



**Türkiye'de Bankacılık Sistemi
Banka, Şube ve Personel Sayıları
Mart 2012**

Rapor Kodu: DT13

Nisan 2012



İçindekiler

	<u>Sayfa No.</u>
Türkiye'de Bankacılık Sistemi - Banka, Şube ve Personel Bilgileri.....	i
Banka ve Şube Sayısı.....	i
Personel Sayısı.....	ii

Tablolar

Tablo 1	31 Mart 2012 itibariyle Banka, Şube ve Personel Sayıları.....	1
Tablo 2	31 Mart 2012 İtibariyle Öğretim Gruplarına Göre Bankalarda Çalışanlar.....	2
Tablo 3	Şube ve Personel Sayıları (2011 - 2012 Mart).....	4

Türkiye’de Bankacılık Sistemi Banka, Şube ve Personel Bilgileri ¹ Mart 2012

1. Banka ve Şube Sayısı

Bankacılık sisteminde Ocak-Mart 2012 döneminde faaliyet gösteren banka sayısı 48’dir. Mevduat bankaları sayısı 31, kalkınma ve yatırım bankaları sayısı 13 ve katılım bankaları sayısı 4’tür.

Mevduat bankalarından 3 tanesi kamu sermayeli, 11 tanesi özel sermayeli ve 16 tanesi yabancı sermayeli bankadır.

Bankacılık Sisteminde Banka ve Şube Sayısı*

	Mart 2011		Aralık 2011		Mart 2012	
	Banka	Şube	Banka	Şube	Banka	Şube
Mevduat bankaları	31	9.539	31	9.792	31	9.844
Kamu sermayeli b.	3	2.793	3	2.909	3	2.936
Özel sermayeli b.	11	4.896	11	4.944	11	4.969
Fondaki b.**	1	1	1	1	1	1
Yabancı sermayeli b.	16	1.849	16	1.938	16	1.938
Kalkınma ve yatırım bankaları	13	42	13	42	13	42
Toplam	44	9.581	44	9.834	44	9.886

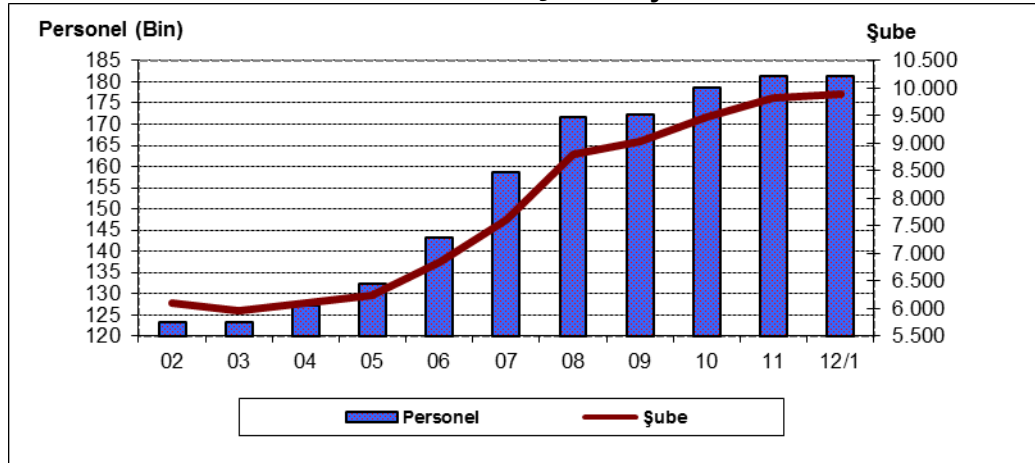
* K.K.T.C ve yabancı ülkelerdeki şubeler dahil.

** Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonuna Devredilen Bankalar.

Şube sayısı 2012 yılı ilk üç ayda 52 adet artmıştır.

2012 yılının ilk çeyreği itibariyle mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarının toplam şube sayısı son bir yılda 305 adet artarak, Ekim-Aralık 2011 dönemine göre ise 52 adet artarak 9.886 olmuştur.

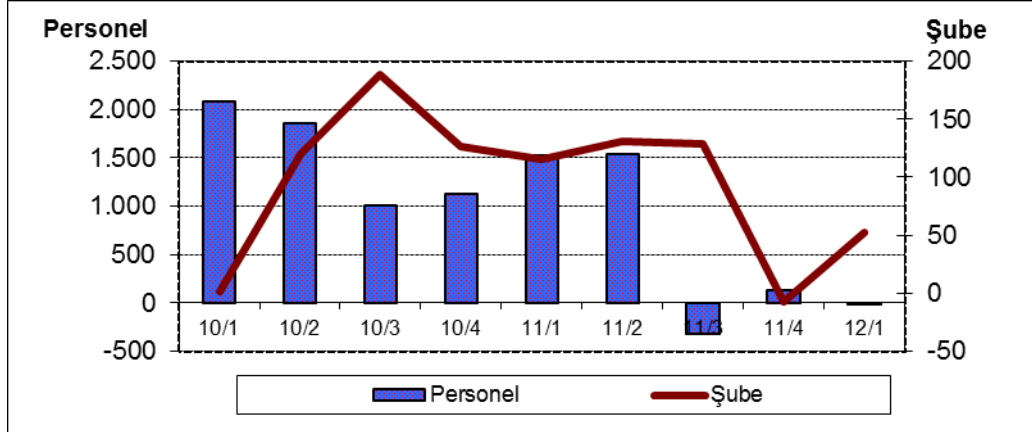
Personel ve Şube Sayısı



Kamusal sermayeli mevduat bankalarında şube sayısı, 2011 yıl sonuna göre 27 adet, özel sermayeli mevduat bankalarında 25 adet artmıştır. Yabancı sermayeli mevduat bankalarında ve kalkınma ve yatırım bankalarında ise değişmemiştir.

¹ -Mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarını kapsamaktadır.

Personel ve Şube Sayısında Bir Önceki Döneme Göre Değişme



Ocak-Mart 2012 dönemi sonu itibariyle mevduat bankalarında banka başına ortalama şube sayısı 318 olmuştur. Bu rakam kamusal sermayeli mevduat bankalarında 979, özel sermayeli mevduat bankalarında 452, yabancı sermayeli bankalarda ise 121'dir.

2. İstihdam 2012 yılı ilk üç ayda 3 kişi azalmıştır.

Mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarında çalışan sayısı son bir yılda 1.377 kişi (yüzde 1 oranında) artarken, Ekim-Aralık 2011 dönemine göre ise 3 kişi azalarak 181.415 olmuştur. 2011 yılsonu rakamlarına göre çalışan sayısı özel sermayeli mevduat bankalarında 223 kişi artarken, kamusal sermayeli mevduat bankalarında 45 kişi, yabancı sermayeli mevduat bankalarında 130 kişi, Fon bankasında 7 kişi, kalkınma ve yatırım bankalarında ise 44 kişi azalmıştır.

Bankacılık Sisteminde Çalışanlar

	Mart 2011	Aralık 2011	Mart 2012
Mevduat bankaları	174.622	176.576	176.617
Kamu sermayeli b.	47.974	50.239	50.194
Özel sermayeli b.	88.565	89.047	89.270
Fondaki b.	249	243	236
Yabancı sermayeli b.	37.834	37.047	36.917
Kalkınma ve yatırım bankaları	5.416	4.842	4.798
Toplam	180.038	181.418	181.415

2.1. Çalışanların yüzde 80'i yüksek öğrenim mezunudur.

Ocak-Mart 2012 dönemi itibariyle, banka çalışanlarının yüzde 28'i kamusal sermayeli mevduat bankaları, yüzde 49'u özel sermayeli mevduat bankaları, yüzde 20'si yabancı sermayeli mevduat bankaları ve yüzde 3'ü ise kalkınma ve yatırım bankaları tarafından istihdam edilmiştir.

Mevduat bankalarında banka başına çalışan sayısı 5.697'dir. Bu rakam kamu sermayeli bankalarda 16.731, özel sermayeli bankalarda 8.115 ve yabancı sermayeli bankalarda 2.307'dir.

Öğrenim Gruplarına Göre Banka Çalışanları

	İlkokulu Bitiren	Orta Öğretim Kurumlarını Bitiren	Yüksek Öğretim Kurumlarını Bitiren	Yüksek Lisans ve Doktora Yapan	Toplam
Mevduat bankaları	1.515	34.065	131.236	9.801	176.617
Kamu sermayeli b.	565	9.687	36.501	3.441	50.194
Özel sermayeli b.	453	15.452	69.250	4.115	89.270
Fondaki b.	18	111	100	7	236
Yabancı sermayeli b.	479	8.815	25.385	2.238	36.917
Kalkınma ve yatırım bank.	310	713	3.098	677	4.798
Toplam	1.825	34.778	134.334	10.478	181.415

Ocak-Mart 2012 dönemi itibariyle, bankacılık sektöründe çalışanların yüzde 1'i ilköğretim, yüzde 19'u orta öğretim, yüzde 74'ü yüksek öğretim kurumları mezunu, yüzde 6'sı ise yüksek lisans ve doktora yapmış olanlardan oluşmaktadır.

Kamusal sermayeli mevduat bankalarında çalışanların yüzde 80'ini yüksek öğretim kurumlarını bitirmiş ve lisansüstü eğitim yapmış personel oluşturmaktadır. Bu oran, özel sermayeli mevduat bankalarında yüzde 82, yabancı bankalarda yüzde 75 ve kalkınma ve yatırım bankalarında ise yüzde 79 şeklindedir.

2.2. Kadın çalışan oranı yüzde 50'dir.

Ocak-Mart 2012 dönemi itibariyle bankacılık sektöründe çalışanların yüzde 50'si kadınlardan oluşmaktadır. Bu oran kamusal sermayeli mevduat bankalarında yüzde 41, özel sermayeli mevduat bankalarında yüzde 54, yabancı sermayeli mevduat bankalarında yüzde 54, Fon bankasında yüzde 35, kalkınma ve yatırım bankalarında ise yüzde 34 düzeyindedir.

Cinsiyet Dağılımına Göre Banka Çalışanları

	Mart 2011			Aralık 2011			Mart 2012		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Mevduat Bankaları	86.665	87.957	174.622	87.870	88.706	176.576	87.988	88.629	176.617
Kamu sermayeli b.	28.750	19.224	47.974	29.818	20.421	50.239	29.753	20.441	50.194
Özel sermayeli b.	40.789	47.776	88.565	41.058	47.989	89.047	41.184	48.086	89.270
Fondaki b.	159	90	249	157	86	243	153	83	236
Yabancı serm. b.	16.967	20.867	37.834	16.837	20.210	37.047	16.898	20.019	36.917
Kalkınma ve Yatırım Bank.	3.652	1.764	5.416	3.215	1.627	4.842	3.173	1.625	4.798
Toplam	90.317	89.721	180.038	91.085	90.333	181.418	91.161	90.254	181.415

Tablo 1 31 Mart 2012 İtibariyle Banka, Şube ve Personel Sayıları

	Banka Sayısı	Şube Sayısı*	Personel Sayısı		Banka Sayısı	Şube Sayısı*	Personel Sayısı
Sektör Toplamı	44	9,886	181,415	Yabancı Sermayeli Bankalar	16	1,938	36,917
Mevduat Bankaları	31	9,844	176,617	Arap Türk Bankası A.Ş.		7	264
Kamu Sermayeli Bankalar	3	2,936	50,194	Bank Mellat		3	58
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.		1,462	24,456	Citibank A.Ş.		37	2,240
Türkiye Halk Bankası A.Ş.		784	13,513	Denizbank A.Ş.		589	9,791
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.		690	12,225	Deutsche Bank A.Ş.		1	108
Özel Sermayeli Bankalar	11	4,969	89,270	Eurobank Tekfen A.Ş.		60	947
Adabank A.Ş.		1	42	Fibabanka A.Ş.		22	477
Akbank T.A.Ş.		936	15,472	Finans Bank A.Ş.		522	10,904
Alternatif Bank A.Ş.		63	1,178	Habib Bank Limited		1	16
Anadolubank A.Ş.		88	1,910	HSBC Bank A.Ş.		329	6,015
Şekerbank T.A.Ş.		272	3,543	ING Bank A.Ş.		319	5,105
Tekstil Bankası A.Ş.		44	844	JPMorgan Chase Bank N.A.		1	55
Turkish Bank A.Ş.		20	288	Société Générale (SA)		16	298
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.		508	9,273	The Royal Bank of Scotland N.V.		3	104
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.		920	16,990	Turkland Bank A.Ş.		27	494
Türkiye İş Bankası A.Ş.		1,209	24,764	WestLB AG		1	41
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.		908	14,966	Kalkınma ve Yatırım Bankaları	13	42	4,798
Tas.Mevd.Sig. Fon.Devr. Bankalar	1	1	236	Aktif Yatırım Bankası A.Ş.		7	381
Birleşik Fon Bankası A.Ş.		1	236	BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.		1	127
				Credit Agricole Yatırım Bankası Türk A.Ş.		1	16
				Diler Yatırım Bankası A.Ş.		1	19
				GSD Yatırım Bankası A.Ş.		1	27
				İller Bankası		19	2,480
				İMKB Takas ve Saklama Bankası A.Ş.		1	216
				Merrill Lynch Yatırım Bank A.Ş.		1	34
				Nurol Yatırım Bankası A.Ş.		2	43
				Taib Yatırımbank A.Ş.		1	14
				Türk Eximbank		2	391
				Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş.		1	703
				Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.		4	347

*Yurtiçi ve yurtdışı şube sayıları toplamından oluşmaktadır.

Rapor içindeki bilgiler üye bankaların Türkiye Bankalar Birliği'ne gönderdikleri istatistiki bilgilerden yararlanılarak hazırlanmıştır. Türkiye Bankalar Birliği bu raporda yer alan bilgilerin yanlışsız olması için gerekli özeni göstermiş olmakla birlikte, bu konuda herhangi bir sorumluluk üstlenmez.

Tablo 2 31 Mart 2012 İtibariyle Öğretim Gruplarına Göre Bankalarda Çalışanlar

Banka	İlk Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (İlkokul ve Ortaokul)			Orta Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (Lise ve dengi okullar)			Yüksek Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar			Yüksek Lisans ve Doktora Yapmış Olanlar			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Sektör Toplamı	1,538	287	1,825	22,650	12,128	34,778	61,835	72,499	134,334	5,138	5,340	10,478	91,161	90,254	181,415
Mevduat Bankaları	1,244	271	1,515	22,079	11,986	34,065	59,919	71,317	131,236	4,746	5,055	9,801	87,988	88,629	176,617
Kamu Sermayeli Bankalar	545	20	565	7,050	2,637	9,687	20,460	16,041	36,501	1,698	1,743	3,441	29,753	20,441	50,194
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	220	11	231	3,658	729	4,387	11,085	6,793	17,878	982	978	1,960	15,945	8,511	24,456
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	93	4	97	2,257	1,004	3,261	5,011	4,264	9,275	446	434	880	7,807	5,706	13,513
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	232	5	237	1,135	904	2,039	4,364	4,984	9,348	270	331	601	6,001	6,224	12,225
Özel Sermayeli Bankalar	425	28	453	9,766	5,686	15,452	29,022	40,228	69,250	1,971	2,144	4,115	41,184	48,086	89,270
Adabank A.Ş.	2	0	2	11	7	18	8	13	21	1	0	1	22	20	42
Akbank T.A.Ş.	67	0	67	1,677	366	2,043	5,400	7,111	12,511	437	414	851	7,581	7,891	15,472
Alternatif Bank A.Ş.	22	3	25	144	40	184	382	468	850	66	53	119	614	564	1,178
Anadolubank A.Ş.	5	1	6	257	129	386	693	731	1,424	40	54	94	995	915	1,910
Şekerbank T.A.Ş.	38	6	44	270	238	508	1,289	1,552	2,841	80	70	150	1,677	1,866	3,543
Tekstil Bankası A.Ş.	20	1	21	107	47	154	247	369	616	24	29	53	398	446	844
Turkish Bank A.Ş.	19	2	21	35	27	62	78	100	178	17	10	27	149	139	288
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	37	7	44	1,166	583	1,749	2,907	4,066	6,973	265	242	507	4,375	4,898	9,273
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	61	5	66	1,843	738	2,581	5,083	8,514	13,597	333	413	746	7,320	9,670	16,990
Türkiye İş Bankası A.Ş.	132	1	133	3,020	2,089	5,109	8,837	9,840	18,677	390	455	845	12,379	12,385	24,764
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	22	2	24	1,236	1,422	2,658	4,098	7,464	11,562	318	404	722	5,674	9,292	14,966
Tasarruf Mevduatı Sig. Fon. Dev. Ban.	14	4	18	80	31	111	53	47	100	6	1	7	153	83	236
Birleşik Fon Bankası A.Ş.	14	4	18	80	31	111	53	47	100	6	1	7	153	83	236

Banka	İlk Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (İlkokul ve Ortaokul)			Orta Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (Lise ve dengi okullar)			Yüksek Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar			Yüksek Lisans ve Doktora Yapmış Olanlar			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Yabancı Sermayeli Bankalar	260	219	479	5,183	3,632	8,815	10,384	15,001	25,385	1,071	1,167	2,238	16,898	20,019	36,917
Arap Türk Bankası A.Ş.	13	3	16	50	25	75	74	74	148	12	13	25	149	115	264
Bank Mellat	3	0	3	10	0	10	31	11	42	3	0	3	47	11	58
Citibank A.Ş.	4	3	7	42	40	82	827	1,142	1,969	75	107	182	948	1,292	2,240
Denizbank A.Ş.	158	209	367	2,082	2,019	4,101	2,326	2,565	4,891	197	235	432	4,763	5,028	9,791
Deutsche Bank A.Ş.	1	0	1	4	0	4	32	36	68	24	11	35	61	47	108
Eurobank Tekfen A.Ş.	10	0	10	55	56	111	327	414	741	48	37	85	440	507	947
Fibabanka A.Ş.	7	2	9	51	30	81	145	185	330	30	27	57	233	244	477
Finans Bank A.Ş.	18	1	19	1,610	811	2,421	2,973	4,933	7,906	256	302	558	4,857	6,047	10,904
Habib Bank Limited	2	0	2	4	0	4	3	5	8	1	1	2	10	6	16
HSBC Bank A.Ş.	0	0	0	685	347	1,032	1,681	2,927	4,608	171	204	375	2,537	3,478	6,015
ING Bank A.Ş.	25	0	25	459	234	693	1,663	2,369	4,032	172	183	355	2,319	2,786	5,105
JPMorgan Chase Bank N.A.	1	1	2	3	3	6	13	17	30	12	5	17	29	26	55
Société Générale (SA)	7	0	7	41	24	65	117	87	204	14	8	22	179	119	298
The Royal Bank of Scotland N.V.	0	0	0	6	2	8	27	34	61	22	13	35	55	49	104
Turkland Bank A.Ş.	10	0	10	80	38	118	141	182	323	26	17	43	257	237	494
WestLB AG	1	0	1	1	3	4	4	20	24	8	4	12	14	27	41
Kalkınma ve Yatırım Bankaları	294	16	310	571	142	713	1,916	1,182	3,098	392	285	677	3,173	1,625	4,798
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	3	0	3	22	15	37	170	120	290	33	18	51	228	153	381
BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.	3	0	3	3	7	10	51	53	104	8	2	10	65	62	127
Credit Agricole Yatırım Bankası Türk A.Ş.	0	0	0	0	2	2	1	7	8	1	5	6	2	14	16
Diler Yatırım Bankası A.Ş.	1	0	1	5	0	5	6	5	11	1	1	2	13	6	19
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	4	1	5	12	9	21	1	0	1	17	10	27
İller Bankası	202	13	215	378	68	446	1,108	481	1,589	148	82	230	1,836	644	2,480
İMKB Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	1	0	1	31	3	34	73	51	124	31	26	57	136	80	216
Merrill Lynch Yatırım Bank A.Ş.	0	0	0	1	0	1	9	9	18	9	6	15	19	15	34
Nurol Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	5	2	7	17	12	29	3	4	7	25	18	43
Taib Yatırım Bank A.Ş.	0	0	0	1	0	1	4	5	9	3	1	4	8	6	14
Türk Eximbank	22	0	22	32	13	45	110	123	233	39	52	91	203	188	391
Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş.	43	0	43	66	21	87	269	192	461	73	39	112	451	252	703
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	19	3	22	23	10	33	86	115	201	42	49	91	170	177	347

Tablo 3 Şube ve Personel Sayıları (2011 - 2012 Mart)

	Şube Sayısı			Personel Sayısı		
	2011 Mart	2011	2012 Mart	2011 Mart	2011	2012 Mart
Sektör Toplamı	9,581	9,834	9,886	180,038	181,418	181,415
Mevduat Bankaları	9,539	9,792	9,844	174,622	176,576	176,617
Kamu Sermayeli Bankalar	2,793	2,909	2,936	47,974	50,239	50,194
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	1,408	1,458	1,462	23,695	24,374	24,456
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	734	771	784	13,258	13,643	13,513
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	651	680	690	11,021	12,222	12,225
Özel Sermayeli Bankalar	4,896	4,944	4,969	88,565	89,047	89,270
Adabank A.Ş.	1	1	1	46	43	42
Akbank T.A.Ş.	912	927	936	15,400	15,339	15,472
Alternatif Bank A.Ş.	56	63	63	1,093	1,185	1,178
Anadolubank A.Ş.	86	88	88	1,863	1,911	1,910
Şekerbank T.A.Ş.	266	272	272	3,462	3,530	3,543
Tekstil Bankası A.Ş.	44	44	44	900	880	844
Turkish Bank A.Ş.	21	20	20	274	284	288
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	603	507	508	9,945	9,356	9,273
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	880	914	920	16,717	16,773	16,990
Türkiye İş Bankası A.Ş.	1,159	1,201	1,209	24,428	24,887	24,764
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	868	907	908	14,437	14,859	14,966
Tas.Mevd.Sig. Fon.Devr. Bankalar	1	1	1	249	243	236
Birleşik Fon Bankası A.Ş.	1	1	1	249	243	236
Yabancı Sermayeli Bankalar	1,849	1,938	1,938	37,834	37,047	36,917
Arap Türk Bankası A.Ş.	6	6	7	251	254	264
Bank Mellat	3	3	3	56	55	58
Citibank A.Ş.	37	37	37	2,190	2,233	2,240
Denizbank A.Ş.	512	588	589	8,860	9,772	9,791
Deutsche Bank A.Ş.	1	1	1	99	106	108
Eurobank Tekfen A.Ş.	57	59	60	919	954	947
Fibabanka A.Ş.	18	21	22	319	438	477
Finans Bank A.Ş.	505	522	522	11,853	10,837	10,904
Habib Bank Limited	1	1	1	16	16	16
HSBC Bank A.Ş.	334	330	329	6,610	6,155	6,015
ING Bank A.Ş.	327	322	319	5,664	5,232	5,105
JPMorgan Chase Bank N.A.	1	1	1	47	52	55
Société Générale (SA)	16	16	16	274	294	298
The Royal Bank of Scotland N.V.	3	3	3	130	111	104
Turkland Bank A.Ş.	27	27	27	504	496	494
WestLB AG	1	1	1	42	42	41
Kalkınma ve Yatırım Bankaları	42	42	42	5,416	4,842	4,798
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	6	7	7	341	373	381
Bank Pozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.	2	1	1	283	135	127
Credit Agricole Yatırım Bankası Türk A.Ş.	1	1	1	20	18	16
Diler Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	18	19	19
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	29	26	27
İller Bankası	19	19	19	3,004	2,514	2,480
İMKB Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	1	1	1	211	209	216
Merrill Lynch Yatırım Bank A.Ş.	1	1	1	30	35	34
Nurul Yatırım Bankası A.Ş.	2	2	2	46	42	43
Taib Yatırım Bank A.Ş.	1	1	1	17	16	14
Türk Eximbank	2	2	2	352	397	391
Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş.	1	1	1	705	708	703
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	4	4	4	360	350	347