Banka, Çalışan ve Şube Sayıları

Eylül 2026

Rapor Kodu: DT13

Kasım 2026

İçindekiler

	Sayfa No.
Banka Sayısı	i
İstihdam	i
Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı	ii
Şube Sayısı	ii
Nüfus Başına Çalışan ve Şube	iii

Tablolar

Tablo 1	Eylül 2026 İtibarıyla Banka, Şube ve Çalışan Sayıları	1
Tablo 2	Eylül 2026 İtibarıyla Eğitim Durumuna Göre Bankalarda Çalışanlar	2
Tablo 3	Eylül 2026 İtibarıyla Yaş Dağılımına Göre Bankalarda Çalışanlar	4
Tablo 4	Şube ve Çalışan Sayıları (2025 - 2026 Eylül)	6

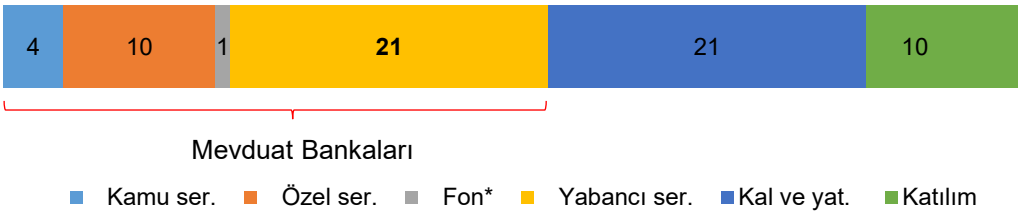
Türkiye'de Bankacılık Sistemi
Banka, Çalışan ve Şube Bilgileri [1]

Eylül 2026

Banka Sayısı

Bankacılık sisteminde 67 banka faaliyet göstermektedir. Mevduat bankaları 36, kalkınma ve yatırım bankaları 21, katılım bankaları 10 tanedir.

Banka Sayısı



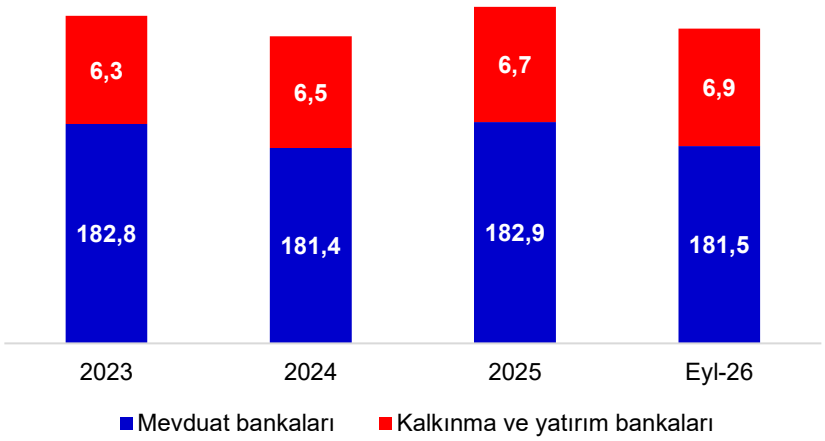
** Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonuna Devredilen Bankalar.*

Çalışan Sayısı

Çalışan sayısı, Eylül 2026 itibariyle mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarında 188.341 kişi olmuştur.

Çalışan sayısı bir önceki çeyreğe göre 65 kişi azalırken, bir önceki yılın aynı dönemine göre 360 kişi artmıştır. Çalışan sayısı geçen yılın aynı dönemine göre mevduat bankalarında 87 kişi; kalkınma ve yatırım bankalarında ise 273 kişi artmıştır.

Çalışan Sayısı (bin kişi)



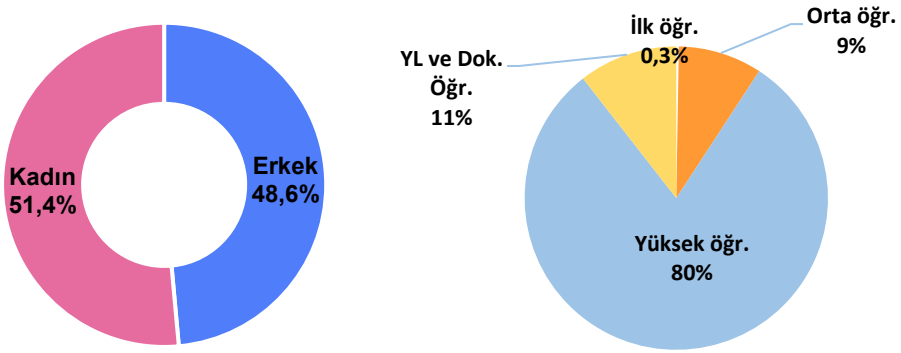
[1] Şube ve çalışan sayıları, mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarını kapsamaktadır.

Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı

Bankacılık sektöründe kadın çalışan oranı yüzde 51,4, erkek çalışan oranı ise yüzde 48,6'dır.

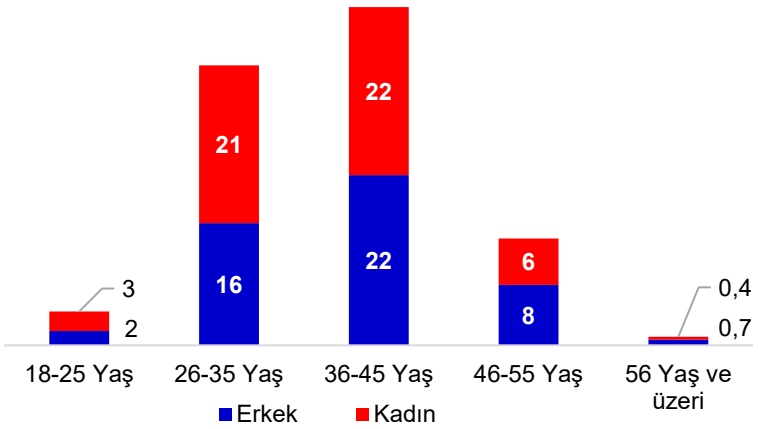
Eylül 2026 itibariyle çalışanların yüzde 80'i yükseköğretim kurumları mezunu iken, yüzde 11'i ise yüksek lisans ve doktora programlarını tamamlamıştır. Bu oran orta öğretim için yüzde 9'dur.

Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı



Bankacılık sektöründe çalışanların yüzde 44'ü 36-45 yaş aralığında, yüzde 37'si 26-35 yaş aralığındadır.

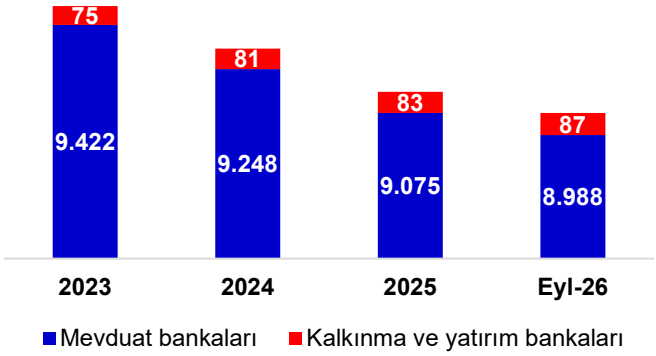
Yaş Dağılımına Göre Çalışan Sayısının Dağılımı (yüzde)



Şube Sayısı

Eylül 2026 itibariyle mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarında şube sayısı 9.075'tir.

Şube Sayısı (adet)*



** K.K.T.C ve yabancı ülkelerdeki şubeler dahil.*

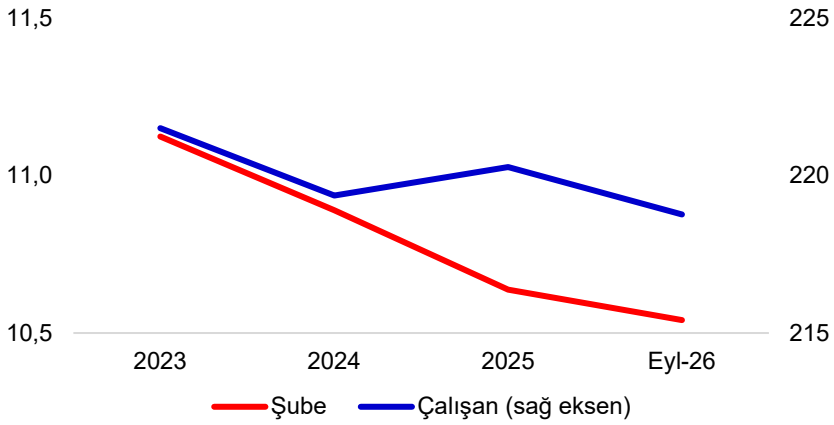
Şube sayısı, bir önceki çeyreğe göre 73 adet, bir önceki yıla göre ise 184 adet azalmıştır.

Şube dışı alternatif dağıtım kanallarının gelişmesi, mobil ve dijital bankacılık hizmetlerine olan talebin artması ve bazı hizmetlerin destek hizmeti kuruluşlarından temin edilmesi, şube ve çalışan sayısını etkilemektedir.

100.000 Kişiye Düşen Çalışan ve Şube Sayısı*

Eylül 2026 itibarıyla, 100.000 kişiye düşen çalışan sayısı 219 olmuştur. 100.000 kişiye düşen şube sayısı ise 10,5'tir.

100.000 Kişiye Düşen Çalışan ve Şube Sayısı



* 2025 yılı yılsonu nüfus verisi kullanılmıştır.

Tablo 1 Eylül 2026 İtibarıyla Banka, Şube ve Çalışan Sayıları

	Banka Sayısı	Şube Sayısı*	Çalışan Sayısı
Sektör Toplamı	**57**	**9.075**	**188.341**
Mevduat Bankaları	**36**	**8.988**	**181.476**
Kamu Sermayeli Bankalar	**4**	**3.859**	**68.256**
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.		1.769	25.464
Türkiye Halk Bankası A.Ş.		1.119	23.614
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.		970	19.053
Ziraat Dinamik Banka A.Ş. (dijital banka)		1	125
Özel Sermayeli Bankalar	**10**	**3.150**	**62.043**
Akbank T.A.Ş.		601	11.956
Anadolubank A.Ş.		97	1.632
Colendi Bank A.Ş. (dijital banka)		1	182
Fibabanka A.Ş.		35	1.638
FUPS Bank A.Ş. (dijital banka)		1	44
Şekerbank T.A.Ş.		239	3.233
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.		425	7.702
Türk Ticaret Bankası A.Ş.		16	447
Türkiye İş Bankası A.Ş.		1.012	20.723
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.		723	14.486
Tas.Mevd.Sig. Fon.Devr. Bankalar	**1**	**1**	**221**
Birleşik Fon Bankası A.Ş.		1	221

	Banka Sayısı	Şube Sayısı*	Çalışan Sayısı
Yabancı Sermayeli Bankalar	**21**	**1.978**	**50.956**
Alternatifbank A.Ş.		15	515
Arap Türk Bankası A.Ş.		4	255
Bank of China Turkey A.Ş.		2	62
Burgan Bank A.Ş.		28	1.367
Citibank A.Ş.		2	353
Denizbank A.Ş.		565	11.470
Deutsche Bank A.Ş.		1	122
Enpara Bank A.Ş.		1	1.412
Freedom Bank A.Ş.**		6	106
Hepsi Bank A.Ş.***		1	27
HSBC Bank A.Ş.		36	1.254
ICBC Turkey Bank A.Ş.		11	417
ING Bank A.Ş.		53	1.416
Intesa Sanpaolo S.p.A.		1	31
JPMorgan Chase Bank N.A.		1	77
MUFG Bank Turkey A.Ş.		1	82
Odea Bank A.Ş.		36	1.246
QNB Bank A.Ş.		415	10.355
Société Générale (SA)		1	26
Turkland Bank A.Ş.		6	191
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.		792	20.172
Kalkınma ve Yatırım Bankaları	**21**	**87**	**6.865**
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.		16	745
Aytemiz Yatırım Bankası A.Ş.		1	57
Bank of America Yatırım Bank A.Ş.		1	41
BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.		1	40
D Yatırım Bankası A.Ş.		1	74
Destek Yatırım Bankası A.Ş.		1	107
Diler Yatırım Bankası A.Ş.		1	18
Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.		1	94
GSD Yatırım Bankası A.Ş.		3	47
Hedef Yatırım Bankası A.Ş.		1	82
İller Bankası A.Ş.		19	2.515
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.		1	498
Misyon Yatırım Bankası A.Ş.		1	85
Nurol Yatırım Bankası A.Ş.		1	168
Pasha Yatırım Bankası A.Ş.		1	65
Q Yatırım Bankası A.Ş.		4	99
Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.		1	30
Tera Yatırım Bankası A.Ş.		4	273
Türk Eximbank		25	928
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.		1	412
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.		2	487

** Yurtiçi ve yurtdışı şube sayıları toplamından oluşmaktadır.*

*** Merkezi ABD New York'ta bulunan Freedom Holding Corp'un iştiraki Freedom Finansal Hizmetler A.Ş.'nin, Turkish Bank A.Ş.'yi devralma süreci 31 Temmuz 2026 tarihinde tamamlanmıştır. Aynı tarihte gerçekleştirilen Yönetim Kurulu toplantısında alınan kararla bankanın unvanı Freedom Bank A.Ş. olarak değiştirilmiştir. Bu karar 17 Ağustos 2026 tarih ve 11645 Sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır. Ayrıca bu değişiklik sonucu banka, özel sermayeli mevduat bankaları grubundan Türkiye'de kurulmuş yabancı mevduat bankaları grubuna geçmiştir.*

**** Rabobank A.Ş.'ye ait hisseler 14 Temmuz 2026 tarihi itibarıyla Kazakistan menşeli Joint Stock Company Kaspi.kz'ye devredilmiş olup, Banka ticaret unvanı Hepsi Bank A.Ş. olarak değişmiştir. Söz konusu değişiklik 30 Temmuz 2026 tarih ve 11633 Sayılı İstanbul Ticaret Sicili Gazetesinde yayınlanmıştır.*

Raporun yayınlanma dönemleri:

Mart dönemi: Mayıs 1.Hafta
Haziran dönemi: Ağustos 1.Hafta
Eylül dönemi: Kasım 1.Hafta
Aralık dönemi: Şubat 1.Hafta

Rapor içindeki bilgiler Türkiye Bankalar Birliği üyesi mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarının ilettikleri istatistiki bilgilerden yararlanılarak hazırlanmıştır. Katılım bankaları bilgileri dahil değildir.
Türkiye Bankalar Birliği bu raporda yer alan bilgilerin yanlışsız olması için gerekli özeni göstermiş olmakla birlikte, bu konuda herhangi bir sorumluluk üstlenmez.

Bu raporun tüm yayın hakları Türkiye Bankalar Birliği'ne aittir. Çalışma, kaynak gösterilmek şartıyla yapılacak alıntılar dışında Türkiye Bankalar Birliği'nin yazılı izni olmaksızın hiçbir yolla çoğaltılamaz.

Tablo 2 Eylül 2026 İtibarıyla Eğitim Durumuna Göre Bankalarda Çalışanlar

Banka	İlk Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (İlkokul ve Ortaokul)			Orta Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (Lise ve Dengi Okullar)			Yüksek Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar			Yüksek Lisans ve Doktora Yapmış Olanlar			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Sektör Toplamı	**281**	**230**	**511**	**12.733**	**4.111**	**16.844**	**68.622**	**82.508**	**151.130**	**9.808**	**10.048**	**19.856**	**91.444**	**96.897**	**188.341**
Mevduat Bankaları	**242**	**217**	**459**	**12.497**	**4.025**	**16.522**	**66.079**	**80.680**	**146.759**	**8.531**	**9.205**	**17.736**	**87.349**	**94.127**	**181.476**
Kamu Sermayeli Bankalar	**53**	**1**	**54**	**5.171**	**694**	**5.865**	**27.935**	**27.142**	**55.077**	**3.665**	**3.595**	**7.260**	**36.824**	**31.432**	**68.256**
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	36	0	36	3.066	280	3.346	10.739	8.886	19.625	1.334	1.123	2.457	15.175	10.289	25.464
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	12	0	12	1.979	357	2.336	9.502	9.906	19.408	961	897	1.858	12.454	11.160	23.614
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	5	1	6	126	57	183	7.637	8.299	15.936	1.364	1.564	2.928	9.132	9.921	19.053
Ziraat Dinamik Banka A.Ş. (dijital banka)	0	0	0	0	0	0	57	51	108	6	11	17	63	62	125
Özel Sermayeli Bankalar	**36**	**5**	**41**	**2.733**	**586**	**3.319**	**22.683**	**30.356**	**53.039**	**2.655**	**2.989**	**5.644**	**28.107**	**33.936**	**62.043**
Akbank T.A.Ş.	1	0	1	178	47	225	4.763	5.450	10.213	753	764	1.517	5.695	6.261	11.956
Anadolubank A.Ş.	10	0	10	161	35	196	638	666	1.304	68	54	122	877	755	1.632
Colendi Bank A.Ş. (dijital banka)	0	1	1	9	19	28	49	69	118	16	19	35	74	108	182
Fibabanka A.Ş.	4	0	4	104	39	143	559	724	1.283	108	100	208	775	863	1.638
FUPS Bank A.Ş. (dijital banka)	0	1	1	1	1	2	16	16	32	4	5	9	21	23	44
Şekerbank T.A.Ş.	3	0	3	84	55	139	1.298	1.584	2.882	107	102	209	1.492	1.741	3.233
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	4	0	4	289	146	435	2.658	3.869	6.527	338	398	736	3.289	4.413	7.702
Türk Ticaret Bankası A.Ş.	3	0	3	13	1	14	153	174	327	65	38	103	234	213	447
Türkiye İş Bankası A.Ş.	2	1	3	1.589	119	1.708	8.040	9.739	17.779	546	687	1.233	10.177	10.546	20.723
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	9	2	11	305	124	429	4.509	8.065	12.574	650	822	1.472	5.473	9.013	14.486
Tasarruf Mevduatı Sig. Fon. Dev. Ban.	**3**	**0**	**3**	**39**	**8**	**47**	**68**	**82**	**150**	**8**	**13**	**21**	**118**	**103**	**221**
Birleşik Fon Bankası A.Ş.	3	0	3	39	8	47	68	82	150	8	13	21	118	103	221

Banka	İlk Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (İlkokul ve Ortaokul)			Orta Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (Lise ve Dengi Okullar)			Yüksek Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar			Yüksek Lisans ve Doktora Yapmış Olanlar			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Yabancı Sermayeli Bankalar	**150**	**211**	**361**	**4.554**	**2.737**	**7.291**	**15.393**	**23.100**	**38.493**	**2.203**	**2.608**	**4.811**	**22.300**	**28.656**	**50.956**
Alternatifbank A.Ş.	2	0	2	33	21	54	173	206	379	32	48	80	240	275	515
Arap Türk Bankası A.Ş.	7	0	7	37	5	42	97	75	172	18	16	34	159	96	255
Bank of China Turkey A.Ş.	0	0	0	3	0	3	24	15	39	11	9	20	38	24	62
Burgan Bank A.Ş.	1	0	1	47	35	82	541	584	1.125	80	79	159	669	698	1.367
Citibank A.Ş.	0	0	0	0	0	0	150	126	276	35	42	77	185	168	353
Denizbank A.Ş.	85	204	289	1.130	825	1.955	3.366	5.170	8.536	300	390	690	4.881	6.589	11.470
Deutsche Bank A.Ş.	2	0	2	4	2	6	38	53	91	9	14	23	53	69	122
Enpara Bank A.Ş.	0	1	1	31	26	57	366	889	1.255	45	54	99	442	970	1.412
Freedom Bank A.Ş.	0	0	0	17	14	31	22	33	55	13	7	20	52	54	106
Hepsi Bank A.Ş.	0	0	0	0	0	0	8	5	13	8	6	14	16	11	27
HSBC Bank A.Ş.	4	0	4	82	48	130	361	620	981	76	63	139	523	731	1.254
ICBC Turkey Bank A.Ş.	3	0	3	23	6	29	158	158	316	38	31	69	222	195	417
ING Bank A.Ş.	3	0	3	59	22	81	433	684	1.117	97	118	215	592	824	1.416
Intesa Sanpaolo S.p.A.	0	0	0	1	0	1	7	9	16	9	5	14	17	14	31
JPMorgan Chase Bank N.A.	3	1	4	1	1	2	23	23	46	13	12	25	40	37	77
MUFG Bank Turkey A.Ş.	0	0	0	3	1	4	26	28	54	13	11	24	42	40	82
Odea Bank A.Ş.	3	0	3	33	3	36	397	644	1.041	82	84	166	515	731	1.246
QNB Bank A.Ş.	25	4	29	1.565	1.376	2.941	2.286	4.213	6.499	381	505	886	4.257	6.098	10.355
Société Générale (SA)	2	0	2	3	1	4	7	8	15	4	1	5	16	10	26
Turkland Bank A.Ş.	1	0	1	19	7	26	73	68	141	10	13	23	103	88	191
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	9	1	10	1.463	344	1.807	6.837	9.489	16.326	929	1.100	2.029	9.238	10.934	20.172
Kalkınma ve Yatırım Bankaları	**39**	**13**	**52**	**236**	**86**	**322**	**2.543**	**1.828**	**4.371**	**1.277**	**843**	**2.120**	**4.095**	**2.770**	**6.865**
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	1	0	1	40	17	57	262	315	577	58	52	110	361	384	745
Aytemiz Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	2	0	2	22	20	42	6	7	13	30	27	57
Bank of America Yatırım Bank A.Ş.	0	0	0	0	0	0	13	11	24	10	7	17	23	18	41
BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.	2	1	3	2	3	5	10	19	29	2	1	3	16	24	40
D Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	3	0	3	30	23	53	10	8	18	43	31	74
Destek Yatırım Bankası A.Ş.	0	1	1	6	1	7	34	40	74	11	14	25	51	56	107
Diler Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	3	0	3	4	10	14	1	0	1	8	10	18
Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.	1	0	1	2	1	3	36	27	63	14	13	27	53	41	94
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	3	0	3	25	17	42	2	0	2	30	17	47
Hedef Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	1	1	2	44	24	68	10	2	12	55	27	82
İller Bankası A.Ş.	22	0	22	76	20	96	948	467	1.415	613	369	982	1.659	856	2.515
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	0	0	0	28	2	30	216	128	344	77	47	124	321	177	498
Misyon Yatırım Bankası A.Ş.	0	1	1	1	3	4	33	23	56	18	6	24	52	33	85
Nurol Yatırım Bankası A.Ş.	2	2	4	9	3	12	61	65	126	12	14	26	84	84	168
Pasha Yatırım Bankası A.Ş.	1	0	1	1	0	1	17	28	45	11	7	18	30	35	65
Q Yatırım Bankası A.Ş.	2	1	3	8	5	13	38	26	64	15	4	19	63	36	99
Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.	2	1	3	1	1	2	7	8	15	6	4	10	16	14	30
Tera Yatırım Bankası A.Ş.	0	1	1	10	7	17	100	103	203	33	19	52	143	130	273
Türk Eximbank	2	0	2	12	7	19	322	197	519	242	146	388	578	350	928
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.	1	5	6	14	2	16	155	122	277	69	44	113	239	173	412
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	3	0	3	14	13	27	166	155	321	57	79	136	240	247	487

Tablo 3 Eylül 2026 İtibarıyla Yaş Dağılımlarına Göre Bankalarda Çalışanlar

Banka	17 Yaş ve altı*			18-25 Yaş			26-35 Yaş			36-45 Yaş			46-55 Yaş			56 Yaş ve üzeri			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Sektör Toplamı	**0**	**0**	**0**	**3.508**	**4.818**	**8.326**	**29.980**	**38.697**	**68.677**	**41.761**	**41.245**	**83.006**	**14.798**	**11.428**	**26.226**	**1.397**	**709**	**2.106**	**91.444**	**96.897**	**188.341**
Mevduat Bankaları	**0**	**0**	**0**	**3.348**	**4.695**	**8.043**	**28.665**	**37.642**	**66.307**	**40.274**	**40.333**	**80.607**	**14.134**	**10.982**	**25.116**	**928**	**475**	**1.403**	**87.349**	**94.127**	**181.476**
Kamu Sermayeli Bankalar	**0**	**0**	**0**	**791**	**963**	**1.754**	**11.028**	**12.478**	**23.506**	**20.123**	**15.820**	**35.943**	**4.679**	**2.119**	**6.798**	**203**	**52**	**255**	**36.824**	**31.432**	**68.256**
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	0	0	0	176	248	424	3.420	3.572	6.992	8.826	5.351	14.177	2.619	1.088	3.707	134	30	164	15.175	10.289	25.464
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	0	0	0	341	409	750	4.079	5.206	9.285	6.664	4.851	11.515	1.329	679	2.008	41	15	56	12.454	11.160	23.614
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	0	0	0	272	304	576	3.498	3.666	7.164	4.609	5.595	10.204	725	349	1.074	28	7	35	9.132	9.921	19.053
Ziraat Dinamik Banka A.Ş. (dijital banka)	0	0	0	2	2	4	31	34	65	24	23	47	6	3	9	0	0	0	63	62	125
Özel Sermayeli Bankalar	**0**	**0**	**0**	**956**	**1.165**	**2.121**	**9.342**	**12.929**	**22.271**	**12.110**	**14.812**	**26.922**	**5.405**	**4.917**	**10.322**	**294**	**113**	**407**	**28.107**	**33.936**	**62.043**
Akbank T.A.Ş.	0	0	0	143	116	259	1.785	2.187	3.972	2.477	3.060	5.537	1.234	873	2.107	56	25	81	5.695	6.261	11.956
Anadolubank A.Ş.	0	0	0	29	40	69	243	321	564	269	206	475	295	175	470	41	13	54	877	755	1.632
Colendi Bank A.Ş. (dijital banka)	0	0	0	10	34	44	31	44	75	19	18	37	14	12	26	0	0	0	74	108	182
Fibabanka A.Ş.	0	0	0	32	42	74	233	327	560	292	308	600	193	175	368	25	11	36	775	863	1.638
FUPS Bank A.Ş. (dijital banka)	0	0	0	0	3	3	6	5	11	9	10	19	4	5	9	2	0	2	21	23	44
Şekerbank T.A.Ş.	0	0	0	30	36	66	534	804	1.338	662	687	1.349	244	207	451	22	7	29	1.492	1.741	3.233
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	0	0	0	168	335	503	1.089	1.764	2.853	1.345	1.731	3.076	622	562	1.184	65	21	86	3.289	4.413	7.702
Türk Ticaret Bankası A.Ş.	0	0	0	10	4	14	68	66	134	87	79	166	58	57	115	11	7	18	234	213	447
Türkiye İş Bankası A.Ş.	0	0	0	363	324	687	3.066	3.509	6.575	4.874	4.868	9.742	1.841	1.831	3.672	33	14	47	10.177	10.546	20.723
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	0	0	0	171	231	402	2.287	3.902	6.189	2.076	3.845	5.921	900	1.020	1.920	39	15	54	5.473	9.013	14.486
Tasarruf Mevduatı Sig. Fon. Dev. Ban.	**0**	**0**	**0**	**6**	**6**	**12**	**43**	**38**	**81**	**39**	**32**	**71**	**22**	**26**	**48**	**8**	**1**	**9**	**118**	**103**	**221**
Birleşik Fon Bankası A.Ş.	0	0	0	6	6	12	43	38	81	39	32	71	22	26	48	8	1	9	118	103	221

Banka	17 Yaş ve altı*			18-25 Yaş			26-35 Yaş			36-45 Yaş			46-55 Yaş			56 Yaş ve üzeri			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Yabancı Sermayeli Bankalar	**0**	**0**	**0**	**1.595**	**2.561**	**4.156**	**8.252**	**12.197**	**20.449**	**8.002**	**9.669**	**17.671**	**4.028**	**3.920**	**7.948**	**423**	**309**	**732**	**22.300**	**28.656**	**50.956**
Alternatifbank A.Ş.	0	0	0	25	36	61	47	71	118	92	108	200	67	59	126	9	1	10	240	275	515
Arap Türk Bankası A.Ş.	0	0	0	5	7	12	43	25	68	66	36	102	42	24	66	3	4	7	159	96	255
Bank of China Turkey A.Ş.	0	0	0	3	2	5	11	7	18	15	9	24	8	5	13	1	1	2	38	24	62
Burgan Bank A.Ş.	0	0	0	26	36	62	264	250	514	261	262	523	103	130	233	15	20	35	669	698	1.367
Citibank A.Ş.	0	0	0	8	7	15	45	38	83	68	67	135	50	53	103	14	3	17	185	168	353
Denizbank A.Ş.	0	0	0	280	586	866	1.586	2.701	4.287	1.878	2.059	3.937	1.026	1.100	2.126	111	143	254	4.881	6.589	11.470
Deutsche Bank A.Ş.	0	0	0	0	3	3	22	20	42	15	24	39	14	21	35	2	1	3	53	69	122
Enpara Bank A.Ş.	0	0	0	63	183	246	279	652	931	76	116	192	19	19	38	5	0	5	442	970	1.412
Freedom Bank A.Ş.	0	0	0	1	2	3	3	15	18	10	11	21	28	21	49	10	5	15	52	54	106
Hepsi Bank A.Ş.	0	0	0	0	0	0	1	0	1	5	5	10	8	5	13	2	1	3	16	11	27
HSBC Bank A.Ş.	0	0	0	19	19	38	110	181	291	177	309	486	195	208	403	22	14	36	523	731	1.254
ICBC Turkey Bank A.Ş.	0	0	0	7	11	18	63	63	126	64	70	134	75	49	124	13	2	15	222	195	417
ING Bank A.Ş.	0	0	0	15	25	40	195	356	551	225	311	536	145	119	264	12	13	25	592	824	1.416
Intesa Sanpaolo S.p.A.	0	0	0	0	0	0	3	0	3	7	7	14	5	6	11	2	1	3	17	14	31
JPMorgan Chase Bank N.A.	0	0	0	4	1	5	8	17	25	16	8	24	11	9	20	1	2	3	40	37	77
MUFG Bank Turkey A.Ş.	0	0	0	3	0	3	10	9	19	13	14	27	12	13	25	4	4	8	42	40	82
Odea Bank A.Ş.	0	0	0	39	71	110	212	302	514	162	258	420	88	96	184	14	4	18	515	731	1.246
QNB Bank A.Ş.	0	0	0	372	641	1.013	1.501	2.875	4.376	1.504	1.856	3.360	805	684	1.489	75	42	117	4.257	6.098	10.355
Société Générale (SA)	0	0	0	2	0	2	2	1	3	2	1	3	6	6	12	4	2	6	16	10	26
Turkland Bank A.Ş.	0	0	0	2	2	4	15	22	37	27	30	57	46	32	78	13	2	15	103	88	191
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	0	0	0	721	929	1.650	3.832	4.592	8.424	3.319	4.108	7.427	1.275	1.261	2.536	91	44	135	9.238	10.934	20.172
Kalkınma ve Yatırım Bankaları	**0**	**0**	**0**	**160**	**123**	**283**	**1.315**	**1.055**	**2.370**	**1.487**	**912**	**2.399**	**664**	**446**	**1.110**	**469**	**234**	**703**	**4.095**	**2.770**	**6.865**
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	7	10	17	140	178	318	141	135	276	67	61	128	6	0	6	361	384	745
Aytemiz Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	4	6	10	10	11	21	10	5	15	6	3	9	0	2	2	30	27	57
Bank of America Yatırım Bank A.Ş.	0	0	0	3	0	3	4	3	7	6	11	17	10	4	14	0	0	0	23	18	41
BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.	0	0	0	3	3	6	2	3	5	7	10	17	4	7	11	0	1	1	16	24	40
D Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	4	3	7	21	9	30	12	6	18	6	11	17	0	2	2	43	31	74
Destek Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	7	5	12	12	19	31	22	16	38	5	16	21	5	0	5	51	56	107
Diler Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	0	0	0	0	2	2	0	2	2	5	5	10	3	1	4	8	10	18
Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	0	3	3	16	14	30	25	13	38	9	10	19	3	1	4	53	41	94
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	4	5	9	10	1	11	5	3	8	11	7	18	0	1	1	30	17	47
Hedef Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	0	2	2	25	11	36	17	10	27	9	4	13	4	0	4	55	27	82
İller Bankası A.Ş.	0	0	0	4	0	4	442	253	695	530	260	790	285	138	423	398	205	603	1.659	856	2.515
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	0	0	0	48	11	59	140	91	231	98	56	154	31	18	49	4	1	5	321	177	498
Misyon Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	4	2	6	17	20	37	21	8	29	10	3	13	0	0	0	52	33	85
Nurol Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	9	4	13	21	32	53	29	22	51	17	22	39	8	4	12	84	84	168
Pasha Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	0	0	0	4	15	19	14	8	22	10	12	22	2	0	2	30	35	65
Q Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	1	1	2	12	5	17	27	12	39	18	15	33	5	3	8	63	36	99
Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.	0	0	0	1	1	2	4	2	6	4	5	9	4	4	8	3	2	5	16	14	30
Tera Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	11	17	28	51	53	104	44	33	77	29	24	53	8	3	11	143	130	273
Türk Eximbank	0	0	0	13	6	19	180	152	332	306	148	454	73	43	116	6	1	7	578	350	928
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	12	14	26	97	70	167	93	65	158	26	18	44	11	6	17	239	173	412
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	0	0	0	25	30	55	107	111	218	76	84	160	29	21	50	3	1	4	240	247	487

**Lise ve üniversiteler için yapılması zorunlu "stajyerlik" ile "çıraklık" eğitimlerini sürdüren öğrenciler dahil değildir. Bunların haricinde hizmet sözleşmeli ve bordrolu çalışan öğrenciler dahildir.*

Tablo 4 Şube ve Çalışan Sayıları (2025 - 2026 Eylül)

	Şube Sayısı			Çalışan Sayısı		
	2025 Eylül	2025 Aralık	2026 Eylül	2025 Eylül	2025 Aralık	2026 Eylül
Sektör Toplamı	**9.259**	**9.158**	**9.075**	**187.981**	**189.636**	**188.341**
Mevduat Bankaları	**9.177**	**9.075**	**8.988**	**181.389**	**182.904**	**181.476**
Kamu Sermayeli Bankalar	**3.856**	**3.855**	**3.859**	**66.796**	**67.591**	**68.256**
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	1.772	1.769	1.769	25.868	25.743	25.464
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	1.105	1.105	1.119	22.243	22.575	23.614
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	978	980	970	18.564	19.147	19.053
Ziraat Dinamik Banka A.Ş. (dijital banka)	1	1	1	121	126	125
Özel Sermayeli Bankalar	**3.284**	**3.215**	**3.150**	**63.286**	**63.127**	**62.043**
Akbank T.A.Ş.	671	647	601	12.765	12.591	11.956
Anadolubank A.Ş.	96	96	97	1.517	1.505	1.632
Colendi Bank A.Ş. (dijital banka)	1	1	1	85	98	182
Fibabanka A.Ş.	35	35	35	1.549	1.571	1.638
FUPS Bank A.Ş. (dijital banka)	1	1	1	60	58	44
Şekerbank T.A.Ş.	239	239	239	3.281	3.718	3.233
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	436	426	425	7.980	7.918	7.702
Türk Ticaret Bankası A.Ş.	9	11	16	371	401	447
Türkiye İş Bankası A.Ş.	1.029	1.019	1.012	20.551	20.630	20.723
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	767	740	723	15.127	14.637	14.486
Tas.Mevd.Sig. Fon.Devr. Bankalar	**1**	**1**	**1**	**218**	**219**	**221**
Birleşik Fon Bankası A.Ş.	1	1	1	218	219	221
Yabancı Sermayeli Bankalar	**2.036**	**2.004**	**1.978**	**51.089**	**51.967**	**50.956**
Alternatifbank A.Ş.	15	15	15	506	521	515
Arap Türk Bankası A.Ş.	4	4	4	242	251	255
Bank Mellat*	3	3	-	40	39	-
Bank of China Turkey A.Ş.	1	1	2	52	54	62
Burgan Bank A.Ş.	28	28	28	1.352	1.335	1.367
Citibank A.Ş.	2	2	2	360	362	353
Denizbank A.Ş.	586	576	565	12.119	11.972	11.470
Deutsche Bank A.Ş.	1	1	1	118	118	122
Enpara Bank A.Ş.	1	1	1	85	1.402	1.412
Freedom Bank A.Ş.**	6	6	6	108	115	106
Habib Bank Limited***	1	-	-	18	-	-
Hepsi Bank A.Ş.****	1	1	1	30	30	27
HSBC Bank A.Ş.	44	36	36	1.374	1.327	1.254
ICBC Turkey Bank A.Ş.	19	19	11	519	531	417
ING Bank A.Ş.	55	54	53	1.675	1.549	1.416
Intesa Sanpaolo S.p.A.	1	1	1	27	29	31
JPMorgan Chase Bank N.A.	1	1	1	70	74	77
MUFG Bank Turkey A.Ş.	1	1	1	79	77	82
Odea Bank A.Ş.	36	35	36	1.203	1.211	1.246
QNB Bank A.Ş.	426	418	415	10.435	10.413	10.355
Société Générale (SA)	1	1	1	30	29	26
Turkland Bank A.Ş.	6	6	6	194	191	191
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	797	794	792	20.453	20.337	20.172
Kalkınma ve Yatırım Bankaları	**82**	**83**	**87**	**6.592**	**6.732**	**6.865**
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	16	16	16	722	747	745
Aytemiz Yatırım Bankası A.Ş.	-	1	1	-	49	57
Bank of America Yatırım Bank A.Ş.	1	1	1	41	43	41
BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.	1	1	1	45	43	40
D Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	74	74	74
Destek Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	92	95	107
Diler Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	18	19	18
Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	107	109	94
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	3	3	3	44	42	47
Hedef Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	57	68	82
İller Bankası A.Ş.	19	19	19	2.609	2.596	2.515
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	1	1	1	473	476	498
Misyon Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	86	83	85
Nurol Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	149	159	168
Pasha Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	65	66	65
Q Yatırım Bankası A.Ş.	4	4	4	154	140	99
Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.	1	1	1	30	32	30
Tera Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	4	84	124	273
Türk Eximbank	24	24	25	888	883	928
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	377	401	412
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	2	2	2	477	483	487

**Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun (18 Eylül 2026 tarihli toplantısında 18.09.2026 tarih ve E-32521522-101.02.02[61]-203345 sayılı yazı ve eklerinin incelenmesi sonucunda) 19 Eylül 2026 tarih ve 33375 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 11572 Sayılı Kararı ile Bank Mellat Merkezi Tahran İstanbul Türkiye Merkez Şubesinin faaliyet izninin 5411 sayılı Bankacılık Kanununun 71 inci maddesinin birinci fıkrasının (b) bendi çerçevesinde kaldırılmasına karar verilmiştir.*

***Merkezi ABD New York'ta bulunan Freedom Holding Corp'un iştiraki Freedom Finansal Hizmetler A.Ş.'nin, Turkish Bank A.Ş.'yi devralma süreci 31 Temmuz 2026 tarihinde tamamlanmıştır. Aynı tarihte gerçekleştirilen Yönetim Kurulu toplantısında alınan kararla bankanın unvanı Freedom Bank A.Ş. olarak değiştirilmiştir. Bu karar 17 Ağustos 2026 tarih ve 11645 Sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır. Ayrıca bu değişiklik sonucu banka, özel sermayeli mevduat bankaları grubundan Türkiye'de kurulmuş yabancı mevduat bankaları grubuna geçmiştir.*

****Habib Bank Limited Merkezi Pakistan İstanbul Türkiye Merkez Şubesinin, BDDK'nın 25.09.2025 tarih ve 11274 sayılı Kararı ile faaliyetlerine son vermesine ve iradi tasfiyesine izin verilmesine karar verilmiştir. Söz konusu tasfiye kararı 11 Aralık 2025 tarih ve 11477 Sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.*

***** Rabobank A.Ş.'ye ait hisseler 14 Temmuz 2026 tarihi itibarıyla Kazakistan menşeli Joint Stock Company Kaspi.kz'ye devredilmiş olup, Banka ticaret unvanı Hepsi Bank A.Ş. olarak değişmiştir. Söz konusu değişiklik 30 Temmuz 2026 tarih ve 11633 Sayılı İstanbul Ticaret Sicili Gazetesinde yayınlanmıştır.*