

Banka, Çalışan ve Şube Sayıları

Haziran 2026

Rapor Kodu: DT13
Ağustos 2026





İçindekiler

	<u>Sayfa No.</u>
Banka Sayısı.....	i
İstihdam.....	i
Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı.....	ii
Şube Sayısı.....	ii
Nüfus Başına Çalışan ve Şube.....	iii

Tablolar

Tablo 1	Haziran 2026 İtibarıyla Banka, Şube ve Çalışan Sayıları.....	1
Tablo 2	Haziran 2026 İtibarıyla Eğitim Durumuna Göre Bankalarda Çalışanlar.....	2
Tablo 3	Haziran 2026 İtibarıyla Yaş Dağılımına Göre Bankalarda Çalışanlar.....	4
Tablo 4	Şube ve Çalışan Sayıları (2025 - 2026 Haziran).....	6

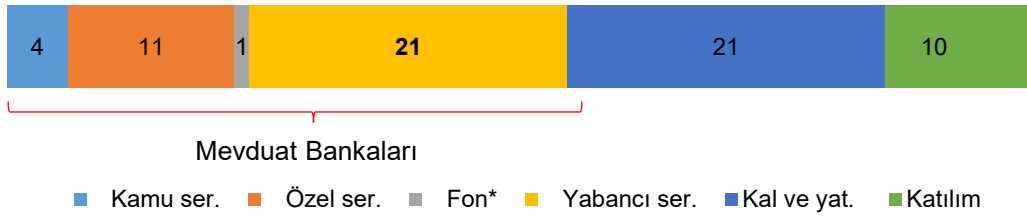
Türkiye’de Bankacılık Sistemi Banka, Çalışan ve Şube Bilgileri ¹

Haziran 2026

Banka Sayısı

Bankacılık sisteminde 68 banka faaliyet göstermektedir. Mevduat bankaları 37, kalkınma ve yatırım bankaları 21, katılım bankaları 10 tanedir.

Banka Sayısı



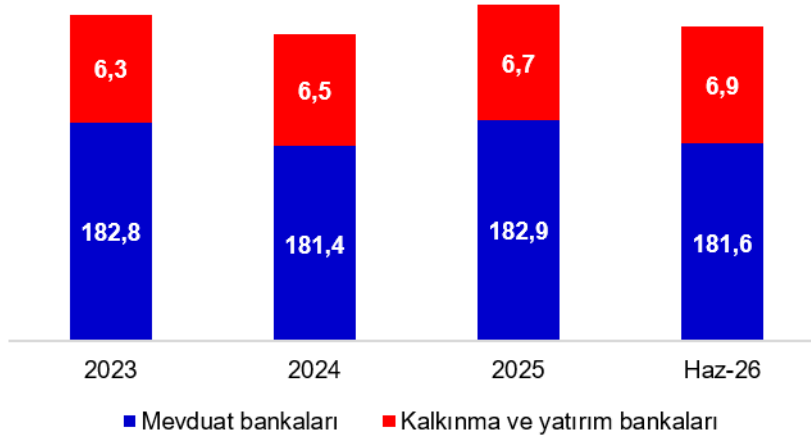
* Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonuna Devredilen Bankalar.

Çalışan Sayısı

Çalışan sayısı, Haziran 2026 itibariyle mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarında 188.406 kişi olmuştur.

Çalışan sayısı bir önceki çeyreğe göre 618 kişi azalırken, bir önceki yılın aynı dönemine göre 506 kişi azalmıştır. Çalışan sayısı geçen yılın aynı dönemine göre mevduat bankalarında 884 kişi azalmış; kalkınma ve yatırım bankalarında ise 378 kişi artmıştır.

Çalışan Sayısı (bin kişi)



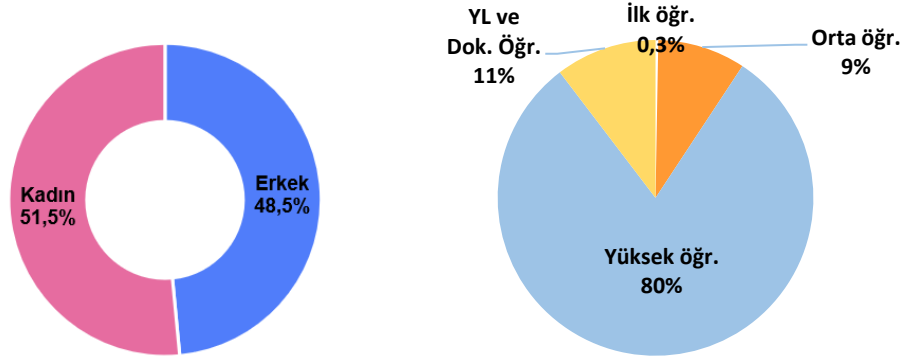
¹ Şube ve çalışan sayıları, mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarını kapsamaktadır.

Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı

Bankacılık sektöründe kadın çalışan oranı yüzde 51,5, erkek çalışan oranı ise yüzde 48,5'tir.

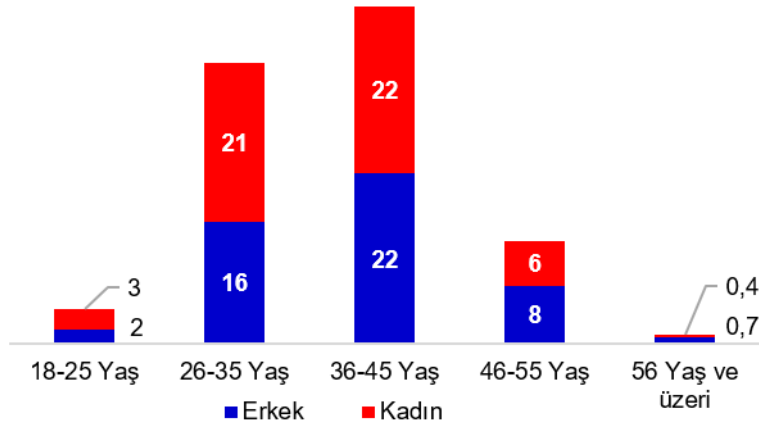
Haziran 2026 itibariyle çalışanların yüzde 80'i yükseköğretim kurumları mezunu iken, yüzde 11'i ise yüksek lisans ve doktora programlarını tamamlamıştır. Bu oran orta öğretim için yüzde 9'dur.

Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı



Bankacılık sektöründe çalışanların yüzde 44'ü 36-45 yaş aralığında, yüzde 37'si 26-35 yaş aralığındadır.

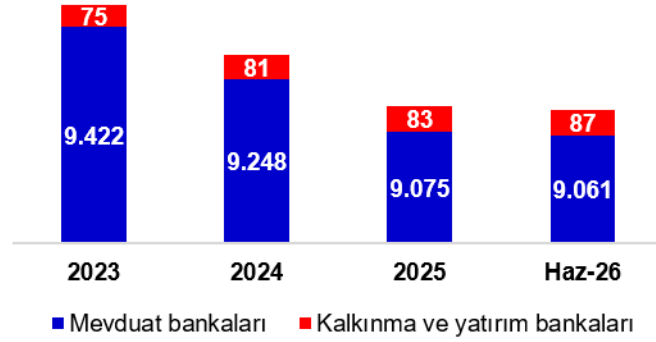
Yaş Dağılımına Göre Çalışan Sayısının Dağılımı (yüzde)



Şube Sayısı

Haziran 2026 itibariyle mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarında şube sayısı 9.148'dir.

Şube Sayısı (adet)*



* K.K.T.C ve yabancı ülkelerdeki şubeler dahil.

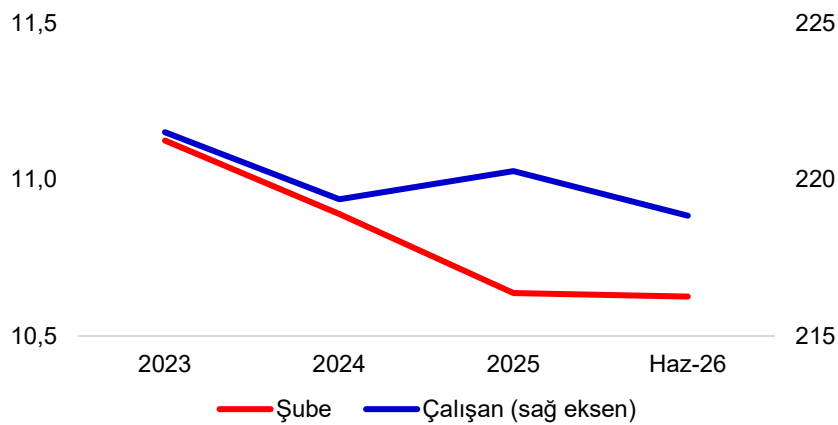
Şube sayısı, bir önceki çeyreğe göre 2 adet, bir önceki yıla göre ise 176 adet azalmıştır.

Şube dışı alternatif dağıtım kanallarının gelişmesi, mobil ve dijital bankacılık hizmetlerine olan talebin artması ve bazı hizmetlerin destek hizmeti kuruluşlarından temin edilmesi, şube ve çalışan sayısını etkilemektedir.

100.000 Kişiye Düşen Çalışan ve Şube Sayısı*

Haziran 2026 itibarıyla, 100.000 kişiye düşen çalışan sayısı 219 olmuştur. 100.000 kişiye düşen şube sayısı ise 10,6'dır.

100.000 Kişiye Düşen Çalışan ve Şube Sayısı



* 2025 yılı yılsonu nüfus verisi kullanılmıştır.

Tablo 1 Haziran 2026 İtibarıyla Banka, Şube ve Çalışan Sayıları

	Banka Sayısı	Şube Sayısı*	Çalışan Sayısı		Banka Sayısı	Şube Sayısı*	Çalışan Sayısı
Sektör Toplamı	58	9.148	188.406	Yabancı Sermayeli Bankalar	21	2.003	51.571
Mevduat Bankaları	37	9.061	181.552	Alternatifbank A.Ş.		15	529
Kamu Sermayeli Bankalar	4	3.856	67.176	Arap Türk Bankası A.Ş.		4	249
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.		1.771	25.460	Bank Mellat		3	37
Türkiye Halk Bankası A.Ş.		1.117	22.551	Bank of China Turkey A.Ş.		1	61
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.		967	19.040	Burgan Bank A.Ş.		28	1.362
Ziraat Dinamik Banka A.Ş. (dijital banka)		1	125	Citibank A.Ş.		2	356
Özel Sermayeli Bankalar	11	3.201	62.584	Denizbank A.Ş.		583	11.752
Akbank T.A.Ş.		625	12.223	Deutsche Bank A.Ş.		1	121
Anadolubank A.Ş.		97	1.572	Enpara Bank A.Ş.		1	1.425
Colendi Bank A.Ş. (dijital banka)		1	153	HSBC Bank A.Ş.		36	1.313
Fibabanka A.Ş.		35	1.673	ICBC Turkey Bank A.Ş.		19	464
FUPS Bank A.Ş. (dijital banka)		1	46	ING Bank A.Ş.		51	1.414
Şekerbank T.A.Ş.		239	3.277	Intesa Sanpaolo S.p.A.		1	30
Turkish Bank A.Ş.		6	105	JPMorgan Chase Bank N.A.		1	77
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.		426	7.731	MUFG Bank Turkey A.Ş.		1	82
Türk Ticaret Bankası A.Ş.		16	440	Odea Bank A.Ş.		36	1.322
Türkiye İş Bankası A.Ş.		1.021	20.719	QNB Bank A.Ş.		417	10.369
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.		734	14.645	Rabobank A.Ş.		1	28
Tas.Mevd.Sig. Fon.Devr. Bankalar	1	1	221	Société Générale (SA)		1	27
Birleşik Fon Bankası A.Ş.		1	221	Turkland Bank A.Ş.		6	186
				Türkiye Garanti Bankası A.Ş.		795	20.367
				Kalkınma ve Yatırım Bankaları	21	87	6.854
				Aktif Yatırım Bankası A.Ş.		16	762
				Aytemiz Yatırım Bankası A.Ş.**		1	55
				Bank of America Yatırım Bank A.Ş.		1	43
				BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.		1	43
				D Yatırım Bankası A.Ş.		1	72
				Destek Yatırım Bankası A.Ş.		1	115
				Diler Yatırım Bankası A.Ş.		1	19
				Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.		1	116
				GSD Yatırım Bankası A.Ş.		3	46
				Hedef Yatırım Bankası A.Ş.		1	79
				İller Bankası A.Ş.		19	2.553
				İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.		1	474
				Misyon Yatırım Bankası A.Ş.		1	85
				Nurol Yatırım Bankası A.Ş.		1	165
				Pasha Yatırım Bankası A.Ş.		1	69
				Q Yatırım Bankası A.Ş.		4	103
				Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.		1	31
				Tera Yatırım Bankası A.Ş.		4	220
				Türk Eximbank		25	909
				Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.		1	411
				Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.		2	484

* Yurtiçi ve yurtdışı şube sayıları toplamından oluşmaktadır.

**Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun, 4 Haziran 2025 tarih ve 32920 sayılı Resmî Gazete'de yayınlanan 29 Mayıs 2025 tarih ve 11220 sayılı Kararı ile "Aytemiz Yatırım Bankası A.Ş." unvanlı kalkınma ve yatırım bankasına faaliyet izni verilmiştir. Banka, Birliğimiz üyesi olup banka listesine eklenmiştir.

***Raporun yayınlanma dönemleri:**

Mart dönemi: Mayıs 1.Hafta

Haziran dönemi: Ağustos 1.Hafta

Eylül dönemi: Kasım 1.Hafta

Aralık dönemi: Şubat 1.Hafta

Rapor içindeki bilgiler Türkiye Bankalar Birliği üyesi mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarının ilettikleri istatistikî bilgilerden yararlanılarak hazırlanmıştır. Katılım bankaları bilgileri dahil değildir.

Türkiye Bankalar Birliği bu raporda yer alan bilgilerin yanlışsız olması için gerekli özeni göstermiş olmakla birlikte, bu konuda herhangi bir sorumluluk üstlenmez.

Bu raporun tüm yayın hakları Türkiye Bankalar Birliği'ne aittir. Çalışma, kaynak gösterilmek şartıyla yapılacak alıntılar dışında Türkiye Bankalar Birliği'nin yazılı izni olmaksızın hiçbir yolla çoğaltılamaz.

Tablo 2 Haziran 2026 İtibarıyla Eğitim Durumuna Göre Bankalarda Çalışanlar

Banka	İlk Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (İlkokul ve Ortaokul)			Orta Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (Lise ve Dengi Okullar)			Yüksek Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar			Yüksek Lisans ve Doktora Yapmış Olanlar			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Sektör Toplamı	287	232	519	12.740	4.112	16.852	68.636	82.744	151.380	9.706	9.949	19.655	91.369	97.037	188.406
Mevduat Bankaları	249	221	470	12.500	4.023	16.523	66.078	80.917	146.995	8.451	9.113	17.564	87.278	94.274	181.552
Kamu Sermayeli Bankalar	51	0	51	5.100	679	5.779	27.515	26.705	54.220	3.604	3.522	7.126	36.270	30.906	67.176
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	36	0	36	3.083	284	3.367	10.759	8.892	19.651	1.304	1.102	2.406	15.182	10.278	25.460
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	14	0	14	1.916	360	2.276	9.018	9.445	18.463	942	856	1.798	11.890	10.661	22.551
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	1	0	1	101	35	136	7.678	8.318	15.996	1.353	1.554	2.907	9.133	9.907	19.040
Ziraat Dinamik Banka A.Ş. (dijital banka)	0	0	0	0	0	0	60	50	110	5	10	15	65	60	125
Özel Sermayeli Bankalar	35	5	40	2.753	589	3.342	22.854	30.717	53.571	2.644	2.987	5.631	28.286	34.298	62.584
Akbank T.A.Ş.	1	0	1	187	46	233	4.858	5.609	10.467	753	769	1.522	5.799	6.424	12.223
Anadolubank A.Ş.	9	0	9	157	36	193	607	641	1.248	71	51	122	844	728	1.572
Colendi Bank A.Ş. (dijital banka)	0	1	1	4	14	18	42	55	97	18	19	37	64	89	153
Fibabanka A.Ş.	4	0	4	104	39	143	566	752	1.318	107	101	208	781	892	1.673
FUPS Bank A.Ş. (dijital banka)	0	1	1	1	1	2	16	17	33	5	5	10	22	24	46
Şekerbank T.A.Ş.	3	0	3	86	55	141	1.302	1.623	2.925	105	103	208	1.496	1.781	3.277
Turkish Bank A.Ş.	0	0	0	15	15	30	29	32	61	10	4	14	54	51	105
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	4	0	4	297	155	452	2.662	3.886	6.548	331	396	727	3.294	4.437	7.731
Türk Ticaret Bankası A.Ş.	3	0	3	8	1	9	156	169	325	65	38	103	232	208	440
Türkiye İş Bankası A.Ş.	2	1	3	1.579	97	1.676	8.073	9.753	17.826	539	675	1.214	10.193	10.526	20.719
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	9	2	11	315	130	445	4.543	8.180	12.723	640	826	1.466	5.507	9.138	14.645
Tasarruf Mevduatı Sig. Fon. Dev. Ban.	2	0	2	41	8	49	66	83	149	8	13	21	117	104	221
Birleşik Fon Bankası A.Ş.	2	0	2	41	8	49	66	83	149	8	13	21	117	104	221

Banka	İlk Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (İlkokul ve Ortaokul)			Orta Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (Lise ve Dengi Okullar)			Yüksek Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar			Yüksek Lisans ve Doktora Yapmış Olanlar			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Yabancı Sermayeli Bankalar	161	216	377	4.606	2.747	7.353	15.643	23.412	39.055	2.195	2.591	4.786	22.605	28.966	51.571
Alternatifbank A.Ş.	2	0	2	43	35	78	168	201	369	32	48	80	245	284	529
Arap Türk Bankası A.Ş.	7	0	7	36	5	41	96	72	168	19	14	33	158	91	249
Bank Mellat	1	0	1	6	1	7	21	4	25	3	1	4	31	6	37
Bank of China Turkey A.Ş.	0	0	0	3	1	4	27	11	38	9	10	19	39	22	61
Burgan Bank A.Ş.	2	0	2	47	35	82	535	581	1.116	84	78	162	668	694	1.362
Citibank A.Ş.	0	0	0	24	9	33	126	120	246	34	43	77	184	172	356
Denizbank A.Ş.	94	209	303	1.162	833	1.995	3.482	5.272	8.754	309	391	700	5.047	6.705	11.752
Deutsche Bank A.Ş.	2	0	2	4	1	5	38	53	91	9	14	23	53	68	121
Enpara Bank A.Ş.	0	1	1	28	25	53	369	908	1.277	43	51	94	440	985	1.425
HSBC Bank A.Ş.	4	0	4	79	45	124	385	654	1.039	81	65	146	549	764	1.313
ICBC Turkey Bank A.Ş.	3	0	3	28	8	36	175	180	355	37	33	70	243	221	464
ING Bank A.Ş.	2	0	2	64	23	87	433	684	1.117	94	114	208	593	821	1.414
Intesa Sanpaolo S.p.A.	0	0	0	1	0	1	6	10	16	8	5	13	15	15	30
JPMorgan Chase Bank N.A.	3	1	4	1	1	2	21	25	46	12	13	25	37	40	77
MUFG Bank Turkey A.Ş.	0	0	0	4	1	5	25	27	52	14	11	25	43	39	82
Odea Bank A.Ş.	3	0	3	33	2	35	421	702	1.123	81	80	161	538	784	1.322
QNB Bank A.Ş.	25	4	29	1.569	1.388	2.957	2.271	4.246	6.517	371	495	866	4.236	6.133	10.369
Rabobank A.Ş.	0	0	0	0	0	0	8	5	13	9	6	15	17	11	28
Société Générale (SA)	3	0	3	3	1	4	6	9	15	4	1	5	16	11	27
Turkland Bank A.Ş.	1	0	1	20	7	27	64	67	131	14	13	27	99	87	186
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	9	1	10	1.451	326	1.777	6.966	9.581	16.547	928	1.105	2.033	9.354	11.013	20.367
Kalkınma ve Yatırım Bankaları	38	11	49	240	89	329	2.558	1.827	4.385	1.255	836	2.091	4.091	2.763	6.854
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	1	0	1	36	16	52	275	327	602	57	50	107	369	393	762
Aytemiz Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	2	0	2	21	21	42	3	8	11	26	29	55
Bank of America Yatırım Bank A.Ş.	0	0	0	0	0	0	14	11	25	10	8	18	24	19	43
BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.	2	1	3	2	3	5	10	21	31	3	1	4	17	26	43
D Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	3	0	3	26	24	50	11	8	19	40	32	72
Destek Yatırım Bankası A.Ş.	0	1	1	8	1	9	37	43	80	12	13	25	57	58	115
Diler Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	3	0	3	5	10	15	1	0	1	9	10	19
Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.	1	0	1	5	3	8	43	30	73	19	15	34	68	48	116
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	3	0	3	25	16	41	2	0	2	30	16	46
Hedef Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	1	3	4	41	21	62	11	2	13	53	26	79
İller Bankası A.Ş.	22	0	22	79	22	101	988	484	1.472	595	363	958	1.684	869	2.553
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	0	0	0	26	1	27	198	128	326	75	46	121	299	175	474
Misyon Yatırım Bankası A.Ş.	0	1	1	2	3	5	35	20	55	18	6	24	55	30	85
Nurol Yatırım Bankası A.Ş.	2	2	4	10	3	13	62	64	126	10	12	22	84	81	165
Pasha Yatırım Bankası A.Ş.	1	0	1	1	1	2	18	28	46	13	7	20	33	36	69
Q Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	2	10	5	15	39	28	67	16	3	19	66	37	103
Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.	2	1	3	1	1	2	7	9	16	6	4	10	16	15	31
Tera Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	8	7	15	75	81	156	28	21	49	111	109	220
Türk Eximbank	2	0	2	12	6	18	315	187	502	241	146	387	570	339	909
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.	1	4	5	13	1	14	158	122	280	67	45	112	239	172	411
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	3	0	3	15	13	28	166	152	318	57	78	135	241	243	484

Tablo 3 Haziran 2026 İtibarıyla Yaş Dağılımlarına Göre Bankalarda Çalışanlar

Banka	17 Yaş ve altı*			18-25 Yaş			26-35 Yaş			36-45 Yaş			46-55 Yaş			56 Yaş ve üzeri			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Sektör Toplamı	1	0	1	3.458	4.871	8.329	30.140	39.291	69.431	42.051	41.172	83.223	14.322	11.013	25.335	1.397	690	2.087	91.369	97.037	188.406
Mevduat Bankaları	0	0	0	3.305	4.736	8.041	28.816	38.251	67.067	40.578	40.267	80.845	13.661	10.562	24.223	918	458	1.376	87.278	94.274	181.552
Kamu Sermayeli Bankalar	0	0	0	688	874	1.562	10.956	12.494	23.450	19.918	15.473	35.391	4.516	2.018	6.534	192	47	239	36.270	30.906	67.176
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	0	0	0	165	253	418	3.514	3.671	7.185	8.779	5.261	14.040	2.596	1.067	3.663	128	26	154	15.182	10.278	25.460
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	0	0	0	172	235	407	3.844	5.037	8.881	6.579	4.726	11.305	1.259	647	1.906	36	16	52	11.890	10.661	22.551
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	0	0	0	347	382	729	3.566	3.753	7.319	4.536	5.466	10.002	656	301	957	28	5	33	9.133	9.907	19.040
Ziraat Dinamik Banka A.Ş. (dijital banka)	0	0	0	4	4	8	32	33	65	24	20	44	5	3	8	0	0	0	65	60	125
Özel Sermayeli Bankalar	0	0	0	1.063	1.375	2.438	9.420	13.313	22.733	12.414	14.899	27.313	5.093	4.602	9.695	296	109	405	28.286	34.298	62.584
Akbank T.A.Ş.	0	0	0	152	150	302	1.851	2.303	4.154	2.547	3.115	5.662	1.195	834	2.029	54	22	76	5.799	6.424	12.223
Anadolubank A.Ş.	0	0	0	41	70	111	226	282	508	284	207	491	263	161	424	30	8	38	844	728	1.572
Colendi Bank A.Ş. (dijital banka)	0	0	0	6	24	30	25	36	61	20	17	37	13	12	25	0	0	0	64	89	153
Fibabanka A.Ş.	0	0	0	30	46	76	234	338	572	297	319	616	194	178	372	26	11	37	781	892	1.673
FUPS Bank A.Ş. (dijital banka)	0	0	0	0	3	3	7	5	12	9	10	19	4	6	10	2	0	2	22	24	46
Şekerbank T.A.Ş.	0	0	0	37	32	69	548	859	1.407	664	688	1.352	225	195	420	22	7	29	1.496	1.781	3.277
Turkish Bank A.Ş.	0	0	0	1	3	4	0	13	13	6	8	14	24	21	45	23	6	29	54	51	105
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	0	0	0	150	337	487	1.112	1.786	2.898	1.379	1.768	3.147	593	527	1.120	60	19	79	3.294	4.437	7.731
Türk Ticaret Bankası A.Ş.	0	0	0	9	3	12	65	64	129	86	75	161	60	59	119	12	7	19	232	208	440
Türkiye İş Bankası A.Ş.	0	0	0	394	316	710	3.054	3.546	6.600	4.975	4.895	9.870	1.739	1.754	3.493	31	15	46	10.193	10.526	20.719
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	0	0	0	243	391	634	2.298	4.081	6.379	2.147	3.797	5.944	783	855	1.638	36	14	50	5.507	9.138	14.645
Tasarruf Mevduatı Sig. Fon. Dev. Ban.	0	0	0	4	5	9	46	41	87	38	32	70	21	25	46	8	1	9	117	104	221
Birleşik Fon Bankası A.Ş.	0	0	0	4	5	9	46	41	87	38	32	70	21	25	46	8	1	9	117	104	221

Banka	17 Yaş ve altı*			18-25 Yaş			26-35 Yaş			36-45 Yaş			46-55 Yaş			56 Yaş ve üzeri			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Yabancı Sermayeli Bankalar	0	0	0	1.550	2.482	4.032	8.394	12.403	20.797	8.208	9.863	18.071	4.031	3.917	7.948	422	301	723	22.605	28.966	51.571
Alternatifbank A.Ş.	0	0	0	27	42	69	50	71	121	91	111	202	68	59	127	9	1	10	245	284	529
Arap Türk Bankası A.Ş.	0	0	0	5	6	11	43	25	68	65	34	99	42	22	64	3	4	7	158	91	249
Bank Mellat	0	0	0	0	0	0	6	1	7	9	1	10	13	4	17	3	0	3	31	6	37
Bank of China Turkey A.Ş.	0	0	0	6	2	8	11	7	18	14	10	24	8	2	10	0	1	1	39	22	61
Burgan Bank A.Ş.	0	0	0	29	39	68	256	239	495	264	267	531	104	131	235	15	18	33	668	694	1.362
Citibank A.Ş.	0	0	0	9	6	15	42	40	82	70	70	140	50	53	103	13	3	16	184	172	356
Denizbank A.Ş.	0	0	0	299	604	903	1.644	2.743	4.387	1.957	2.127	4.084	1.034	1.090	2.124	113	141	254	5.047	6.705	11.752
Deutsche Bank A.Ş.	0	0	0	1	3	4	22	21	43	14	28	42	14	15	29	2	1	3	53	68	121
Enpara Bank A.Ş.	0	0	0	41	140	181	295	703	998	80	121	201	19	21	40	5	0	5	440	985	1.425
HSBC Bank A.Ş.	0	0	0	20	15	35	115	191	306	193	320	513	201	224	425	20	14	34	549	764	1.313
ICBC Turkey Bank A.Ş.	0	0	0	9	9	18	65	66	131	69	81	150	85	62	147	15	3	18	243	221	464
ING Bank A.Ş.	0	0	0	7	13	20	182	342	524	250	340	590	131	113	244	23	13	36	593	821	1.414
Intesa Sanpaolo S.p.A.	0	0	0	0	0	0	2	0	2	6	8	14	5	6	11	2	1	3	15	15	30
JPMorgan Chase Bank N.A.	0	0	0	3	2	5	9	17	26	13	11	24	11	8	19	1	2	3	37	40	77
MUFG Bank Turkey A.Ş.	0	0	0	3	0	3	11	9	20	14	14	28	11	12	23	4	4	8	43	39	82
Odea Bank A.Ş.	0	0	0	53	92	145	214	324	538	175	263	438	84	101	185	12	4	16	538	784	1.322
QNB Bank A.Ş.	0	0	0	305	584	889	1.518	2.938	4.456	1.521	1.875	3.396	816	693	1.509	76	43	119	4.236	6.133	10.369
Rabobank A.Ş.	0	0	0	0	0	0	1	0	1	5	5	10	8	5	13	3	1	4	17	11	28
Société Générale (SA)	0	0	0	1	0	1	2	2	4	2	1	3	6	6	12	5	2	7	16	11	27
Turkland Bank A.Ş.	0	0	0	2	1	3	16	22	38	27	33	60	43	29	72	11	2	13	99	87	186
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	0	0	0	730	924	1.654	3.890	4.642	8.532	3.369	4.143	7.512	1.278	1.261	2.539	87	43	130	9.354	11.013	20.367
Kalkınma ve Yatırım Bankaları	1	0	1	153	135	288	1.324	1.040	2.364	1.473	905	2.378	661	451	1.112	479	232	711	4.091	2.763	6.854
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	17	33	50	146	169	315	130	130	260	69	61	130	7	0	7	369	393	762
Aytemiz Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	4	5	9	9	12	21	8	5	13	5	5	10	0	2	2	26	29	55
Bank of America Yatırım Bank A.Ş.	0	0	0	3	0	3	4	3	7	7	12	19	10	4	14	0	0	0	24	19	43
BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.	0	0	0	3	3	6	2	3	5	8	11	19	4	8	12	0	1	1	17	26	43
D Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	5	5	10	17	10	27	13	6	19	5	9	14	0	2	2	40	32	72
Destek Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	8	4	12	15	21	36	21	17	38	7	16	23	6	0	6	57	58	115
Diler Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	0	0	0	1	2	3	0	2	2	5	5	10	3	1	4	9	10	19
Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	3	5	8	19	19	38	29	13	42	12	10	22	5	1	6	68	48	116
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	4	4	8	10	1	11	5	3	8	11	7	18	0	1	1	30	16	46
Hedef Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	0	2	2	26	11	37	15	9	24	10	4	14	2	0	2	53	26	79
İller Bankası A.Ş.	0	0	0	4	0	4	456	256	712	530	263	793	285	144	429	409	206	615	1.684	869	2.553
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	0	0	0	35	11	46	135	91	226	97	55	152	28	18	46	4	0	4	299	175	474
Misyon Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	2	2	4	19	15	34	24	10	34	10	3	13	0	0	0	55	30	85
Nurol Yatırım Bankası A.Ş.	1	0	1	8	3	11	24	33	57	25	21	46	18	20	38	8	4	12	84	81	165
Pasha Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	0	0	0	5	15	20	16	9	25	10	12	22	2	0	2	33	36	69
Q Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	2	0	2	7	11	18	31	10	41	19	15	34	7	1	8	66	37	103
Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.	0	0	0	1	1	2	4	3	7	4	5	9	4	4	8	3	2	5	16	15	31
Tera Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	6	14	20	39	35	74	37	32	69	23	25	48	6	3	9	111	109	220
Türk Eximbank	0	0	0	11	3	14	180	145	325	304	147	451	69	43	112	6	1	7	570	339	909
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	11	14	25	99	70	169	93	64	157	26	18	44	10	6	16	239	172	411
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	0	0	0	26	26	52	107	115	222	76	81	157	31	20	51	1	1	2	241	243	484

*Lise ve üniversiteler için yapılması zorunlu "stajyerlik" ile "çıraklık" eğitimlerini sürdüren öğrenciler dahil değildir. Bunların haricinde hizmet sözleşmeli ve bordrolu çalışan öğrenciler dahildir.

Tablo 4 Şube ve Çalışan Sayıları (2025 - 2026 Haziran)

	Şube Sayısı			Çalışan Sayısı		
	2025 Haziran	2025 Aralık	2026 Haziran	2025 Haziran	2025 Aralık	2026 Haziran
Sektör Toplamı	9.324	9.158	9.148	188.912	189.636	188.406
Mevduat Bankaları	9.243	9.075	9.061	182.436	182.904	181.552
Kamu Sermayeli Bankalar	3.853	3.855	3.856	66.664	67.591	67.176
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	1.773	1.769	1.771	25.713	25.743	25.460
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	1.100	1.105	1.117	22.198	22.575	22.551
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	979	980	967	18.653	19.147	19.040
Ziraat Dinamik Banka A.Ş. (dijital banka)	1	1	1	100	126	125
Özel Sermayeli Bankalar	3.314	3.221	3.201	63.352	63.242	62.584
Akbank T.A.Ş.	689	647	625	12.987	12.591	12.223
Anadolubank A.Ş.	95	96	97	1.450	1.505	1.572
Colendi Bank A.Ş. (dijital banka)	1	1	1	63	98	153
Fibabanka A.Ş.	36	35	35	1.627	1.571	1.673
FUPS Bank A.Ş. (dijital banka)	1	1	1	64	58	46
Şekerbank T.A.Ş.	239	239	239	3.302	3.718	3.277
Turkish Bank A.Ş.	6	6	6	114	115	105
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	436	426	426	8.107	7.918	7.731
Türk Ticaret Bankası A.Ş.	6	11	16	299	401	440
Türkiye İş Bankası A.Ş.	1.033	1.019	1.021	20.344	20.630	20.719
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	772	740	734	14.995	14.637	14.645
Tas.Mevd.Sig. Fon.Devr. Bankalar	1	1	1	216	219	221
Birleşik Fon Bankası A.Ş.	1	1	1	216	219	221
Yabancı Sermayeli Bankalar	2.075	1.998	2.003	52.204	51.852	51.571
Alternatifbank A.Ş.	15	15	15	521	521	529
Arap Türk Bankası A.Ş.	4	4	4	252	251	249
Bank Mellat	3	3	3	40	39	37
Bank of China Turkey A.Ş.	2	1	1	52	54	61
Burgan Bank A.Ş.	28	28	28	1.364	1.335	1.362
Citibank A.Ş.	2	2	2	357	362	356
Denizbank A.Ş.	614	576	583	12.200	11.972	11.752
Deutsche Bank A.Ş.	1	1	1	116	118	121
Enpara Bank A.Ş.	1	1	1	48	1.402	1.425
Habib Bank Limited*	1	-	-	16	-	-
HSBC Bank A.Ş.	44	36	36	1.387	1.327	1.313
ICBC Turkey Bank A.Ş.	31	19	19	608	531	464
ING Bank A.Ş.	59	54	51	1.675	1.549	1.414
Intesa Sanpaolo S.p.A.	1	1	1	28	29	30
JPMorgan Chase Bank N.A.	1	1	1	69	74	77
MUFG Bank Turkey A.Ş.	1	1	1	81	77	82
Odea Bank A.Ş.	36	35	36	1.116	1.211	1.322
QNB Bank A.Ş.	426	418	417	11.915	10.413	10.369
Rabobank A.Ş.	1	1	1	30	30	28
Société Générale (SA)	1	1	1	30	29	27
Turkland Bank A.Ş.	6	6	6	197	191	186
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	797	794	795	20.102	20.337	20.367
Kalkınma ve Yatırım Bankaları	81	83	87	6.476	6.732	6.854
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	15	16	16	690	747	762
Aytemiz Yatırım Bankası A.Ş.	-	1	1	-	49	55
Bank of America Yatırım Bank A.Ş.	1	1	1	40	43	43
BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.	1	1	1	41	43	43
D Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	69	74	72
Destek Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	88	95	115
Diler Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	18	19	19
Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	100	109	116
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	3	3	3	44	42	46
Hedef Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	55	68	79
İller Bankası A.Ş.	19	19	19	2.627	2.596	2.553
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	1	1	1	464	476	474
Misyon Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	108	83	85
Nurol Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	143	159	165
Pasha Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	66	66	69
Q Yatırım Bankası A.Ş.	4	4	4	119	140	103
Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.	1	1	1	27	32	31
Tera Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	4	65	124	220
Türk Eximbank	24	24	25	880	883	909
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	363	401	411
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	2	2	2	469	483	484

*Habib Bank Limited Merkezi Pakistan İstanbul Türkiye Merkez Şubesinin, BDDK'nın 25.09.2025 tarih ve 11274 sayılı Kararı ile faaliyetlerine son vermesine ve iradi tasfiyesine izin verilmesine karar verilmiştir. Söz konusu tasfiye kararı 11 Aralık 2025 tarih ve 11477 Sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.