



Türkiye Bankalar Birliği 69. Genel Kurul Açılış Konuşması

Alpaslan Çakar
Yönetim Kurulu Başkanı

12 Haziran 2026
İstanbul

Sayın Bakanım,
Sayın Başkanlarım,
Kıymetli Meslektaşlarım,
Saygıdeğer Konuklar ve Değerli Basın Mensupları,

Sizleri şahsım ve Türkiye Bankalar Birliği Yönetim Kurulu adına saygıyla selamlıyorum.

İstanbul Finans Merkezi Ziraat Kuleleri Oditoryumu'nda düzenlediğimiz Birliğimizin 69'uncu Genel Kurul toplantısına katılımınızdan dolayı şükranlarımı sunuyorum. Hepiniz hoş geldiniz.

Sayın Bakanım,

Sunumuma dünya ve Türkiye ekonomisine ilişkin kısa bir değerlendirme ile başlayacağım. Akabinde, bankacılık sektörümüzdeki son gelişmeler ve Birliğimiz faaliyetleri hakkında bilgi vereceğim.

Dünya ekonomisinin özellikle son yıllardaki makro görünümünü şekillendiren temel kavramın yüksek belirsizlik olduğunu söyleyebiliriz.

Pandemiyle başlayan süreçte, jeopolitik gerginlikler, Dünya'nın birçok yerinde meydana gelen çatışma ve savaşlar belirsizliklerin yükselmesine sebep olmuştur. Bunlara ilaveten, artan tarifeler ve korumacılığın yükselmesi, küresel ticarete yavaşlamayı beraberinde getirmiştir.

Gelinen bu noktada,

- Temel emtia fiyatlarında kalıcı bozulmalar ve tedarik zincirlerinde ciddi aksamalar olduğu,
- Ülkelerarası bloklaşmanın arttığı,
- Güvenlik kaygılarının yükselmesi ile bütçe önceliklerinin değiştığı,
- Merkez Bankalarının öngörülenden daha sıkı politikalar benimsediği,

- Borçlanma maliyetlerinin arttığı,

görülmektedir.

Bu koşulların sonucu olarak Dünya ekonomisi 2025 yılında yüzde 3,4 ile geçmiş yıllar ortalamasının altında büyümüştür.

Bunun yanında, petrol ve diğer emtia fiyatlarında oluşan arz yönlü olumsuz gelişmeler küresel enflasyon için önemli bir risk haline gelmiştir. Pandemi döneminde dünya genelinde yüzde 8 seviyesinin üzerine yükselen enflasyon oranı 2025 yılında yüzde 4'e gerilemiştir. Ancak 2026 yılında küresel enflasyonun yeniden yüzde 4'ün üzerine çıkması beklenmektedir.

Tüm dünyada politika yapıcılar, kararlarını, etkileri beklenenden daha uzun süren ve ne zaman normalleşeceği de öngörülemeyen bu koşullar altında vermek durumunda kalacaklardır.

Bütün bunların ötesinde;

Dünya ekonomisi son dönemde, iş yapış şekillerini etkileyecek yeni teknolojik gelişmelere tanıklık etmektedir.

Yapay zeka alanında son dönemde ortaya çıkan yeniliklerin yaratacağı fırsatlar ve doğuracağı verimlilik artışını izlerken,

bunun istihdam piyasası, enerji tüketimindeki artış gibi diğer alanlarda oluşturacağı yan etkileri,

Dünya'da yaşanan nüfusun ve iklim risklerinin oluşturacağı yeni gerçeklikleri,

Yakından takip ediyoruz.

Sayın Bakanım,

Müsaadenizle, şimdi de Türkiye ekonomisine ilişkin değerlendirmelerimizi paylaşmak istiyorum.

Sayın Bakanım,

Hepimizin bildiği üzere Türkiye, 1,6 trilyon doları aşan milli gelir büyüklüğü ile serbest piyasa koşullarının hakim olduğu, dışa açık bir ekonomidir.

Dünya ekonomisi ile ilgili az önce özetlediğimiz tüm gelişmeler, doğal olarak ülkemiz ekonomisi üzerinde de etkilerini göstermektedir.

Türkiye, Orta Vadeli Program ile finansal istikrarın sağlanmasına yönelik olarak çok kıymetli sonuçlar elde etmiştir.

Geldiğimiz noktada ülkemiz ekonomisinin kırılma noktalarını azaltarak, şoklara karşı daha dirençli bir yapıya ulaştığını, enflasyonun düşme eğilimini sürdürdüğünü, rezerv görünümünün güçlendiğini ve daha uygun koşullarda kaynak teminini sağlayan risk primimizin iyileştiğini görmekteyiz.

Bunun yanında son dönemde oluşan şoklar karşısında oldukça hızlı ve tam koordinasyon içinde reaksiyon veren ekonomi yönetimimiz, yerinde alınan önlemlerle ekonomi üzerinde kalıcı hasar oluşmadan sürecin atlatılmasını sağlamıştır.

Buna karşın, önümüzdeki dönemde ülke olarak sürdürülebilir büyüme hedefimize ulaşma konusunda engelimizin hala yüksek enflasyon olduğunun bilincindeyiz.

Bankacılık sektörü olarak, en önemli sorunumuz olan enflasyonun kalıcı olarak düşürülmesine yönelik dezenflasyonist önlemleri, sürdürülebilir cari dengeyi, bütçe disiplini ve yapısal dönüşümü hedefleyen politikaları güçlü şekilde desteklemeye devam edeceğiz.

Sayın Bakanım, Değerli Konuklar,

İznilenle, şimdi de bankacılık sektöründeki gelişmeler hakkında bilgi vermek istiyorum.

Bankacılık sektörü, dengeli bilançosu, yetkin ve değişime açık insan kaynağı, ödeme sistemlerinin etkinliği, teknolojik gelişmelere hızlı adaptasyon kabiliyeti ve güçlü kurumsal yapısıyla ülkemizde pozitif ayrıştan ve bu anlamda birçok sektöre öncülük eden bir yapıdadır.

Sektörümüz bu nitelikleriyle tasarrufların en verimli şekilde değerlendirilmesini sağlayarak büyümenin finansmanına katkı vermektedir.

Bunun yanında;

Para politikasının en kritik tamamlayıcı unsuru olarak bir süredir uygulanmakta olan ve bilançolarımızın aktif ve pasifini doğrudan etkileyen makro ihtiyati önlemlere tam uyum sağlamış, mevcut ekonomik programa güçlü destek vermiştir.

Sayın Bakanım, sektörümüzün finansal sonuçlarını analiz ederken en güncel verileri kullanacağım. Bilanço büyüklüğümüz, 2026 yılı Nisan ayı itibarıyla geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 35 oranında artarak 50 trilyon TL'yi aşmış, milli gelire oranı yüzde 70 olmuştur.

Sektör, ağırlıklı olarak kredilerden ve menkul kıymetlerden oluşan bilançosu ile büyümenin finansmanını başarıyla yerine getirmektedir. Krediler yoluyla reel sektöre ve hane halkına ihtiyacı olan finansman sağlanmaktadır.

Bu yılın ilk dört ayı itibariyle sektörün kredi hacmi yıllık bazda yüzde 39 artarak 25 trilyon TL'yi aşmıştır.

Krediler, hem müşteri hem de sektörler bazında çok geniş bir yelpazeye yayılmaktadır. Reel sektörün finansmanı amacıyla kullanılan ticari krediler, toplam kredilerin yüzde 75'ini oluşturmaktadır. Kredilerin sektörler arası dağılımı da çeşitli ve dengelidir. Toplam kredilerin yüzde 27'si ekonomimiz için istihdamın, üretimin ve yeniliğin belkemiği olan KOBİ'lerimize kullanılmıştır.

Ekonomimiz için, üretim, istihdam, ihracat ve teknolojik gelişmelerin temel kaynağı ve büyümenin lokomotifini olan imalat sanayi, en çok ticari kredi kullanılan sektördür.

Bankacılık sektörü uygulanmakta olan makro ihtiyati politikaların önemli bir bileşeni olan seçici kredi politikasıyla, ihracat, tarım, KOBİ gibi alanlara daha fazla kaynak yönlendirerek yatırım, istihdam, üretim ve ihracatı desteklemektedir.

Ayrıca sektörümüz sürdürülebilirlikte de öncü ve destekleyici konumdadır. Avrupa Birliği Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması'na uyum sürecinde, sanayicimize sunduğumuz "Yeşil Dönüşüm Kredileri"nin toplam ticari portföyümüz içindeki ağırlığı da artmaktadır.

Yurtdışı kaynaklı artan belirsizlikler, tedarik sisteminde yaşanan zorluklar, dış talebin nispeten zayıf seyretmesi ve fonlama koşullarının mevcut seviyesi, sektörün aktif kalitesi üzerinde etkili olsa da 2026 Nisan itibarıyla, takip oranı yüzde 2,8 ile makul ve yönetilebilir düzeydedir.

Bankalarımız başta kredi kartları ve ihtiyaç kredileri olmak üzere, tüm tahsili gecikmiş alacaklarını müşterilerinin nakit akışlarına uygun olarak güncel düzenlemeler çerçevesinde yeniden yapılandırarak müşterilerine yardımcı olmaktadır.

Bankalarımız, bilançolarının sağlıklı yapısını korumak amacıyla ihtiyatlı bir yaklaşım sergilemektedir. Bu kapsamda sektörümüzün özel karşılık oranı yüzde 75, genel karşılık oranı ise yüzde 17 seviyesindedir.

Bankacılık sektörünün ana fonlama kaynağı olan mevduat toplam pasiflerin yüzde 58'ini oluşturmaktadır. Toplam mevduat, 2026 yılı Nisan itibarıyla yüzde 35 artarak 29,2 trilyon TL'ye ulaşmış, TL mevduat yılın aynı döneminde, toplam mevduat içindeki yüzde 60'lık payı ile ağırlığını korumuştur.

Bunun yanında Bankacılık sektörü sağladığı mevduat dışı kaynaklarla da ülkemizin büyümesine önemli destek olmaktadır.

Özellikle yurtdışı piyasalardan temin edilen yaklaşık 180 Milyar dolarlık kaynak, ülkemizin makro göstergelerindeki olumlu gelişimle birlikte daha uygun maliyet ve vadelerle yenilenmektedir.

Öte yandan sektörümüz hem bilançomuzun mevcut mali görünümünü güçlendirmek hem de gelecekte ortaya çıkacak fırsatları zamanında değerlendirebilmek için son dönemde 15 milyar dolara yaklaşan sermaye benzeri borçlanma işlemi de yapmıştır.

Sayın Bakanım,

Bildiğimiz üzere güçlü özkaynak yapısı, bankacılık sektörünün olası konjonktürel risklere karşı dayanıklılığını artıran en temel unsurlardan biridir.

2026 Nisan ayı itibarıyla, özkaynaklarımız 4,4 trilyon TL seviyesindedir. Sektörümüzün ortalama özkaynak karlılığı ise yüzde 26,8 olmuş ve enflasyonun bir miktar altında kalmıştır. Özkaynak karlılığımızın minimum enflasyon oranında olması ihtiyatlı risk yönetimi, sürdürülebilir büyümenin finansmanına kesintisiz katkı verilebilmesi açısından da kritik önemdedir.

Aktif karlılığımız ise yüzde 2,3'tür.

Sermaye yeterliliği rasyosu yüzde 16,4 ile yasal düzenlemelerin belirlediği sınırların üzerindedir.

Değerli Bakanım, Değerli Katılımcılar,

İznilenizle, şimdi de Birliğimizin faaliyetleri hakkında kısaca bilgi vermek isterim.

Türk devletlerindeki banka birliklerini bir araya getirmek, bu coğrafyadaki finans ve bankacılık sektörlerine katkı sağlamak amacıyla 2022 yılında kurduğumuz Türk Devletleri Banka Birlikleri Konseyi çatısı altında çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Konsey olarak bu yıl Nisan ayında Kazakistan'ın Türkistan şehrinde toplandık ve iş birliği olanaklarını değerlendirme fırsatı yakaladık. Bu vesileyle 2027 yılı toplantısının, muhtelif etkinliklerle İstanbul Finans Merkezi'nde yapılacağını ifade etmek isterim.

Ayrıca bizim için stratejik öneme sahip ülkelerdeki meslektaşlarımıza yönelik dijital bankacılık, ödeme sistemleri, sürdürülebilirlik gibi alanlarda eğitim ve deneyim paylaşımlarına devam ediyoruz.

Sayın Bakanım,

IMF – Dünya Bankası Yıllık Toplantıları kapsamında, Ekim ayında, sizlerin de katılımlarıyla uluslararası finans ve bankacılık sektörünün önemli temsilcilerini ağırladığımız 35. geleneksel resepsiyon davetimizi ve

Büyükelçilik buluşmamızı Washington'da yaptık. Bu yıl da IMF Toplantılarının gerçekleştirileceği Bangkok'ta etkinliğimizi düzenleyeceğiz.

Türkiye Bankalar Birliği Risk Merkezi, finansal ekosistemi oluşturan 220 üyesinden topladığı veriler ile bankalar, diğer finansal kuruluşlar ve müşterilere ürün ve hizmetler sunmaktadır. Güçlü dijital alt yapısı ile Risk Merkezi, Birliğimiz tarafından devralındığı 2013 yılında 10 olan ürün sayısını 115'e yükseltmiş olup, yıllık sorgu sayısı 3 milyar seviyesine yaklaşmıştır.

Ekonomimizde kritik öneme sahip sektörlerle yönelik kapsamlı ve nitelikli raporlar hazırlayarak kamuoyu ile paylaşıyoruz. Bu kapsamda, tarım, lojistik ve enerji sektörleri ile sınırda karbon düzenleme mekanizması konularında raporlar hazırladık. Savunma sanayii sektörünü ele alan raporumuzu da yakında kamuoyu ile paylaşacağız.

Topluma yönelik finansal okuryazarlık çalışmalarımızı, farklı yaş ve hedef gruplarına özel içeriklerle sürdürüyoruz. Lise öğrencilerinden, 55 yaş üzeri bireylere, KOBİ'lerden girişimcilere kadar geniş bir kesime yönelik eğitim programları yürütüyoruz.

Sermaye Piyasası Kurulu ile finansal okuryazarlığın yayılması konusunda bir mutabakat zaptı imzalayarak çalışmalara başladık. 22 Mayıs 2026 tarihinde SPK işbirliği ile Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın teşrifleriyle "Finansal Okuryazarlık Günü" etkinliğini düzenledik.

Ayrıca, her yıl Avrupa Bankacılık Federasyonu iş birliğinde, 13-15 yaş öğrenci grubuna yönelik finansal okuryazarlık yarışması düzenliyoruz. Bu yıl, Eskişehir, İzmir, Batman, Ankara ve İstanbul'dan gençlerimiz ilk beşte yer aldı. Yarışmada dereceye giren 2 öğrencimiz Brüksel'de düzenlenen Avrupa finalinde yarıştı.

Sürdürülebilirlik ve yeşil dönüşüm, finansal sistemin geleceği açısından giderek daha stratejik bir önem kazanırken, bankacılık sektörü de bu dönüşümde kritik bir rol üstlenmektedir.

Birliğimiz, sürdürülebilir finans alanındaki güncel gelişmeleri yakından takip etmekte; kamu kurumları, uluslararası kuruluşlar ve üyelerimizle etkili iletişim ve iş birliğini sürdürmektedir.

Bu yıl Kasım ayında Antalya'da gerçekleştirilecek olan COP31 zirvesinde bankacılık sektörünün güçlü temsili noktasında hazırlıklarımızı sürdürüyoruz.

Bu vesileyle, Birliğimiz ve şahsım adına heyecan verici ve kıymetli bir gelişmeyi sizlerle paylaşmak istiyorum. Bankacılık sektörü olarak ülkemizin yalnızca finansal gelişimini değil, kültürel mirası ve değerlerini de önemsiyoruz. Bu vizyon ile Mimar Kemaleddin Bey imzalı önemli bir tarihi yapı olan Ahmet Ratıp Paşa köşkü, birliğimiz tarafından satın alınmıştır.

Devam etmekte olan restorasyonu tamamlandıktan sonra, UNESCO mirası niteliği taşıyan bu prestijli yapı, 2027 yılında Türkiye Bankalar Birliği'nin yeni merkezi olarak kullanılacaktır.

Sayın Bakanım, Değerli Katılımcılar,

Birliğimizin faaliyetlerine yönelik bu kısa bilgilendirmenin ardından izninizle, geleceğe ilişkin değerlendirmelerimizi de sunmak isterim.

Bankacılık sektörü küresel gelişmeleri ve bunların etkilerini her yönüyle dikkatle takip etmektedir. Türkiye ekonomisinin büyümesi ve güçlenmesi, bankacılık sektörünün de gelişimini destekleyecektir. Bizler de bankacılık sektörü olarak bu süreçte üstlendiğimiz önemli rolün bilinciyle hareket ediyoruz.

Sektörümüz, büyümenin finansmanına desteğini kararlılıkla sürdürecektir. Sektör hem bireysel hem de ticari müşteriler için kolay ulaşılabilir bir noktadadır ve bu konumunu koruyacaktır. Dijitalleşme, teknolojinin iş süreçlerine adaptasyonu ve yeşil dönüşüm konusunda sektör öncü kimliğini devam ettirecektir.

Önümüzdeki dönemde, bankacılık sektörünün temel odak noktası "Kapsayıcı ve Akıllı Bankacılık" olacaktır. Açık bankacılık ve servis bankacılığı modellerinin yaygınlaşmasıyla, finansal ekosistemi genişletmeye devam edeceğiz. Siber güvenlik ve veri güvenliği en hassas olduğumuz alanlar olmaya devam edecektir.

Bankacılık sektörü aynı zamanda suç gelirlerinin aklanması ve terörizmin finansmanıya mücadelede kritik bir role sahiptir. Bu kapsamda, ilgili kurum ve kuruluşlarla tam bir işbirliği içinde görev ve yükümlülüklerini eksiksiz bir şekilde yerine getirmektedir.

Türkiye'nin son yıllarda kararlılıkla uyguladığı ekonomik program ve üretim odaklı büyüme stratejisi, ülkemizin bölgesel bir üretim ve ihracat merkezi olma konumunu güçlendirmektedir. Buna ilave olarak, İstanbul Finans Merkezi bünyesinde hayata geçirilen yeni düzenlemeler ve vergi teşvikleri, İstanbul'u Bölgenin önde gelen finans, ticaret ve yönetim merkezi haline getirme hedefi açısından tarihi bir fırsat sunmaktadır. Bankacılık sektörü olarak bu vizyonu güçlü bir şekilde destekliyor ve ülkemizin uluslararası finansal çekim merkezi olma yolculuğuna katkı sağlamayı önemli bir sorumluluk olarak görüyoruz.

Sektörümüzü ilgilendiren tüm konularda ekonomi yönetimi, ilgili kurumlar ve diğer tüm paydaşlarımızla yakın, sürekli, yapıcı iş birliğimizi sürdüreceğiz. İş birliği ve dayanışmanın küresel rekabet gücünü artırdığına inanıyoruz. Bu anlayışla, ekonomimizin güçlenmesi için çalışmalarımıza kararlılıkla devam edeceğiz.

Sözlerimi burada noktalarken, sektörümüz ve Birliğimiz çalışmalarına olan kıymetli destek ve katkılarınızdan dolayı Sayın Bakanımıza, ekonomi yönetimimize, meslektaşlarımıza, üyelerimize, çalışanlarımıza ve tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyor, sizleri saygıyla selamlıyorum.