

Önemli Not: Bir bankanın Mart 2026 dönemine ait şube sayısını değiştirmesi nedeniyle rapor bilgileri güncellenmiştir. (20 Mayıs 2026)

Banka, Çalışan ve Şube Sayıları

Mart 2026

Rapor Kodu: DT13

Mayıs 2026





İçindekiler

	<u>Sayfa No.</u>
Banka Sayısı.....	i
İstihdam.....	i
Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı.....	ii
Şube Sayısı.....	ii
Nüfus Başına Çalışan ve Şube.....	iii

Tablolar

Tablo 1	Mart 2026 İtibarıyla Banka, Şube ve Çalışan Sayıları.....	1
Tablo 2	Mart 2026 İtibarıyla Eğitim Durumuna Göre Bankalarda Çalışanlar.....	2
Tablo 3	Mart 2026 İtibarıyla Yaş Dağılımına Göre Bankalarda Çalışanlar.....	4
Tablo 4	Şube ve Çalışan Sayıları (2025 - 2026 Mart).....	6

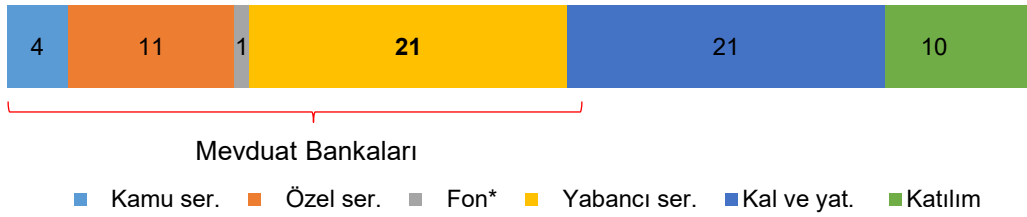
Türkiye'de Bankacılık Sistemi Banka, Çalışan ve Şube Bilgileri ¹

Mart 2026

Banka Sayısı

Bankacılık sisteminde 68 banka faaliyet göstermektedir. Mevduat bankaları 37, kalkınma ve yatırım bankaları 21, katılım bankaları 10 tanedir.

Banka Sayısı



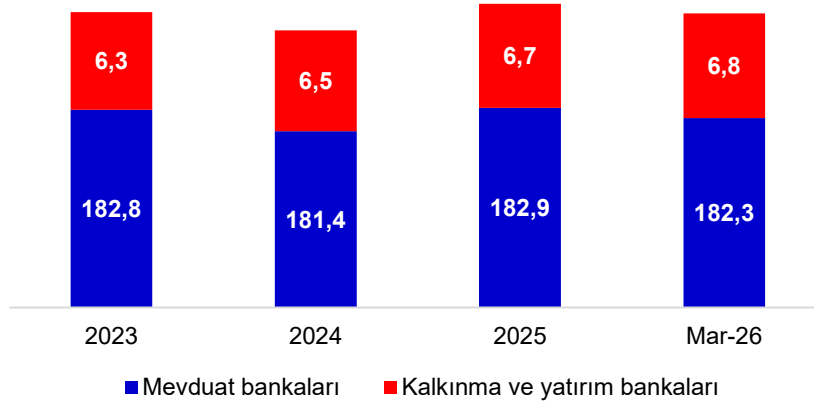
* Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonuna Devredilen Bankalar.

Çalışan Sayısı

Çalışan sayısı, Mart 2026 itibariyle mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarında 189.024 kişi olmuştur.

Çalışan sayısı bir önceki çeyreğe göre 612 kişi azalırken, bir önceki yılın aynı dönemine göre 53 kişi artmıştır. Çalışan sayısı geçen yılın aynı dönemine göre mevduat bankalarında 194 kişi azalmış; kalkınma ve yatırım bankalarında ise 247 kişi artmıştır.

Çalışan Sayısı (bin kişi)



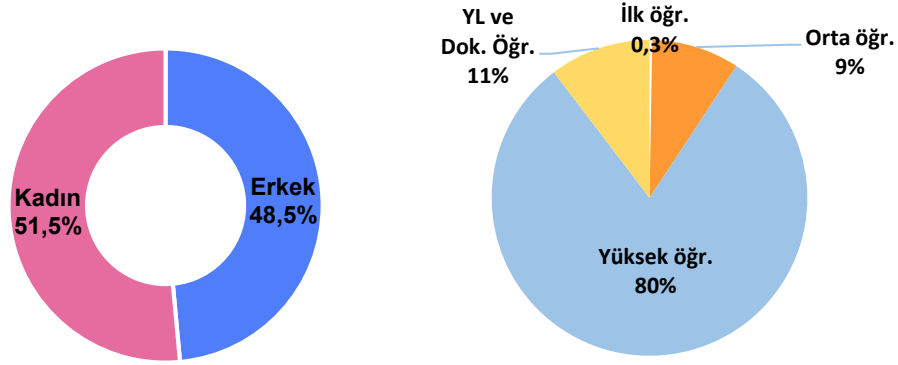
¹ Şube ve çalışan sayıları, mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarını kapsamaktadır.

Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı

Bankacılık sektöründe kadın çalışan oranı yüzde 51,5, erkek çalışan oranı ise yüzde 48,5'tir.

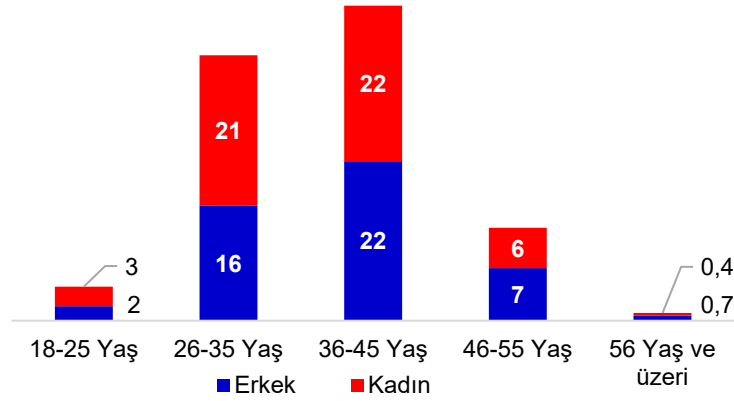
Mart 2026 itibariyle çalışanların yüzde 80'i yükseköğretim kurumları mezunu iken, yüzde 11'i ise yüksek lisans ve doktora programlarını tamamlamıştır. Bu oran orta öğretim için yüzde 9'dur.

Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı



Bankacılık sektöründe çalışanların yüzde 44'ü 36-45 yaş aralığında, yüzde 37'si 26-35 yaş aralığındadır.

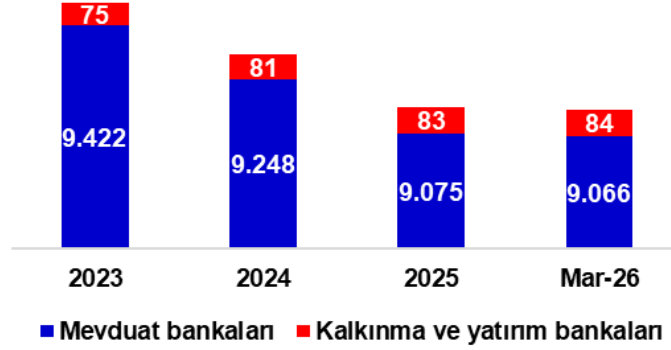
Yaş Dağılımına Göre Çalışan Sayısının Dağılımı (yüzde)



Şube Sayısı

Mart 2026 itibarıyla mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarında şube sayısı 9.150'dir.

Şube Sayısı (adet)*



* K.K.T.C ve yabancı ülkelerdeki şubeler dahil.

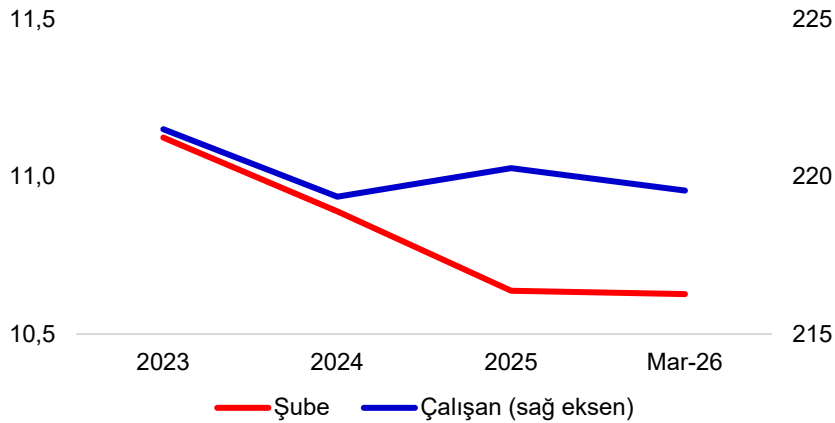
Şube sayısı, bir önceki çeyreğe göre 8 adet, bir önceki yıla göre ise 180 adet azalmıştır.

Şube dışı alternatif dağıtım kanallarının gelişmesi, mobil ve dijital bankacılık hizmetlerine olan talebin artması ve bazı hizmetlerin destek hizmeti kuruluşlarından temin edilmesi, şube ve çalışan sayısını etkilemektedir.

100.000 Kişiyeye Düşen Çalışan ve Şube Sayısı*

Mart 2026 itibarıyla, 100.000 kişiye düşen çalışan sayısı 220 olmuştur. 100.000 kişiye düşen şube sayısı ise 10,6'dır.

100.000 Kişiyeye Düşen Çalışan ve Şube Sayısı



* 2025 yılı yılsonu nüfus verisi kullanılmıştır.

Tablo 1 Mart 2026 İtibarıyla Banka, Şube ve Çalışan Sayıları

	Banka Sayısı	Şube Sayısı*	Çalışan Sayısı		Banka Sayısı	Şube Sayısı*	Çalışan Sayısı
Sektör Toplamı	58	9.150	189.024	Yabancı Sermayeli Bankalar	21	1.998	51.786
Mevduat Bankaları	37	9.066	182.251	Alternatifbank A.Ş.		15	513
Kamu Sermayeli Bankalar	4	3.853	67.454	Arap Türk Bankası A.Ş.		4	251
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.		1.770	25.684	Bank Mellat		3	38
Türkiye Halk Bankası A.Ş.		1.112	22.571	Bank of China Turkey A.Ş.		1	56
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.		970	19.073	Burgan Bank A.Ş.		28	1.333
Ziraat Dinamik Banka A.Ş. (dijital banka)		1	126	Citibank A.Ş.		2	356
Özel Sermayeli Bankalar	11	3.214	62.788	Denizbank A.Ş.		578	12.050
Akbank T.A.Ş.		634	12.441	Deutsche Bank A.Ş.		1	117
Anadolubank A.Ş.		96	1.535	Enpara Bank A.Ş.		1	1.415
Colendi Bank A.Ş. (dijital banka)		1	129	HSBC Bank A.Ş.		36	1.285
Fibabanka A.Ş.		35	1.631	ICBC Turkey Bank A.Ş.		19	466
FUPS Bank A.Ş. (dijital banka)		1	55	ING Bank A.Ş.		54	1.430
Şekerbank T.A.Ş.		239	3.329	Intesa Sanpaolo S.p.A.		1	31
Turkish Bank A.Ş.		6	111	JPMorgan Chase Bank N.A.		1	74
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.		426	7.848	MUFG Bank Turkey A.Ş.		1	80
Türk Ticaret Bankası A.Ş.		16	426	Odea Bank A.Ş.		35	1.281
Türkiye İş Bankası A.Ş.		1.019	20.630	QNB Bank A.Ş.		417	10.339
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.		741	14.653	Rabobank A.Ş.		1	29
Tas.Mevd.Sig. Fon.Devr. Bankalar	1	1	223	Société Générale (SA)		1	28
Birleşik Fon Bankası A.Ş.		1	223	Turkland Bank A.Ş.		6	189
				Türkiye Garanti Bankası A.Ş.		793	20.425
				Kalkınma ve Yatırım Bankaları	21	84	6.773
				Aktif Yatırım Bankası A.Ş.		16	743
				Aytemiz Yatırım Bankası A.Ş.**		1	49
				Bank of America Yatırım Bank A.Ş.		1	43
				BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.		1	43
				D Yatırım Bankası A.Ş.		1	70
				Destek Yatırım Bankası A.Ş.		1	104
				Diler Yatırım Bankası A.Ş.		1	19
				Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.		1	114
				GSD Yatırım Bankası A.Ş.		3	43
				Hedef Yatırım Bankası A.Ş.		1	76
				İller Bankası A.Ş.		19	2.575
				İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.		1	475
				Misyon Yatırım Bankası A.Ş.		1	81
				Nurol Yatırım Bankası A.Ş.		1	165
				Pasha Yatırım Bankası A.Ş.		1	67
				Q Yatırım Bankası A.Ş.		4	103
				Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.		1	31
				Tera Yatırım Bankası A.Ş.		1	192
				Türk Eximbank		25	893
				Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.		1	403
				Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.		2	484

* Yurtiçi ve yurtdışı şube sayıları toplamından oluşmaktadır.

**Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun, 4 Haziran 2025 tarih ve 32920 sayılı Resmî Gazete'de yayınlanan 29 Mayıs 2025 tarih ve 11220 sayılı Kararı ile "Aytemiz Yatırım Bankası A.Ş." unvanlı kalkınma ve yatırım bankasına faaliyet izni verilmiştir. Banka, Birliğimiz üyesi olup banka listesine eklenmiştir.

***Raporun yayınlanma dönemleri:**

Mart dönemi: Mayıs 1.Hafta

Haziran dönemi: Ağustos 1.Hafta

Eylül dönemi: Kasım 1.Hafta

Aralık dönemi: Şubat 1.Hafta

Rapor içindeki bilgiler Türkiye Bankalar Birliği üyesi mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarının iktisadi bilgileri istatistikî bilgilerden yararlanılarak hazırlanmıştır. Katılım bankaları bilgileri dahil değildir.

Türkiye Bankalar Birliği bu raporda yer alan bilgilerin yanlışsız olması için gerekli özeni göstermiş olmakla birlikte, bu konuda herhangi bir sorumluluk üstlenmez.

Bu raporun tüm yayın hakları Türkiye Bankalar Birliği'ne aittir. Çalışma, kaynak gösterilmek şartıyla yapılacak alıntılar dışında Türkiye Bankalar Birliği'nin yazılı izni olmaksızın hiçbir yolla çoğaltılamaz.

Tablo 2 Mart 2026 İtibarıyla Eğitim Durumuna Göre Bankalarda Çalışanlar

Banka	İlk Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (İlkokul ve Ortaokul)			Orta Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (Lise ve Dengi Okullar)			Yüksek Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar			Yüksek Lisans ve Doktora Yapmış Olanlar			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Sektör Toplamı	296	234	530	12.849	4.161	17.010	68.936	82.960	151.896	9.659	9.929	19.588	91.740	97.284	189.024
Mevduat Bankaları	258	223	481	12.594	4.074	16.668	66.410	81.150	147.560	8.426	9.116	17.542	87.688	94.563	182.251
Kamu Sermayeli Bankalar	51	0	51	5.122	683	5.805	27.687	26.806	54.493	3.583	3.522	7.105	36.443	31.011	67.454
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	36	0	36	3.102	286	3.388	10.895	8.963	19.858	1.296	1.106	2.402	15.329	10.355	25.684
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	14	0	14	1.926	362	2.288	9.026	9.456	18.482	937	850	1.787	11.903	10.668	22.571
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	1	0	1	94	35	129	7.704	8.337	16.041	1.346	1.556	2.902	9.145	9.928	19.073
Ziraat Dinamik Banka A.Ş. (dijital banka)	0	0	0	0	0	0	62	50	112	4	10	14	66	60	126
Özel Sermayeli Bankalar	36	5	41	2.787	601	3.388	22.963	30.768	53.731	2.646	2.982	5.628	28.432	34.356	62.788
Akbank T.A.Ş.	1	0	1	184	44	228	4.950	5.730	10.680	757	775	1.532	5.892	6.549	12.441
Anadolubank A.Ş.	9	0	9	156	35	191	586	636	1.222	66	47	113	817	718	1.535
Colendi Bank A.Ş. (dijital banka)	0	1	1	5	10	15	37	42	79	17	17	34	59	70	129
Fibabanka A.Ş.	4	0	4	104	39	143	544	727	1.271	113	100	213	765	866	1.631
FUPS Bank A.Ş. (dijital banka)	0	1	1	2	2	4	17	21	38	6	6	12	25	30	55
Şekerbank T.A.Ş.	3	0	3	86	54	140	1.334	1.637	2.971	110	105	215	1.533	1.796	3.329
Turkish Bank A.Ş.	0	0	0	18	15	33	31	33	64	10	4	14	59	52	111
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	4	0	4	304	165	469	2.709	3.927	6.636	335	404	739	3.352	4.496	7.848
Türk Ticaret Bankası A.Ş.	4	0	4	10	1	11	150	162	312	61	38	99	225	201	426
Türkiye İş Bankası A.Ş.	2	1	3	1.596	102	1.698	8.054	9.669	17.723	539	667	1.206	10.191	10.439	20.630
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	9	2	11	322	134	456	4.551	8.184	12.735	632	819	1.451	5.514	9.139	14.653
Tasarruf Mevduatı Sig. Fon. Dev. Ban.	2	0	2	41	8	49	67	83	150	8	14	22	118	105	223
Birleşik Fon Bankası A.Ş.	2	0	2	41	8	49	67	83	150	8	14	22	118	105	223

Banka	İlk Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (İlkokul ve Ortaokul)			Orta Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (Lise ve Dengi Okullar)			Yüksek Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar			Yüksek Lisans ve Doktora Yapmış Olanlar			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Yabancı Sermayeli Bankalar	169	218	387	4.644	2.782	7.426	15.693	23.493	39.186	2.189	2.598	4.787	22.695	29.091	51.786
Alternatifbank A.Ş.	2	0	2	41	26	67	166	193	359	32	53	85	241	272	513
Arap Türk Bankası A.Ş.	7	0	7	36	5	41	97	71	168	20	15	35	160	91	251
Bank Mellat	2	0	2	6	1	7	21	4	25	3	1	4	32	6	38
Bank of China Turkey A.Ş.	0	0	0	1	0	1	25	12	37	8	10	18	34	22	56
Burgan Bank A.Ş.	2	0	2	45	34	79	524	571	1.095	85	72	157	656	677	1.333
Citibank A.Ş.	0	0	0	23	5	28	127	123	250	38	40	78	188	168	356
Denizbank A.Ş.	96	209	305	1.219	890	2.109	3.553	5.372	8.925	318	393	711	5.186	6.864	12.050
Deutsche Bank A.Ş.	2	0	2	4	1	5	37	50	87	9	14	23	52	65	117
Enpara Bank A.Ş.	0	1	1	24	28	52	368	901	1.269	43	50	93	435	980	1.415
HSBC Bank A.Ş.	4	0	4	79	45	124	371	641	1.012	78	67	145	532	753	1.285
ICBC Turkey Bank A.Ş.	3	0	3	28	8	36	178	178	356	38	33	71	247	219	466
ING Bank A.Ş.	3	0	3	66	24	90	436	686	1.122	99	116	215	604	826	1.430
Intesa Sanpaolo S.p.A.	0	0	0	1	0	1	7	9	16	9	5	14	17	14	31
JPMorgan Chase Bank N.A.	3	1	4	1	1	2	18	24	42	12	14	26	34	40	74
MUFG Bank Turkey A.Ş.	0	0	0	4	1	5	25	26	51	13	11	24	42	38	80
Odea Bank A.Ş.	3	0	3	33	2	35	402	676	1.078	84	81	165	522	759	1.281
QNB Bank A.Ş.	27	4	31	1.551	1.386	2.937	2.284	4.227	6.511	363	497	860	4.225	6.114	10.339
Rabobank A.Ş.	0	0	0	1	0	1	8	5	13	9	6	15	18	11	29
Société Générale (SA)	3	0	3	3	1	4	6	10	16	4	1	5	16	12	28
Turkland Bank A.Ş.	2	0	2	21	7	28	67	67	134	13	12	25	103	86	189
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	10	3	13	1.457	317	1.774	6.973	9.647	16.620	911	1.107	2.018	9.351	11.074	20.425
Kalkınma ve Yatırım Bankaları	38	11	49	255	87	342	2.526	1.810	4.336	1.233	813	2.046	4.052	2.721	6.773
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	40	17	57	266	321	587	50	49	99	356	387	743
Aytemiz Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	2	0	2	17	20	37	3	7	10	22	27	49
Bank of America Yatırım Bank A.Ş.	0	0	0	0	0	0	14	11	25	10	8	18	24	19	43
BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.	2	1	3	2	3	5	10	21	31	3	1	4	17	26	43
D Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	3	0	3	27	23	50	10	7	17	40	30	70
Destek Yatırım Bankası A.Ş.	0	1	1	7	1	8	33	39	72	12	11	23	52	52	104
Diler Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	3	0	3	5	10	15	1	0	1	9	10	19
Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.	1	0	1	5	4	9	44	28	72	20	12	32	70	44	114
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	3	0	3	23	15	38	2	0	2	28	15	43
Hedef Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	1	3	4	39	20	59	11	2	13	51	25	76
İller Bankası A.Ş.	24	0	24	80	22	102	1.008	499	1.507	588	354	942	1.700	875	2.575
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	0	0	0	30	2	32	197	128	325	73	45	118	300	175	475
Misyon Yatırım Bankası A.Ş.	0	1	1	2	3	5	32	21	53	18	4	22	52	29	81
Nurol Yatırım Bankası A.Ş.	2	2	4	10	3	13	61	67	128	8	12	20	81	84	165
Pasha Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	1	1	2	18	27	45	13	7	20	32	35	67
Q Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	2	10	5	15	39	28	67	16	3	19	66	37	103
Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.	2	1	3	1	1	2	7	9	16	6	4	10	16	15	31
Tera Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	9	7	16	61	69	130	26	20	46	96	96	192
Türk Eximbank	2	0	2	12	6	18	304	185	489	239	145	384	557	336	893
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.	1	4	5	13	1	14	156	119	275	66	43	109	236	167	403
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	3	0	3	21	8	29	165	150	315	58	79	137	247	237	484

Tablo 3 Mart 2026 İtibarıyla Yaş Dağılımlarına Göre Bankalarda Çalışanlar

Banka	17 Yaş ve altı*			18-25 Yaş			26-35 Yaş			36-45 Yaş			46-55 Yaş			56 Yaş ve üzeri			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Sektör Toplamı	1	0	1	3.796	5.210	9.006	30.460	39.671	70.131	42.194	41.070	83.264	13.904	10.669	24.573	1.385	664	2.049	91.740	97.284	189.024
Mevduat Bankaları	0	0	0	3.608	5.067	8.675	29.153	38.658	67.811	40.750	40.173	80.923	13.276	10.233	23.509	901	432	1.333	87.688	94.563	182.251
Kamu Sermayeli Bankalar	0	0	0	795	1.004	1.799	11.274	12.778	24.052	19.826	15.237	35.063	4.342	1.942	6.284	206	50	256	36.443	31.011	67.454
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	0	0	0	200	285	485	3.677	3.790	7.467	8.757	5.199	13.956	2.551	1.051	3.602	144	30	174	15.329	10.355	25.684
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	0	0	0	197	276	473	3.955	5.154	9.109	6.544	4.618	11.162	1.179	604	1.783	28	16	44	11.903	10.668	22.571
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	0	0	0	394	439	833	3.609	3.801	7.410	4.500	5.399	9.899	608	285	893	34	4	38	9.145	9.928	19.073
Ziraat Dinamik Banka A.Ş. (dijital banka)	0	0	0	4	4	8	33	33	66	25	21	46	4	2	6	0	0	0	66	60	126
Özel Sermayeli Bankalar	0	0	0	1.161	1.485	2.646	9.455	13.390	22.845	12.620	14.977	27.597	4.918	4.403	9.321	278	101	379	28.432	34.356	62.788
Akbank T.A.Ş.	0	0	0	171	192	363	1.913	2.390	4.303	2.595	3.143	5.738	1.165	805	1.970	48	19	67	5.892	6.549	12.441
Anadolubank A.Ş.	0	0	0	33	64	97	217	277	494	272	210	482	264	158	422	31	9	40	817	718	1.535
Colendi Bank A.Ş. (dijital banka)	0	0	0	7	18	25	19	24	43	18	16	34	15	12	27	0	0	0	59	70	129
Fibabanka A.Ş.	0	0	0	20	41	61	225	325	550	304	314	618	190	175	365	26	11	37	765	866	1.631
FUPS Bank A.Ş. (dijital banka)	0	0	0	0	7	7	10	6	16	9	10	19	4	7	11	2	0	2	25	30	55
Şekerbank T.A.Ş.	0	0	0	43	45	88	575	883	1.458	674	677	1.351	223	185	408	18	6	24	1.533	1.796	3.329
Turkish Bank A.Ş.	0	0	0	3	4	7	1	11	12	6	8	14	31	23	54	18	6	24	59	52	111
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	0	0	0	181	378	559	1.135	1.823	2.958	1.407	1.783	3.190	573	495	1.068	56	17	73	3.352	4.496	7.848
Türk Ticaret Bankası A.Ş.	0	0	0	12	3	15	59	66	125	86	71	157	56	56	112	12	5	17	225	201	426
Türkiye İş Bankası A.Ş.	0	0	0	429	315	744	3.033	3.516	6.549	5.052	4.923	9.975	1.642	1.671	3.313	35	14	49	10.191	10.439	20.630
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	0	0	0	262	418	680	2.268	4.069	6.337	2.197	3.822	6.019	755	816	1.571	32	14	46	5.514	9.139	14.653
Tasarruf Mevduatı Sig. Fon. Dev. Ban.	0	0	0	4	7	11	48	39	87	38	33	71	20	25	45	8	1	9	118	105	223
Birleşik Fon Bankası A.Ş.	0	0	0	4	7	11	48	39	87	38	33	71	20	25	45	8	1	9	118	105	223

Banka	17 Yaş ve altı*			18-25 Yaş			26-35 Yaş			36-45 Yaş			46-55 Yaş			56 Yaş ve üzeri			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Yabancı Sermayeli Bankalar	0	0	0	1.648	2.571	4.219	8.376	12.451	20.827	8.266	9.926	18.192	3.996	3.863	7.859	409	280	689	22.695	29.091	51.786
Alternatifbank A.Ş.	0	0	0	23	28	51	51	71	122	90	113	203	68	59	127	9	1	10	241	272	513
Arap Türk Bankası A.Ş.	0	0	0	8	7	15	42	23	65	65	36	101	42	23	65	3	2	5	160	91	251
Bank Mellat	0	0	0	0	0	0	6	1	7	9	1	10	13	4	17	4	0	4	32	6	38
Bank of China Turkey A.Ş.	0	0	0	5	2	7	9	7	16	12	10	22	8	2	10	0	1	1	34	22	56
Burgan Bank A.Ş.	0	0	0	33	41	74	246	228	474	254	267	521	107	123	230	16	18	34	656	677	1.333
Citibank A.Ş.	0	0	0	8	5	13	41	37	78	73	65	138	52	58	110	14	3	17	188	168	356
Denizbank A.Ş.	0	0	0	358	660	1.018	1.684	2.791	4.475	2.025	2.182	4.207	1.011	1.099	2.110	108	132	240	5.186	6.864	12.050
Deutsche Bank A.Ş.	0	0	0	2	2	4	18	21	39	20	27	47	11	15	26	1	0	1	52	65	117
Enpara Bank A.Ş.	0	0	0	47	154	201	288	691	979	76	116	192	19	19	38	5	0	5	435	980	1.415
HSBC Bank A.Ş.	0	0	0	18	13	31	113	194	307	189	319	508	194	214	408	18	13	31	532	753	1.285
ICBC Turkey Bank A.Ş.	0	0	0	9	10	19	65	63	128	71	81	152	86	62	148	16	3	19	247	219	466
ING Bank A.Ş.	0	0	0	14	33	47	199	364	563	235	306	541	146	113	259	10	10	20	604	826	1.430
Intesa Sanpaolo S.p.A.	0	0	0	0	0	0	2	0	2	7	7	14	6	6	12	2	1	3	17	14	31
JPMorgan Chase Bank N.A.	0	0	0	2	2	4	7	17	24	13	11	24	11	9	20	1	1	2	34	40	74
MUFG Bank Turkey A.Ş.	0	0	0	3	0	3	10	7	17	14	14	28	11	13	24	4	4	8	42	38	80
Odea Bank A.Ş.	0	0	0	55	96	151	199	308	507	178	259	437	79	92	171	11	4	15	522	759	1.281
QNB Bank A.Ş.	0	0	0	274	534	808	1.511	2.928	4.439	1.534	1.896	3.430	826	712	1.538	80	44	124	4.225	6.114	10.339
Rabobank A.Ş.	0	0	0	0	0	0	1	0	1	5	5	10	9	5	14	3	1	4	18	11	29
Société Générale (SA)	0	0	0	1	1	2	2	2	4	2	1	3	6	6	12	5	2	7	16	12	28
Turkland Bank A.Ş.	0	0	0	2	2	4	20	21	41	26	33	59	44	28	72	11	2	13	103	86	189
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	0	0	0	786	981	1.767	3.862	4.677	8.539	3.368	4.177	7.545	1.247	1.201	2.448	88	38	126	9.351	11.074	20.425
Kalkınma ve Yatırım Bankaları	1	0	1	188	143	331	1.307	1.013	2.320	1.444	897	2.341	628	436	1.064	484	232	716	4.052	2.721	6.773
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	29	37	66	140	166	306	130	135	265	50	49	99	7	0	7	356	387	743
Aytemiz Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	4	6	10	7	11	18	7	3	10	4	6	10	0	1	1	22	27	49
Bank of America Yatırım Bank A.Ş.	0	0	0	3	0	3	4	3	7	7	12	19	10	4	14	0	0	0	24	19	43
BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.	0	0	0	3	3	6	2	3	5	8	11	19	4	8	12	0	1	1	17	26	43
D Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	6	4	10	17	10	27	12	5	17	5	9	14	0	2	2	40	30	70
Destek Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	6	3	9	14	18	32	20	15	35	7	16	23	5	0	5	52	52	104
Diler Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	0	0	0	1	2	3	0	2	2	5	5	10	3	1	4	9	10	19
Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	3	6	9	20	15	35	30	13	43	12	9	21	5	1	6	70	44	114
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	3	3	6	9	1	10	5	3	8	11	7	18	0	1	1	28	15	43
Hedef Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	0	2	2	24	10	34	15	9	24	10	4	14	2	0	2	51	25	76
İller Bankası A.Ş.	0	0	0	6	0	6	470	265	735	522	260	782	284	143	427	418	207	625	1.700	875	2.575
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	0	0	0	44	14	58	135	90	225	89	54	143	29	17	46	3	0	3	300	175	475
Misyon Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	3	3	6	18	14	32	22	9	31	9	3	12	0	0	0	52	29	81
Nurol Yatırım Bankası A.Ş.	1	0	1	10	3	13	24	36	60	24	21	45	14	20	34	8	4	12	81	84	165
Pasha Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	0	1	1	6	15	21	16	7	23	9	12	21	1	0	1	32	35	67
Q Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	2	1	3	8	9	17	32	12	44	17	14	31	7	1	8	66	37	103
Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.	0	0	0	1	1	2	4	3	7	4	5	9	4	4	8	3	2	5	16	15	31
Tera Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	9	15	24	32	26	58	29	30	59	24	22	46	2	3	5	96	96	192
Türk Eximbank	0	0	0	7	3	10	168	139	307	304	146	450	69	47	116	9	1	10	557	336	893
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	11	14	25	101	65	166	89	64	153	25	18	43	10	6	16	236	167	403
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	0	0	0	38	24	62	103	112	215	79	81	160	26	19	45	1	1	2	247	237	484

*Lise ve üniversiteler için yapılması zorunlu "stajyerlik" ile "çıraklık" eğitimlerini sürdüren öğrenciler dahil değildir. Bunların haricinde hizmet sözleşmeli ve bordrolu çalışan öğrenciler dahildir.

Tablo 4 Şube ve Çalışan Sayıları (2025 - 2026 Mart)

	Şube Sayısı			Çalışan Sayısı		
	2025 Mart	2025 Aralık	2026 Mart	2025 Mart	2025 Aralık	2026 Mart
Sektör Toplamı	9.330	9.158	9.150	188.971	189.636	189.024
Mevduat Bankaları	9.249	9.075	9.066	182.445	182.904	182.251
Kamu Sermayeli Bankalar	3.850	3.855	3.853	66.873	67.591	67.454
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	1.779	1.769	1.770	25.981	25.743	25.684
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	1.095	1.105	1.112	22.162	22.575	22.571
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	976	980	970	18.730	19.147	19.073
Ziraat Dinamik Banka A.Ş. (dijital banka)	-	1	1	-	126	126
Özel Sermayeli Bankalar	3.314	3.221	3.214	63.018	63.242	62.788
Akbank T.A.Ş.	694	647	634	12.900	12.591	12.441
Anadolubank A.Ş.	95	96	96	1.400	1.505	1.535
Colendi Bank A.Ş. (dijital banka)	-	1	1	-	98	129
Fibabanka A.Ş.	38	35	35	1.670	1.571	1.631
FUPS Bank A.Ş. (dijital banka)	-	1	1	-	58	55
Şekerbank T.A.Ş.	239	239	239	3.525	3.718	3.329
Turkish Bank A.Ş.	6	6	6	110	115	111
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	436	426	426	8.128	7.918	7.848
Türk Ticaret Bankası A.Ş.	2	11	16	255	401	426
Türkiye İş Bankası A.Ş.	1.031	1.019	1.019	20.329	20.630	20.630
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	773	740	741	14.701	14.637	14.653
Tas.Mevd.Sig. Fon.Devr. Bankalar	1	1	1	218	219	223
Birleşik Fon Bankası A.Ş.	1	1	1	218	219	223
Yabancı Sermayeli Bankalar	2.084	1.998	1.998	52.336	51.852	51.786
Alternatifbank A.Ş.	15	15	15	504	521	513
Arap Türk Bankası A.Ş.	4	4	4	248	251	251
Bank Mellat	3	3	3	40	39	38
Bank of China Turkey A.Ş.	1	1	1	51	54	56
Burgan Bank A.Ş.	26	28	28	1.350	1.335	1.333
Citibank A.Ş.	2	2	2	357	362	356
Denizbank A.Ş.	626	576	578	12.391	11.972	12.050
Deutsche Bank A.Ş.	1	1	1	112	118	117
Enpara Bank A.Ş.	1	1	1	36	1.402	1.415
Habib Bank Limited*	1	-	-	17	-	-
HSBC Bank A.Ş.	44	36	36	1.415	1.327	1.285
ICBC Turkey Bank A.Ş.	32	19	19	632	531	466
ING Bank A.Ş.	59	54	54	1.748	1.549	1.430
Intesa Sanpaolo S.p.A.	1	1	1	26	29	31
JPMorgan Chase Bank N.A.	1	1	1	69	74	74
MUFG Bank Turkey A.Ş.	1	1	1	80	77	80
Odea Bank A.Ş.	36	35	35	1.090	1.211	1.281
QNB Bank A.Ş.	426	418	417	12.037	10.413	10.339
Rabobank A.Ş.	1	1	1	27	30	29
Société Générale (SA)	1	1	1	30	29	28
Turkland Bank A.Ş.	6	6	6	196	191	189
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	796	794	793	19.880	20.337	20.425
Kalkınma ve Yatırım Bankaları	81	83	84	6.526	6.732	6.773
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	15	16	16	735	747	743
Aytemiz Yatırım Bankası A.Ş.	-	1	1	-	49	49
Bank of America Yatırım Bank A.Ş.	1	1	1	40	43	43
BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.	1	1	1	77	43	43
D Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	71	74	70
Destek Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	83	95	104
Diler Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	20	19	19
Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	102	109	114
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	3	3	3	44	42	43
Hedef Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	52	68	76
İller Bankası A.Ş.	19	19	19	2.652	2.596	2.575
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	1	1	1	442	476	475
Misyon Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	116	83	81
Nurol Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	141	159	165
Pasha Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	66	66	67
Q Yatırım Bankası A.Ş.	4	4	4	101	140	103
Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.	1	1	1	28	32	31
Tera Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	56	124	192
Türk Eximbank	24	24	25	874	883	893
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	361	401	403
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	2	2	2	465	483	484

*Habib Bank Limited Merkezi Pakistan İstanbul Türkiye Merkez Şubesinin, BDDK'nın 25.09.2025 tarih ve 11274 sayılı Kararı ile faaliyetlerine son vermesine ve iradi tasfiyesine izin verilmesine karar verilmiştir. Söz konusu tasfiye kararı 11 Aralık 2025 tarih ve 11477 Sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.