

Banka, alışan ve Şube Sayıları

Mart 2025

Rapor Kodu: DT13

Mayıs 2025





İçindekiler

	<u>Sayfa No.</u>
Banka Sayısı.....	i
İstihdam.....	i
Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı.....	ii
Şube Sayısı.....	ii
Nüfus Başına Çalışan ve Şube.....	iii

Tablolar

Tablo 1	Mart 2025 İtibarıyla Banka, Şube ve Çalışan Sayıları.....	1
Tablo 2	Mart 2025 İtibarıyla Eğitim Durumuna Göre Bankalarda Çalışanlar.....	2
Tablo 3	Mart 2025 İtibarıyla Yaş Dağılımına Göre Bankalarda Çalışanlar.....	4
Tablo 4	Şube ve Çalışan Sayıları (2024 - 2025 Mart).....	6

Türkiye’de Bankacılık Sistemi Banka, Çalışan ve Şube Bilgileri ¹

Mart 2025

Banka Sayısı

Bankacılık sisteminde 67 banka faaliyet göstermektedir. Mevduat bankaları 38, kalkınma ve yatırım bankaları 20, katılım bankaları 9 tanedir.

Banka Sayısı



Mevduat Bankaları

■ Kamu ser. ■ Özel ser. ■ Fon* ■ Yabancı ser. ■ Kal ve yat. ■ Katılım

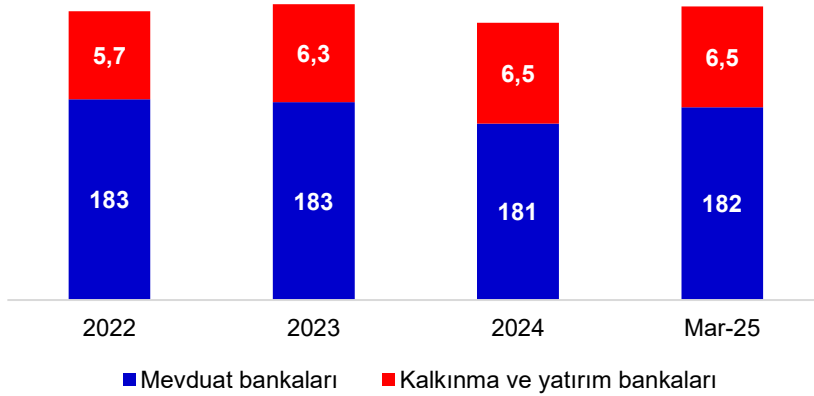
* Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonuna Devredilen Bankalar.

Çalışan Sayısı

Çalışan sayısı, Mart 2025 itibariyle mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarında 188.971 kişi olmuştur.

Çalışan sayısı bir önceki çeyreğe göre 1.053 kişi artarken, bir önceki yılın aynı dönemine göre ise 1.066 kişi azalmıştır. Çalışan sayısı geçen yılın aynı dönemine göre mevduat bankalarında 1.290 kişi azalırken; kalkınma ve yatırım bankalarında ise 224 kişi artmıştır.

Çalışan Sayısı (bin kişi)



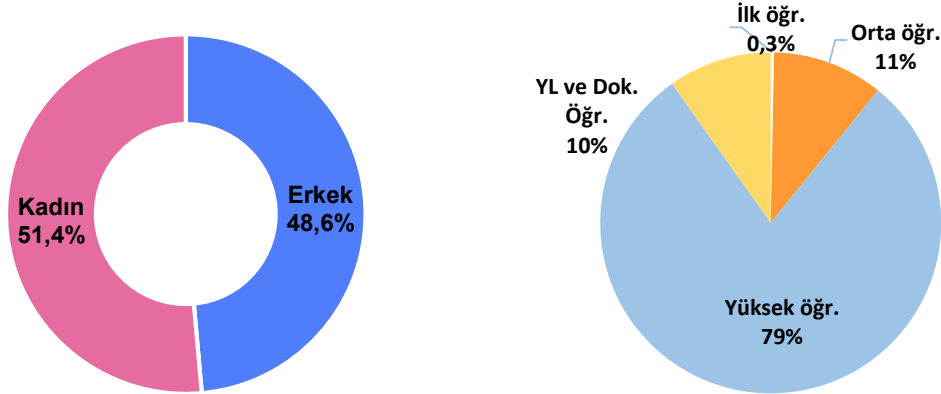
¹ Şube ve çalışan sayıları, mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarını kapsamaktadır.

Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı

Bankacılık sektöründe kadın çalışan oranı yüzde 51,4, erkek çalışan oranı ise yüzde 48,6'dır.

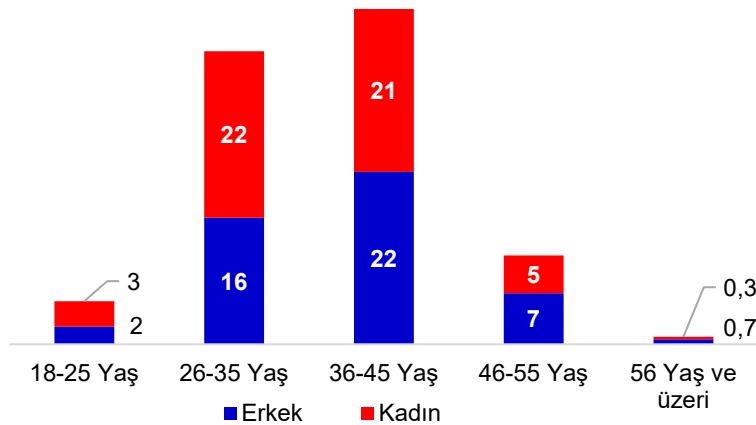
Mart 2025 itibariyle çalışanların yüzde 79'u yükseköğretim kurumları mezunu iken, yüzde 10'u ise yüksek lisans ve doktora programlarını tamamlamıştır. Bu oran orta öğretim için yüzde 11'dir.

Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı



Bankacılık sektöründe çalışanların yüzde 43'ü 36-45 yaş aralığında, yüzde 38'i 26-35 yaş aralığındadır.

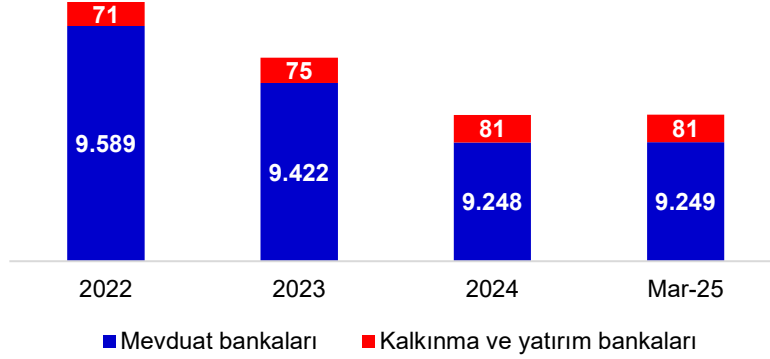
Yaş Dağılımına Göre Çalışan Sayısının Dağılımı (yüzde)



Şube Sayısı

Mart 2025 itibarıyla mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarında şube sayısı 9.330'dur.

Şube Sayısı (adet)*



* K.K.T.C ve yabancı ülkelerdeki şubeler dahil.

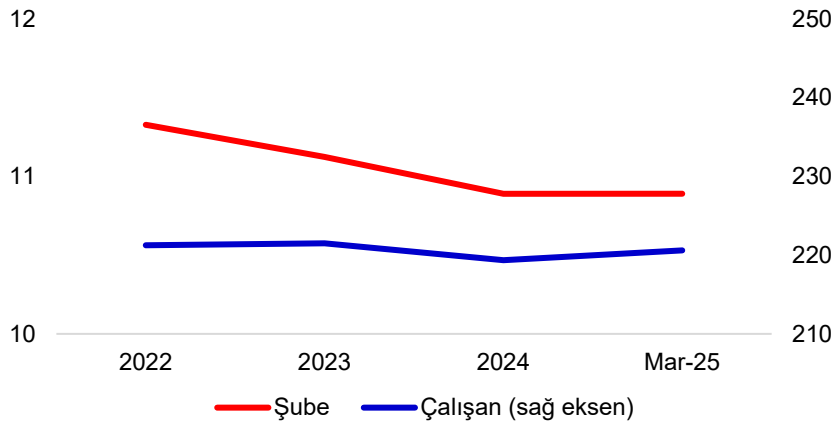
Şube sayısı, bir önceki çeyreğe göre 1 adet artarken, bir önceki yıla göre ise 159 adet azalmıştır.

Şube dışı alternatif dağıtım kanallarının gelişmesi, mobil ve dijital bankacılık hizmetlerine olan talebin artması ve bazı hizmetlerin destek hizmeti kuruluşlarından temin edilmesi, şube ve çalışan sayısını etkilemektedir.

100.000 Kişiyeye Düşen Çalışan ve Şube Sayısı*

Mart 2025 itibarıyla, 100.000 kişiye düşen çalışan sayısı 221 olmuştur. 100.000 kişiye düşen şube sayısı ise 10,9'dur.

100.000 Kişiyeye Düşen Çalışan ve Şube Sayısı



* 2024 yılı yılsonu nüfus verisi kullanılmıştır.

Tablo 1 Mart 2025 İtibarıyla Banka, Şube ve Çalışan Sayıları

	Banka Sayısı	Şube Sayısı*	Çalışan Sayısı		Banka Sayısı	Şube Sayısı*	Çalışan Sayısı
Sektör Toplamı	58	9.330	188.971	Yabancı Sermayeli Bankalar	22	2.084	52.336
Mevduat Bankaları	38	9.249	182.445	Alternatifbank A.Ş.		15	504
Kamu Sermayeli Bankalar	4	3.850	66.873	Arap Türk Bankası A.Ş.		4	248
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.		1.779	25.981	Bank Mellat		3	40
Türkiye Halk Bankası A.Ş.		1.095	22.162	Bank of China Turkey A.Ş.		1	51
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.		976	18.730	Burgan Bank A.Ş.		26	1.350
Ziraat Dinamik Banka A.Ş. (dijital banka)**		-	-	Citibank A.Ş.		2	357
Özel Sermayeli Bankalar	11	3.314	63.018	Denizbank A.Ş.		626	12.391
Akbank T.A.Ş.		694	12.900	Deutsche Bank A.Ş.		1	112
Anadolubank A.Ş.		95	1.400	Enpara Bank A.Ş.		1	36
Colendi Bank A.Ş. (dijital banka)***		-	-	Habib Bank Limited		1	17
Fibabanka A.Ş.		38	1.670	HSBC Bank A.Ş.		44	1.415
FUPS Bank A.Ş. (dijital banka)****		-	-	ICBC Turkey Bank A.Ş.		32	632
Şekerbank T.A.Ş.		239	3.525	ING Bank A.Ş.		59	1.748
Turkish Bank A.Ş.		6	110	Intesa Sanpaolo S.p.A.		1	26
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.		436	8.128	JPMorgan Chase Bank N.A.		1	69
Türk Ticaret Bankası A.Ş.		2	255	MUFG Bank Turkey A.Ş.		1	80
Türkiye İş Bankası A.Ş.		1.031	20.329	Odea Bank A.Ş.		36	1.090
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.		773	14.701	QNB Bank A.Ş.		426	12.037
Tas.Mevd.Sig. Fon.Devr. Bankalar	1	1	218	Rabobank A.Ş.		1	27
Birleşik Fon Bankası A.Ş.		1	218	Société Générale (SA)		1	30
				Turkland Bank A.Ş.		6	196
				Türkiye Garanti Bankası A.Ş.		796	19.880
				Kalkınma ve Yatırım Bankaları	20	81	6.526
				Aktif Yatırım Bankası A.Ş.		15	735
				Bank of America Yatırım Bank A.Ş.		1	40
				BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.		1	77
				D Yatırım Bankası A.Ş.		1	71
				Destek Yatırım Bankası A.Ş.		1	83
				Diler Yatırım Bankası A.Ş.		1	20
				Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.		1	102
				GSD Yatırım Bankası A.Ş.		3	44
				Hedef Yatırım Bankası A.Ş.		1	52
				İller Bankası A.Ş.		19	2.652
				İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.		1	442
				Misyon Yatırım Bankası A.Ş.		1	116
				Nurol Yatırım Bankası A.Ş.		1	141
				Pasha Yatırım Bankası A.Ş.		1	66
				Q Yatırım Bankası A.Ş.		4	101
				Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.		1	28
				Tera Yatırım Bankası A.Ş.		1	56
				Türk Eximbank		24	874
				Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.		1	361
				Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.		2	465

* Yurtiçi ve yurtdışı şube sayıları toplamından oluşmaktadır.

** Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun, 5 Kasım 2024 tarih ve 32713 sayılı Resmî Gazete'de yayınlanan 31 Ekim 2024 tarih ve 10980 sayılı Kararı ile "Ziraat Dinamik Banka A.Ş." unvanlı (dijital) bankaya faaliyet izni verilmiştir. Banka, Birliğimiz üyesi olup banka listesine eklenmiştir.

*** Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun, 5 Kasım 2024 tarih ve 32713 sayılı Resmî Gazete'de yayınlanan 31 Ekim 2024 tarih ve 10997 sayılı Kararı ile "Colendi Bank A.Ş." unvanlı (dijital) mevduat bankasına faaliyet izni verilmiştir. Banka, Birliğimiz üyesi olup banka listesine eklenmiştir.

**** Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun, 5 Kasım 2024 tarih ve 32713 sayılı Resmî Gazete'de yayınlanan 31 Ekim 2024 tarih ve 10979 sayılı Kararı ile "FUPS Bank A.Ş." unvanlı (dijital) mevduat bankasına faaliyet izni verilmiştir. Banka, Birliğimiz üyesi olup banka listesine eklenmiştir.

***Raporun yayınlanma dönemleri:**

Mart dönemi: Mayıs 1.Hafta

Haziran dönemi: Ağustos 1.Hafta

Eylül dönemi: Kasım 1.Hafta

Aralık dönemi: Şubat 1.Hafta

Rapor içindeki bilgiler Türkiye Bankalar Birliği üyesi mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarının ilettikleri istatistikî bilgilerden yararlanılarak hazırlanmıştır. Katılım bankaları bilgileri dahil değildir.

Türkiye Bankalar Birliği bu raporda yer alan bilgilerin yanlışsız olması için gerekli özeni göstermiş olmakla birlikte, bu konuda herhangi bir sorumluluk üstlenmez.

Bu raporun tüm yayın hakları Türkiye Bankalar Birliği'ne aittir. Çalışma, kaynak gösterilmek şartıyla yapılacak alıntılar dışında Türkiye Bankalar Birliği'nin yazılı izni olmaksızın hiçbir yolla çoğaltılamaz.

Tablo 2 Mart 2025 İtibarıyla Eğitim Durumuna Göre Bankalarda Çalışanlar

Banka	İlk Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (İlkokul ve Ortaokul)			Orta Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (Lise ve Dengi Okullar)			Yüksek Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar			Yüksek Lisans ve Doktora Yapmış Olanlar			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Sektör Toplamı	327	247	574	13.908	5.909	19.817	68.102	81.335	149.437	9.463	9.680	19.143	91.800	97.171	188.971
Mevduat Bankaları	285	239	524	13.672	5.830	19.502	65.808	79.862	145.670	8.075	8.674	16.749	87.840	94.605	182.445
Kamu Sermayeli Bankalar	54	0	54	5.109	719	5.828	27.648	26.640	54.288	3.401	3.302	6.703	36.212	30.661	66.873
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	39	0	39	3.169	319	3.488	11.046	9.054	20.100	1.277	1.077	2.354	15.531	10.450	25.981
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	14	0	14	1.843	366	2.209	8.944	9.325	18.269	876	794	1.670	11.677	10.485	22.162
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	1	0	1	97	34	131	7.658	8.261	15.919	1.248	1.431	2.679	9.004	9.726	18.730
Özel Sermayeli Bankalar	39	4	43	2.893	692	3.585	22.990	31.028	54.018	2.544	2.828	5.372	28.466	34.552	63.018
Akbank T.A.Ş.	2	0	2	211	63	274	5.124	5.993	11.117	742	765	1.507	6.079	6.821	12.900
Anadolubank A.Ş.	8	0	8	163	31	194	532	560	1.092	63	43	106	766	634	1.400
Fibabanka A.Ş.	5	0	5	111	41	152	566	724	1.290	119	104	223	801	869	1.670
Şekerbank T.A.Ş.	2	0	2	111	94	205	1.380	1.753	3.133	93	92	185	1.586	1.939	3.525
Turkish Bank A.Ş.	0	0	0	17	15	32	33	32	65	8	5	13	58	52	110
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	7	1	8	334	200	534	2.771	4.107	6.878	335	373	708	3.447	4.681	8.128
Türk Ticaret Bankası A.Ş.	4	0	4	9	1	10	68	92	160	53	28	81	134	121	255
Türkiye İş Bankası A.Ş.	2	1	3	1.595	84	1.679	7.987	9.512	17.499	516	632	1.148	10.100	10.229	20.329
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	9	2	11	342	163	505	4.529	8.255	12.784	615	786	1.401	5.495	9.206	14.701
Tasarruf Mevduatı Sig. Fon. Dev. Ban.	2	0	2	42	7	49	60	83	143	9	15	24	113	105	218
Birleşik Fon Bankası A.Ş.	2	0	2	42	7	49	60	83	143	9	15	24	113	105	218

Banka	İlk Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (İlkokul ve Ortaokul)			Orta Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (Lise ve Dengi Okullar)			Yüksek Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar			Yüksek Lisans ve Doktora Yapmış Olanlar			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Yabancı Sermayeli Bankalar	190	235	425	5.628	4.412	10.040	15.110	22.111	37.221	2.121	2.529	4.650	23.049	29.287	52.336
Alternatifbank A.Ş.	2	0	2	30	23	53	164	203	367	37	45	82	233	271	504
Arap Türk Bankası A.Ş.	8	0	8	37	7	44	91	68	159	22	15	37	158	90	248
Bank Mellat	3	0	3	6	1	7	21	4	25	4	1	5	34	6	40
Bank of China Turkey A.Ş.	0	0	0	0	0	0	23	12	35	6	10	16	29	22	51
Burgan Bank A.Ş.	2	0	2	52	33	85	539	565	1.104	88	71	159	681	669	1.350
Citibank A.Ş.	0	0	0	23	6	29	131	126	257	34	37	71	188	169	357
Denizbank A.Ş.	111	226	337	2.042	2.189	4.231	3.032	4.096	7.128	318	377	695	5.503	6.888	12.391
Deutsche Bank A.Ş.	2	0	2	4	1	5	31	49	80	12	13	25	49	63	112
Enpara Bank A.Ş.	0	0	0	1	0	1	10	14	24	5	6	11	16	20	36
Habib Bank Limited	1	0	1	2	0	2	5	8	13	0	1	1	8	9	17
HSBC Bank A.Ş.	4	0	4	86	52	138	395	729	1.124	77	72	149	562	853	1.415
ICBC Turkey Bank A.Ş.	3	0	3	41	11	52	218	263	481	44	52	96	306	326	632
ING Bank A.Ş.	3	0	3	64	22	86	542	857	1.399	114	146	260	723	1.025	1.748
Intesa Sanpaolo S.p.A.	0	0	0	1	0	1	7	9	16	5	4	9	13	13	26
JPMorgan Chase Bank N.A.	3	1	4	2	2	4	23	21	44	6	11	17	34	35	69
MUFG Bank Turkey A.Ş.	0	0	0	2	1	3	25	30	55	13	9	22	40	40	80
Odea Bank A.Ş.	4	0	4	32	6	38	344	561	905	75	68	143	455	635	1.090
QNB Bank A.Ş.	29	5	34	1.734	1.724	3.458	2.692	4.928	7.620	401	524	925	4.856	7.181	12.037
Rabobank A.Ş.	0	0	0	1	0	1	7	3	10	10	6	16	18	9	27
Société Générale (SA)	3	0	3	3	1	4	8	10	18	4	1	5	18	12	30
Turkland Bank A.Ş.	2	0	2	22	9	31	69	70	139	13	11	24	106	90	196
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	10	3	13	1.443	324	1.767	6.733	9.485	16.218	833	1.049	1.882	9.019	10.861	19.880
Kalkınma ve Yatırım Bankaları	42	8	50	236	79	315	2.294	1.473	3.767	1.388	1.006	2.394	3.960	2.566	6.526
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	1	0	1	40	21	61	48	49	97	278	298	576	367	368	735
Bank of America Yatırım Bank A.Ş.	0	0	0	0	0	0	13	11	24	10	6	16	23	17	40
BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.	1	0	1	3	3	6	17	37	54	11	5	16	32	45	77
D Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	2	0	2	27	25	52	9	8	17	38	33	71
Destek Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	7	1	8	30	29	59	8	8	16	45	38	83
Diler Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	4	0	4	5	10	15	1	0	1	10	10	20
Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.	1	0	1	3	1	4	42	24	66	21	10	31	67	35	102
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	3	0	3	22	17	39	2	0	2	27	17	44
Hedef Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	0	0	0	25	16	41	9	2	11	34	18	52
İller Bankası A.Ş.	25	1	26	93	23	116	1.112	541	1.653	529	328	857	1.759	893	2.652
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	1	0	1	12	2	14	189	125	314	71	42	113	273	169	442
Misyon Yatırım Bankası A.Ş.	0	1	1	2	3	5	44	31	75	24	11	35	70	46	116
Nurol Yatırım Bankası A.Ş.	2	2	4	11	3	14	51	51	102	10	11	21	74	67	141
Pasha Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	2	1	3	20	22	42	13	8	21	35	31	66
Q Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	2	9	2	11	37	28	65	13	10	23	60	41	101
Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.	2	1	3	2	1	3	4	9	13	5	4	9	13	15	28
Tera Yatırım Bankası A.Ş.	2	1	3	3	1	4	20	14	34	11	4	15	36	20	56
Türk Eximbank	2	0	2	14	6	20	297	182	479	237	136	373	550	324	874
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	2	10	1	11	129	107	236	70	42	112	210	151	361
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	3	0	3	16	10	26	162	145	307	56	73	129	237	228	465

Tablo 3 Mart 2025 İtibarıyla Yaş Dağılımlarına Göre Bankalarda Çalışanlar

Banka	17 Yaş ve altı*			18-25 Yaş			26-35 Yaş			36-45 Yaş			46-55 Yaş			56 Yaş ve üzeri			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Sektör Toplamı	0	0	0	4.382	6.232	10.614	31.148	40.979	72.127	42.454	40.057	82.511	12.585	9.309	21.894	1.231	594	1.825	91.800	97.171	188.971
Mevduat Bankaları	0	0	0	4.187	6.084	10.271	29.856	39.980	69.836	41.097	39.239	80.336	11.964	8.930	20.894	736	372	1.108	87.840	94.605	182.445
Kamu Sermayeli Bankalar	0	0	0	1.026	1.382	2.408	12.164	13.496	25.660	19.091	14.069	33.160	3.788	1.683	5.471	143	31	174	36.212	30.661	66.873
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	0	0	0	254	394	648	4.290	4.143	8.433	8.481	4.911	13.392	2.400	981	3.381	106	21	127	15.531	10.450	25.981
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	0	0	0	288	420	708	4.163	5.380	9.543	6.275	4.200	10.475	934	478	1.412	17	7	24	11.677	10.485	22.162
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	0	0	0	484	568	1.052	3.711	3.973	7.684	4.335	4.958	9.293	454	224	678	20	3	23	9.004	9.726	18.730
Özel Sermayeli Bankalar	0	0	0	1.416	2.028	3.444	9.375	13.689	23.064	13.127	15.056	28.183	4.302	3.687	7.989	246	92	338	28.466	34.552	63.018
Akbank T.A.Ş.	0	0	0	226	269	495	1.928	2.550	4.478	2.754	3.232	5.986	1.123	750	1.873	48	20	68	6.079	6.821	12.900
Anadolubank A.Ş.	0	0	0	20	54	74	188	236	424	291	205	496	234	132	366	33	7	40	766	634	1.400
Fibabanka A.Ş.	0	0	0	38	55	93	263	353	616	310	293	603	169	160	329	21	8	29	801	869	1.670
Şekerbank T.A.Ş.	0	0	0	86	163	249	647	954	1.601	671	676	1.347	171	144	315	11	2	13	1.586	1.939	3.525
Turkish Bank A.Ş.	0	0	0	4	6	10	4	5	9	7	13	20	30	23	53	13	5	18	58	52	110
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	0	0	0	245	560	805	1.183	1.893	3.076	1.480	1.791	3.271	486	419	905	53	18	71	3.447	4.681	8.128
Türk Ticaret Bankası A.Ş.	0	0	0	3	1	4	21	35	56	61	37	98	37	45	82	12	3	15	134	121	255
Türkiye İş Bankası A.Ş.	0	0	0	530	413	943	2.964	3.450	6.414	5.255	5.088	10.343	1.324	1.265	2.589	27	13	40	10.100	10.229	20.329
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	0	0	0	264	507	771	2.177	4.213	6.390	2.298	3.721	6.019	728	749	1.477	28	16	44	5.495	9.206	14.701
Tasarruf Mevduatı Sig. Fon. Dev. Ban.	0	0	0	10	8	18	40	42	82	39	34	73	18	21	39	6	0	6	113	105	218
Birleşik Fon Bankası A.Ş.	0	0	0	10	8	18	40	42	82	39	34	73	18	21	39	6	0	6	113	105	218

Banka	17 Yaş ve altı*			18-25 Yaş			26-35 Yaş			36-45 Yaş			46-55 Yaş			56 Yaş ve üzeri			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Yabancı Sermayeli Bankalar	0	0	0	1.735	2.666	4.401	8.277	12.753	21.030	8.840	10.080	18.920	3.856	3.539	7.395	341	249	590	23.049	29.287	52.336
Alternatifbank A.Ş.	0	0	0	25	25	50	49	77	126	97	115	212	56	52	108	6	2	8	233	271	504
Arap Türk Bankası A.Ş.	0	0	0	8	2	10	37	27	64	66	33	99	44	26	70	3	2	5	158	90	248
Bank Mellat	0	0	0	0	0	0	6	1	7	9	1	10	14	4	18	5	0	5	34	6	40
Bank of China Turkey A.Ş.	0	0	0	4	2	6	4	6	10	12	11	23	8	2	10	1	1	2	29	22	51
Burgan Bank A.Ş.	0	0	0	54	60	114	262	230	492	253	246	499	100	120	220	12	13	25	681	669	1.350
Citibank A.Ş.	0	0	0	2	4	6	47	35	82	76	68	144	52	59	111	11	3	14	188	169	357
Denizbank A.Ş.	0	0	0	364	665	1.029	1.701	2.791	4.492	2.345	2.284	4.629	996	1.025	2.021	97	123	220	5.503	6.888	12.391
Deutsche Bank A.Ş.	0	0	0	2	2	4	13	19	32	21	27	48	12	15	27	1	0	1	49	63	112
Enpara Bank A.Ş.	0	0	0	1	2	3	5	8	13	4	8	12	5	2	7	1	0	1	16	20	36
Habib Bank Limited	0	0	0	0	1	1	0	1	1	2	1	3	4	5	9	2	1	3	8	9	17
HSBC Bank A.Ş.	0	0	0	24	31	55	122	251	373	214	376	590	193	185	378	9	10	19	562	853	1.415
ICBC Turkey Bank A.Ş.	0	0	0	3	8	11	80	103	183	107	130	237	103	81	184	13	4	17	306	326	632
ING Bank A.Ş.	0	0	0	22	30	52	281	512	793	259	361	620	153	112	265	8	10	18	723	1.025	1.748
Intesa Sanpaolo S.p.A.	0	0	0	0	0	0	1	3	4	5	4	9	5	5	10	2	1	3	13	13	26
JPMorgan Chase Bank N.A.	0	0	0	4	5	9	8	13	21	12	7	19	9	9	18	1	1	2	34	35	69
MUFG Bank Turkey A.Ş.	0	0	0	2	1	3	9	9	18	12	16	28	16	11	27	1	3	4	40	40	80
Odea Bank A.Ş.	0	0	0	34	59	93	161	255	416	173	238	411	79	79	158	8	4	12	455	635	1.090
QNB Bank A.Ş.	0	0	0	370	793	1.163	1.833	3.707	5.540	1.808	2.018	3.826	775	631	1.406	70	32	102	4.856	7.181	12.037
Rabobank A.Ş.	0	0	0	0	0	0	1	0	1	5	5	10	11	4	15	1	0	1	18	9	27
Société Générale (SA)	0	0	0	1	1	2	2	2	4	3	1	4	6	6	12	6	2	8	18	12	30
Turkland Bank A.Ş.	0	0	0	3	4	7	20	21	41	32	37	69	44	27	71	7	1	8	106	90	196
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	0	0	0	812	971	1.783	3.635	4.682	8.317	3.325	4.093	7.418	1.171	1.079	2.250	76	36	112	9.019	10.861	19.880
Kalkınma ve Yatırım Bankaları	0	0	0	195	148	343	1.292	999	2.291	1.357	818	2.175	621	379	1.000	495	222	717	3.960	2.566	6.526
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	38	50	88	136	153	289	137	125	262	52	40	92	4	0	4	367	368	735
Bank of America Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	3	0	3	3	2	5	7	11	18	10	4	14	0	0	0	23	17	40
BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.	0	0	0	2	3	5	5	14	19	13	16	29	12	12	24	0	0	0	32	45	77
D Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	2	1	3	21	12	33	9	10	19	6	10	16	0	0	0	38	33	71
Destek Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	4	5	9	13	12	25	20	9	29	5	12	17	3	0	3	45	38	83
Diler Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	0	0	0	2	2	4	0	2	2	6	6	12	2	0	2	10	10	20
Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	4	3	7	16	12	28	29	14	43	15	5	20	3	1	4	67	35	102
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	3	4	7	6	1	7	5	4	9	12	7	19	1	1	2	27	17	44
Hedef Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	0	1	1	12	10	22	10	4	14	11	3	14	1	0	1	34	18	52
İller Bankası A.Ş.	0	0	0	23	5	28	509	300	809	490	233	723	293	151	444	444	204	648	1.759	893	2.652
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	0	0	0	38	16	54	122	90	212	79	46	125	33	17	50	1	0	1	273	169	442
Misyon Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	3	5	8	26	20	46	27	14	41	13	6	19	1	1	2	70	46	116
Nurol Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	6	3	9	23	28	51	22	17	39	16	16	32	7	3	10	74	67	141
Pasha Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	0	1	1	10	12	22	15	7	22	10	11	21	0	0	0	35	31	66
Q Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	1	1	2	8	9	17	28	15	43	18	16	34	5	0	5	60	41	101
Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.	0	0	0	0	1	1	2	4	6	4	5	9	4	3	7	3	2	5	13	15	28
Tera Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	2	1	3	8	6	14	12	5	17	11	7	18	3	1	4	36	20	56
Türk Eximbank	0	0	0	24	15	39	178	138	316	293	144	437	50	26	76	5	1	6	550	324	874
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	6	7	13	90	63	153	86	65	151	18	9	27	10	7	17	210	151	361
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	0	0	0	36	26	62	102	111	213	71	72	143	26	18	44	2	1	3	237	228	465

*Lise ve üniversiteler için yapılması zorunlu "stajyerlik" ile "çıraklık" eğitimlerini sürdüren öğrenciler dahil değildir. Bunların haricinde hizmet sözleşmeli ve bordrolu çalışan öğrenciler dahildir.

Tablo 4 Şube ve Çalışan Sayıları (2024 - 2025 Mart)

	Şube Sayısı			Çalışan Sayısı		
	2024 Mart	2024 Aralık	2025 Mart	2024 Mart	2024 Aralık	2025 Mart
Sektör Toplamı	9.489	9.329	9.330	190.037	187.918	188.971
Mevduat Bankaları	9.412	9.248	9.249	183.735	181.394	182.445
Kamu Sermayeli Bankalar	3.815	3.837	3.850	66.668	65.740	66.873
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	1.778	1.781	1.779	25.792	26.011	25.981
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	1.089	1.092	1.095	22.189	21.520	22.162
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	948	964	976	18.687	18.209	18.730
Özel Sermayeli Bankalar	3.395	3.317	3.314	64.349	62.897	63.018
Akbank T.A.Ş.	702	694	694	12.907	12.778	12.900
Anadolubank A.Ş.	97	95	95	1.329	1.385	1.400
Fibabanka A.Ş.	40	38	38	1.891	1.684	1.670
Şekerbank T.A.Ş.	240	241	239	3.471	3.719	3.525
Turkish Bank A.Ş.	6	6	6	108	100	110
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	445	436	436	8.305	8.047	8.128
Türk Ticaret Bankası A.Ş.	1	1	2	28	222	255
Türkiye İş Bankası A.Ş.	1.083	1.034	1.031	20.889	20.560	20.329
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	781	772	773	15.421	14.402	14.701
Tas.Mevd.Sig. Fon.Devr. Bankalar	1	1	1	230	201	218
Birleşik Fon Bankası A.Ş.	1	1	1	230	201	218
Yabancı Sermayeli Bankalar	2.201	2.093	2.084	52.488	52.556	52.336
Alternatifbank A.Ş.	24	19	15	751	779	504
Arap Türk Bankası A.Ş.	7	4	4	260	242	248
Bank Mellat	3	3	3	40	40	40
Bank of China Turkey A.Ş.	1	1	1	44	46	51
Burgan Bank A.Ş.	29	26	26	1.164	1.320	1.350
Citibank A.Ş.	3	2	2	386	358	357
Denizbank A.Ş.	643	630	626	12.719	12.334	12.391
Deutsche Bank A.Ş.	1	1	1	114	113	112
Enpara Bank A.Ş.	-	-	1	-	-	36
Habib Bank Limited	1	1	1	24	19	17
HSBC Bank A.Ş.	44	44	44	1.478	1.409	1.415
ICBC Turkey Bank A.Ş.	39	35	32	722	668	632
ING Bank A.Ş.	108	59	59	2.105	1.924	1.748
Intesa Sanpaolo S.p.A.	1	1	1	31	28	26
JPMorgan Chase Bank N.A.	1	1	1	64	65	69
MUFG Bank Turkey A.Ş.	1	1	1	82	81	80
Odea Bank A.Ş.	41	36	36	1.266	1.112	1.090
QNB Bank A.Ş.	436	427	426	11.956	11.949	12.037
Rabobank A.Ş.	1	1	1	27	27	27
Société Générale (SA)	1	1	1	30	31	30
Turkland Bank A.Ş.	12	6	6	248	201	196
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	804	794	796	18.977	19.810	19.880
Kalkınma ve Yatırım Bankaları	77	81	81	6.302	6.524	6.526
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	15	15	15	686	702	735
Bank of America Yatırım Bank A.Ş.	1	1	1	37	39	40
BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.	1	1	1	59	80	77
D Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	70	73	71
Destek Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	72	81	83
Diler Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	17	20	20
Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	89	95	102
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	3	3	3	41	44	44
Hedef Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	40	50	52
İller Bankası A.Ş.	19	19	19	2.814	2.750	2.652
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	1	1	1	409	442	442
Misyon Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	88	115	116
Nurul Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	114	133	141
Pasha Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	57	65	66
Q Yatırım Bankası A.Ş.	1	4	4	67	77	101
Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.	1	1	1	29	27	28
Tera Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	36	54	56
Türk Eximbank	23	24	24	786	873	874
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	337	348	361
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	2	2	2	454	456	465