyon)*	2.6	2.6
Toplam işlem hacmi (Milyar TL)*	13	17

\* Muhasebe kaydı yaratan finansal işlem adedi ve finansal işlem hacmi (18/23) bankanın verisinden oluşmaktadır.

**Türkiye Bankalar Birliği**  
**Çağrı Merkezleri İstatistikleri\***  
**(Topulaştırılmış, 23 banka)**

**A. Çağrı Merkezi Çalışan Sayısı**

Dönem	Yarı zamanlı müşteri temsilcisi sayısı		Tam zamanlı müşteri temsilcisi sayısı		Toplam müşteri temsilcisi sayısı	Destek hizmeti veren personel sayısı	Yönetici sayısı		Toplam çağrı merkezi çalışan sayısı
	Gelen çağrılara hizmet veren personel	Dış aramalara hizmet veren personel	Gelen çağrılara hizmet veren personel	Dış aramalara hizmet veren personel			Gelen çağrılara hizmet veren personel	Dış aramalara hizmet veren personel	
Aralık 2020	48	38	7,239	990	8,315	703	736	97	9,851
Mart 2021	67	32	7,481	1,062	8,642	726	759	110	10,237
Haziran 2021	82	32	7,565	1,069	8,748	852	714	176	10,490
Eylül 2021	133	55	7,151	994	8,333	801	787	105	10,026
Aralık 2021	123	64	7,195	961	8,343	896	813	105	10,157

İşten ayrılan ve çıkarılan müşteri temsilcisi sayısı		Başka bir bölümde görevlendirilen müşteri temsilcisi sayısı		Toplam müşteri temsilcisi devinim oranı (%)
Gelen çağrılara hizmet veren personel	Dış aramalara hizmet veren personel	Gelen çağrılara hizmet veren personel	Dış aramalara hizmet veren personel	
432	82	73	12	7%
454	94	156	17	8%
611	75	152	28	10%
814	136	160	31	14%
661	99	203	27	12%

Banka adına outsource çağrı merkezlerinde çalışan müşteri temsilcisi sayısı
3,252
3,240
3,253
3,928
4,596

**B. Çağrı Merkezi Çalışan Özellikleri**

Dönem	Cinsiyetlerine Göre								Yaş Ortalaması		
	Müşteri temsilcisi sayısı		Destek hizmeti veren personel sayısı		Yönetici sayısı		Toplam		Müşteri temsilcisi	Destek hizmeti veren personel	Yönetici
	K	E	K	E	K	E	K	E			
Aralık 2020	6,001	2,314	480	223	476	357	6,957	2,894	27	33	34
Mart 2021	6,319	2,323	501	225	503	366	7,323	2,914	28	33	35
Haziran 2021	6,387	2,361	594	258	520	370	7,501	2,989	27	33	34
Eylül 2021	6,073	2,260	551	250	502	390	7,126	2,900	27	34	34
Aralık 2021	6,142	2,201	617	279	518	400	7,277	2,880	27	34	34

Dönem	Öğrenim Gruplarına Göre															
	Müşteri temsilcisi sayısı				Destek hizmeti veren personel sayısı				Yönetici sayısı				Toplam			
	Lise	Ön lisans	Lisans	Lisans üstü	Lise	Ön Lisans	Lisans	Lisans üstü	Lise	Ön lisans	Lisans	Lisans üstü	Lise	Ön lisans	Lisans	Lisans üstü
Aralık 2020	816	2,440	4,962	97	87	167	391	58	54	128	571	80	957	2,735	5,924	235
Mart 2021	814	2,481	5,232	115	96	156	414	60	51	156	579	83	961	2,793	6,225	258
Haziran 2021	835	2,426	5,376	111	88	214	487	63	48	161	597	84	971	2,801	6,460	258
Eylül 2021	794	2,296	5,134	109	76	185	471	69	46	162	609	75	916	2,643	6,214	253
Aralık 2021	747	2,290	5,190	116	85	224	518	69	50	165	629	74	882	2,679	6,337	259

Dönem	Coğrafi Durumuna Göre								SPK Lisansı Olanlar				Yabancı Dili Olanlar			
	Müşteri temsilcisi sayısı		Destek hizmeti veren personel sayısı		Yönetici sayısı		Toplam		Müşteri temsilcisi sayısı	Destek hizmeti veren personel sayısı	Yönetici sayısı	Toplam	Müşteri temsilcisi sayısı	Destek hizmeti veren personel sayısı	Yönetici sayısı	Toplam
	İstanbul ve İzmit	Diğer iller	İstanbul ve İzmit	Diğer iller	İstanbul ve İzmit	Diğer iller	İstanbul ve İzmit	Diğer iller								
Aralık 2020	4,077	4,238	590	113	510	323	5,177	4,674	102	30	60	192	228	73	138	439
Mart 2021	4,098	4,544	602	124	519	350	5,219	5,018	133	27	61	221	250	69	142	461
Haziran 2021	4,156	4,592	723	129	534	356	5,413	5,077	133	31	60	224	285	76	140	501
Eylül 2021	3,759	4,574	674	127	537	355	4,970	5,056	156	31	66	253	312	78	180	570
Aralık 2021	3,681	4,662	764	132	560	358	5,005	5,152	149	27	74	250	331	76	181	588

\* Çağrı Merkezi tanımı kapsamına giren birim/bölmelerin 3 aylık toplam sayıları verilmiştir.

**Türkiye Bankalar Birliği**  
**Çağrı Merkezleri İstatistikleri\***  
**(Toplulaştırılmış, 23 banka)**

**C. Çağrı Merkezi Çağrı Özellikleri**

Dönem	Gelen Çağrı Özellikleri										
	Sesli yanıt sistemi (IVR)'nde karşılanan çağrı sayısı	Müşteri temsilcisine gelen çağrı sayısı	Toplam gelen çağrı sayısı	Müşteri temsilcisinde kaçan çağrı sayısı	Karşılama Oranı (%)	Ortalama konuşma süresi (saniye)	Ortalama çağrı sonrası toplanma süresi (saniye)	Ortalama çaldırma süresi (saniye)	Ortalama cevaplama süresi (saniye)	Ortalama çağrı kaçırma süresi (saniye)	Aktif müşteri sayısı (3 ayda en az bir kez arayan farklı müşteri sayısı)
Aralık 2020	63,742,912	52,049,424	115,792,336	1,833,871	96%	169	5	2	36	120	26,211,217
Mart 2021	54,768,494	50,626,928	105,395,422	1,269,639	97%	174	5	2	23	104	25,048,443
Haziran 2021	51,550,873	47,152,810	98,703,683	1,280,427	97%	179	5	2	22	105	23,330,367
Eylül 2021	56,968,354	48,663,821	105,632,175	1,648,852	97%	175	5	2	27	110	23,976,133
Aralık 2021	60,268,300	52,435,062	112,703,362	1,716,338	97%	181	5	2	27	109	26,172,990

Dönem	Gelen Çağrı Hizmetleri (Banka sayısı)															
	Aynı Hattan															
	Bankacılık hizmetleri	Kart hizmetleri	Başvuru (kredi kartı-ekkart-vb)	Hisse senedi hizmetleri	İngilizce hizmet	Çapraz satış	Platin / VIP / Özel bankacılık hattı	Sigorta / BES hattı	ATM-POS destek hattı	Şube destek hattı	Müşteri memnuniyet/Şi kayet hattı	Yatırım hattı	Kobi/İşletme bankacılığı hattı	Kurumsal bankacılık	Mortgage hattı	İnternet bankacılığı destek hattı
Aralık 2020	21	20	18	9	22	16	13	5	8	5	18	12	8	11	4	21
Mart 2021	19	20	18	9	22	16	11	5	7	5	18	11	7	9	4	21
Haziran 2021	19	20	17	9	21	16	12	5	7	5	16	11	7	9	4	19
Eylül 2021	19	22	17	9	22	16	11	5	7	5	16	11	7	9	4	20
Aralık 2021	19	22	17	9	22	16	11	5	7	5	16	11	7	10	4	20

Dönem	Gelen Çağrı Hizmetleri (Banka sayısı)															
	Aynı Hattan															
	Bankacılık hizmetleri	Kart hizmetleri	Başvuru (kredi kartı-ekkart-vb)	Hisse senedi hizmetleri	İngilizce hizmet	Çapraz satış	Platin / VIP / Özel bankacılık	Sigorta / BES hattı	ATM-POS destek hattı	Şube destek hattı	Müşteri memnuniyet/Şi kayet hattı	Yatırım hattı	Kobi/İşletme bankacılığı hattı	Kurumsal bankacılık	Mortgage hattı	İnternet bankacılığı destek hattı
Aralık 2020	1	2	0	6	1	1	8	8	10	9	4	10	9	3	8	1
Mart 2021	1	2	0	7	1	1	8	7	12	8	4	9	8	4	6	1
Haziran 2021	1	2	0	7	1	1	9	7	12	8	5	9	8	4	5	1
Eylül 2021	2	2	0	7	2	2	10	7	12	8	6	10	8	3	5	2
Aralık 2021	3	3	1	7	3	3	11	7	13	9	7	11	8	3	5	3

**Türkiye Bankalar Birliği**  
**Çağrı Merkezleri İstatistikleri\***  
**(Toplulaştırılmış, 23 banka)**

Dönem	Dış Arama Özellikleri														
	Ulaşılan müşteri sayısı					Ulaşılmayan müşteri sayısı					Toplam dış arama çağrı sayısı				
	Satış aramaları	Tahsilat çağrıları	ATM-POS izleme amaçlı çağrılar	Diğer operasyonel aramalar	Toplam	Satış aramaları	Tahsilat çağrıları	ATM-POS izleme amaçlı çağrılar	Diğer operasyonel aramalar	Toplam	Satış aramaları	Tahsilat çağrıları	ATM-POS izleme amaçlı çağrılar	Diğer operasyonel aramalar	Toplam
Aralık 2020	7,528,512	1,059,690	4,953	1,726,979	10,320,134	9,337,329	984,585	3,716	1,661,761	11,987,391	16,865,841	2,044,275	8,669	3,388,740	22,307,525
Mart 2021	7,050,082	2,277,697	3,025	1,448,938	10,779,742	9,430,274	1,850,451	1,802	1,433,326	12,715,853	16,480,356	4,128,148	4,827	2,882,264	23,495,595
Haziran 2021	6,398,801	1,632,065	2,908	1,343,128	9,376,902	7,883,728	1,325,166	2,040	1,301,739	10,512,673	14,282,529	2,957,231	4,948	2,644,867	19,889,575
Eylül 2021	6,217,667	1,013,894	3,359	1,540,883	8,775,803	10,102,084	1,460,479	3,399	1,592,379	13,158,341	16,319,751	2,474,373	6,758	3,133,262	21,934,144
Aralık 2021	7,349,501	1,380,329	4,005	1,652,865	10,386,700	13,363,201	1,747,906	2,964	1,887,881	17,001,952	20,712,702	3,128,235	6,969	3,540,746	27,388,652

Dönem	Dış Arama Özellikleri									
	Ulaşma oranı (%)					Ortalama konuşma süresi (saniye)				
	Satış aramaları	Tahsilat çağrıları	ATM-POS izleme amaçlı çağrılar	Diğer operasyonel aramalar	Toplam	Satış aramaları	Tahsilat çağrıları	ATM-POS izleme amaçlı çağrılar	Diğer operasyonel aramalar	Toplam
Aralık 2020	45%	52%	57%	51%	46%	160	144	40	140	155
Mart 2021	43%	55%	63%	50%	46%	160	123	37	136	149
Haziran 2021	45%	55%	59%	51%	47%	155	111	43	124	143
Eylül 2021	38%	41%	50%	49%	40%	175	108	34	130	159
Aralık 2021	35%	44%	57%	47%	38%	178	104	40	141	163

Eposta-Faks-Diğer					
Gelen e-posta sayısı	Gelen faks sayısı	Chat sayısı	IVN (IVR Dialer) sayısı	Görüntülü çağrı sayısı	Diğer seçenekler sayısı (chat / co-browsing ..vb)
344,138	2,337	1,606,134	17,875,894	229,704	221,986
267,025	1,830	1,732,429	30,373,806	581,766	190,748
250,914	1,149	1,767,082	30,935,434	822,037	175,048
276,854	1,208	1,955,718	28,456,763	1,379,646	195,964
299,218	1,243	2,268,503	37,211,494	1,668,876	219,252

Dönem	Dış Arama Hizmetleri (Banka sayısı)									
	Inhouse									
	Kredi kartı tahsilat aramaları	Kredi tahsilat aramaları	Satış (kk, ekkart, sigorta vb)	Veri güncelleme	KK geri kazanım / iptalleri engelleme	Limit artış	Aktivasyon aramaları	Kampanya bilgilendirme aramaları	Wellcome call aramaları	İade kart/ iade ekstre
Aralık 2020	7	7	14	8	10	11	5	11	8	7
Mart 2021	6	6	14	8	9	10	4	10	7	7
Haziran 2021	5	5	14	7	9	10	4	10	7	5
Eylül 2021	6	6	14	7	9	10	4	10	7	5
Aralık 2021	5	5	14	7	9	10	4	11	8	6

Dönem	Dış Arama Hizmetleri (Banka sayısı)									
	Outsource / Banka Diğer Birimleri									
	Kredi kartı tahsilat aramaları	Kredi tahsilat aramaları	Satış (kk, ekkart, sigorta vb)	Veri güncelleme	KK geri kazanım / iptalleri engelleme	Limit artış	Aktivasyon aramaları	Kampanya bilgilendirme aramaları	Wellcome call aramaları	İade kart/ iade ekstre
Aralık 2020	10	12	15	9	12	8	7	12	9	7
Mart 2021	10	13	15	8	11	8	7	13	9	7
Haziran 2021	9	12	15	10	12	8	7	12	8	7
Eylül 2021	10	12	16	11	12	8	7	12	8	7
Aralık 2021	10	12	16	11	12	8	8	12	8	7

\* Çağrı Merkezi tanımı kapsamına giren birim/bölmelerin 3 aylık toplam sayıları verilmiştir. Aralık 2012 döneminden itibaren "ortalama" rakamlarında ağırlıklı ortalama kullanılmıştır.



**Türkiye Bankalar Birliği**  
**Çağrı Merkezleri İstatistikleri\***  
**(Toplaştırılmış, 23 banka)**

**D. Diğer İstatistikler**

Dönem	Diğer İstatistikler											
	Gelen Çağrı						Dış Arama					
	Müşteri temsilcisi koltuk sayısı	Müşteri temsilcisi başına değerlendirilen çağrı adedi**	İlk amire düşen müşteri temsilcisi sayısı (adet)**	Gelen çağrı-Müşteri temsilcisi oryantasyon eğitim süresi (saat)	Müşteri temsilcisi günlük ihtiyaç molası süresi (dakika)	Müşteri temsilcisi günlük yemek molası süresi (dakika)	Müşteri temsilcisi koltuk sayısı	Müşteri temsilcisi başına değerlendirilen çağrı adedi	İlk amire düşen müşteri temsilcisi sayısı (adet)	Dış arama-Müşteri temsilcisi oryantasyon eğitim süresi (saat)	Müşteri temsilcisi günlük ihtiyaç molası süresi (dakika)	Müşteri temsilcisi günlük yemek molası süresi (dakika)
Aralık 2020	7,534	19	18	247	40	48	1,395	22	18	114	41	49
Mart 2021	7,759	20	17	233	40	48	1,419	20	18	111	41	49
Haziran 2021	7,423	20	18	193	40	49	1,136	23	18	113	41	49
Eylül 2021	7,326	20	17	170	40	50	1,102	21	16	108	41	49
Aralık 2021	7,243	21	17	199	40	50	976	24	18	116	41	49

**E. Finansal İşlemler**

	Toplam işlem adedi***	Toplam işlem hacmi (Bin TL)***
Aralık 2020	2,473,593	13,475,948
Mart 2021	2,300,834	11,562,252
Haziran 2021	2,415,026	12,813,353
Eylül 2021	2,560,634	12,592,231
Aralık 2021	2,614,641	17,072,315

\* Çağrı Merkezi tanımı kapsamına giren birim/bölmelerin 3 aylık toplam sayıları verilmiştir.

\*\* "Müşteri temsilcisi başına değerlendirilen çağrı adedi" ve "İlk amire düşen müşteri temsilcisi sayısı" hesaplamalarında Aralık 2012 döneminden itibaren ağırlıklı ortalama kullanılmıştır. Diğer ortalama rakamları, bilgi ileten bankaların aritmetik ortalamalarıdır.

\* Muhasebe kaydı yaratan finansal işlem adedi ve finansal işlem hacmi (18/23) bankanın verisinden oluşmaktadır.

Bu raporda yer alan istatistikler, Türkiye Bankalar Birliği üyesi (mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankaları) ve çağrı merkezi hizmeti veren banka verilerinden oluşmaktadır. Katılım bankaları dahil değildir.

**Türkiye Bankalar Birliği**  
**Çağrı Merkezleri İstatistikleri\***  
**(Müşteri temsilcisi sayısı ≥ 251) (10 banka)**

**A. Çağrı Merkezi Çalışan Sayısı**

Dönem	Yarı zamanlı müşteri temsilcisi sayısı		Tam zamanlı müşteri temsilcisi sayısı		Toplam müşteri temsilcisi sayısı	Destek hizmeti veren personel sayısı	Yönetici sayısı		Toplam çağrı merkezi çalışan sayısı
	Gelen çağrılara hizmet veren personel	Dış aramalara hizmet veren personel	Gelen çağrılara hizmet veren personel	Dış aramalara hizmet veren personel			Gelen çağrılara hizmet veren personel	Dış aramalara hizmet veren personel	
Aralık 2020	47	38	6,764	916	7,765	645	685	88	9,183
Mart 2021	66	32	6,982	984	8,064	668	708	96	9,536
Haziran 2021	82	32	7,059	982	8,155	796	664	162	9,777
Eylül 2021	124	55	6,705	911	7,795	741	738	92	9,366
Aralık 2021	111	64	6,754	884	7,813	811	760	91	9,475

İşten ayrılan ve çıkarılan müşteri temsilcisi sayısı		Başka bir bölümde görevlendirilen müşteri temsilcisi sayısı		Toplam müşteri temsilcisi devinim oranı (%)
Gelen çağrılara hizmet veren personel	Dış aramalara hizmet veren personel	Gelen çağrılara hizmet veren personel	Dış aramalara hizmet veren personel	
393	79	59	11	7%
403	71	148	17	8%
580	73	147	25	10%
725	112	150	28	13%
615	95	195	21	12%

Banka adına outsource çağrı merkezlerinde çalışan müşteri temsilcisi sayısı
2,860
2,789
2,768
3,287
3,999

**B. Çağrı Merkezi Çalışan Özellikleri**

Dönem	Cinsiyetlerine Göre								Yaş Ortalaması		
	Müşteri temsilcisi sayısı		Destek hizmeti veren personel sayısı		Yönetici sayısı		Toplam		Müşteri temsilcisi	Destek hizmeti veren personel	Yönetici
	K	E	K	E	K	E	K	E			
Aralık 2020	5,608	2,157	449	196	442	331	6,499	2,684	27	33	34
Mart 2021	5,903	2,161	470	198	470	334	6,843	2,693	27	33	34
Haziran 2021	5,956	2,199	563	233	486	340	7,005	2,772	27	33	34
Eylül 2021	5,711	2,084	519	222	470	360	6,700	2,666	28	34	34
Aralık 2021	5,752	2,061	575	236	483	368	6,810	2,665	28	34	34

Dönem	Öğrenim Gruplarına Göre															
	Müşteri temsilcisi sayısı				Destek hizmeti veren personel sayısı				Yönetici sayısı				Toplam			
	Lise	Ön lisans	Lisans	Lisans üstü	Lise	Ön Lisans	Lisans	Lisans üstü	Lise	Ön lisans	Lisans	Lisans üstü	Lise	Ön lisans	Lisans	Lisans üstü
Aralık 2020	759	2,217	4,698	91	83	150	364	48	52	114	530	77	894	2,481	5,592	216
Mart 2021	767	2,258	4,931	108	94	141	386	47	49	141	535	79	910	2,540	5,852	234
Haziran 2021	788	2,205	5,057	105	85	204	456	51	46	146	553	81	919	2,555	6,066	237
Eylül 2021	753	2,094	4,842	106	72	173	439	57	44	148	566	72	869	2,415	5,847	235
Aralık 2021	707	2,089	4,908	109	81	209	467	54	48	148	584	71	836	2,446	5,959	234

Dönem	Coğrafi Durumuna Göre								SPK Lisansı Olanlar				Yabancı Dili Olanlar			
	Müşteri temsilcisi sayısı		Destek hizmeti veren personel sayısı		Yönetici sayısı		Toplam		Müşteri temsilcisi sayısı	Destek hizmeti veren personel sayısı	Yönetici sayısı	Toplam	Müşteri temsilcisi sayısı	Destek hizmeti veren personel sayısı	Yönetici sayısı	Toplam
	İstanbul ve İzmit	Diğer iller	İstanbul ve İzmit	Diğer iller	İstanbul ve İzmit	Diğer iller	İstanbul ve İzmit	Diğer iller								
Aralık 2020	3,827	3,938	50	95	469	304	4,846	4,337	97	29	59	185	185	59	123	367
Mart 2021	3,800	4,264	562	106	475	329	4,837	4,699	128	27	60	215	204	55	127	386
Haziran 2021	3,843	4,312	684	112	491	335	5,018	4,759	128	31	59	218	229	61	129	419
Eylül 2021	3,481	4,314	630	111	496	334	4,607	4,759	136	29	60	225	255	64	169	488
Aralık 2021	3,401	4,412	695	116	514	337	4,610	4,865	134	25	65	224	246	62	165	473

\* Çağrı Merkezi tanımı kapsamına giren birim/bölmelerin 3 aylık toplam sayıları verilmiştir.

**Türkiye Bankalar Birliği**  
**Çağrı Merkezleri İstatistikleri\***  
(Müşteri temsilcisi sayısı ≥ 251) (10 banka)

**C. Çağrı Merkezi Çağrı Özellikleri**

Dönem	Gelen Çağrı Özellikleri										
	Sesli yanıt sistemi (IVR)'nde karşılanan çağrı sayısı	Müşteri temsilcisine gelen çağrı sayısı	Toplam gelen çağrı sayısı	Müşteri temsilcisinde kaçan çağrı sayısı	Karşılama Oranı (%)	Ortalama konuşma süresi (saniye)	Ortalama çağrı sonrası toparlanma süresi (saniye)	Ortalama çaldırma süresi (saniye)	Ortalama cevaplama süresi (saniye)	Ortalama çağrı kaçırma süresi (saniye)	Aktif müşteri sayısı (3 ayda en az bir kez arayan farklı müşteri sayısı)
Aralık 2020	60,456,989	48,851,567	109,308,556	1,761,258	96%	167	5	2	37	123	25,091,553
Mart 2021	51,677,011	47,357,059	99,034,070	1,191,219	97%	171	5	2	23	107	23,715,199
Haziran 2021	48,381,765	43,921,946	92,303,711	1,203,337	97%	177	5	2	22	107	22,097,619
Eylül 2021	53,829,443	44,685,591	98,515,034	1,374,294	97%	169	6	2	25	96	22,500,869
Aralık 2021	57,164,779	48,564,435	105,729,214	1,519,143	97%	175	5	2	26	97	24,590,638

Dönem	Gelen Çağrı Hizmetleri (Banka sayısı)															
	Aynı Hattan															
	Bankacılık hizmetleri	Kart hizmetleri	Başvuru (kredi kartı-ekkart-vb)	Hisse senedi hizmetleri	İngilizce hizmet	Çapraz satış	Platin / VIP / Özel bankacılık hattı	Sigorta / BES hattı	ATM-POS destek hattı	Şube destek hattı	Müşteri memnuniyet/Şi kayet hattı	Yatırım hattı	Kobi/İşletme bankacılığı hattı	Kurumsal bankacılık	Mortgage hattı	İnternet bankacılığı destek hattı
Aralık 2020	10	10	10	5	10	8	7	2	2	2	7	6	4	4	4	10
Mart 2021	10	10	10	5	10	8	7	2	2	2	7	5	4	4	4	10
Haziran 2021	10	10	10	5	10	8	7	2	2	2	6	5	4	4	4	10
Eylül 2021	10	10	10	5	10	8	7	2	2	2	6	5	4	4	4	10
Aralık 2021	10	10	10	5	10	8	7	2	2	2	6	5	4	4	4	10

Dönem	Gelen Çağrı Hizmetleri (Banka sayısı)															
	Ayrı Hattan															
	Bankacılık hizmetleri	Kart hizmetleri	Başvuru (kredi kartı-ekkart-vb)	Hisse senedi hizmetleri	İngilizce hizmet	Çapraz satış	Platin / VIP / Özel bankacılık	Sigorta / BES hattı	ATM-POS destek hattı	Şube destek hattı	Müşteri memnuniyet/Şi kayet hattı	Yatırım hattı	Kobi/İşletme bankacılığı hattı	Kurumsal bankacılık	Mortgage hattı	İnternet bankacılığı destek hattı
Aralık 2020	1	1	0	4	1	1	6	5	8	6	3	4	7	2	7	0
Mart 2021	1	1	0	4	1	1	6	5	8	6	3	5	6	3	6	0
Haziran 2021	1	1	0	4	1	1	6	5	8	6	4	5	6	3	5	0
Eylül 2021	1	1	0	4	1	1	6	5	8	6	4	5	6	2	5	0
Aralık 2021	1	1	0	4	1	1	6	5	8	6	4	5	6	2	5	0

**Türkiye Bankalar Birliği**  
**Çağrı Merkezleri İstatistikleri\***  
**(Müşteri temsilcisi sayısı ≥ 251) (10 banka)**

Dönem	Dış Arama Özellikleri														
	Ulaşılan müşteri sayısı					Ulaşılmayan müşteri sayısı					Toplam giden çağrı sayısı				
	Satış aramaları	Tahsilat çağrıları	ATM-POS izleme amaçlı çağrılar	Diğer operasyonel aramalar	Toplam	Satış aramaları	Tahsilat çağrıları	ATM-POS izleme amaçlı çağrılar	Diğer operasyonel aramalar	Toplam	Satış aramaları	Tahsilat çağrıları	ATM-POS izleme amaçlı çağrılar	Diğer operasyonel aramalar	Toplam
Aralık 2020	6,798,171	980,743	4,953	1,688,193	9,472,060	8,777,910	913,754	3,716	1,629,647	11,325,027	15,576,081	1,894,497	8,669	3,317,840	20,797,087
Mart 2021	6,342,412	2,207,224	3,025	1,418,238	9,970,899	8,884,638	1,816,271	1,802	1,411,539	12,114,250	15,227,050	4,023,495	4,827	2,829,777	22,085,149
Haziran 2021	5,771,346	1,554,107	2,908	1,307,547	8,635,908	7,338,759	1,295,788	2,040	1,278,577	9,915,164	13,110,105	2,849,895	4,948	2,586,124	18,551,072
Eylül 2021	5,755,586	954,176	3,359	1,506,295	8,219,416	9,644,598	1,431,737	3,399	1,567,670	12,647,404	15,400,184	2,385,913	6,758	3,073,965	20,866,820
Aralık 2021	6,690,662	1,309,142	4,005	1,611,079	9,614,888	12,739,419	1,716,040	2,964	1,842,210	16,300,633	19,430,081	3,025,182	6,969	3,453,289	25,915,521

Dönem	Dış Arama Özellikleri									
	Ulaşma oranı (%)					Ortalama konuşma süresi (saniye)				
	Satış aramaları	Tahsilat çağrıları	ATM-POS izleme amaçlı çağrılar	Diğer operasyonel aramalar	Toplam	Satış aramaları	Tahsilat çağrıları	ATM-POS izleme amaçlı çağrılar	Diğer operasyonel aramalar	Toplam
Aralık 2020	44%	52%	57%	51%	46%	168	151	40	141	162
Mart 2021	42%	55%	63%	50%	45%	168	125	37	137	154
Haziran 2021	44%	55%	59%	51%	47%	163	113	43	124	148
Eylül 2021	37%	40%	50%	49%	39%	181	110	34	129	163
Aralık 2021	34%	43%	57%	47%	37%	187	106	40	142	168

Eposta-Faks-Diğer					
Gelen e-posta sayısı	Gelen faks sayısı	Chat sayısı	IVN (IVR Dialer) sayısı	Görüntülü çağrı sayısı	Diğer seçenekler sayısı (chat / co-browsing ..vb)
211,858	955	1,538,645	15,973,882	226,825	0
147,293	723	1,672,269	28,430,131	578,154	0
149,121	731	1,717,588	28,931,980	796,460	0
143,904	673	1,917,287	27,732,098	1,327,640	1,067
182,392	638	2,232,131	36,482,672	1,569,344	663

Dönem	Dış Arama Hizmetleri (Banka sayısı)									
	Inhouse									
	Kredi kartı tahsilat aramaları	Kredi tahsilat aramaları	Satış (kk, ekkart, sigorta vb)	Veri güncelleme	KK geri kazanım / iptalleri	Limit artış	Aktivasyon aramaları	Kampanya bilgilendirme aramaları	Wellcome call aramaları	İade kart/ iade ekstre
Aralık 2020	4	4	7	4	6	5	3	5	3	3
Mart 2021	4	4	7	4	6	5	3	5	3	3
Haziran 2021	3	3	7	3	6	5	3	5	3	3
Eylül 2021	3	3	7	3	6	5	3	5	3	3
Aralık 2021	3	3	7	3	6	5	3	6	4	3

Dönem	Dış Arama Hizmetleri (Banka sayısı)									
	Outsource / Banka Diğer Birimleri									
	Kredi kartı tahsilat aramaları	Kredi tahsilat aramaları	Satış (kk, ekkart, sigorta vb)	Veri güncelleme	KK geri kazanım / iptalleri / engelleme	Limit artış	Aktivasyon aramaları	Kampanya bilgilendirme aramaları	Wellcome call aramaları	İade kart/ iade ekstre
Aralık 2020	7	7	9	5	7	3	5	7	4	5
Mart 2021	7	7	9	4	6	3	5	7	4	5
Haziran 2021	6	6	9	9	7	3	5	7	4	5
Eylül 2021	6	6	9	6	7	3	5	7	4	5
Aralık 2021	6	6	9	6	7	3	6	7	4	5

\* Çağrı Merkezi tanımı kapsamına giren birim/bölmelerin 3 aylık toplam sayıları verilmiştir. Aralık 2012 döneminden itibaren "ortalama" rakamlarında ağırlıklı ortalama kullanılmıştır.

**Türkiye Bankalar Birliği**  
**Çağrı Merkezleri İstatistikleri\***  
(Müşteri temsilcisi sayısı ≥ 251) (10 banka)

**D. Diğer İstatistikler**

Dönem	Diğer İstatistikler											
	Gelen Çağrı						Dış Arama					
	Müşteri temsilcisi koltuk sayısı	Müşteri temsilcisi başına değerlendirilen çağrı adedi**	İlk amire düşen müşteri temsilcisi sayısı (adet)**	Gelen çağrı- Müşteri temsilcisi oryantasyon eğitim süresi (saat)	Müşteri temsilcisi günlük ihtiyaç molası süresi (dakika)	Müşteri temsilcisi günlük yemek molası süresi (dakika)	Müşteri temsilcisi koltuk sayısı	Müşteri temsilcisi başına değerlendirilen çağrı adedi	İlk amire düşen müşteri temsilcisi sayısı (adet)	Dış arama- Müşteri temsilcisi oryantasyon eğitim süresi (saat)	Müşteri temsilcisi günlük ihtiyaç molası süresi (dakika)	Müşteri temsilcisi günlük yemek molası süresi (dakika)
Aralık 2020	6,792	19	18	399	41	51	1,160	23	19	103	44	47
Mart 2021	7,006	20	17	330	41	51	1,186	21	19	91	44	47
Haziran 2021	6,670	20	18	228	41	51	898	24	18	92	44	47
Eylül 2021	6,571	21	18	189	41	50	863	22	17	81	44	47
Aralık 2021	6,496	22	17	267	41	50	741	25	19	100	44	47

**E. Finansal İşlemler**

	Toplam işlem adedi	Toplam işlem hacmi (Bin TL)
Aralık 2020	2,164,599	11,045,135
Mart 2021	2,076,273	9,604,683
Haziran 2021	2,188,009	10,821,711
Eylül 2021	2,293,538	10,673,753
Aralık 2021	2,369,572	14,340,347

\* Çağrı Merkezi tanımı kapsamına giren birim/bölümlerin 3 aylık toplam sayıları verilmiştir.

\*\* "Müşteri temsilcisi başına değerlendirilen çağrı adedi" ve "İlk amire düşen müşteri temsilcisi sayısı" hesaplamalarında Aralık 2012 döneminden itibaren ağırlıklı ortalama kullanılmıştır. Diğer ortalama rakamları, bilgi ileten bankaların aritmetik ortalamalarıdır.

**Türkiye Bankalar Birliği**  
**Çağrı Merkezleri İstatistikleri\***  
**(51 ≤ Müşteri temsilcisi sayısı ≤ 250) (5 banka)**

**A. Çağrı Merkezi Çalışan Sayısı**

Dönem	Yarı zamanlı müşteri temsilcisi sayısı		Tam zamanlı müşteri temsilcisi sayısı		Toplam müşteri temsilcisi sayısı	Destek hizmeti veren personel sayısı	Yönetici sayısı		Toplam çağrı merkezi çalışan sayısı
	Gelen çağrılara hizmet veren personel	Dış aramalara hizmet veren personel	Gelen çağrılara hizmet veren personel	Dış aramalara hizmet veren personel			Gelen çağrılara hizmet veren personel	Dış aramalara hizmet veren personel	
Aralık 2020	0	0	331	44	375	36	28	2	441
Mart 2021	0	0	435	61	496	43	38	9	586
Haziran 2021	0	0	440	68	508	41	39	9	597
Eylül 2021	9	0	330	59	398	37	32	7	474
Aralık 2021	12	0	378	61	451	69	39	9	568

İşten ayrılan ve çıkarılan müşteri temsilcisi sayısı		Başka bir bölümde görevlendirilen müşteri temsilcisi sayısı		Toplam müşteri temsilcisi devinim oranı (%)
Gelen çağrılara hizmet veren personel	Dış aramalara hizmet veren personel	Gelen çağrılara hizmet veren personel	Dış aramalara hizmet veren personel	
30	1	4	1	10%
45	23	8	0	15%
27	2	3	1	6%
71	22	7	1	25%
39	3	7	4	12%

Banka adına outsource çağrı merkezlerinde çalışan müşteri temsilcisi sayısı
170
213
263
264
219

**B. Çağrı Merkezi Çalışan Özellikleri**

Dönem	Cinsiyetlerine Göre								Yaş Ortalaması		
	Müşteri temsilcisi sayısı		Destek hizmeti veren personel sayısı		Yönetici sayısı		Toplam		Müşteri temsilcisi	Destek hizmeti veren personel	Yönetici
	K	E	K	E	K	E	K	E			
Aralık 2020	291	84	17	19	20	10	328	113	27	33	33
Mart 2021	374	122	22	21	28	19	424	162	27	32	33
Haziran 2021	385	123	22	19	28	20	435	162	27	33	33
Eylül 2021	276	122	18	19	22	17	316	158	27	32	33
Aralık 2021	344	107	32	37	28	20	404	164	27	32	33

Dönem	Öğrenim Gruplarına Göre															
	Müşteri temsilcisi sayısı				Destek hizmeti veren personel sayısı				Yönetici sayısı				Toplam			
	Lise	Ön lisans	Lisans	Lisans üstü	Lise	Ön Lisans	Lisans	Lisans üstü	Lise	Ön lisans	Lisans	Lisans üstü	Lise	Ön lisans	Lisans	Lisans üstü
Aralık 2020	31	189	152	3	1	16	13	6	1	11	18	0	33	216	183	9
Mart 2021	36	198	256	6	1	12	20	10	2	13	30	2	39	223	306	18
Haziran 2021	35	194	273	6	3	7	22	9	2	13	31	2	40	214	326	17
Eylül 2021	32	175	189	2	4	10	16	7	2	13	23	1	38	198	228	10
Aralık 2021	32	178	234	7	4	13	40	12	2	13	31	2	38	204	305	21

Dönem	Coğrafi Durumuna Göre								SPK Lisansı Olanlar				Yabancı Dili Olanlar			
	Müşteri temsilcisi sayısı		Destek hizmeti veren personel sayısı		Yönetici sayısı		Toplam		Müşteri temsilcisi sayısı	Destek hizmeti veren personel sayısı	Yönetici sayısı	Toplam	Müşteri temsilcisi sayısı	Destek hizmeti veren personel sayısı	Yönetici sayısı	Toplam
	İstanbul ve İzmit	Diğer iller	İstanbul ve İzmit	Diğer iller	İstanbul ve İzmit	Diğer iller	İstanbul ve İzmit	Diğer iller								
Aralık 2020	86	289	19	17	12	18	117	324	1	0	0	1	11	10	5	26
Mart 2021	228	268	26	17	27	20	281	305	5	0	1	6	31	13	8	52
Haziran 2021	243	265	25	16	28	20	296	301	5	0	1	6	44	14	7	65
Eylül 2021	153	245	22	15	19	20	194	280	11	0	2	13	19	10	6	35
Aralık 2021	216	235	54	15	28	20	298	270	7	0	2	9	71	13	12	96

\* Çağrı Merkezi tanımı kapsamına giren birim/bölmelerin 3 aylık toplam sayıları verilmiştir.

**Türkiye Bankalar Birliği**  
**Çağrı Merkezleri İstatistikleri\***  
**(51 ≤ Müşteri temsilcisi sayısı ≤ 250) (5 banka)**

**C. Çağrı Merkezi Çağrı Özellikleri**

Dönem	Gelen Çağrı Özellikleri										
	Sesli yanıt sistemi (IVR)'nde karşılanan çağrı sayısı	Müşteri temsilcisine gelen çağrı sayısı	Toplam gelen çağrı sayısı	Müşteri temsilcisinde kaçan çağrı sayısı	Karşılama Oranı (%)	Ortalama konuşma süresi (saniye)	Ortalama çağrı sonrası toparlanma süresi (saniye)	Ortalama çaldırma süresi (saniye)	Ortalama cevaplama süresi (saniye)	Ortalama çağrı kaçırma süresi (saniye)	Aktif müşteri sayısı (3 ayda en az bir kez arayan farklı müşteri sayısı)
Aralık 2020	2,782,718	2,018,756	4,801,474	31,206	98%	204	4	2	14	87	739,433
Mart 2021	2,785,746	2,185,939	4,971,685	46,400	98%	219	3	2	18	62	1,021,724
Haziran 2021	2,861,996	2,302,484	5,164,480	52,634	98%	200	4	3	17	89	943,208
Eylül 2021	2,637,707	2,234,417	4,872,124	59,086	97%	207	6	2	27	155	944,798
Aralık 2021	2,617,591	2,082,092	4,699,683	58,546	97%	218	2	1	32	160	1,034,356

Dönem	Gelen Çağrı Hizmetleri (Banka sayısı)															
	Aynı Hattan															
	Bankacılık hizmetleri	Kart hizmetleri	Başvuru (kredi kartı-ekkart-vb)	Hisse senedi hizmetleri	İngilizce hizmet	Çapraz satış	Platin / VIP / Özel bankacılık hattı	Sigorta / BES hattı	ATM-POS destek hattı	Şube destek hattı	Müşteri memnuniyet/Şi kayet hattı	Yatırım hattı	Kobi/İşletme bankacılığı hattı	Kurumsal bankacılık	Mortgage hattı	İnternet bankacılığı destek hattı
Aralık 2020	3	3	3	2	3	3	1	1	2	1	2	3	1	1	0	2
Mart 2021	5	5	5	2	5	5	2	1	3	2	3	5	1	2	0	4
Haziran 2021	5	5	5	2	5	5	3	1	3	2	3	5	1	2	0	4
Eylül 2021	4	4	4	2	4	4	3	1	3	2	3	4	1	2	0	3
Aralık 2021	5	5	5	2	5	5	3	1	3	2	3	5	1	2	0	4

Dönem	Gelen Çağrı Hizmetleri (Banka sayısı)															
	Ayrı Hattan															
	Bankacılık hizmetleri	Kart hizmetleri	Başvuru (kredi kartı-ekkart-vb)	Hisse senedi hizmetleri	İngilizce hizmet	Çapraz satış	Platin / VIP / Özel bankacılık	Sigorta / BES hattı	ATM-POS destek hattı	Şube destek hattı	Müşteri memnuniyet/Şi kayet hattı	Yatırım hattı	Kobi/İşletme bankacılığı hattı	Kurumsal bankacılık	Mortgage hattı	İnternet bankacılığı destek hattı
Aralık 2020	0	0	0	1	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1
Mart 2021	0	0	0	2	0	0	2	1	1	1	2	1	1	1	0	1
Haziran 2021	0	0	0	2	0	0	3	1	1	1	2	1	1	1	0	1
Eylül 2021	0	0	0	2	0	0	2	1	1	1	2	1	1	1	0	1
Aralık 2021	1	1	1	2	1	1	4	1	2	2	2	3	1	1	0	2

**Türkiye Bankalar Birliği**  
**Çağrı Merkezleri İstatistikleri\***  
**(51 ≤ Müşteri temsilcisi sayısı ≤ 250) (5 banka)**

Dönem	Dış Arama Özellikleri														
	Ulaşılan müşteri sayısı					Ulaşılmayan müşteri sayısı					Toplam giden çağrı sayısı				
	Satış aramaları	Tahsilat çağrıları	ATM-POS izleme amaçlı çağrılar	Diğer operasyonel aramalar	Toplam	Satış aramaları	Tahsilat çağrıları	ATM-POS izleme amaçlı çağrılar	Diğer operasyonel aramalar	Toplam	Satış aramaları	Tahsilat çağrıları	ATM-POS izleme amaçlı çağrılar	Diğer operasyonel aramalar	Toplam
Aralık 2020	595,877	0	0	0	595,877	419,395	0	0	0	419,395	1,015,272	0	0	0	1,015,272
Mart 2021	629,659	0	0	2,235	631,894	475,756	0	0	675	476,431	1,105,415	0	0	2,910	1,108,325
Haziran 2021	561,381	0	0	1,991	563,372	457,385	0	0	592	457,977	1,018,766	0	0	2,583	1,021,349
Eylül 2021	394,774	0	0	2,557	397,331	360,367	0	0	1,150	361,517	755,141	0	0	3,707	758,848
Aralık 2021	626,475	0	0	4,074	630,549	595,795	0	0	3,037	598,832	1,222,270	0	0	7,111	1,229,381

Dönem	Dış Arama Özellikleri									
	Ulaşma oranı (%)					Ortalama konuşma süresi (saniye)				
	Satış aramaları	Tahsilat çağrıları	ATM-POS izleme amaçlı çağrılar	Diğer operasyonel aramalar	Toplam	Satış aramaları	Tahsilat çağrıları	ATM-POS izleme amaçlı çağrılar	Diğer operasyonel aramalar	Toplam
Aralık 2020	59%	-	-	-	59%	73	-	-	-	73
Mart 2021	57%	-	-	77%	57%	81	-	-	153	81
Haziran 2021	55%	-	-	77%	55%	75	-	-	159	75
Eylül 2021	52%	-	-	69%	52%	87	-	-	-	87
Aralık 2021	51%	-	-	57%	51%	87	-	-	-	87

Eposta-Faks-Diğer					
Gelen e-posta sayısı	Gelen faks sayısı	Chat sayısı	IVN (IVR Dialer) sayısı	Görüntülü çağrı sayısı	Diğer seçenekler sayısı (chat / co-browsing ..vb)
0	0	62,469	413,147	0	0
228	0	56,708	775,253	3,612	0
126	0	48,198	621,180	25,577	0
105	0	37,243	363,069	42,464	0
110	0	34,650	312,835	96,034	0

Dönem	Dış Arama Hizmetleri (Banka sayısı)									
	Inhouse									
	Kredi kartı tahsilat aramaları	Kredi tahsilat aramaları	Satış (kk, ekkart, sigorta vb)	Veri güncelleme	KK geri kazanım / iptalleri	Limit artış	Aktivasyon aramaları	Kampanya bilgilendirme aramaları	Wellcome call aramaları	İade kart/ iade ekstre
Aralık 2020	1	1	3	2	2	2	1	3	2	2
Mart 2021	2	2	5	3	3	4	1	4	3	2
Haziran 2021	2	2	5	3	3	4	1	4	3	2
Eylül 2021	1	1	4	3	2	3	1	4	3	2
Aralık 2021	1	1	5	3	3	4	1	4	3	2

Dönem	Dış Arama Hizmetleri (Banka sayısı)									
	Outsource / Banka Diğer Birimleri									
	Kredi kartı tahsilat aramaları	Kredi tahsilat aramaları	Satış (kk, ekkart, sigorta vb)	Veri güncelleme	KK geri kazanım / iptalleri engelleme	Limit artış	Aktivasyon aramaları	Kampanya bilgilendirme aramaları	Wellcome call aramaları	İade kart/ iade ekstre
Aralık 2020	0	0	2	1	2	2	0	2	1	1
Mart 2021	0	1	4	2	3	3	0	3	2	1
Haziran 2021	0	1	4	2	3	3	0	2	1	1
Eylül 2021	0	1	3	2	2	3	0	2	1	1
Aralık 2021	0	1	4	2	3	3	0	2	1	1

\* Çağrı Merkezi tanımı kapsamına giren birim/bölmelerin 3 aylık toplam sayıları verilmiştir. Aralık 2012 döneminden itibaren "ortalama" rakamlarında ağırlıklı ortalama kullanılmıştır.



**Türkiye Bankalar Birliği**  
**Çağrı Merkezleri İstatistikleri\***  
**(51 ≤ Müşteri temsilcisi sayısı ≤ 250) (5 banka)**

**D. Diğer İstatistikler**

Dönem	Diğer İstatistikler											
	Gelen Çağrı						Dış Arama					
	Müşteri temsilcisi koltuk sayısı	Müşteri temsilcisi başına değerlendirilen çağrı adedi**	İlk amire düşen müşteri temsilcisi sayısı (adet)**	Gelen çağrı- Müşteri temsilcisi oryantasyon eğitim süresi (saat)	Müşteri temsilcisi günlük ihtiyaç molası süresi (dakika)	Müşteri temsilcisi günlük yemek molası süresi (dakika)	Müşteri temsilcisi koltuk sayısı	Müşteri temsilcisi başına değerlendirilen çağrı adedi	İlk amire düşen müşteri temsilcisi sayısı (adet)	Dış arama- Müşteri temsilcisi oryantasyon eğitim süresi (saat)	Müşteri temsilcisi günlük ihtiyaç molası süresi (dakika)	Müşteri temsilcisi günlük yemek molası süresi (dakika)
Aralık 2020	449	5	18	161	38	48	64	7	11	45	38	53
Mart 2021	600	8	16	210	38	49	92	11	9	60	34	56
Haziran 2021	601	9	16	174	38	48	95	10	9	60	34	56
Eylül 2021	479	4	15	155	38	51	81	6	10	45	38	53
Aralık 2021	594	4	15	157	38	51	95	5	10	45	38	53

**E. Finansal İşlemler**

	Toplam işlem adedi	Toplam işlem hacmi (Bin TL)
Aralık 2020	155,671	1,595,543
Mart 2021	189,593	1,559,533
Haziran 2021	191,593	1,648,659
Eylül 2021	162,223	1,583,534
Aralık 2021	190,597	2,318,042

\* Çağrı Merkezi tanımı kapsamına giren birim/bölümlerin 3 aylık toplam sayıları verilmiştir.

\*\* "Müşteri temsilcisi başına değerlendirilen çağrı adedi" ve "İlk amire düşen müşteri temsilcisi sayısı" hesaplamalarında Aralık 2012 döneminden itibaren ağırlıklı ortalama kullanılmıştır. Diğer ortalama rakamları, bilgi ileten bankaların aritmetik ortalamalarıdır.

**Türkiye Bankalar Birliği**  
**Çağrı Merkezleri İstatistikleri\***  
**(Müşteri temsilcisi sayısı ≤ 50) (8 banka)**

**A. Çağrı Merkezi Çalışan Sayısı**

Dönem	Yarı zamanlı müşteri temsilcisi sayısı		Tam zamanlı müşteri temsilcisi sayısı		Toplam müşteri temsilcisi sayısı	Destek hizmeti veren personel sayısı	Yönetici sayısı		Toplam çağrı merkezi çalışan sayısı
	Gelen çağrılara hizmet veren personel	Dış aramalara hizmet veren personel	Gelen çağrılara hizmet veren personel	Dış aramalara hizmet veren personel			Gelen çağrılara hizmet veren personel	Dış aramalara hizmet veren personel	
Aralık 2020	1	0	144	30	175	22	23	7	227
Mart 2021	1	0	64	17	82	15	13	5	115
Haziran 2021	0	0	66	19	85	15	11	5	116
Eylül 2021	0	0	116	24	140	23	17	6	186
Aralık 2021	0	0	63	16	79	16	14	5	114

İşten ayrılan ve çıkarılan müşteri temsilcisi sayısı		Başka bir bölümde görevlendirilen müşteri temsilcisi sayısı		Toplam müşteri temsilcisi devinim oranı (%)
Gelen çağrılara hizmet veren personel	Dış aramalara hizmet veren personel	Gelen çağrılara hizmet veren personel	Dış aramalara hizmet veren personel	
9	2	10	0	12%
6	0	0	0	7%
4	0	2	2	9%
18	2	3	2	18%
7	1	1	2	14%

Banka adına outsource çağrı merkezlerinde çalışan müşteri temsilcisi sayısı
222
238
222
377
378

**B. Çağrı Merkezi Çalışan Özellikleri**

Dönem	Cinsiyetlerine Göre								Yaş Ortalaması		
	Müşteri temsilcisi sayısı		Destek hizmeti veren personel sayısı		Yönetici sayısı		Toplam		Müşteri temsilcisi	Destek hizmeti veren personel	Yönetici
	K	E	K	E	K	E	K	E			
Aralık 2020	102	73	14	8	14	16	130	97	27	35	36
Mart 2021	42	40	9	6	5	13	56	59	28	38	39
Haziran 2021	46	39	9	6	6	10	61	55	27	34	35
Eylül 2021	86	54	14	9	10	13	110	76	26	36	35
Aralık 2021	46	33	10	6	7	12	63	51	25	34	34

Dönem	Öğrenim Gruplarına Göre															
	Müşteri temsilcisi sayısı				Destek hizmeti veren personel sayısı				Yönetici sayısı				Toplam			
	Lise	Ön lisans	Lisans	Lisans üstü	Lise	Ön Lisans	Lisans	Lisans üstü	Lise	Ön lisans	Lisans	Lisans üstü	Lise	Ön lisans	Lisans	Lisans üstü
Aralık 2020	26	34	112	3	3	1	14	4	1	3	23	3	30	38	149	10
Mart 2021	11	25	45	1	1	3	8	3	0	2	14	2	12	30	67	6
Haziran 2021	12	27	46	0	0	3	9	3	0	2	13	1	12	32	68	4
Eylül 2021	9	27	103	1	0	2	16	5	0	1	20	2	9	30	139	8
Aralık 2021	8	23	48	0	0	2	11	3	0	4	14	1	8	29	73	4

Dönem	Coğrafi Durumuna Göre								SPK Lisansı Olanlar				Yabancı Dili Olanlar			
	Müşteri temsilcisi sayısı		Destek hizmeti veren personel sayısı		Yönetici sayısı		Toplam		Müşteri temsilcisi sayısı	Destek hizmeti veren personel sayısı	Yönetici sayısı	Toplam	Müşteri temsilcisi sayısı	Destek hizmeti veren personel sayısı	Yönetici sayısı	Toplam
	İstanbul ve İzmit	Diğer iller	İstanbul ve İzmit	Diğer iller	İstanbul ve İzmit	Diğer iller	İstanbul ve İzmit	Diğer iller								
Aralık 2020	164	11	21	1	29	1	214	13	4	1	6	32	4	10	46	
Mart 2021	70	12	14	1	17	1	101	14	0	0	0	15	1	7	23	
Haziran 2021	70	15	14	1	15	1	99	17	0	0	0	12	1	4	17	
Eylül 2021	125	15	22	1	22	1	169	17	9	2	4	15	38	4	47	
Aralık 2021	64	15	15	1	18	1	97	17	8	2	7	17	14	1	4	

\* Çağrı Merkezi tanımı kapsamına giren birim/bölmelerin 3 aylık toplam sayıları verilmiştir.

**Türkiye Bankalar Birliği**  
**Çağrı Merkezleri İstatistikleri\***  
**(Müşteri temsilcisi sayısı ≤ 50) (8 banka)**

**C. Çağrı Merkezi Çağrı Özellikleri**

Dönem	Gelen Çağrı										
	Sesli yanıt sistemi (IVR)'nde karşılanan çağrı sayısı	Müşteri temsilcisine gelen çağrı sayısı	Toplam gelen çağrı sayısı	Müşteri temsilcisinde kaçan çağrı sayısı	Karşılama Oranı (%)	Ortalama konuşma süresi (saniye)	Ortalama çağrı sonrası toparlanma süresi (saniye)	Ortalama çaldırma süresi (saniye)	Ortalama cevaplama süresi (saniye)	Ortalama çağrı kaçırma süresi (saniye)	Aktif müşteri sayısı (3 ayda en az bir kez arayan farklı müşteri sayısı)
Aralık 2020	503,205	1,179,101	1,682,306	41,407	96%	192	4	3	18	55	380,231
Mart 2021	305,737	1,083,930	1,389,667	32,020	97%	213	3	3	18	54	311,520
Haziran 2021	307,112	928,380	1,235,492	24,456	97%	205	2	7	18	47	289,540
Eylül 2021	501,204	1,743,813	2,245,017	215,472	88%	206	4	3	53	279	530,466
Aralık 2021	485,930	1,788,535	2,274,465	138,649	92%	207	4	4	36	224	547,996

Dönem	Gelen Çağrı Hizmetleri (Banka sayısı)															
	Aynı Hattan															
Bankacılık hizmetleri	Kart hizmetleri	Başvuru (kredi kartı-ekkart-vb)	Hisse senedi hizmetleri	İngilizce hizmet	Çapraz satış	Platin / VIP / Özel bankacılık hattı	Sigorta / BES hattı	ATM-POS destek hattı	Şube destek hattı	Müşteri memnuniyet/Şi kayet hattı	Yatırım hattı	Kobi/İşletme bankacılığı hattı	Kurumsal bankacılık	Mortgage hattı	İnternet bankacılığı destek hattı	
Aralık 2020	8	7	5	2	9	5	5	2	4	2	9	3	3	6	0	9
Mart 2021	4	5	3	2	7	3	2	2	2	1	8	1	2	3	0	7
Haziran 2021	4	5	2	2	6	3	2	2	2	1	7	1	2	3	0	5
Eylül 2021	5	8	3	2	8	4	1	2	2	1	7	2	2	3	0	7
Aralık 2021	4	7	2	2	7	3	1	2	2	1	7	1	2	4	0	6

Dönem	Gelen Çağrı Hizmetleri (Banka sayısı)															
	Aynı Hattan															
Bankacılık hizmetleri	Kart hizmetleri	Başvuru (kredi kartı-ekkart-vb)	Hisse senedi hizmetleri	İngilizce hizmet	Çapraz satış	Platin / VIP / Özel bankacılık	Sigorta / BES hattı	ATM-POS destek hattı	Şube destek hattı	Müşteri memnuniyet/Şi kayet hattı	Yatırım hattı	Kobi/İşletme bankacılığı hattı	Kurumsal bankacılık	Mortgage hattı	İnternet bankacılığı destek hattı	
Aralık 2020	0	1	0	1	0	0	1	2	1	2	0	5	1	0	0	
Mart 2021	0	1	0	1	0	0	0	1	3	1	0	2	1	0	0	
Haziran 2021	0	1	0	1	0	0	0	1	3	1	0	2	1	0	0	
Eylül 2021	1	1	0	1	1	1	2	1	3	1	1	3	1	0	1	
Aralık 2021	1	1	0	1	1	1	1	1	3	1	1	3	1	0	1	

**Türkiye Bankalar Birliği**  
**Çağrı Merkezleri İstatistikleri\***  
**(Müşteri temsilcisi sayısı ≤ 50) (8 banka)**

Dönem	Dış Arama Özellikleri														
	Ulaşılan müşteri sayısı					Ulaşılmayan müşteri sayısı					Toplam giden çağrı sayısı				
	Satış aramaları	Tahsilat çağrıları	ATM-POS izleme amaçlı çağrılar	Diğer operasyonel aramalar	Toplam	Satış aramaları	Tahsilat çağrıları	ATM-POS izleme amaçlı çağrılar	Diğer operasyonel aramalar	Toplam	Satış aramaları	Tahsilat çağrıları	ATM-POS izleme amaçlı çağrılar	Diğer operasyonel aramalar	Toplam
Aralık 2020	134,464	78,947	0	38,786	252,197	140,024	70,831	0	32,114	242,969	274,488	149,778	0	70,900	495,166
Mart 2021	78,011	70,473	0	28,465	176,949	69,880	34,180	0	21,112	125,172	147,891	104,653	0	49,577	302,121
Haziran 2021	66,074	77,958	0	33,590	177,622	87,584	29,378	0	22,570	139,532	153,658	107,336	0	56,160	317,154
Eylül 2021	67,307	59,718	0	32,031	159,056	97,119	28,742	0	23,559	149,420	164,426	88,460	0	55,590	308,476
Aralık 2021	32,364	71,187	0	37,712	141,263	27,987	31,866	0	42,634	102,487	60,351	103,053	0	80,346	243,750

Dönem	Dış Arama Özellikleri									
	Ulaşma oranı (%)					Ortalama konuşma süresi (saniye)				
	Satış aramaları	Tahsilat çağrıları	ATM-POS izleme amaçlı çağrılar	Diğer operasyonel aramalar	Toplam	Satış aramaları	Tahsilat çağrıları	ATM-POS izleme amaçlı çağrılar	Diğer operasyonel aramalar	Toplam
Aralık 2020	49%	53%	-	55%	51%	141	60	-	125	113
Mart 2021	53%	67%	-	57%	59%	128	66	-	98	99
Haziran 2021	43%	73%	-	60%	56%	131	68	-	146	106
Eylül 2021	41%	68%	-	58%	52%	141	66	-	168	121
Aralık 2021	54%	69%	-	47%	58%	138	64	-	112	110

Eposta-Faks-Diğer					
Gelen e-posta sayısı	Gelen faks sayısı	Chat sayısı	IVN (IVR Dialer) sayısı	Görüntülü çağrı sayısı	Diğer seçenekler sayısı (chat / co-browsing ..vb)
132,280	1,382	5,020	1,488,865	2,879	221,986
119,504	1,107	3,452	1,168,422	0	190,748
101,667	418	1,296	1,382,274	0	175,048
132,845	535	1,188	361,596	9,542	194,897
116,716	605	1,722	415,987	3,498	218,589

Dönem	Dış Arama Hizmetleri (Banka sayısı)									
	Inhouse									
	Kredi kartı tahsilat aramaları	Kredi tahsilat aramaları	Satış (kk, ekkart, sigorta vb)	Veri güncelleme	KK geri kazanım / iptalleri	Limit artış	Aktivasyon aramaları	Kampanya bilgilendirme aramaları	Wellcome call aramaları	İade kart/ iade ekstre
Aralık 2020	2	2	4	2	2	4	1	3	3	2
Mart 2021	0	0	2	1	0	1	0	1	1	2
Haziran 2021	0	0	2	1	0	1	0	1	1	0
Eylül 2021	2	2	3	1	1	2	0	1	1	0
Aralık 2021	1	1	2	1	0	1	0	1	1	1

Dönem	Dış Arama Hizmetleri (Banka sayısı)									
	Outsource / Banka Diğer Birimleri									
	Kredi kartı tahsilat aramaları	Kredi tahsilat aramaları	Satış (kk, ekkart, sigorta vb)	Veri güncelleme	KK geri kazanım / iptalleri engelleme	Limit artış	Aktivasyon aramaları	Kampanya bilgilendirme aramaları	Wellcome call aramaları	İade kart/ iade ekstre
Aralık 2020	3	5	4	3	3	3	2	3	4	1
Mart 2021	3	5	2	2	2	2	2	3	3	1
Haziran 2021	3	5	2	2	2	2	2	3	3	1
Eylül 2021	4	5	4	3	3	2	2	3	3	1
Aralık 2021	4	5	3	3	2	2	2	3	3	1

\* Çağrı Merkezi tanımı kapsamına giren birim/bölmelerin 3 aylık toplam sayıları verilmiştir. Aralık 2012 döneminden itibaren "ortalama" rakamlarında ağırlıklı ortalama kullanılmıştır.

**Türkiye Bankalar Birliği**  
**Çağrı Merkezleri İstatistikleri\***  
(Müşteri temsilcisi sayısı ≤ 50) (8 banka)

**D. Diğer İstatistikler**

Dönem	Diğer İstatistikler											
	Gelen Çağrı						Dış Arama					
	Müşteri temsilcisi koltuk sayısı	Müşteri temsilcisi başına değerlendirilen çağrı adedi**	İlk amire düşen müşteri temsilcisi sayısı (adet)**	Gelen çağrı- Müşteri temsilcisi oryantasyon eğitim süresi (saat)	Müşteri temsilcisi günlük ihtiyaç molası süresi (dakika)	Müşteri temsilcisi günlük yemek molası süresi (dakika)	Müşteri temsilcisi koltuk sayısı	Müşteri temsilcisi başına değerlendirilen çağrı adedi	İlk amire düşen müşteri temsilcisi sayısı (adet)	Dış arama- Müşteri temsilcisi oryantasyon eğitim süresi (saat)	Müşteri temsilcisi günlük ihtiyaç molası süresi (dakika)	Müşteri temsilcisi günlük yemek molası süresi (dakika)
Aralık 2020	293	49	12	131	40	45	171	16	6	159	39	51
Mart 2021	153	42	11	138	39	45	141	9	4	208	45	45
Haziran 2021	152	40	13	157	40	47	143	8	4	208	45	45
Eylül 2021	276	42	13	159	40	49	158	32	6	178	39	51
Aralık 2021	153	30	12	155	40	49	140	19	5	178	39	51

**E. Finansal İşlemler**

	Toplam işlem adedi	Toplam işlem hacmi (Bin TL)
Aralık 2020	153,323	835,269
Mart 2021	34,968	398,036
Haziran 2021	35,424	342,983
Eylül 2021	104,873	334,943
Aralık 2021	54,472	413,926

\* Çağrı Merkezi tanımı kapsamına giren birim/bölümlerin 3 aylık toplam sayıları verilmiştir.

\*\* "Müşteri temsilcisi başına değerlendirilen çağrı adedi" ve "İlk amire düşen müşteri temsilcisi sayısı" hesaplamalarında Aralık 2012 döneminden itibaren ağırlıklı ortalama kullanılmıştır. Diğer ortalama rakamları, bilgi ileten bankaların aritmetik ortalamalarıdır.

## *Bilgi gönderen bankalar*

- 1 Akbank T.A.Ş.
- 2 Aktif Yatırım Bankası A.Ş.
- 3 Alternatifbank A.Ş.
- 4 Anadolubank A.Ş.
- 5 Burgan Bank A.Ş.
- 6 Citibank A.Ş.
- 7 Denizbank A.Ş.
- 8 Fibabanka A.Ş.
- 9 HSBC Bank A.Ş.
- 10 ICBC Turkey Bank A.Ş.
- 11 ING Bank A.Ş.
- 12 Nurol Yatırım Bankası A.Ş.
- 13 Odea Bank A.Ş.
- 14 QNB Finansbank A.Ş.
- 15 Şekerbank T.A.Ş.
- 16 Turkish Bank A.Ş.
- 17 Türk Ekonomi Bankası A.Ş.
- 18 Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.
- 19 Türkiye Garanti Bankası A.Ş.
- 20 Türkiye Halk Bankası A.Ş.
- 21 Türkiye İş Bankası A.Ş.
- 22 Türkiye Vakıflar Bankası A.Ş.
- 23 Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.

## Açıklamalar

### A. Çağrı Merkezi Çalışan Sayısı\*

\* Çağrı Merkezi tanımı kapsamına giren birim/bölmelerin 3 aylık toplam sayıları verilmiştir.

\* 1-6 numaralı maddeler bankanın kendi lokasyonunda çalışan müşteri temsilcilerini kapsamaktadır.

\* 7 numaralı madde bankanın kendi lokasyonu dışında, banka adına outsource çağrı merkezlerinde çalışan müşteri temsilcisi sayısını kapsamaktadır.

- 1. Yarı zamanlı müşteri temsilcisi sayısı :** İlgili üç aylık dönem sonunda "yarı zamanlı" kategorisinde çalışan gelen çağrılara/dış aramalara hizmet veren müşteri temsilcilerinin toplamıdır. Gelen ve Giden çağrılar aynı müşteri danışmanları tarafından karşılanıyorsa müşteri danışmanı sayıları çağrı sayılarından nispi olarak hesaplanır.
- 2. Tam zamanlı müşteri temsilcisi sayısı:** İlgili üç aylık dönem sonunda "tam zamanlı" kategorisinde çalışan gelen çağrılara/dış aramalara hizmet veren müşteri temsilcilerinin toplamıdır. Gelen ve Giden çağrılar aynı müşteri danışmanları tarafından karşılanıyorsa müşteri danışmanı sayıları çağrı sayılarından nispi olarak hesaplanır.
- 3. Destek hizmeti veren personel sayısı :** İlgili üç aylık dönem sonunda Eğitim-Kalite-Raporlama, vb. birimlerde çalışan kişilerin toplamıdır. Gelen ve Giden çağrılar için ayrı destek ekipleri yok ise destek hizmeti veren personel sayıları çağrı sayılarından nispi olarak hesaplanır.
- 4. Yönetici sayısı :** İlgili üç aylık dönem sonunda gelen çağrılara/dış aramalara hizmet veren müşteri temsilcilerini yöneten ve çağrı yapmayan yöneticilerin (takım lideri, ekip lideri, koç, supervisor, birim/bölüm yöneticisi, çağrı merkezi yöneticisi, vb.) toplamıdır. Gelen ve Giden çağrılar aynı müşteri danışmanları tarafından karşılanıyorsa yönetici sayıları çağrı sayılarından nispi olarak hesaplanır.
- 5. İştenden ayrılan ve çıkarılan müşteri temsilcisi sayısı :** İlgili üç aylık dönem içinde işten ayrılan ve çıkarılan müşteri temsilcileri toplamıdır.
- 6. Başka bir bölümde görevlendirilen müşteri temsilcisi sayısı :** İlgili üç aylık dönem içinde banka içerisinde başka bir departmanda görevlendirilen müşteri temsilcileri toplamıdır.
- 7. Banka adına outsource çağrı merkezlerinde çalışan müşteri temsilcisi sayısı:** Banka adına outsource çağrı merkezlerinde dış arama yapan ve veya gelen çağrı cevaplayan toplam müşteri temsilcisi sayısını kapsamaktadır.

### B. Çağrı Merkezi Çalışan Özellikleri\*

\* Çağrı Merkezi tanımı kapsamına giren birim/bölmelerin 3 aylık toplam sayıları verilmiştir.

\* Bu başlık altındaki maddelere A maddesi 7. kategoride belirtilen müşteri temsilcisi sayısı dahil edilmemiştir.

\* Ortalama içeren formüllerde bilgi ileten bankaların aritmetik ortalaması alınmıştır.

- 1. Cinsiyet :** İlgili üç aylık dönem sonunda A1+A2, A3 ve A4 başlığı altında belirtilen kişilerin (müşteri temsilcileri, destek hizmeti veren personelin ve yöneticilerin) cinsiyet dağılımıdır. Oluşan toplamın A1+A2, A3 ve A4 başlıklarında verilen sayılara ayrı ayrı eşit olması gerekmektedir.
  - 2. Öğrenim Durumu :** Öğrenciler için son mezun olunan okul dikkate alınmıştır. İlgili üç aylık dönem sonunda A1+A2, A3 ve A4 başlığı altında belirtilen kişilerin (müşteri temsilcileri, destek hizmeti veren personelin ve yöneticilerin) öğrenim durumu bilgileridir. Oluşan toplamın A1+A2, A3 ve A4 başlıklarında verilen sayılara ayrı ayrı eşit olması gerekmektedir.
  - 3. Coğrafi Durum :** İlgili üç aylık dönem sonunda A1+A2, A3 ve A4 başlığı altında belirtilen kişilerin (müşteri temsilcileri, destek hizmeti veren personelin ve yöneticilerin) coğrafi dağılımıdır. Oluşan toplamın A1+A2, A3 ve A4 başlıklarında verilen sayılara ayrı ayrı eşit olması gerekmektedir.
  - 4. Yaş ortalaması :** İlgili üç aylık dönem sonunda A1+A2, A3 ve A4 başlığı altında belirtilen kişilerin (müşteri temsilcileri, destek hizmeti veren personelin ve yöneticilerin) yaş ortalamalarıdır.
- SPK lisansı olanlar :** İlgili üç aylık dönem sonunda A1+A2, A3 ve A4 başlığı altında belirtilen kişilerden (müşteri temsilcileri, destek hizmeti veren personelin ve yöneticilerin) SPK lisansına sahip olanların dağılımıdır.
- Yabancı dili olanlar :** İlgili üç aylık dönem sonunda A1+A2, A3 ve A4 başlığı altında belirtilen kişilerden (müşteri temsilcileri, destek hizmeti veren personelin ve yöneticilerin) yabancı dili olanların dağılımıdır.

### C. Çağrı Merkezi Özellikleri\*

\* Çağrı Merkezi tanımı kapsamına giren birim/bölmelerin 3 aylık toplam sayıları verilmiştir.

\* Ortalama içeren formüllerde ağırlıklı ortalama kullanılmıştır.

#### Gelen Çağrı Özellikleri

- 1. Sesli yanıt sistemi (IVR)'nde karşılanan çağrı sayısı :** IVR'da kalan / sonlanan çağrılar toplamıdır. Müşteri temsilcisine bağlanan sayılar bu sayıya dahil edilmemiştir. IVR'da abandone olanlar dahil edilmemiştir.
  - 2. Müşteri temsilcisine gelen çağrı sayısı :** MT'nin karşıladığı çağrılar ile MT'de kaçan (abandone olan) çağrıların toplamıdır.  
**Toplam gelen çağrı sayısı=** Sesli yanıt sistemi (IVR)'nde karşılanan çağrı sayısı+Müşteri temsilcisine gelen çağrı sayısı
  - 3. Müşteri temsilcisinde kaçan çağrı sayısı :** Abandone olan çağrılar
- Karşılama Oranı(%) =** (müşteri temsilcisine gelen çağrı sayısı-müşteri temsilcisinde kaçan çağrı sayısı)/müşteri temsilcisine gelen çağrı sayısı
- 4. Ortalama konuşma süresi (saniye) =** Avg Talk Time
  - 5. Ortalama çağrı sonrası toparlanma süresi (saniye) =** Avg ACW Time
  - 6. Ortalama çaldırma süresi (saniye) =** Avg Ringing Time
  - 7. Ortalama cevaplama süresi (saniye)=** Avg Speed of Answer
  - 8. Ortalama çağrı kaçırma süresi (saniye)=** Avg Abandon Time
  - 9. Aktif müşteri sayısı (3 ayda en az bir kez arayan farklı müşteri sayısı) :** Çağrı merkezini ilgili üç aylık dönemde en az bir kez arayan ve tanımlanan müşteri sayısıdır. Müşterinin IVR ve/veya müşteri danışmanı ile tanınmış olması yeterlidir.

## Açıklamalar

**Dış Arama Özellikleri (Satış Aramaları-Tahsilat Çağruları-ATM, POS İzleme Amaçlı Çağrılar, Diğer Operasyonel Aramalar ayrımında)**

10. Ulaşılan müşteri sayısı : Arama sayısı değil, müşteri sayısı yazılmalıdır.
11. Ulaşılamayan müşteri sayısı: Arama sayısı değil, müşteri sayısı yazılmalıdır.  
Ulaşma Oranı (%) = ulaşılan müşteri sayısı/toplam müşteri sayısı\*100
12. Eposta-Faks-Diğer : ÇM bünyesinde hizmet verilen eposta, faks ve diğer sayılarıdır

**DIŞ ARAMA HİZMETLERİ** - inhouse ve/veya outsource ile bu hizmetler veriliyorsa "1", verilmiyorsa "0" olarak işaretlenmektedir.

### Hizmet Tipi

13. Gelen e-posta sayısı : Çağrı merkezine gelen ve işlenen eposta sayısı
14. Gelen faks sayısı : Çağrı merkezine gelen ve işlenen faks sayısı
15. Chat Sayısı : Çağrı Merkezine gelen Chat sayısı
16. IVN (IVR Dialer) Sayısı : Çağrı Merkezinden müşteriye doğru yapılan her türlü IVN aramaları sayısı
17. Görüntülü Çağrı Sayısı : Çağrı merkezinde gelen IVR ve/veya müşteri temsilcine gelen görüntülü çağrı sayısı
18. Diğer Seçeneklerin Sayısı : Geri arama isteği, co-browse vb diğer çağrılarının sayısı

## D. Diğer İstatistikler\* (Gelen Çağrı ve Dış Arama ayrımında)

\* Çağrı Merkezi tanımı kapsamına giren birim/bölmelerin 3 aylık toplam sayıları verilmiştir.

\* İkinci ve üçüncü maddelerde "ağırlıklı ortalama" kullanılmıştır.

\* Diğer maddelerde bilgi ileten bankaların aritmetik ortalaması alınmıştır.

1. Müşteri temsilcisi koltuk sayısı : Kullanılan koltuk sayısı (seat) yazılacaktır. Gelen ve Giden çağrılar aynı müşteri danışmanları tarafından karşılanıyorsa koltuk sayıları çağrı sayılarından nispi olarak hesaplanır.
2. Müşteri temsilcisi başına değerlendirilen çağrı adedi: Gelen çağrılar ve Dış arama ekiplerinde müşteri temsilcisi başına değerlendirilen çağrı sayılarıdır. Gelen ve Giden çağrılar aynı müşteri danışmanları tarafından karşılanıyorsa Dış arama kısmı boş bırakılmalıdır.
3. İlk Amire düşen müşteri temsilcisi sayısı : Gelen çağrılar ve Dış arama ekiplerinde ilk amire düşen müşteri temsilcisi sayıları yazılmalıdır. Gelen ve Giden çağrılar aynı müşteri danışmanları tarafından karşılanıyorsa Dış arama kısmı boş bırakılmalıdır.
4. Gelen-Giden çağrı-Müşteri temsilcisi oryantasyon eğitim süresi (saat) : Gelen çağrılar ve Dış arama ekiplerinde müşteri temsilcilerinin hazırlık dönemi (tüm çağrı türlerini cevaplayana kadar verilen) eğitim süresi yazılacaktır. Gelen ve Giden çağrılar aynı müşteri danışmanları tarafından karşılanıyorsa "Dış arama" kısmı boş bırakılmalıdır.
5. Müşteri temsilcisi günlük ihtiyaç molası süresi (dakika) : Gelen çağrılar ve Dış arama ekiplerinde 9 saat çalışan bir müşteri temsilcisine göre cevaplanmıştır. Çağrı merkezinde tanımlanmış standart yemek molası süresi yazılacaktır. Gelen ve Giden çağrılar aynı müşteri danışmanları tarafından karşılanıyorsa Dış arama kısmı boş bırakılmalıdır.
6. Müşteri temsilcisi günlük yemek molası süresi (dakika) : Gelen çağrılar ve Dış arama ekiplerinde 9 saat çalışan bir müşteri temsilcisine göre cevaplanmıştır. Çağrı merkezinde tanımlanmış standart günlük ihtiyaç molası süresi yazılacaktır. Gelen ve Giden çağrılar aynı müşteri danışmanları tarafından karşılanıyorsa Dış arama kısmı boş bırakılmalıdır.

## E. Finansal İşlemler\*

\* Çağrı Merkezi tanımı kapsamına giren birim/bölmelerin 3 aylık toplam sayıları verilmiştir.

1. Muhasebe kaydı yaratan işlem adedi : İlgili üç aylık dönem sonunda muhasebe kaydı yaratan işlem adedi toplamıdır.
2. Muhasebe kaydı yaratan işlem hacmi (TL): İlgili üç aylık dönem sonunda muhasebe kaydı yaratan işlem hacmi toplamıdır.

### Kısaltmalar

**Chat** : Çağrı merkezindeki MT'nin internet sitesine girmiş bir müşteri ile eşanlı olarak yazılı ortamda haberleşmesidir.

**Co-browsing** :Çağrı merkezindeki MT'nin internet sitesine girmiş bir müşteri ile birlikte sayfalarda gezinmesi ve ihtiyaç halinde sesli ve görsel yardımcı olmasını sağlayan sistemdir.

**IVR** : Interactive Voice Response, Sesli Yanıt Sistemi

**MT** : Müşteri Temsilcisi, Gelen ve giden çağrıları ele alan kişi

**SPK** : TC Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurumu

Rapor içindeki bilgiler çağrı merkezi hizmeti veren bankaların Türkiye Bankalar Birliği'ne gönderdikleri istatistiki bilgilerden yararlanılarak hazırlanmıştır. Türkiye Bankalar Birliği bu yayında yer alan bilgilerin yanlışsız olması için gerekli özeni göstermiş olmakla birlikte, bu konuda herhangi bir sorumluluk üstlenmez.

Bu raporun tüm yayın hakları Türkiye Bankalar Birliği'ne aittir. Çalışma, kaynak gösterilmek şartıyla yapılacak alıntılar dışında Türkiye Bankalar Birliği'nin yazılı izni olmaksızın hiçbir yolla çoğaltılamaz.