

Banka, Çalışan ve Şube Sayıları

Haziran 2025

Rapor Kodu: DT13
Temmuz 2025





İçindekiler

	<u>Sayfa No.</u>
Banka Sayısı.....	i
İstihdam.....	i
Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı.....	ii
Şube Sayısı.....	ii
Nüfus Başına Çalışan ve Şube.....	iii

Tablolar

Tablo 1	Haziran 2025 İtibarıyla Banka, Şube ve Çalışan Sayıları.....	1
Tablo 2	Haziran 2025 İtibarıyla Eğitim Durumuna Göre Bankalarda Çalışanlar.....	2
Tablo 3	Haziran 2025 İtibarıyla Yaş Dağılımına Göre Bankalarda Çalışanlar.....	4
Tablo 4	Şube ve Çalışan Sayıları (2024 - 2025 Haziran).....	6

Türkiye’de Bankacılık Sistemi Banka, Çalışan ve Şube Bilgileri ¹

Haziran 2025

Banka Sayısı

Bankacılık sisteminde 67 banka faaliyet göstermektedir. Mevduat bankaları 38, kalkınma ve yatırım bankaları 20, katılım bankaları 9 tanedir.

Banka Sayısı



Mevduat Bankaları

■ Kamu ser. ■ Özel ser. ■ Fon* ■ Yabancı ser. ■ Kal ve yat. ■ Katılım

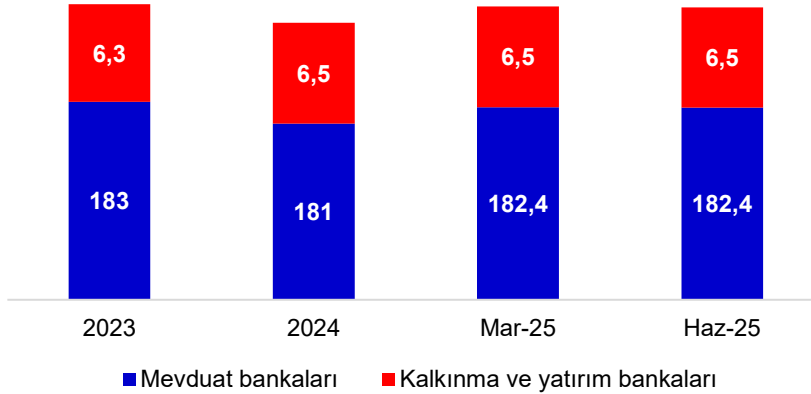
* Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonuna Devredilen Bankalar.

Çalışan Sayısı

Çalışan sayısı, Haziran 2025 itibariyle mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarında 188.912 kişi olmuştur.

Çalışan sayısı bir önceki çeyreğe göre 59 kişi, bir önceki yılın aynı dönemine göre ise 680 kişi azalmıştır. Çalışan sayısı geçen yılın aynı dönemine göre mevduat bankalarında 810 kişi azalırken; kalkınma ve yatırım bankalarında ise 130 kişi artmıştır.

Çalışan Sayısı (bin kişi)



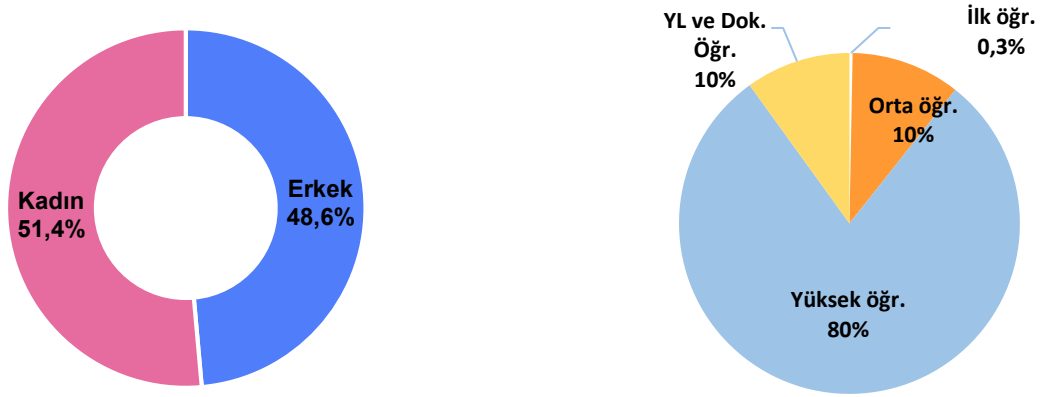
¹ Şube ve çalışan sayıları, mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarını kapsamaktadır.

Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı

Bankacılık sektöründe kadın çalışan oranı yüzde 51,4, erkek çalışan oranı ise yüzde 48,6'dır.

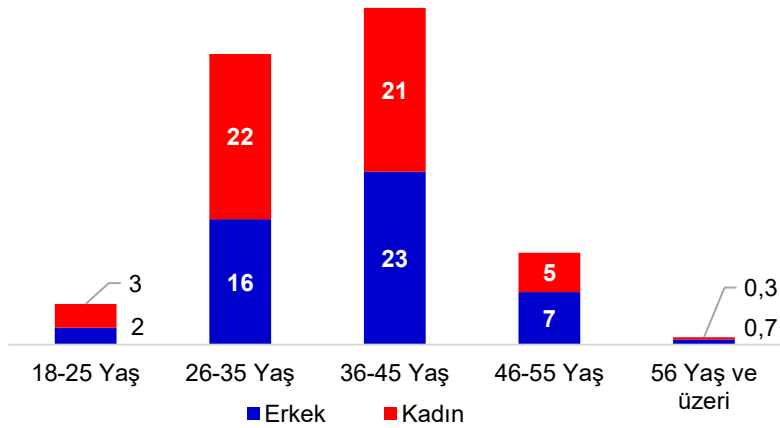
Haziran 2025 itibariyle çalışanların yüzde 79'u yükseköğretim kurumları mezunu iken, yüzde 10'u ise yüksek lisans ve doktora programlarını tamamlamıştır. Bu oran orta öğretim için yüzde 10'dur.

Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı



Bankacılık sektöründe çalışanların yüzde 44'ü 36-45 yaş aralığında, yüzde 38'i 26-35 yaş aralığındadır.

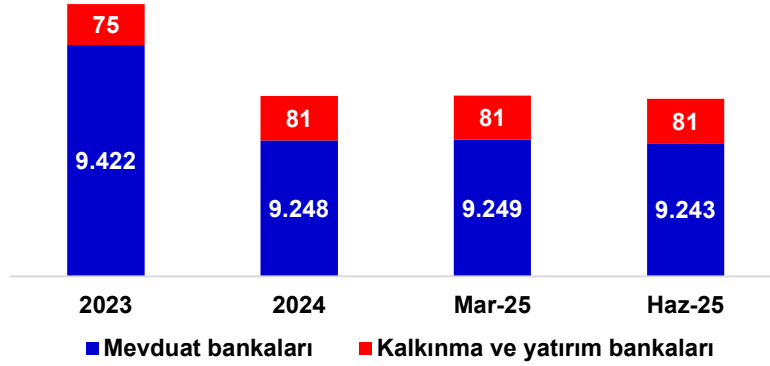
Yaş Dağılımına Göre Çalışan Sayısının Dağılımı (yüzde)



Şube Sayısı

Haziran 2025 itibariyle mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarında şube sayısı 9.324'tür.

Şube Sayısı (adet)*



* K.K.T.C ve yabancı ülkelerdeki şubeler dahil.

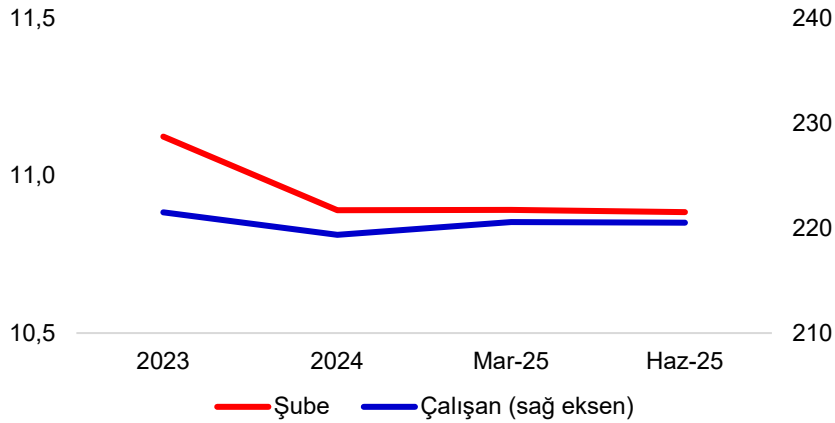
Şube sayısı, bir önceki çeyreğe göre 6 adet, bir önceki yıla göre ise 137 adet azalmıştır.

Şube dışı alternatif dağıtım kanallarının gelişmesi, mobil ve dijital bankacılık hizmetlerine olan talebin artması ve bazı hizmetlerin destek hizmeti kuruluşlarından temin edilmesi, şube ve çalışan sayısını etkilemektedir.

100.000 Kişiye Düşen Çalışan ve Şube Sayısı*

Haziran 2025 itibarıyla, 100.000 kişiye düşen çalışan sayısı 221 olmuştur. 100.000 kişiye düşen şube sayısı ise 10,9'dur.

100.000 Kişiye Düşen Çalışan ve Şube Sayısı



* 2024 yılı yılsonu nüfus verisi kullanılmıştır.

Tablo 1 Haziran 2025 İtibarıyla Banka, Şube ve Çalışan Sayıları

	Banka Sayısı	Şube Sayısı*	Çalışan Sayısı		Banka Sayısı	Şube Sayısı*	Çalışan Sayısı
Sektör Toplamı	58	9.324	188.912	Yabancı Sermayeli Bankalar	22	2.075	52.204
Mevduat Bankaları	38	9.243	182.436	Alternatifbank A.Ş.		15	521
Kamu Sermayeli Bankalar	4	3.853	66.664	Arap Türk Bankası A.Ş.		4	252
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.		1.773	25.713	Bank Mellat		3	40
Türkiye Halk Bankası A.Ş.		1.100	22.198	Bank of China Turkey A.Ş.		2	52
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.		979	18.653	Burgan Bank A.Ş.		28	1.364
Ziraat Dinamik Banka A.Ş. (dijital banka)**		1	100	Citibank A.Ş.		2	357
Özel Sermayeli Bankalar	11	3.314	63.352	Denizbank A.Ş.		614	12.200
Akbank T.A.Ş.		689	12.987	Deutsche Bank A.Ş.		1	116
Anadolubank A.Ş.		95	1.450	Enpara Bank A.Ş.		1	48
Colendi Bank A.Ş. (dijital banka)***		1	63	Habib Bank Limited		1	16
Fibabanka A.Ş.		36	1.627	HSBC Bank A.Ş.		44	1.387
FUPS Bank A.Ş. (dijital banka)****		1	64	ICBC Turkey Bank A.Ş.		31	608
Şekerbank T.A.Ş.		239	3.302	ING Bank A.Ş.		59	1.675
Turkish Bank A.Ş.		6	114	Intesa Sanpaolo S.p.A.		1	28
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.		436	8.107	JPMorgan Chase Bank N.A.		1	69
Türk Ticaret Bankası A.Ş.		6	299	MUFG Bank Turkey A.Ş.		1	81
Türkiye İş Bankası A.Ş.		1.033	20.344	Odea Bank A.Ş.		36	1.116
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.		772	14.995	QNB Bank A.Ş.		426	11.915
Tas.Mevd.Sig. Fon.Devr. Bankalar	1	1	216	Rabobank A.Ş.		1	30
Birleşik Fon Bankası A.Ş.		1	216	Société Générale (SA)		1	30
				Turkland Bank A.Ş.		6	197
				Türkiye Garanti Bankası A.Ş.		797	20.102
				Kalkınma ve Yatırım Bankaları	20	81	6.476
				Aktif Yatırım Bankası A.Ş.		15	690
				Bank of America Yatırım Bank A.Ş.		1	40
				BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.		1	41
				D Yatırım Bankası A.Ş.		1	69
				Destek Yatırım Bankası A.Ş.		1	88
				Diler Yatırım Bankası A.Ş.		1	18
				Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.		1	100
				GSD Yatırım Bankası A.Ş.		3	44
				Hedef Yatırım Bankası A.Ş.		1	55
				İller Bankası A.Ş.		19	2.627
				İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.		1	464
				Misyon Yatırım Bankası A.Ş.		1	108
				Nurol Yatırım Bankası A.Ş.		1	143
				Pasha Yatırım Bankası A.Ş.		1	66
				Q Yatırım Bankası A.Ş.		4	119
				Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.		1	27
				Tera Yatırım Bankası A.Ş.		1	65
				Türk Eximbank		24	880
				Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.		1	363
				Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.		2	469

* Yurtiçi ve yurtdışı şube sayıları toplamından oluşmaktadır.

** Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun, 5 Kasım 2024 tarih ve 32713 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 31 Ekim 2024 tarih ve 10980 sayılı Kararı ile "Ziraat Dinamik Banka A.Ş." unvanlı (dijital) bankaya faaliyet izni verilmiştir. Banka, Birliğimiz üyesi olup banka listesine eklenmiştir.

*** Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun, 5 Kasım 2024 tarih ve 32713 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 31 Ekim 2024 tarih ve 10997 sayılı Kararı ile "Colendi Bank A.Ş." unvanlı (dijital) mevduat bankasına faaliyet izni verilmiştir. Banka, Birliğimiz üyesi olup banka listesine eklenmiştir.

**** Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun, 5 Kasım 2024 tarih ve 32713 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 31 Ekim 2024 tarih ve 10979 sayılı Kararı ile "FUPS Bank A.Ş." unvanlı (dijital) mevduat bankasına faaliyet izni verilmiştir. Banka, Birliğimiz üyesi olup banka listesine eklenmiştir.

*Raporun yayınlanma dönemleri:

Mart dönemi: Mayıs 1.Hafta

Haziran dönemi: Ağustos 1.Hafta

Eylül dönemi: Kasım 1.Hafta

Aralık dönemi: Şubat 1.Hafta

Rapor içindeki bilgiler Türkiye Bankalar Birliği üyesi mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarının ilettikleri istatistikî bilgilerden yararlanılarak hazırlanmıştır. Katılım bankaları bilgileri dahil değildir.

Türkiye Bankalar Birliği bu raporda yer alan bilgilerin yanlışsız olması için gerekli özeni göstermiş olmakla birlikte, bu konuda herhangi bir sorumluluk üstlenmez.

Bu raporun tüm yayın hakları Türkiye Bankalar Birliği'ne aittir. Çalışma, kaynak gösterilmek şartıyla yapılacak alıntılar dışında Türkiye Bankalar Birliği'nin yazılı izni olmaksızın hiçbir yolla çoğaltılamaz.

Tablo 2 Haziran 2025 İtibarıyla Eğitim Durumuna Göre Bankalarda Çalışanlar

Banka	İlk Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (İlkokul ve Ortaokul)			Orta Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (Lise ve Dengi Okullar)			Yüksek Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar			Yüksek Lisans ve Doktora Yapmış Olanlar			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Sektör Toplamı	324	237	561	13.821	5.765	19.586	68.374	81.583	149.957	9.293	9.515	18.808	91.812	97.100	188.912
Mevduat Bankaları	283	231	514	13.590	5.689	19.279	65.852	79.899	145.751	8.140	8.752	16.892	87.865	94.571	182.436
Kamu Sermayeli Bankalar	54	0	54	5.072	706	5.778	27.501	26.554	54.055	3.431	3.346	6.777	36.058	30.606	66.664
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	39	0	39	3.140	309	3.449	10.896	8.967	19.863	1.279	1.083	2.362	15.354	10.359	25.713
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	14	0	14	1.836	363	2.199	8.927	9.322	18.249	906	830	1.736	11.683	10.515	22.198
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	1	0	1	96	34	130	7.631	8.222	15.853	1.243	1.426	2.669	8.971	9.682	18.653
Ziraat Dinamik Banka A.Ş. (dijital banka)	0	0	0	0	0	0	47	43	90	3	7	10	50	50	100
Özel Sermayeli Bankalar	38	4	42	2.879	642	3.521	23.157	31.215	54.372	2.563	2.854	5.417	28.637	34.715	63.352
Akbank T.A.Ş.	1	0	1	211	66	277	5.145	6.044	11.189	743	777	1.520	6.100	6.887	12.987
Anadolubank A.Ş.	10	0	10	165	33	198	562	590	1.152	53	37	90	790	660	1.450
Colendi Bank A.Ş. (dijital banka)	0	0	0	1	3	4	21	17	38	10	11	21	32	31	63
Fibabanka A.Ş.	5	0	5	106	36	142	544	717	1.261	121	98	219	776	851	1.627
FUPS Bank A.Ş. (dijital banka)	0	1	1	2	2	4	20	26	46	8	5	13	30	34	64
Şekerbank T.A.Ş.	2	0	2	87	55	142	1.333	1.639	2.972	92	94	186	1.514	1.788	3.302
Turkish Bank A.Ş.	0	0	0	13	9	22	37	42	79	10	3	13	60	54	114
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	5	0	5	331	191	522	2.791	4.076	6.867	340	373	713	3.467	4.640	8.107
Türk Ticaret Bankası A.Ş.	4	0	4	8	1	9	88	112	200	55	31	86	155	144	299
Türkiye İş Bankası A.Ş.	2	1	3	1.606	85	1.691	7.997	9.502	17.499	515	636	1.151	10.120	10.224	20.344
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	9	2	11	349	161	510	4.619	8.450	13.069	616	789	1.405	5.593	9.402	14.995
Tasarruf Mevduatı Sig. Fon. Dev. Ban.	2	0	2	41	9	50	60	81	141	8	15	23	111	105	216
Birleşik Fon Bankası A.Ş.	2	0	2	41	9	50	60	81	141	8	15	23	111	105	216

Banka	İlk Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (İlkokul ve Ortaokul)			Orta Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (Lise ve Dengi Okullar)			Yüksek Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar			Yüksek Lisans ve Doktora Yapmış Olanlar			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Yabancı Sermayeli Bankalar	189	227	416	5.598	4.332	9.930	15.134	22.049	37.183	2.138	2.537	4.675	23.059	29.145	52.204
Alternatifbank A.Ş.	2	0	2	41	24	65	164	208	372	37	45	82	244	277	521
Arap Türk Bankası A.Ş.	8	0	8	37	7	44	91	71	162	22	16	38	158	94	252
Bank Mellat	3	0	3	6	1	7	21	4	25	4	1	5	34	6	40
Bank of China Turkey A.Ş.	0	0	0	1	0	1	24	12	36	6	9	15	31	21	52
Burgan Bank A.Ş.	2	0	2	48	34	82	553	573	1.126	85	69	154	688	676	1.364
Citibank A.Ş.	0	0	0	23	5	28	128	126	254	37	38	75	188	169	357
Denizbank A.Ş.	109	218	327	2.024	2.152	4.176	2.975	4.035	7.010	316	371	687	5.424	6.776	12.200
Deutsche Bank A.Ş.	2	0	2	4	1	5	34	50	84	12	13	25	52	64	116
Enpara Bank A.Ş.	0	0	0	1	0	1	15	18	33	5	9	14	21	27	48
Habib Bank Limited	1	0	1	2	0	2	4	8	12	0	1	1	7	9	16
HSBC Bank A.Ş.	4	0	4	80	50	130	390	715	1.105	77	71	148	551	836	1.387
ICBC Turkey Bank A.Ş.	3	0	3	41	9	50	212	256	468	40	47	87	296	312	608
ING Bank A.Ş.	3	0	3	62	21	83	528	810	1.338	112	139	251	705	970	1.675
Intesa Sanpaolo S.p.A.	0	0	0	1	0	1	7	10	17	5	5	10	13	15	28
JPMorgan Chase Bank N.A.	3	1	4	2	1	3	22	22	44	7	11	18	34	35	69
MUFG Bank Turkey A.Ş.	0	0	0	2	1	3	26	30	56	13	9	22	41	40	81
Odea Bank A.Ş.	4	0	4	33	6	39	350	575	925	78	70	148	465	651	1.116
QNB Bank A.Ş.	30	5	35	1.720	1.696	3.416	2.652	4.887	7.539	400	525	925	4.802	7.113	11.915
Rabobank A.Ş.	0	0	0	1	0	1	8	5	13	10	6	16	19	11	30
Société Générale (SA)	3	0	3	4	1	5	7	10	17	4	1	5	18	12	30
Turkland Bank A.Ş.	2	0	2	22	9	31	69	69	138	13	13	26	106	91	197
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	10	3	13	1.443	314	1.757	6.854	9.555	16.409	855	1.068	1.923	9.162	10.940	20.102
Kalkınma ve Yatırım Bankaları	41	6	47	231	76	307	2.522	1.684	4.206	1.153	763	1.916	3.947	2.529	6.476
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	1	0	1	34	10	44	271	281	552	46	47	93	352	338	690
Bank of America Yatırım Bank A.Ş.	0	0	0	0	0	0	13	11	24	10	6	16	23	17	40
BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.	1	0	1	2	1	3	8	26	34	2	1	3	13	28	41
D Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	2	0	2	27	23	50	9	8	17	38	31	69
Destek Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	7	2	9	32	29	61	9	9	18	48	40	88
Diler Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	3	0	3	5	9	14	1	0	1	9	9	18
Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.	1	0	1	3	3	6	41	23	64	19	10	29	64	36	100
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	3	0	3	24	15	39	2	0	2	29	15	44
Hedef Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	0	0	0	26	17	43	10	2	12	36	19	55
İller Bankası A.Ş.	25	0	25	91	22	113	1.094	531	1.625	533	331	864	1.743	884	2.627
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	0	0	0	20	6	26	196	125	321	73	44	117	289	175	464
Misyon Yatırım Bankası A.Ş.	0	1	1	1	3	4	43	27	70	25	8	33	69	39	108
Nurol Yatırım Bankası A.Ş.	2	2	4	10	4	14	55	50	105	9	11	20	76	67	143
Pasha Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	2	1	3	18	24	42	13	8	21	33	33	66
Q Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	2	9	3	12	45	36	81	15	9	24	70	49	119
Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.	2	1	3	1	1	2	5	8	13	5	4	9	13	14	27
Tera Yatırım Bankası A.Ş.	2	0	2	3	2	5	24	17	41	10	7	17	39	26	65
Türk Eximbank	2	0	2	14	6	20	301	185	486	236	136	372	553	327	880
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	2	10	1	11	136	105	241	65	44	109	212	151	363
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	3	0	3	16	11	27	158	142	300	61	78	139	238	231	469

Tablo 3 Haziran 2025 İtibarıyla Yaş Dağılımlarına Göre Bankalarda Çalışanlar

Banka	17 Yaş ve altı*			18-25 Yaş			26-35 Yaş			36-45 Yaş			46-55 Yaş			56 Yaş ve üzeri			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Sektör Toplamı	0	0	0	4.199	5.834	10.033	30.897	40.655	71.552	42.517	40.349	82.866	12.945	9.668	22.613	1.254	594	1.848	91.812	97.100	188.912
Mevduat Bankaları	0	0	0	4.011	5.708	9.719	29.603	39.665	69.268	41.153	39.527	80.680	12.341	9.294	21.635	757	377	1.134	87.865	94.571	182.436
Kamu Sermayeli Bankalar	0	0	0	879	1.186	2.065	11.825	13.250	25.075	19.318	14.400	33.718	3.900	1.738	5.638	136	32	168	36.058	30.606	66.664
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	0	0	0	215	326	541	4.070	4.053	8.123	8.557	4.972	13.529	2.420	987	3.407	92	21	113	15.354	10.359	25.713
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	0	0	0	245	372	617	4.082	5.300	9.382	6.360	4.328	10.688	977	507	1.484	19	8	27	11.683	10.515	22.198
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	0	0	0	412	479	891	3.654	3.874	7.528	4.381	5.083	9.464	499	243	742	25	3	28	8.971	9.682	18.653
Ziraat Dinamik Banka A.Ş. (dijital banka)	0	0	0	7	9	16	19	23	42	20	17	37	4	1	5	0	0	0	50	50	100
Özel Sermayeli Bankalar	0	0	0	1.376	1.826	3.202	9.447	13.745	23.192	13.012	15.104	28.116	4.546	3.945	8.491	256	95	351	28.637	34.715	63.352
Akbank T.A.Ş.	0	0	0	213	253	466	1.972	2.570	4.542	2.699	3.252	5.951	1.169	793	1.962	47	19	66	6.100	6.887	12.987
Anadolubank A.Ş.	0	0	0	15	36	51	196	263	459	290	199	489	258	155	413	31	7	38	790	660	1.450
Colendi Bank A.Ş. (dijital banka)	0	0	0	2	4	6	8	11	19	12	11	23	10	5	15	0	0	0	32	31	63
Fibabanka A.Ş.	0	0	0	32	53	85	254	341	595	301	290	591	167	159	326	22	8	30	776	851	1.627
FUPS Bank A.Ş. (dijital banka)	0	0	0	0	7	7	10	9	19	13	10	23	5	7	12	2	1	3	30	34	64
Şekerbank T.A.Ş.	0	0	0	59	68	127	597	896	1.493	660	668	1.328	186	153	339	12	3	15	1.514	1.788	3.302
Turkish Bank A.Ş.	0	0	0	5	6	11	2	8	10	5	10	15	28	25	53	20	5	25	60	54	114
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	0	0	0	237	494	731	1.199	1.890	3.089	1.467	1.799	3.266	508	439	947	56	18	74	3.467	4.640	8.107
Türk Ticaret Bankası A.Ş.	0	0	0	4	1	5	35	47	82	66	48	114	41	46	87	9	2	11	155	144	299
Türkiye İş Bankası A.Ş.	0	0	0	506	358	864	2.971	3.429	6.400	5.206	5.044	10.250	1.410	1.378	2.788	27	15	42	10.120	10.224	20.344
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	0	0	0	303	546	849	2.203	4.281	6.484	2.293	3.773	6.066	764	785	1.549	30	17	47	5.593	9.402	14.995
Tasarruf Mevduatı Sig. Fon. Dev. Ban.	0	0	0	6	7	13	40	39	79	40	34	74	18	24	42	7	1	8	111	105	216
Birleşik Fon Bankası A.Ş.	0	0	0	6	7	13	40	39	79	40	34	74	18	24	42	7	1	8	111	105	216

Banka	17 Yaş ve altı*			18-25 Yaş			26-35 Yaş			36-45 Yaş			46-55 Yaş			56 Yaş ve üzeri			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Yabancı Sermayeli Bankalar	0	0	0	1.750	2.689	4.439	8.291	12.631	20.922	8.783	9.989	18.772	3.877	3.587	7.464	358	249	607	23.059	29.145	52.204
"	0	0	0	32	30	62	48	76	124	99	114	213	59	55	114	6	2	8	244	277	521
Arap Türk Bankası A.Ş.	0	0	0	7	4	11	37	27	64	67	35	102	44	26	70	3	2	5	158	94	252
Bank Mellat	0	0	0	0	0	0	6	1	7	9	1	10	14	4	18	5	0	5	34	6	40
Bank of China Turkey A.Ş.	0	0	0	4	2	6	7	5	12	12	11	23	7	2	9	1	1	2	31	21	52
Burgan Bank A.Ş.	0	0	0	52	58	110	260	229	489	262	255	517	101	121	222	13	13	26	688	676	1.364
Citibank A.Ş.	0	0	0	1	3	4	38	32	70	77	65	142	58	65	123	14	4	18	188	169	357
Denizbank A.Ş.	0	0	0	368	659	1.027	1.670	2.770	4.440	2.286	2.220	4.506	997	1.004	2.001	103	123	226	5.424	6.776	12.200
Deutsche Bank A.Ş.	0	0	0	2	2	4	16	20	36	21	27	48	12	15	27	1	0	1	52	64	116
Enpara Bank A.Ş.	0	0	0	1	1	2	9	11	20	5	12	17	4	3	7	2	0	2	21	27	48
Habib Bank Limited	0	0	0	0	1	1	0	1	1	1	1	2	3	5	8	3	1	4	7	9	16
HSBC Bank A.Ş.	0	0	0	17	29	46	122	245	367	207	356	563	196	196	392	9	10	19	551	836	1.387
ICBC Turkey Bank A.Ş.	0	0	0	4	12	16	75	98	173	104	118	222	100	81	181	13	3	16	296	312	608
ING Bank A.Ş.	0	0	0	26	38	64	257	458	715	261	346	607	153	120	273	8	8	16	705	970	1.675
Intesa Sanpaolo S.p.A.	0	0	0	0	0	0	1	3	4	4	6	10	6	5	11	2	1	3	13	15	28
JPMorgan Chase Bank N.A.	0	0	0	3	5	8	8	13	21	13	8	21	9	8	17	1	1	2	34	35	69
MUFG Bank Turkey A.Ş.	0	0	0	2	1	3	10	9	19	12	16	28	16	11	27	1	3	4	41	40	81
Odea Bank A.Ş.	0	0	0	35	58	93	160	260	420	182	244	426	78	85	163	10	4	14	465	651	1.116
QNB Bank A.Ş.	0	0	0	363	821	1.184	1.822	3.639	5.461	1.788	1.996	3.784	762	624	1.386	67	33	100	4.802	7.113	11.915
Rabobank A.Ş.	0	0	0	0	0	0	1	0	1	5	6	11	11	4	15	2	1	3	19	11	30
Société Générale (SA)	0	0	0	2	1	3	2	2	4	2	1	3	6	6	12	6	2	8	18	12	30
Turkland Bank A.Ş.	0	0	0	3	4	7	19	21	40	29	37	66	48	28	76	7	1	8	106	91	197
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	0	0	0	828	960	1.788	3.723	4.711	8.434	3.337	4.114	7.451	1.193	1.119	2.312	81	36	117	9.162	10.940	20.102
Kalkınma ve Yatırım Bankaları	0	0	0	188	126	314	1.294	990	2.284	1.364	822	2.186	604	374	978	497	217	714	3.947	2.529	6.476
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	26	28	54	140	149	289	131	119	250	50	42	92	5	0	5	352	338	690
Bank of America Yatırım Bank A.Ş.	0	0	0	3	0	3	3	2	5	7	11	18	10	4	14	0	0	0	23	17	40
BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.	0	0	0	2	3	5	2	6	8	5	11	16	4	8	12	0	0	0	13	28	41
D Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	2	1	3	21	10	31	9	10	19	6	10	16	0	0	0	38	31	69
Destek Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	4	4	8	14	12	26	21	13	34	4	11	15	5	0	5	48	40	88
Diler Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	1	0	1	1	2	3	0	2	2	5	5	10	2	0	2	9	9	18
Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	2	5	7	17	11	28	29	15	44	11	4	15	5	1	6	64	36	100
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	3	3	6	8	1	9	5	3	8	12	7	19	1	1	2	29	15	44
Hedef Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	1	1	2	13	11	24	11	4	15	10	3	13	1	0	1	36	19	55
İller Bankası A.Ş.	0	0	0	18	4	22	498	292	790	500	241	741	286	147	433	441	200	641	1.743	884	2.627
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	0	0	0	45	18	63	127	92	219	82	48	130	34	17	51	1	0	1	289	175	464
Misyon Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	2	4	6	20	19	39	31	10	41	14	6	20	2	0	2	69	39	108
Nurol Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	9	3	12	25	29	54	19	15	34	16	17	33	7	3	10	76	67	143
Pasha Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	0	1	1	8	14	22	14	7	21	11	11	22	0	0	0	33	33	66
Q Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	1	3	4	16	11	27	32	18	50	14	16	30	7	1	8	70	49	119
Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.	0	0	0	0	1	1	2	4	6	4	4	8	4	3	7	3	2	5	13	14	27
Tera Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	3	2	5	8	7	15	14	11	25	14	6	20	0	0	0	39	26	65
Türk Eximbank	0	0	0	19	16	35	180	136	316	295	144	439	54	30	84	5	1	6	553	327	880
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	11	9	20	90	63	153	83	63	146	18	9	27	10	7	17	212	151	363
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	0	0	0	36	20	56	101	119	220	72	73	145	27	18	45	2	1	3	238	231	469

*Lise ve üniversiteler için yapılması zorunlu "stajyerlik" ile "çıraklık" eğitimlerini sürdüren öğrenciler dahil değildir. Bunların haricinde hizmet sözleşmeli ve bordrolu çalışan öğrenciler dahildir.

Tablo 4 Şube ve Çalışan Sayıları (2024 - 2025 Haziran)

	Şube Sayısı			Çalışan Sayısı		
	2024 Haziran	2024 Aralık	2025 Haziran	2024 Haziran	2024 Aralık	2025 Haziran
Sektör Toplamı	9.461	9.329	9.324	189.592	187.918	188.912
Mevduat Bankaları	9.382	9.248	9.243	183.246	181.394	182.436
Kamu Sermayeli Bankalar	3.824	3.837	3.853	66.189	65.740	66.664
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	1.780	1.781	1.773	25.527	26.011	25.713
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	1.094	1.092	1.100	22.083	21.520	22.198
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	950	964	979	18.579	18.209	18.653
Ziraat Dinamik Banka A.Ş. (dijital banka)	-	-	1	-	-	100
Özel Sermayeli Bankalar	3.385	3.317	3.314	64.371	62.897	63.352
Akbank T.A.Ş.	700	694	689	12.983	12.778	12.987
Anadolubank A.Ş.	96	95	95	1.302	1.385	1.450
Colendi Bank A.Ş. (dijital banka)	-	-	1	-	-	63
Fibabanka A.Ş.	41	38	36	1.887	1.684	1.627
FUPS Bank A.Ş. (dijital banka)	-	-	1	-	-	64
Şekerbank T.A.Ş.	241	241	239	3.443	3.719	3.302
Turkish Bank A.Ş.	6	6	6	103	100	114
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	447	436	436	8.176	8.047	8.107
Türk Ticaret Bankası A.Ş.	1	1	6	58	222	299
Türkiye İş Bankası A.Ş.	1.072	1.034	1.033	21.010	20.560	20.344
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	781	772	772	15.409	14.402	14.995
Tas.Mevd.Sig. Fon.Devr. Bankalar	1	1	1	227	201	216
Birleşik Fon Bankası A.Ş.	1	1	1	227	201	216
Yabancı Sermayeli Bankalar	2.172	2.093	2.075	52.459	52.556	52.204
Alternatifbank A.Ş.	24	19	15	742	779	521
Arap Türk Bankası A.Ş.	4	4	4	238	242	252
Bank Mellat	3	3	3	40	40	40
Bank of China Turkey A.Ş.	1	1	2	43	46	52
Burgan Bank A.Ş.	28	26	28	1.211	1.320	1.364
Citibank A.Ş.	3	2	2	360	358	357
Denizbank A.Ş.	644	630	614	12.622	12.334	12.200
Deutsche Bank A.Ş.	1	1	1	111	113	116
Enpara Bank A.Ş.	-	-	1	-	-	48
Habib Bank Limited	1	1	1	22	19	16
HSBC Bank A.Ş.	44	44	44	1.437	1.409	1.387
ICBC Turkey Bank A.Ş.	36	35	31	702	668	608
ING Bank A.Ş.	85	59	59	1.985	1.924	1.675
Intesa Sanpaolo S.p.A.	1	1	1	30	28	28
JPMorgan Chase Bank N.A.	1	1	1	63	65	69
MUFG Bank Turkey A.Ş.	1	1	1	81	81	81
Odea Bank A.Ş.	41	36	36	1.189	1.112	1.116
QNB Bank A.Ş.	436	427	426	12.033	11.949	11.915
Rabobank A.Ş.	1	1	1	27	27	30
Société Générale (SA)	1	1	1	30	31	30
Turkland Bank A.Ş.	12	6	6	243	201	197
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	804	794	797	19.250	19.810	20.102
Kalkınma ve Yatırım Bankaları	79	81	81	6.346	6.524	6.476
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	15	15	15	687	702	690
Bank of America Yatırım Bank A.Ş.	1	1	1	36	39	40
BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.	1	1	1	65	80	41
D Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	72	73	69
Destek Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	65	81	88
Diler Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	18	20	18
Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	91	95	100
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	3	3	3	41	44	44
Hedef Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	46	50	55
İller Bankası A.Ş.	19	19	19	2.787	2.750	2.627
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	1	1	1	421	442	464
Misyon Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	97	115	108
Nurol Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	123	133	143
Pasha Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	62	65	66
Q Yatırım Bankası A.Ş.	2	4	4	75	77	119
Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.	1	1	1	27	27	27
Tera Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	44	54	65
Türk Eximbank	24	24	24	795	873	880
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	335	348	363
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	2	2	2	459	456	469