



**Çağrı Merkezi İstatistikleri**  
**Mart 2015**

Rapor Kodu: DT23

Mayıs 2015

## Çağrı Merkezleri İstatistikleri<sup>1</sup> Mart 2015

Çağrı merkezi hizmetleri ve bu hizmetlerin kullanılmasına ilişkin istatistiki bilgileri içeren ve bankaların dönem içindeki gelişmelerini izlemeyi amaçlayan bu rapor Mart 2008 döneminden itibaren üçer aylık dönemler halinde yayınlanmaktadır. Mart 2015 dönemi itibariyle rapor, 24 banka verisinden oluşmaktadır.

### 1. Çağrı Merkezi Çalışan Sayısı

#### 1.1. Çağrı merkezlerinde çalışan sayısı 7.721 kişidir.

Ocak-Mart 2015 döneminde, çağrı merkezi çalışan sayısı 7.721 kişidir. Bu rakamın 6.307'si yarı ve tam zamanlı çalışan müşteri temsilcilerinden oluşurken, destek hizmeti veren personel sayısı 647 ve yönetici sayısı 767 kişidir. Banka adına outsource çağrı merkezlerinde çalışan müşteri temsilcisi sayısı 3.522 kişidir.

#### Çağrı Merkezi Çalışan Sayısı

	Aralık 2014				Mart 2015				Net Değişme
	Kadın	Erkek	Toplam	Ortalama Yaş	Kadın	Erkek	Toplam	Ortalama Yaş	
Müşteri temsilcisi sayısı	4.697	1.835	6.532	26	4.531	1.776	6.307	26	-225
Destek hizmeti veren personel sayısı	457	168	625	29	472	175	647	29	22
Yönetici sayısı	515	289	804	33	432	335	767	34	-37
<b>Toplam çağrı merkezi çalışan sayısı</b>	<b>5.669</b>	<b>2.292</b>	<b>7.961</b>	<b>-</b>	<b>5.435</b>	<b>2.286</b>	<b>7.721</b>	<b>-</b>	<b>-240</b>
Outsource müşteri temsilcisi sayısı	-	-	3.119	-	-	-	3.522	-	403

Ocak-Mart 2015 döneminde, bir önceki döneme göre çağrı merkezi çalışan sayısında 240 kişilik bir azalış gerçekleşmiştir. Destek hizmeti veren personel sayısı 22 kişi artarken müşteri temsilcisi sayısı 225, yönetici sayısı 37 kişi azalmıştır. Outsource çağrı merkezlerinde çalışan müşteri temsilcisi sayısı bir önceki döneme göre 403 kişi artmıştır.

Müşteri temsilcisi işgücü devinim oranı Ocak-Mart 2015 döneminde yüzde 10'dur. Bunun yüzde 3'ü banka içerisinde kariyer planına devam eden müşteri temsilcilerinden oluşmaktadır.

Ocak-Mart 2015 dönemi itibariyle çağrı merkezinde çalışanların yüzde 70'i kadınlardan oluşmaktadır. Bu oran müşteri temsilcilerinde yüzde 72, destek hizmeti veren personelde yüzde 73, yöneticilerde ise yüzde 56'dır.

Yaş ortalamaları müşteri temsilcilerinde 26, destek hizmeti veren personelde 29, yöneticilerde ise 34 düzeyindedir. Çağrı merkezinde çalışanların yüzde 75'i İstanbul ve İzmit'tedir.

<sup>1</sup> Mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarını kapsamaktadır. Çağrı merkezleri konusunda tanıtıcı bilgi Mart 2008 raporunda bulunmaktadır.

## 1.2. Çalışanların yüzde 44'ü üniversite mezunudur.

### Öğrenim Gruplarına Göre Çağrı Merkezi Çalışanları

	Aralık 2014					Mart 2015				
	Lise	Ön Lisans	Lisans	Lisans üstü	Toplam	Lise	Ön Lisans	Lisans	Lisans üstü	Toplam
Müşteri temsilcisi sayısı	1.533	2.558	2.389	52	<b>6.532</b>	1.305	2.523	2.418	61	<b>6.307</b>
Destek hizmeti veren personel sayısı	128	145	333	19	<b>625</b>	130	150	338	29	<b>647</b>
Yönetici sayısı	87	144	509	64	<b>804</b>	79	138	481	69	<b>767</b>
<b>Toplam çağrı merkezi çalışan sayısı</b>	<b>1.748</b>	<b>2.847</b>	<b>3.231</b>	<b>135</b>	<b>7.961</b>	<b>1.514</b>	<b>2.811</b>	<b>3.237</b>	<b>159</b>	<b>7.721</b>

Çağrı merkezinde çalışanların yüzde 20'si lise, yüzde 36'sı ön lisans, yüzde 42'si lisans, yüzde 2'si ise yüksek lisans ve doktora diplomasına sahiptir.

Müşteri temsilcilerinin yüzde 79'u yükseköğretim kurumlarını bitirmiş ve lisansüstü eğitim yapmış personel oluşturmaktadır. Bu oran, destek hizmeti veren personelde yüzde 80 ve yöneticilerde ise yüzde 90'dır.

Çağrı merkezi çalışanlarında 184 kişi Sermaye Piyasası Kurumu lisansına sahiptir. Yabancı dili olanlar 443 kişidir.

## 2. Çağrı Merkezi Özellikleri

### 2.1. Bankalar son üç ayda 102 milyon çağrı aldılar ve yüzde 94'ünü cevaplandırıdılar.

Ocak-Mart 2015 dönemi itibariyle, çağrı merkezlerine gelen toplam çağrı sayısı bir önceki döneme göre 1 milyon 415 bin adet (yüzde 1,4) artarak 101 milyon 753 bin olmuştur.

Ocak-Mart 2015 dönemi itibariyle, çağrı merkezlerinden giden toplam çağrı sayısı bir önceki döneme göre 5 milyon 570 bin adet (yüzde 32,9) artarak yaklaşık 22 milyon 497 bin olmuştur.

### Çağrı Merkezi Çağrı Özellikleri

	Ekim-Aralık 2014	Ocak-Mart 2015
<b>Gelen çağrı</b>		
Toplam gelen çağrı sayısı (bin)	100.338	101.753
Müşteri temsilcisine gelen çağrı sayısı (bin)	40.351	40.170
Karşılama oranı (yüzde)	94	94
Ortalama konuşma süresi (saniye)	167	167
<b>Dış arama</b>		
Toplam giden çağrı sayısı (bin)	16.927	22.497
Ulaşma oranı (yüzde)	53	56
Ortalama konuşma süresi (saniye)	135	130
Gelen e-posta sayısı	664.595	511.300
Gelen faks sayısı	50.666	24.525
Chat sayısı	227.106	218.786
IVN (IVR Dialer) Sayısı	24.828.222	18.519.510
Görüntülü çağrı sayısı	566	1.404
Diğer seçeneklerin sayısı (chat / co-browsing vb.)	303.167	315.806

#### 2.2. Çağrı merkezlerinde gelen çağrılarda ortalama konuşma süresi 167 saniye oldu.

Ocak-Mart 2015 dönemi itibariyle gelen çağrılarının yüzde 61'i sesli yanıt sisteminde karşılanan çağrılardan, yüzde 39'u ise müşteri temsilcisine gelen çağrılardan oluşmaktadır. Gelen çağrılarda, çağrı sonrası toparlanma süresi 5 saniye, ortalama çaldırma süresi 2 saniye, ortalama cevaplama süresi 55 saniye, ortalama çağrı kaçırma süresi 82 saniyedir.

Aynı dönem itibariyle toplam giden çağrılarda müşterilere ulaşma oranı yüzde 56, ortalama konuşma süresi 130 saniyedir. Çağrı merkezlerine gelen e-posta sayısı 511.300 adet, gelen faks sayısı 24.525 adettir.

#### 2.3. Diğer İstatistikler

Ocak-Mart 2015 dönemi itibariyle müşteri temsilcisi koltuk sayısı 7.752 adettir. Gelen çağrıda müşteri temsilcisi başına değerlendirilen çağrı sayısı 16 adet iken, dış aramada 15 adettir. Gelen çağrıda ve giden çağrıda ilk amire düşen müşteri temsilcisi sayısı 14 adettir. Müşteri temsilcilerinin gelen çağrıda hazırlık dönemi eğitim süresi ortalama 172 saat, giden çağrıda 128 saattir.

Çağrı merkezlerinde gelen çağrıda çalışan müşteri temsilcisinin günlük ihtiyaç molası süresi 9 saatlik çalışma periyodu içinde 39 dakika, yemek molası süresi 53 dakikadır. Aynı değerler dış aramada 37 dakika ve 53 dakika şeklindedir.

#### 2.4. Finansal İşlemler<sup>2</sup>

Ocak-Mart 2015 dönemi itibariyle, muhasebe kaydı yaratan finansal işlemlerin toplamı yaklaşık 1 milyon 618 bin adet, muhasebe kaydı yaratan finansal işlem hacmi toplamı 4 milyar 141 bin TL'dir.

<sup>3</sup> Finansal işlem adet ve hacim bilgisi 19 banka verisidir.

**Türkiye Bankalar Birliği**  
**Çağrı Merkezleri İstatistikleri\***  
**(Toplulaştırılmış, 24 banka)**

**A. Çağrı Merkezi Çalışan Sayısı**

Dönem	Yarı zamanlı müşteri temsilcisi sayısı		Tam zamanlı müşteri temsilcisi sayısı		Toplam müşteri temsilcisi sayısı	Destek hizmeti veren personel sayısı	Yönetici sayısı		Toplam çağrı merkezi çalışan sayısı
	Gelen çağrılara hizmet veren personel	Dış aramalara hizmet veren personel	Gelen çağrılara hizmet veren personel	Dış aramalara hizmet veren personel			Gelen çağrılara hizmet veren personel	Dış aramalara hizmet veren personel	
Mart 2014	35	0	5,516	1,081	6,632	511	655	140	7,938
Haziran 2014	29	0	5,216	1,087	6,332	489	746	147	7,714
Eylül 2014	25	0	5,116	1,072	6,213	555	725	139	7,632
Aralık 2014	26	0	5,539	967	6,532	625	665	139	7,961
Mart 2015	23	0	5,369	915	6,307	647	640	127	7,721

İşten ayrılan ve çıkarılan müşteri temsilcisi sayısı		Başka bir bölümde görevlendirilen müşteri temsilcisi sayısı		Toplam müşteri temsilcisi devinim oranı (%)
Gelen çağrılara hizmet veren personel	Dış aramalara hizmet veren personel	Gelen çağrılara hizmet veren personel	Dış aramalara hizmet veren personel	
423	62	201	19	11%
435	69	324	28	14%
487	70	158	30	12%
363	58	133	43	9%
376	42	177	12	10%

Banka adına outsource çağrı merkezlerinde çalışan müşteri temsilcisi sayısı
2,781
2,453
2,565
3,119
3,522

**B. Çağrı Merkezi Çalışan Özellikleri**

Dönem	Cinsiyetlerine Göre								Yaş Ortalaması		
	Müşteri temsilcisi sayısı		Destek hizmeti veren personel sayısı		Yönetici sayısı		Toplam		Müşteri temsilcisi	Destek hizmeti veren personel	Yönetici
	K	E	K	E	K	E	K	E			
Mart 2014	4,608	2,024	383	128	492	303	5,483	2,455	26	29	33
Haziran 2014	4,554	1,778	353	136	587	306	5,494	2,220	26	30	33
Eylül 2014	4,458	1,755	396	159	476	388	5,330	2,302	26	29	33
Aralık 2014	4,697	1,835	457	168	515	289	5,669	2,292	26	29	33
Mart 2015	4,531	1,776	472	175	432	335	5,435	2,286	26	29	34

Dönem	Öğrenim Gruplarına Göre															
	Müşteri temsilcisi sayısı				Destek hizmeti veren personel sayısı				Yönetici sayısı				Toplam			
	Lise	Ön Lisans	Lisans	Lisans üstü	Lise	Ön Lisans	Lisans	Lisans üstü	Lise	Ön Lisans	Lisans	Lisans üstü	Lise	Ön Lisans	Lisans	Lisans üstü
Mart 2014	1,483	2,582	2,517	50	109	109	275	18	89	153	500	53	1,681	2,844	3,292	121
Haziran 2014	1,501	2,439	2,339	53	117	116	242	14	93	194	542	64	1,711	2,749	3,123	131
Eylül 2014	1,417	2,402	2,344	50	116	122	297	20	89	148	560	67	1,622	2,672	3,201	137
Aralık 2014	1,533	2,558	2,389	52	128	145	333	19	87	144	509	64	1,748	2,847	3,231	135
Mart 2015	1,305	2,523	2,418	61	130	150	338	29	79	138	481	69	1,514	2,811	3,237	159

Dönem	Coğrafi Durumuna Göre								SPK Lisansı Olanlar				Yabancı Dili Olanlar			
	Müşteri temsilcisi sayısı		Destek hizmeti veren personel sayısı		Yönetici sayısı		Toplam		Müşteri temsilcisi sayısı	Destek hizmeti veren personel sayısı	Yönetici sayısı	Toplam	Müşteri temsilcisi sayısı	Destek hizmeti veren personel sayısı	Yönetici sayısı	Toplam
	İstanbul ve İzmit	Diğer iller	İstanbul ve İzmit	Diğer iller	İstanbul ve İzmit	Diğer iller	İstanbul ve İzmit	Diğer iller								
Mart 2014	5,198	1,434	506	5	640	155	6,344	1,594	72	23	52	147	307	74	153	534
Haziran 2014	4,816	1,516	484	5	747	146	6,047	1,667	73	22	56	151	280	81	167	528
Eylül 2014	4,757	1,456	548	7	709	155	6,014	1,618	75	21	53	149	274	78	166	518
Aralık 2014	4,726	1,806	611	14	640	164	5,977	1,984	87	27	56	170	247	80	160	487
Mart 2015	4,592	1,715	632	15	600	167	5,824	1,897	97	20	67	184	207	71	165	443

\* Çağrı Merkezi tanımı kapsamına giren birim/bölmelerin 3 aylık toplam sayıları verilmiştir.

**Türkiye Bankalar Birliği**  
**Çağrı Merkezleri İstatistikleri\***  
**(Toplulaştırılmış, 24 banka)**

**C. Çağrı Merkezi Çağrı Özellikleri**

Dönem	Gelen Çağrı Özellikleri										
	Sesli yanıt sistemi (IVR)'nde karşılanan çağrı sayısı	Müşteri temsilcisine gelen çağrı sayısı	Toplam gelen çağrı sayısı	Müşteri temsilcisinde kaçan çağrı sayısı	Karşılama Oranı (%)	Ortalama konuşma süresi (saniye)	Ortalama çağrı sonrası toparlanma süresi (saniye)	Ortalama çaldırma süresi (saniye)	Ortalama cevaplama süresi (saniye)	Ortalama çağrı kaçırma süresi (saniye)	Aktif Müşteri Sayısı (3 ayda en az bir kez arayan farklı müşteri sayısı)
Mart 2014	55,094,354	36,538,098	91,632,452	2,743,729	92%	162	5	2	60	86	11,622,496
Haziran 2014	55,132,026	37,885,838	93,017,864	3,688,674	90%	164	5	2	77	96	12,116,832
Eylül 2014	58,178,790	38,673,026	96,851,816	3,735,550	90%	166	5	2	79	104	14,119,310
Aralık 2014	59,986,836	40,350,862	100,337,698	2,619,825	94%	167	5	2	51	88	16,091,787
Mart 2015	61,583,016	40,169,849	101,752,865	2,582,700	94%	167	5	2	55	82	15,394,129

Dönem	Gelen Çağrı Hizmetleri (Banka sayısı)															
	Aynı Hattan															
	Bankacılık hizmetleri	Kart hizmetleri	Başvuru (kredi kartı-ekkart-vb)	Hisse Senedi hizmetleri	İngilizce hizmet	Çapraz satış	Platin / VIP / Özel Bankacılık Hattı	Sigorta / BES Hattı	ATM-POS Destek Hattı	Şube Destek Hattı	Müşteri Memnuniyet/Şi kayet Hattı	Yatırım Hattı	Kobi/İşletme Bankacılığı Hattı	Kurumsal Bankacılık	Mortgage Hattı	İnternet Bankacılığı Destek Hattı
Mart 2014	20	17	18	8	20	13	12	5	4	4	17	9	5	7	5	19
Haziran 2014	20	17	18	7	20	12	11	5	4	4	16	9	5	7	5	19
Eylül 2014	19	17	18	6	21	12	11	4	3	4	16	9	5	8	4	20
Aralık 2014	21	18	17	7	22	12	12	4	4	4	17	10	6	9	5	21
Mart 2015	22	19	18	8	22	13	12	5	4	4	17	12	6	9	6	23

Dönem	Gelen Çağrı Hizmetleri (Banka sayısı)															
	Aynı Hattan															
	Bankacılık hizmetleri	Kart hizmetleri	Başvuru (kredi kartı-ekkart-vb)	Hisse Senedi hizmetleri	İngilizce hizmet	Çapraz satış	Platin / VIP / Özel Bankacılık Hattı	Sigorta / BES Hattı	ATM-POS Destek Hattı	Şube Destek Hattı	Müşteri Memnuniyet/Şi kayet Hattı	Yatırım Hattı	Kobi/İşletme Bankacılığı Hattı	Kurumsal Bankacılık	Mortgage Hattı	İnternet Bankacılığı Destek Hattı
Mart 2014	0	1	0	6	0	1	7	8	8	8	4	8	7	2	6	0
Haziran 2014	0	1	0	6	0	1	6	6	8	9	4	8	6	2	6	0
Eylül 2014	0	1	0	6	0	1	6	5	9	10	4	7	7	2	6	0
Aralık 2014	0	1	0	6	0	1	6	6	9	9	4	8	7	2	6	0
Mart 2015	0	1	0	7	1	1	7	7	10	10	5	8	7	3	5	0

**Türkiye Bankalar Birliği**  
**Çağrı Merkezleri İstatistikleri\***  
**(Toplulaştırılmış, 24 banka)**

Dönem	Dış Arama Özellikleri*														
	Ulaşılan müşteri sayısı					Ulaşılamayan müşteri sayısı					Toplam dış arama çağrı sayısı				
	Satış Aramaları	Tahsilat çağrıları	ATM-POS İzleme Amaçlı Çağrılar	Diğer Operasyonel Aramalar	Toplam	Satış Aramaları	Tahsilat çağrıları	ATM-POS İzleme Amaçlı Çağrılar	Diğer Operasyonel Aramalar	Toplam	Satış Aramaları	Tahsilat çağrıları	ATM-POS İzleme Amaçlı Çağrılar	Diğer Operasyonel Aramalar	Toplam
<b>Mart 2014</b>	4,865,567	196,210	36,486	3,124,652	8,222,915	2,875,910	248,628	17,236	2,160,248	5,302,022	7,741,477	444,838	53,722	5,284,900	13,524,937
<b>Haziran 2014</b>	4,036,517	143,412	37,985	2,135,138	6,353,052	2,929,211	197,635	19,113	2,331,460	5,477,419	6,965,728	341,047	57,098	4,466,598	11,830,471
<b>Eylül 2014</b>	4,384,727	117,767	42,972	2,754,678	7,300,144	2,835,027	169,214	42,997	3,367,556	6,414,794	7,219,754	286,981	85,969	6,122,234	13,714,938
<b>Aralık 2014</b>	5,775,493	242,448	35,536	2,947,405	9,000,882	3,703,224	346,973	23,140	3,852,549	7,925,886	9,478,717	589,421	58,676	6,799,954	16,926,768
<b>Mart 2015</b>	7,451,688	273,781	37,339	4,912,810	12,675,618	5,006,116	421,821	25,457	4,367,725	9,821,119	12,457,804	695,602	62,796	9,280,535	22,496,737

Dönem	Dış Arama Özellikleri									
	Ulaşma Oranı (%)					Ortalama konuşma süresi (saniye)				
	Satış Aramaları	Tahsilat çağrıları	ATM-POS İzleme Amaçlı Çağrılar	Diğer Operasyonel Aramalar	Toplam	Satış Aramaları	Tahsilat çağrıları	ATM-POS İzleme Amaçlı Çağrılar	Diğer Operasyonel Aramalar	Toplam
<b>Mart 2014</b>	63%	44%	68%	59%	61%	100	116	0	112	104
<b>Haziran 2014</b>	58%	42%	67%	48%	54%	144	94	1	115	132
<b>Eylül 2014</b>	61%	41%	50%	45%	53%	84	94	17	150	109
<b>Aralık 2014</b>	61%	41%	61%	43%	53%	140	62	11	135	135
<b>Mart 2015</b>	60%	39%	59%	53%	56%	138	67	36	122	130

Eposta-Faks-Diğer					
Gelen e-posta sayısı	Gelen faks sayısı	Chat Sayısı	IVN (IVR Dialer) Sayısı	Görüntülü Çağrı Sayısı	Diğer seçenekler sayısı (chat / co-browsing ..vb)
324,979	44,034	244,406	14,483,092	148,885	232,685
455,067	87,566	203,655	16,108,578	24,873	226,619
474,225	41,271	210,531	21,788,779	1,734	240,000
664,595	50,666	227,106	24,828,222	566	303,167
511,300	24,525	218,786	18,519,510	1,404	315,806

Dönem	Dış Arama Hizmetleri (Banka sayısı)									
	Inhouse									
	Kredi Kartı Tahsilat Aramaları	Kredi Tahsilat Aramaları	Satış (kk, ekkart, sigorta vb)	Veri güncelleme	KK geri kazanım / iptalleri engelleme	Limit artış	Aktivasyon aramaları	Kampanya bilgilendirme aramaları	Wellcome call aramaları	İade kart/ iade ekstre
<b>Mart 2014</b>	6	8	13	10	13	10	5	10	9	7
<b>Haziran 2014</b>	6	8	12	9	13	9	6	10	7	7
<b>Eylül 2014</b>	7	9	12	10	14	10	5	10	7	7
<b>Aralık 2014</b>	7	9	11	10	12	9	5	9	7	7
<b>Mart 2015</b>	6	8	12	9	12	10	6	9	7	6

Dönem	Dış Arama Hizmetleri (Banka sayısı)									
	Outsource / Banka Diğer Birimleri									
	Kredi Kartı Tahsilat Aramaları	Kredi Tahsilat Aramaları	Satış (kk, ekkart, sigorta vb)	Veri güncelleme	KK geri kazanım / iptalleri engelleme	Limit artış	Aktivasyon aramaları	Kampanya bilgilendirme aramaları	Wellcome call aramaları	İade kart/ iade ekstre
<b>Mart 2014</b>	10	11	14	6	6	9	9	11	8	9
<b>Haziran 2014</b>	10	11	14	7	7	8	9	12	9	9
<b>Eylül 2014</b>	10	10	14	7	8	7	10	12	8	9
<b>Aralık 2014</b>	10	12	14	8	10	7	9	12	8	9
<b>Mart 2015</b>	10	12	14	9	9	7	8	11	7	9

\* Çağrı Merkezi tanımı kapsamına giren birim/bölmelerin 3 aylık toplam sayıları verilmiştir. Aralık 2012 döneminden itibaren "ortalama" rakamlarında ağırlıklı ortalama kullanılmıştır.

**Türkiye Bankalar Birliği**  
**Çağrı Merkezleri İstatistikleri\***  
**(Toplulaştırılmış, 24 banka)**

**D. Diğer İstatistikler**

Dönem	Diğer İstatistikler											
	Gelen Çağrı						Dış Arama					
	Müşteri temsilcisi koltuk sayısı	Müşteri temsilcisi başına değerlendirilen çağrı adedi**	İlk amire düşen müşteri temsilcisi sayısı (adet)**	Gelen çağrı- Müşteri temsilcisi oryantasyon eğitim süresi (saat)	Müşteri temsilcisi günlük ihtiyaç molası süresi (dakika)	Müşteri temsilcisi günlük yemek molası süresi (dakika)	Müşteri temsilcisi koltuk sayısı	Müşteri temsilcisi başına değerlendirilen çağrı adedi	İlk amire düşen müşteri temsilcisi sayısı (adet)	Dış arama- Müşteri temsilcisi oryantasyon eğitim süresi (saat)	Müşteri temsilcisi günlük ihtiyaç molası süresi (dakika)	Müşteri temsilcisi günlük yemek molası süresi (dakika)
Mart 2014	5,420	15	14	215	40	53	1,772	14	15	139	37	53
Haziran 2014	5,421	16	14	207	41	52	1,855	15	15	141	36	54
Eylül 2014	5,626	17	14	217	40	52	1,804	14	15	161	37	53
Aralık 2014	5,804	15	14	194	40	53	1,827	15	14	166	37	54
Mart 2015	6,085	16	14	172	39	53	1,667	15	14	128	37	53

**E. Finansal İşlemler**

	Toplam İşlem Adedi***	Toplam İşlem Hacmi*** (Bin TL)
Mart 2014	2,032,583	3,994,645
Haziran 2014	1,774,299	4,520,967
Eylül 2014	1,527,593	5,356,531
Aralık 2014	1,624,741	4,753,032
Mart 2015	1,617,852	4,141,272

\* Çağrı Merkezi tanımı kapsamına giren birim/bölmelerin 3 aylık toplam sayıları verilmiştir.

\*\* "Müşteri temsilcisi başına değerlendirilen çağrı adedi" ve "İlk amire düşen müşteri temsilcisi sayısı" hesaplamalarında Aralık 2012 döneminden itibaren ağırlıklı ortalama kullanılmıştır. Diğer ortalama rakamları, bilgi ileten bankaların aritmetik ortalamalarıdır.

\*\*\* Muhasebe kaydı yaratan finansal işlem adedi ve finansal işlem hacmi (19/24) bankanın verisinden oluşmaktadır.



**Türkiye Bankalar Birliği**  
**Çağrı Merkezleri İstatistikleri\***  
(Müşteri temsilcisi sayısı ≥ 251) (10 banka)

**A. Çağrı Merkezi Çalışan Sayısı**

Dönem	Yarı zamanlı müşteri temsilcisi sayısı		Tam zamanlı müşteri temsilcisi sayısı		Toplam müşteri temsilcisi sayısı	Destek hizmeti veren personel sayısı	Yönetici sayısı		Toplam çağrı merkezi çalışan sayısı
	Gelen çağrılara hizmet veren personel	Dış aramalara hizmet veren personel	Gelen çağrılara hizmet veren personel	Dış aramalara hizmet veren personel			Gelen çağrılara hizmet veren personel	Dış aramalara hizmet veren personel	
Mart 2014	34	0	4,729	1,037	5,800	430	554	133	6,917
Haziran 2014	29	0	4,590	1,018	5,637	415	637	133	6,822
Eylül 2014	25	0	4,381	1,019	5,425	468	609	129	6,631
Aralık 2014	25	0	5,017	936	5,978	534	567	134	7,213
Mart 2015	22	0	4,850	882	5,754	572	549	122	6,997

İşten ayrılan ve çıkarılan müşteri temsilcisi sayısı		Başka bir bölümde görevlendirilen müşteri temsilcisi sayısı		Toplam müşteri temsilcisi devinim oranı (%)
Gelen çağrılara hizmet veren personel	Dış aramalara hizmet veren personel	Gelen çağrılara hizmet veren personel	Dış aramalara hizmet veren personel	
385	59	153	18	11%
369	62	229	26	12%
433	65	148	30	12%
350	56	99	42	9%
361	42	160	12	10%

Banka adına outsource çağrı merkezlerin-de çalışan müşteri temsilcisi sayısı
1,796
1,539
1,422
1,977
2,358

**B. Çağrı Merkezi Çalışan Özellikleri**

Dönem	Cinsiyetlerine Göre								Yaş Ortalaması		
	Müşteri temsilcisi sayısı		Destek hizmeti veren personel sayısı		Yönetici sayısı		Toplam		Müşteri temsilcisi	Destek hizmeti veren personel	Yönetici
	K	E	K	E	K	E	K	E			
Mart 2014	4,149	1,651	325	105	434	253	4,908	2,009	25	30	31
Haziran 2014	4,072	1,565	299	116	513	257	4,884	1,938	25	30	31
Eylül 2014	3,915	1,510	335	133	401	337	4,651	1,980	25	29	31
Aralık 2014	4,319	1,659	392	142	459	242	5,170	2,043	26	29	30
Mart 2015	4,154	1,600	417	155	382	289	4,953	2,044	25	30	32

Dönem	Öğrenim Gruplarına Göre															
	Müşteri temsilcisi sayısı				Destek hizmeti veren personel sayısı				Yönetici sayısı				Toplam			
	Lise	Ön Lisans	Lisans	Lisans üstü	Lise	Ön Lisans	Lisans	Lisans üstü	Lise	Ön Lisans	Lisans	Lisans üstü	Lise	Ön Lisans	Lisans	Lisans üstü
Mart 2014	1,468	2,396	1,895	41	107	102	208	13	88	149	406	44	1,663	2,647	2,509	98
Haziran 2014	1,440	2,342	1,818	37	115	111	183	6	91	192	436	51	1,646	2,645	2,437	94
Eylül 2014	1,323	2,271	1,798	33	114	116	228	10	87	146	455	50	1,524	2,533	2,481	93
Aralık 2014	1,511	2,500	1,929	38	126	135	260	13	85	141	418	57	1,722	2,776	2,607	108
Mart 2015	1,283	2,472	1,952	47	130	145	275	22	77	135	397	62	1,490	2,752	2,624	131

Dönem	Coğrafi Durumuna Göre								SPK Lisansı Olanlar				Yabancı Dili Olanlar			
	Müşteri temsilcisi sayısı		Destek hizmeti veren personel sayısı		Yönetici sayısı		Toplam		Müşteri temsilcisi sayısı	Destek hizmeti veren personel sayısı	Yönetici sayısı	Toplam	Müşteri temsilcisi sayısı	Destek hizmeti veren personel sayısı	Yönetici sayısı	Toplam
	İstanbul ve İzmit	Diğer iller	İstanbul ve İzmit	Diğer iller	İstanbul ve İzmit	Diğer iller	İstanbul ve İzmit	Diğer iller								
Mart 2014	4,550	1,250	426	4	549	138	5,525	1,392	71	22	38	131	244	63	123	430
Haziran 2014	4,162	1,475	410	5	628	142	5,200	1,622	73	21	44	138	242	70	132	444
Eylül 2014	4,008	1,417	462	6	587	151	5,057	1,574	75	20	41	136	234	68	126	428
Aralık 2014	4,207	1,771	520	14	541	160	5,268	1,945	87	24	43	154	220	70	127	417
Mart 2015	4,073	1,681	557	15	507	164	5,137	1,860	96	16	52	164	175	61	133	369

\* Çağrı Merkezi tanımı kapsamına giren birim/bölmelerin 3 aylık toplam sayıları verilmiştir.

## Türkiye Bankalar Birliği

### Çağrı Merkezleri İstatistikleri\*

(Müşteri temsilcisi sayısı ≥ 251) (10 banka)

#### C. Çağrı Merkezi Çağrı Özellikleri

Dönem	Gelen Çağrı Özellikleri										
	Sesli yanıt sistemi (IVR)'nde karşılanan çağrı sayısı	Müşteri temsilcisine gelen çağrı sayısı	Toplam gelen çağrı sayısı	Müşteri temsilcisinde kaçan çağrı sayısı	Karşılama Oranı (%)	Ortalama konuşma süresi (saniye)	Ortalama çağrı sonrası toparlanma süresi (saniye)	Ortalama çaldırma süresi (saniye)	Ortalama cevaplama süresi (saniye)	Ortalama çağrı kaçırma süresi (saniye)	Aktif Müşteri Sayısı (3 ayda en az bir kez arayan farklı müşteri sayısı)
Mart 2014	41,560,009	30,670,007	72,230,016	2,085,089	93%	160	4	2	58	72	8,828,976
Haziran 2014	38,507,113	29,578,340	68,085,453	1,530,519	95%	163	4	2	52	66	8,162,139
Eylül 2014	41,123,749	30,299,175	71,422,924	1,519,207	95%	165	5	2	54	69	7,545,246
Aralık 2014	46,697,452	33,834,618	80,532,070	1,779,224	95%	165	5	2	43	76	12,627,126
Mart 2015	48,175,408	33,152,635	81,328,043	1,576,200	95%	164	5	2	44	65	12,375,448

Dönem	Gelen Çağrı Hizmetleri (Banka sayısı)															
	Aynı Hattan															
	Bankacılık hizmetleri	Kart hizmetleri	Başvuru (kredi kartı-ekkart-vb)	Hisse Senedi hizmetleri	İngilizce hizmet	Çapraz satış	Platin / VIP / Özel Bankacılık Hattı	Sigorta / BES Hattı	ATM-POS Destek Hattı	Şube Destek Hattı	Müşteri Memnuniyet/Şi kayet Hattı	Yatırım Hattı	Kobi/İşletme Bankacılığı Hattı	Kurumsal Bankacılık	Mortgage Hattı	İnternet Bankacılığı Destek Hattı
Mart 2014	8	8	8	4	8	6	5	2	1	1	4	5	2	2	3	8
Haziran 2014	8	8	8	4	8	7	5	3	1	2	4	5	2	2	3	7
Eylül 2014	8	8	8	4	8	7	5	3	1	2	4	5	2	2	3	7
Aralık 2014	9	9	9	4	9	7	6	3	1	2	5	5	2	2	3	8
Mart 2015	10	10	10	5	9	8	6	4	1	2	5	6	2	2	3	10

Dönem	Gelen Çağrı Hizmetleri (Banka sayısı)															
	Aynı Hattan															
	Bankacılık hizmetleri	Kart hizmetleri	Başvuru (kredi kartı-ekkart-vb)	Hisse Senedi hizmetleri	İngilizce hizmet	Çapraz satış	Platin / VIP / Özel Bankacılık Hattı	Sigorta / BES Hattı	ATM-POS Destek Hattı	Şube Destek Hattı	Müşteri Memnuniyet/Şi kayet Hattı	Yatırım Hattı	Kobi/İşletme Bankacılığı Hattı	Kurumsal Bankacılık	Mortgage Hattı	İnternet Bankacılığı Destek Hattı
Mart 2014	0	0	0	3	0	1	6	5	6	4	4	4	6	2	4	0
Haziran 2014	0	0	0	2	0	1	5	2	6	4	4	3	5	2	4	0
Eylül 2014	0	0	0	2	0	1	5	2	6	4	4	3	5	2	4	0
Aralık 2014	0	0	0	3	0	1	5	3	6	5	4	4	5	2	4	0
Mart 2015	0	0	0	4	1	1	6	4	7	6	5	5	6	3	4	0

**Türkiye Bankalar Birliği**  
**Çağrı Merkezleri İstatistikleri\***  
**(Müşteri temsilcisi sayısı ≥ 251) (10 banka)**

Dönem	Dış Arama Özellikleri*														
	Ulaşılan müşteri sayısı					Ulaşılamayan müşteri sayısı					Toplam giden çağrı sayısı				
	Satış Aramaları	Tahsilat çağrıları	ATM-POS İzleme Amaçlı Çağrılar	Diğer Operasyonel Aramalar	Toplam	Satış Aramaları	Tahsilat çağrıları	ATM-POS İzleme Amaçlı Çağrılar	Diğer Operasyonel Aramalar	Toplam	Satış Aramaları	Tahsilat çağrıları	ATM-POS İzleme Amaçlı Çağrılar	Diğer Operasyonel Aramalar	Toplam
Mart 2014	3,933,125	101,744	36,405	2,735,734	6,807,008	2,486,667	193,077	17,193	1,852,387	4,549,324	6,419,792	294,821	53,598	4,588,121	11,356,332
Haziran 2014	3,089,478	17,103	36,709	1,736,907	4,880,197	2,329,237	32,726	18,400	1,955,287	4,335,650	5,418,715	49,829	55,109	3,692,194	9,215,847
Eylül 2014	3,786,393	17,133	38,362	1,914,261	5,756,149	2,364,481	54,678	29,867	1,785,111	4,234,137	6,150,874	71,811	68,229	3,699,372	9,990,286
Aralık 2014	5,324,980	172,682	32,909	2,363,323	7,893,894	3,456,801	317,190	18,896	3,270,091	7,062,978	8,781,781	489,872	51,805	5,633,414	14,956,872
Mart 2015	6,921,675	195,401	37,170	4,447,227	11,601,473	4,715,288	392,567	24,861	4,080,360	9,213,076	11,636,963	587,968	62,031	8,527,587	20,814,549

Dönem	Dış Arama Özellikleri									
	Ulaşma Oranı (%)					Ortalama konuşma süresi (saniye)				
	Satış Aramaları	Tahsilat çağrıları	ATM-POS İzleme Amaçlı Çağrılar	Diğer Operasyonel Aramalar	Toplam	Satış Aramaları	Tahsilat çağrıları	ATM-POS İzleme Amaçlı Çağrılar	Diğer Operasyonel Aramalar	Toplam
Mart 2014	61%	35%	68%	60%	60%	68	68	0	113	85
Haziran 2014	57%	34%	67%	47%	53%	110	0	0	117	112
Eylül 2014	62%	24%	56%	52%	58%	75	0	0	165	104
Aralık 2014	61%	35%	64%	42%	53%	138	40	0	135	134
Mart 2015	59%	33%	60%	52%	56%	137	55	35	114	126

Eposta-Faks-Diğer					
Gelen e-posta sayısı	Gelen faks sayısı	Chat Sayısı	IVN (IVR Dialer) Sayısı	Görüntülü Çağrı Sayısı	Diğer seçenekler sayısı (chat / co-browsing ..vb)
68,757	12,643	198,113	14,444,384	147,040	0
143,062	77,484	152,795	13,086,958	28	0
148,987	33,631	163,880	18,770,739	0	0
148,029	39,560	178,263	24,509,537	0	0
90,517	14,895	177,580	18,183,009	216	0

Dönem	Dış Arama Hizmetleri (Banka sayısı)									
	Inhouse									
	Kredi Kartı Tahsilat Aramaları	Kredi Tahsilat Aramaları	Satış (kk, ekkart, sigorta vb)	Veri güncelleme	KK geri kazanım / iptalleri engelleme	Limit artış	Aktivasyon aramaları	Kampanya bilgilendirme aramaları	Wellcome call aramaları	İade kart/ iade ekstre
Mart 2014	5	5	7	6	7	7	3	6	5	3
Haziran 2014	4	4	7	6	8	6	3	6	6	4
Eylül 2014	4	4	7	7	8	6	3	6	6	4
Aralık 2014	5	5	7	7	8	7	3	6	6	4
Mart 2015	4	4	7	6	8	8	4	6	6	3

Dönem	Dış Arama Hizmetleri (Banka sayısı)									
	Outsource / Banka Diğer Birimleri									
	Kredi Kartı Tahsilat Aramaları	Kredi Tahsilat Aramaları	Satış (kk, ekkart, sigorta vb)	Veri güncelleme	KK geri kazanım / iptalleri engelleme	Limit artış	Aktivasyon aramaları	Kampanya bilgilendirme aramaları	Wellcome call aramaları	İade kart/ iade ekstre
Mart 2014	6	5	8	3	4	5	4	6	5	6
Haziran 2014	6	5	8	3	4	5	3	7	6	5
Eylül 2014	6	5	8	3	4	6	5	7	6	5
Aralık 2014	6	6	9	4	6	5	6	8	7	6
Mart 2015	6	6	9	5	5	5	5	7	6	6

\* Çağrı Merkezi tanımı kapsamına giren birim/bölmelerin 3 aylık toplam sayıları verilmiştir. Aralık 2012 döneminden itibaren "ortalama" rakamlarında ağırlıklı ortalama kullanılmıştır.

**Türkiye Bankalar Birliği**  
**Çağrı Merkezleri İstatistikleri\***  
**(Müşteri temsilcisi sayısı ≥ 251) (10 banka)**

**D. Diğer İstatistikler**

Dönem	Diğer İstatistikler											
	Gelen Çağrı						Dış Arama					
	Müşteri temsilcisi koltuk sayısı	Müşteri temsilcisi başına değerlendirilen çağrı adedi**	İlk amire düşen müşteri temsilcisi sayısı (adet)**	Gelen çağrı- Müşteri temsilcisi oryantasyon eğitim süresi (saat)	Müşteri temsilcisi günlük ihtiyaç molası süresi (dakika)	Müşteri temsilcisi günlük yemek molası süresi (dakika)	Müşteri temsilcisi koltuk sayısı	Müşteri temsilcisi başına değerlendirilen çağrı adedi	İlk amire düşen müşteri temsilcisi sayısı (adet)	Dış arama- Müşteri temsilcisi oryantasyon eğitim süresi (saat)	Müşteri temsilcisi günlük ihtiyaç molası süresi (dakika)	Müşteri temsilcisi günlük yemek molası süresi (dakika)
<b>Mart 2014</b>	4,270	15	14	285	37	53	1,560	15	15	186	36	54
<b>Haziran 2014</b>	4,342	17	14	268	37	53	1,531	16	15	196	37	54
<b>Eylül 2014</b>	4,373	17	14	271	37	53	1,471	15	15	200	37	54
<b>Aralık 2014</b>	4,715	15	14	257	36	54	1,457	15	15	179	36	54
<b>Mart 2015</b>	4,972	15	14	203	36	54	1,326	15	14	116	36	54

**E. Finansal İşlemler**

	Toplam İşlem Adedi***	Toplam İşlem Hacmi**** (Bin TL)
<b>Mart 2014</b>	1,772,865	3,573,044
<b>Haziran 2014</b>	1,587,614	4,124,063
<b>Eylül 2014</b>	1,355,301	4,977,748
<b>Aralık 2014</b>	1,468,445	4,333,914
<b>Mart 2015</b>	1,498,923	3,735,893

\* Çağrı Merkezi tanımı kapsamına giren birim/bölmelerin 3 aylık toplam sayıları verilmiştir.

\*\* "Müşteri temsilcisi başına değerlendirilen çağrı adedi" ve "İlk amire düşen müşteri temsilcisi sayısı" hesaplamalarında Aralık 2012 döneminden itibaren ağırlıklı ortalama kullanılmıştır. Diğer ortalama rakamları, bilgi ileten bankaların aritmetik ortalamalarıdır.

**Türkiye Bankalar Birliği**  
**Çağrı Merkezleri İstatistikleri\***  
**(51 ≤ Müşteri temsilcisi sayısı ≤ 250) (4 banka)**

**A. Çağrı Merkezi Çalışan Sayısı**

Dönem	Yarı zamanlı müşteri temsilcisi sayısı		Tam zamanlı müşteri temsilcisi sayısı		Toplam müşteri temsilcisi sayısı	Destek hizmeti veren personel sayısı	Yönetici sayısı		Toplam çağrı merkezi çalışan sayısı
	Gelen çağrılara hizmet veren personel	Dış aramalara hizmet veren personel	Gelen çağrılara hizmet veren personel	Dış aramalara hizmet veren personel			Gelen çağrılara hizmet veren personel	Dış aramalara hizmet veren personel	
Mart 2014	1	0	690	28	719	70	81	6	876
Haziran 2014	0	0	530	53	583	66	89	13	751
Eylül 2014	0	0	682	43	725	86	102	9	922
Aralık 2014	0	0	462	19	481	90	81	3	655
Mart 2015	0	0	460	21	481	75	73	3	632

İşten ayrılan ve çıkarılan müşteri temsilcisi sayısı		Başka bir bölümde görevlendirilen müşteri temsilcisi sayısı		Toplam müşteri temsilcisi devinim oranı (%)
Gelen çağrılara hizmet veren personel	Dış aramalara hizmet veren personel	Gelen çağrılara hizmet veren personel	Dış aramalara hizmet veren personel	
32	1	47	0	11%
63	5	95	1	28%
48	3	10	0	8%
10	2	34	1	10%
11	0	17	0	6%

Banka adına outsource çağrı merkezlerinde çalışan müşteri temsilcisi sayısı
647
572
829
842
876

**B. Çağrı Merkezi Çalışan Özellikleri**

Dönem	Cinsiyetlerine Göre								Yaş Ortalaması		
	Müşteri temsilcisi sayısı		Destek hizmeti veren personel sayısı		Yönetici sayısı		Toplam		Müşteri temsilcisi	Destek hizmeti veren personel	Yönetici
	K	E	K	E	K	E	K	E			
Mart 2014	389	330	52	18	45	42	486	390	26	29	32
Haziran 2014	414	169	50	16	61	41	525	226	26	31	32
Eylül 2014	505	220	61	25	64	47	630	292	25	30	32
Aralık 2014	333	148	65	25	43	41	441	214	26	29	32
Mart 2015	334	147	55	20	36	40	425	207	27	31	33

Dönem	Öğrenim Gruplarına Göre															
	Müşteri temsilcisi sayısı				Destek hizmeti veren personel sayısı				Yönetici sayısı				Toplam			
	Lise	Ön Lisans	Lisans	Lisans üstü	Lise	Ön Lisans	Lisans	Lisans üstü	Lise	Ön Lisans	Lisans	Lisans üstü	Lise	Ön Lisans	Lisans	Lisans üstü
Mart 2014	0	158	552	9	0	2	66	2	0	3	79	5	0	163	697	16
Haziran 2014	46	71	450	16	1	2	58	5	1	0	91	10	48	73	599	31
Eylül 2014	81	115	512	17	1	6	69	10	1	0	95	15	83	121	676	42
Aralık 2014	6	39	422	14	2	10	72	6	0	1	78	5	8	50	572	25
Mart 2015	4	32	432	13	0	5	63	7	0	1	70	5	4	38	565	25

Dönem	Coğrafi Durumuna Göre								SPK Lisansı Olanlar				Yabancı Dili Olanlar			
	Müşteri temsilcisi sayısı		Destek hizmeti veren personel sayısı		Yönetici sayısı		Toplam		Müşteri temsilcisi sayısı	Destek hizmeti veren personel sayısı	Yönetici sayısı	Toplam	Müşteri temsilcisi sayısı	Destek hizmeti veren personel sayısı	Yönetici sayısı	Toplam
	İstanbul ve İzmit	Diğer iller	İstanbul ve İzmit	Diğer iller	İstanbul ve İzmit	Diğer iller	İstanbul ve İzmit	Diğer iller								
Mart 2014	535	184	69	1	70	17	674	202	1	1	13	15	45	10	18	73
Haziran 2014	542	41	66	0	98	4	706	45	0	1	11	12	21	10	23	54
Eylül 2014	686	39	85	1	107	4	878	44	0	1	11	12	26	10	30	66
Aralık 2014	446	35	90	0	80	4	616	39	0	3	12	15	20	10	22	52
Mart 2015	447	34	75	0	73	3	595	37	0	4	14	18	17	10	21	48

\* Çağrı Merkezi tanımı kapsamına giren birim/bölmelerin 3 aylık toplam sayıları verilmiştir.

**Türkiye Bankalar Birliği**  
**Çağrı Merkezleri İstatistikleri\***

(51 ≤ Müşteri temsilcisi sayısı ≤ 250) (4 banka)

**C. Çağrı Merkezi Çağrı Özellikleri**

Dönem	Gelen Çağrı Özellikleri										
	Sesli yanıt sistemi (IVR)'nde karşılanan çağrı sayısı	Müşteri temsilcisine gelen çağrı sayısı	Toplam gelen çağrı sayısı	Müşteri temsilcisinde kaçan çağrı sayısı	Karşılama Oranı (%)	Ortalama konuşma süresi (saniye)	Ortalama çağrı sonrası toparlanma süresi (saniye)	Ortalama çaldırma süresi (saniye)	Ortalama cevaplama süresi (saniye)	Ortalama çağrı kaçırma süresi (saniye)	Aktif Müşteri Sayısı (3 ayda en az bir kez arayan farklı müşteri sayısı)
Mart 2014	13,224,793	5,207,748	18,432,541	630,269	88%	167	6	1	72	165	2,300,057
Haziran 2014	15,980,001	7,424,421	23,404,422	2,074,841	72%	160	8	1	182	214	3,316,316
Eylül 2014	16,857,129	7,858,328	24,715,457	2,181,289	72%	167	8	1	175	236	6,257,609
Aralık 2014	13,084,561	6,043,450	19,128,011	812,908	87%	176	7	1	97	156	3,147,551
Mart 2015	13,198,520	6,446,771	19,645,291	981,517	85%	180	7	1	116	167	2,847,236

Dönem	Gelen Çağrı Hizmetleri (Banka sayısı)															
	Aynı Hattan															
	Bankacılık hizmetleri	Kart hizmetleri	Başvuru (kredi kartı-ekkart-vb)	Hisse Senedi hizmetleri	İngilizce hizmet	Çapraz satış	Platin / VIP / Özel Bankacılık Hattı	Sigorta / BES Hattı	ATM-POS Destek Hattı	Şube Destek Hattı	Müşteri Memnuniyet/Şikayet Hattı	Yatırım Hattı	Kobi/İşletme Bankacılığı Hattı	Kurumsal Bankacılık	Mortgage Hattı	İnternet Bankacılığı Destek Hattı
Mart 2014	4	4	4	1	4	2	4	0	1	1	4	1	1	1	1	3
Haziran 2014	4	4	4	0	4	1	3	0	1	0	4	1	1	1	1	4
Eylül 2014	5	4	4	0	5	2	4	0	0	0	5	2	2	3	1	5
Aralık 2014	4	3	3	0	4	2	3	0	0	0	4	2	2	3	1	4
Mart 2015	4	3	3	0	4	2	3	0	0	0	4	2	2	3	1	4

Dönem	Gelen Çağrı Hizmetleri (Banka sayısı)															
	Aynı Hattan															
	Bankacılık hizmetleri	Kart hizmetleri	Başvuru (kredi kartı-ekkart-vb)	Hisse Senedi hizmetleri	İngilizce hizmet	Çapraz satış	Platin / VIP / Özel Bankacılık Hattı	Sigorta / BES Hattı	ATM-POS Destek Hattı	Şube Destek Hattı	Müşteri Memnuniyet/Şikayet Hattı	Yatırım Hattı	Kobi/İşletme Bankacılığı Hattı	Kurumsal Bankacılık	Mortgage Hattı	İnternet Bankacılığı Destek Hattı
Mart 2014	0	0	0	2	0	0	1	1	0	1	0	2	0	0	1	0
Haziran 2014	0	0	0	3	0	0	1	2	0	2	0	3	0	0	1	0
Eylül 2014	0	1	0	3	0	0	1	3	1	4	0	3	1	0	1	0
Aralık 2014	0	1	0	2	0	0	1	2	1	3	0	2	1	0	1	0
Mart 2015	0	1	0	2	0	0	1	2	1	3	0	2	0	0	1	0

**Türkiye Bankalar Birliği**  
**Çağrı Merkezleri İstatistikleri\***  
**(51 ≤ Müşteri temsilcisi sayısı ≤ 250) (4 banka)**

Dönem	Dış Arama Özellikleri*														
	Ulaşılan müşteri sayısı					Ulaşılamayan müşteri sayısı					Toplam giden çağrı sayısı				
	Satış Aramaları	Tahsilat çağrıları	ATM-POS İzleme Amaçlı Çağrılar	Diğer Operasyonel Aramalar	Toplam	Satış Aramaları	Tahsilat çağrıları	ATM-POS İzleme Amaçlı Çağrılar	Diğer Operasyonel Aramalar	Toplam	Satış Aramaları	Tahsilat çağrıları	ATM-POS İzleme Amaçlı Çağrılar	Diğer Operasyonel Aramalar	Toplam
Mart 2014	849,139	0	0	127,019	976,158	266,505	0	0	50,764	317,269	1,115,644	0	0	177,783	1,293,427
Haziran 2014	894,591	64,050	0	124,265	1,082,906	531,595	137,649	0	53,244	722,488	1,426,186	201,699	0	177,509	1,805,394
Eylül 2014	541,867	36,141	4,499	623,404	1,205,911	371,378	89,164	13,062	1,263,282	1,736,886	913,245	125,305	17,561	1,886,686	2,942,797
Aralık 2014	309,574	0	2,585	348,970	661,129	95,166	0	4,161	216,613	315,940	404,740	0	6,746	565,583	977,069
Mart 2015	410,337	0	164	298,346	708,847	114,567	0	571	118,923	234,061	524,904	0	735	417,269	942,908

Dönem	Dış Arama Özellikleri									
	Ulaşma Oranı (%)					Ortalama konuşma süresi (saniye)				
	Satış Aramaları	Tahsilat çağrıları	ATM-POS İzleme Amaçlı Çağrılar	Diğer Operasyonel Aramalar	Toplam	Satış Aramaları	Tahsilat çağrıları	ATM-POS İzleme Amaçlı Çağrılar	Diğer Operasyonel Aramalar	Toplam
Mart 2014	76%	-	-	71%	75%	247	-	-	89	226
Haziran 2014	63%	32%	-	70%	60%	263	111	-	84	233
Eylül 2014	59%	29%	26%	33%	41%	146	111	155	123	133
Aralık 2014	76%	-	38%	62%	68%	166	-	152	156	161
Mart 2015	78%	-	22%	71%	75%	141	-	190	164	151

Eposta-Faks-Diğer					
Gelen e-posta sayısı	Gelen faks sayısı	Chat Sayısı	IVN (IVR Dialer) Sayısı	Görüntülü Çağrı Sayısı	Diğer seçenekler sayısı (chat / co-browsing ..vb)
26,213	21,563	41,234	29,522	1,845	0
0	0	49,181	2,966,218	24,832	0
7,970	4,150	45,876	2,909,213	1,734	0
8,864	4,509	45,990	317,390	566	0
16,632	4,863	40,665	316,825	1,188	0

Dönem	Dış Arama Hizmetleri (Banka sayısı)									
	Inhouse									
	Kredi Kartı Tahsilat Aramaları	Kredi Tahsilat Aramaları	Satış (kk, ekkart, sigorta vb)	Veri güncelleme	KK geri kazanım / iptalleri engelleme	Limit artış	Aktivasyon aramaları	Kampanya bilgilendirme aramaları	Wellcome call aramaları	İade kart/ iade ekstre
Mart 2014	0	0	3	1	2	2	1	1	2	1
Haziran 2014	1	1	2	0	1	2	1	1	0	0
Eylül 2014	1	1	3	1	2	3	1	2	1	1
Aralık 2014	0	0	2	1	0	0	0	1	0	0
Mart 2015	0	0	2	1	0	0	0	1	0	0

Dönem	Dış Arama Hizmetleri (Banka sayısı)									
	Outsource / Banka Diğer Birimleri									
	Kredi Kartı Tahsilat Aramaları	Kredi Tahsilat Aramaları	Satış (kk, ekkart, sigorta vb)	Veri güncelleme	KK geri kazanım / iptalleri engelleme	Limit artış	Aktivasyon aramaları	Kampanya bilgilendirme aramaları	Wellcome call aramaları	İade kart/ iade ekstre
Mart 2014	1	1	4	2	1	2	3	3	2	2
Haziran 2014	1	1	4	3	2	1	4	3	2	3
Eylül 2014	2	2	4	3	3	0	4	4	1	3
Aralık 2014	1	2	2	2	2	0	2	3	0	2
Mart 2015	1	2	2	2	2	0	2	3	0	2

\* Çağrı Merkezi tanımı kapsamına giren birim/bölmelerin 3 aylık toplam sayıları verilmiştir. Aralık 2012 döneminden itibaren "ortalama" rakamlarında ağırlıklı ortalama kullanılmıştır.

**Türkiye Bankalar Birliği**  
**Çağrı Merkezleri İstatistikleri\***  
**(51 ≤ Müşteri temsilcisi sayısı ≤ 250) (4 banka)**

**D. Diğer İstatistikler**

Dönem	Diğer İstatistikler											
	Gelen Çağrı						Dış Arama					
	Müşteri temsilcisi koltuk sayısı	Müşteri temsilcisi başına değerlendirilen çağrı adedi**	İlk amire düşen müşteri temsilcisi sayısı (adet)**	Gelen çağrı-Müşteri temsilcisi oryantasyon eğitim süresi (saat)	Müşteri temsilcisi günlük ihtiyaç molası süresi (dakika)	Müşteri temsilcisi günlük yemek molası süresi (dakika)	Müşteri temsilcisi koltuk sayısı	Müşteri temsilcisi başına değerlendirilen çağrı adedi	İlk amire düşen müşteri temsilcisi sayısı (adet)	Dış arama-Müşteri temsilcisi oryantasyon eğitim süresi (saat)	Müşteri temsilcisi günlük ihtiyaç molası süresi (dakika)	Müşteri temsilcisi günlük yemek molası süresi (dakika)
Mart 2014	898	15	12	219	45	48	52	12	15	51	42	48
Haziran 2014	840	16	11	213	49	44	139	10	13	69	39	51
Eylül 2014	1.082	16	14	218	48	44	155	9	11	90	37	53
Aralık 2014	920	15	14	209	53	40	124	10	10	97	40	50
Mart 2015	961	16	15	212	53	40	126	10	10	88	40	50

**E. Finansal İşlemler**

	Toplam İşlem Adedi***	Toplam İşlem Hacmi*** (Bin TL)
Mart 2014	254,472	395,417
Haziran 2014	181,135	379,016
Eylül 2014	169,122	365,138
Aralık 2014	153,372	402,136
Mart 2015	115,718	396,932

\* Çağrı Merkezi tanımı kapsamına giren birim/bölmelerin 3 aylık toplam sayıları verilmiştir.

\*\* "Müşteri temsilcisi başına değerlendirilen çağrı adedi" ve "İlk amire düşen müşteri temsilcisi sayısı" hesaplamalarında Aralık 2012 döneminden itibaren ağırlıklı ortalama kullanılmıştır. Diğer ortalama rakamları, bilgi ileten bankaların aritmetik ortalamalarıdır.



**Türkiye Bankalar Birliği**  
**Çağrı Merkezleri İstatistikleri\***  
(Müşteri temsilcisi sayısı ≤ 50) (10 banka)

**A. Çağrı Merkezi Çalışan Sayısı**

Dönem	Yarı zamanlı müşteri temsilcisi sayısı		Tam zamanlı müşteri temsilcisi sayısı		Toplam müşteri temsilcisi sayısı	Destek hizmeti veren personel sayısı	Yönetici sayısı		Toplam çağrı merkezi çalışan sayısı
	Gelen çağrılara hizmet veren personel	Dış aramalara hizmet veren personel	Gelen çağrılara hizmet veren personel	Dış aramalara hizmet veren personel			Gelen çağrılara hizmet veren personel	Dış aramalara hizmet veren personel	
Mart 2014	0	0	97	16	113	11	20	1	145
Haziran 2014	0	0	96	16	112	8	20	1	141
Eylül 2014	0	0	53	10	63	1	14	1	79
Aralık 2014	1	0	60	12	73	1	17	2	93
Mart 2015	1	0	59	12	72	0	18	2	92

İşten ayrılan ve çıkarılan müşteri temsilcisi sayısı		Başka bir bölümde görevlendirilen müşteri temsilcisi sayısı		Toplam müşteri temsilcisi devinim oranı (%)
Gelen çağrılara hizmet veren personel	Dış aramalara hizmet veren personel	Gelen çağrılara hizmet veren personel	Dış aramalara hizmet veren personel	
6	2	1	1	9%
3	2	0	1	5%
6	2	0	0	13%
3	0	0	0	4%
4	0	0	0	6%

Banka adına outsource çağrı merkezlerinde çalışan müşteri temsilcisi sayısı
338
342
314
300
288

**B. Çağrı Merkezi Çalışan Özellikleri**

Dönem	Cinsiyetlerine Göre								Yaş Ortalaması		
	Müşteri temsilcisi sayısı		Destek hizmeti veren personel sayısı		Yönetici sayısı		Toplam		Müşteri temsilcisi	Destek hizmeti veren personel	Yönetici
	K	E	K	E	K	E	K	E			
Mart 2014	70	43	6	5	13	8	89	56	28	26	35
Haziran 2014	68	44	4	4	13	8	85	56	28	27	35
Eylül 2014	38	25	0	1	11	4	49	30	28	24	35
Aralık 2014	45	28	0	1	13	6	58	35	28	24	37
Mart 2015	43	29	0	0	14	6	57	35	28	24	37

Dönem	Öğrenim Gruplarına Göre															
	Müşteri temsilcisi sayısı				Destek hizmeti veren personel sayısı				Yönetici sayısı				Toplam			
	Lise	Ön Lisans	Lisans	Lisans üstü	Lise	Ön Lisans	Lisans	Lisans üstü	Lise	Ön Lisans	Lisans	Lisans üstü	Lise	Ön Lisans	Lisans	Lisans üstü
Mart 2014	15	28	70	0	2	5	1	3	1	1	15	4	18	34	86	7
Haziran 2014	15	26	71	0	1	3	1	3	1	2	15	3	17	31	87	6
Eylül 2014	13	16	34	0	1	0	0	0	1	2	10	2	15	18	44	2
Aralık 2014	16	19	38	0	0	0	1	0	2	2	13	2	18	21	52	2
Mart 2015	18	19	34	1	0	0	0	0	2	2	14	2	20	21	48	3

Dönem	Coğrafi Durumuna Göre								SPK Lisansı Olanlar				Yabancı Dili Olanlar			
	Müşteri temsilcisi sayısı		Destek hizmeti veren personel sayısı		Yönetici sayısı		Toplam		Müşteri temsilcisi sayısı	Destek hizmeti veren personel sayısı	Yönetici sayısı	Toplam	Müşteri temsilcisi sayısı	Destek hizmeti veren personel sayısı	Yönetici sayısı	Toplam
	İstanbul ve İzmit	Diğer iller	İstanbul ve İzmit	Diğer iller	İstanbul ve İzmit	Diğer iller	İstanbul ve İzmit	Diğer iller								
Mart 2014	113	0	11	0	21	0	145	0	0	0	1	1	18	1	12	31
Haziran 2014	112	0	8	0	21	0	141	0	0	0	1	1	17	1	12	30
Eylül 2014	63	0	1	0	15	0	79	0	0	0	1	1	14	0	10	24
Aralık 2014	73	0	1	0	19	0	93	0	0	0	1	1	7	0	11	18
Mart 2015	72	0	0	0	20	0	92	0	1	0	1	2	15	0	11	26

\* Çağrı Merkezi tanımı kapsamına giren birim/bölmelerin 3 aylık toplam sayıları verilmiştir.

**Türkiye Bankalar Birliği**  
**Çağrı Merkezleri İstatistikleri\***

(Müşteri temsilcisi sayısı ≤ 50) (10 banka)

**C. Çağrı Merkezi Çağrı Özellikleri**

Dönem	Gelen Çağrı										
	Sesli yanıt sistemi (IVR)'nde karşılanan çağrı sayısı	Müşteri temsilcisine gelen çağrı sayısı	Toplam gelen çağrı sayısı	Müşteri temsilcisinde kaçan çağrı sayısı	Karşılama Oranı (%)	Ortalama konuşma süresi (saniye)	Ortalama çağrı sonrası toplanılma süresi (saniye)	Ortalama çaldırma süresi (saniye)	Ortalama cevaplama süresi (saniye)	Ortalama çağrı kaçırma süresi (saniye)	Aktif Müşteri Sayısı (3 ayda en az bir kez arayan farklı müşteri sayısı)
Mart 2014	309,552	660,343	969,895	28,371	96%	204	6	4	30	89	493,463
Haziran 2014	644,912	883,077	1,527,989	83,314	91%	195	5	16	29	110	638,377
Eylül 2014	197,912	515,523	713,435	35,054	93%	204	5	4	33	105	316,455
Aralık 2014	204,823	472,794	677,617	27,693	94%	194	5	4	14	84	317,110
Mart 2015	209,088	570,443	779,531	24,983	96%	183	5	4	15	77	171,445

Dönem	Gelen Çağrı Hizmetleri (Banka sayısı)															
	Aynı Hattan															
	Bankacılık hizmetleri	Kart hizmetleri	Başvuru (kredi kartı-ekkart-vb)	Hisse Senedi hizmetleri	İngilizce hizmet	Çapraz satış	Platin / VIP / Özel Bankacılık Hattı	Sigorta / BES Hattı	ATM-POS Destek Hattı	Şube Destek Hattı	Müşteri Memnuniyet/Şi kayet Hattı	Yatırım Hattı	Kobi/İşletme Bankacılığı Hattı	Kurumsal Bankacılık	Mortgage Hattı	İnternet Bankacılığı Destek Hattı
Mart 2014	8	5	6	3	8	5	3	3	2	2	9	3	2	4	1	8
Haziran 2014	8	5	6	3	8	4	3	2	2	2	8	3	2	4	1	8
Eylül 2014	6	5	6	2	8	3	2	1	2	2	7	2	1	3	0	8
Aralık 2014	8	6	5	3	9	3	3	1	3	2	8	3	2	4	1	9
Mart 2015	8	6	5	3	9	3	3	1	3	2	8	4	2	4	2	9

Dönem	Gelen Çağrı Hizmetleri (Banka sayısı)															
	Ayrı Hattan															
	Bankacılık hizmetleri	Kart hizmetleri	Başvuru (kredi kartı-ekkart-vb)	Hisse Senedi hizmetleri	İngilizce hizmet	Çapraz satış	Platin / VIP / Özel Bankacılık Hattı	Sigorta / BES Hattı	ATM-POS Destek Hattı	Şube Destek Hattı	Müşteri Memnuniyet/Şi kayet Hattı	Yatırım Hattı	Kobi/İşletme Bankacılığı Hattı	Kurumsal Bankacılık	Mortgage Hattı	İnternet Bankacılığı Destek Hattı
Mart 2014	0	1	0	1	0	0	0	2	2	3	0	2	1	0	1	0
Haziran 2014	0	1	0	1	0	0	0	2	2	3	0	2	1	0	1	0
Eylül 2014	0	0	0	1	0	0	0	0	2	2	0	1	1	0	1	0
Aralık 2014	0	0	0	1	0	0	0	1	2	1	0	2	1	0	1	0
Mart 2015	0	0	0	1	0	0	0	1	2	1	0	1	1	0	0	0

**Türkiye Bankalar Birliği**  
**Çağrı Merkezleri İstatistikleri\***  
**(Müşteri temsilcisi sayısı ≤ 50) (10 banka)**

Dönem	Dış Arama Özellikleri*														
	Ulaşılan müşteri sayısı					Ulaşılamayan müşteri sayısı					Toplam giden çağrı sayısı				
	Satış Aramaları	Tahsilat çağrıları	ATM-POS İzleme Amaçlı Çağrılar	Diğer Operasyonel Aramalar	Toplam	Satış Aramaları	Tahsilat çağrıları	ATM-POS İzleme Amaçlı Çağrılar	Diğer Operasyonel Aramalar	Toplam	Satış Aramaları	Tahsilat çağrıları	ATM-POS İzleme Amaçlı Çağrılar	Diğer Operasyonel Aramalar	Toplam
Mart 2014	83,303	94,466	81	261,899	439,749	122,738	55,551	43	257,097	435,429	206,041	150,017	124	518,996	875,178
Haziran 2014	52,448	62,259	1,276	273,966	389,949	68,379	27,260	713	322,929	419,281	120,827	89,519	1,989	596,895	809,230
Eylül 2014	56,467	64,493	111	217,013	338,084	99,168	25,372	68	319,163	443,771	155,635	89,865	179	536,176	781,855
Aralık 2014	140,939	69,766	42	235,112	445,859	151,257	29,783	83	365,845	546,968	292,196	99,549	125	600,957	992,827
Mart 2015	119,676	78,380	5	167,237	365,298	176,261	29,254	25	168,442	373,982	295,937	107,634	30	335,679	739,280

Dönem	Dış Arama Özellikleri									
	Ulaşma Oranı (%)					Ortalama konuşma süresi (saniye)				
	Satış Aramaları	Tahsilat çağrıları	ATM-POS İzleme Amaçlı Çağrılar	Diğer Operasyonel Aramalar	Toplam	Satış Aramaları	Tahsilat çağrıları	ATM-POS İzleme Amaçlı Çağrılar	Diğer Operasyonel Aramalar	Toplam
Mart 2014	40%	63%	65%	50%	50%	111	168	49	112	124
Haziran 2014	43%	70%	64%	46%	48%	103	102	42	114	110
Eylül 2014	36%	72%	62%	40%	43%	111	109	115	90	97
Aralık 2014	48%	70%	34%	39%	45%	161	116	110	103	123
Mart 2015	40%	73%	17%	50%	49%	182	99	162	257	199

Eposta-Faks-Diğer					
Gelen e-posta sayısı	Gelen faks sayısı	Chat Sayısı	IVN (IVR Dialer) Sayısı	Görüntülü Çağrı Sayısı	Diğer seçenekler sayısı (chat / co-browsing ..vb)
230,009	9,828	5,059	9,186	0	232,685
312,005	10,082	1,679	55,402	13	226,619
317,268	3,490	775	108,827	0	240,000
507,702	6,597	2,853	1,295	0	303,167
404,151	4,767	541	19,676	0	315,806

Dönem	Dış Arama Hizmetleri (Banka sayısı)									
	Inhouse									
	Kredi Kartı Tahsilat Aramaları	Kredi Tahsilat Aramaları	Satış (kk, ekkart, sigorta vb)	Veri güncelleme	KK geri kazanım / iptalleri engelleme	Limit artış	Aktivasyon aramaları	Kampanya bilgilendirme aramaları	Wellcome call aramaları	İade kart/ iade ekstre
Mart 2014	1	3	3	3	4	1	1	3	2	3
Haziran 2014	1	3	3	3	4	1	2	3	1	3
Eylül 2014	2	4	2	2	4	1	1	2	0	2
Aralık 2014	2	4	2	2	4	2	2	2	1	3
Mart 2015	2	4	3	2	4	2	2	2	1	3

Dönem	Dış Arama Hizmetleri (Banka sayısı)									
	Outsource / Banka Diğer Birimleri									
	Kredi Kartı Tahsilat Aramaları	Kredi Tahsilat Aramaları	Satış (kk, ekkart, sigorta vb)	Veri güncelleme	KK geri kazanım / iptalleri engelleme	Limit artış	Aktivasyon aramaları	Kampanya bilgilendirme aramaları	Wellcome call aramaları	İade kart/ iade ekstre
Mart 2014	3	5	2	1	1	2	2	2	1	1
Haziran 2014	3	5	2	1	1	2	2	2	1	1
Eylül 2014	2	3	2	1	1	1	1	1	1	1
Aralık 2014	3	4	3	2	2	2	1	1	1	1
Mart 2015	3	4	3	2	2	2	1	1	1	1

\* Çağrı Merkezi tanımı kapsamına giren birim/bölmelerin 3 aylık toplam sayıları verilmiştir. Aralık 2012 döneminden itibaren "ortalama" rakamlarında ağırlıklı ortalama kullanılmıştır.

**Türkiye Bankalar Birliği**  
**Çağrı Merkezleri İstatistikleri\***  
**(Müşteri temsilcisi sayısı ≤ 50) (10 banka)**

**D. Diğer İstatistikler**

Dönem	Diğer İstatistikler											
	Gelen Çağrı						Dış Arama					
	Müşteri temsilcisi koltuk sayısı	Müşteri temsilcisi başına değerlendirilen çağrı adedi**	İlk amire düşen müşteri temsilcisi sayısı (adet)**	Gelen çağrı-Müşteri temsilcisi oryantasyon eğitim süresi (saat)	Müşteri temsilcisi günlük ihtiyaç molası süresi (dakika)	Müşteri temsilcisi günlük yemek molası süresi (dakika)	Müşteri temsilcisi koltuk sayısı	Müşteri temsilcisi başına değerlendirilen çağrı adedi	İlk amire düşen müşteri temsilcisi sayısı (adet)	Dış arama-Müşteri temsilcisi oryantasyon eğitim süresi (saat)	Müşteri temsilcisi günlük ihtiyaç molası süresi (dakika)	Müşteri temsilcisi günlük yemek molası süresi (dakika)
Mart 2014	252	15	12	144	41	54	160	14	14	84	30	60
Haziran 2014	239	17	12	144	41	54	185	14	14	96	30	60
Eylül 2014	171	12	10	163	39	56	178	14	14	150	40	50
Aralık 2014	169	45	9	125	38	57	246	13	12	174	39	55
Mart 2015	152	47	9	125	38	57	215	12	12	174	39	53

**E. Finansal İşlemler**

	Toplam İşlem Adedi***	Toplam İşlem Hacmi*** (Bin TL)
Mart 2014	5,246	26,183
Haziran 2014	5,550	17,888
Eylül 2014	3,170	13,644
Aralık 2014	2,924	16,982
Mart 2015	3,211	8,447

\* Çağrı Merkezi tanımı kapsamına giren birim/bölgelerin 3 aylık toplam sayıları verilmiştir.

\*\* "Müşteri temsilcisi başına değerlendirilen çağrı adedi" ve "İlk amire düşen müşteri temsilcisi sayısı" hesaplamalarında Aralık 2012 döneminden itibaren ağırlıklı ortalama kullanılmıştır. Diğer ortalama rakamları, bilgi ileten bankaların aritmetik ortalamalarıdır.

## *Bilgi gönderen bankalar*

- 1 Akbank T.A.Ş.
- 2 Aktif Yatırım Bankası A.Ş.
- 3 Anadolubank A.Ş.
- 4 Arap Türk Bankası A.Ş.
- 5 BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.
- 6 Burgan Bank A.Ş.
- 7 Denizbank A.Ş.
- 8 Fibabanka A.Ş.
- 9 Finans Bank A.Ş.
- 10 HSBC Bank A.Ş.
- 11 ING Bank A.Ş.
- 12 Odea Bank A.Ş.
- 13 Société Générale (SA)
- 14 Şekerbank T.A.Ş.
- 15 Tekstil Bankası A.Ş.
- 16 Turkish Bank A.Ş.
- 17 Türk Ekonomi Bankası A.Ş.
- 18 Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.
- 19 Türkiye Garanti Bankası A.Ş.
- 20 Türkiye Halk Bankası A.Ş.
- 21 Türkiye İş Bankası A.Ş.
- 22 Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.
- 23 Türkiye Vakıflar Bankası A.Ş.
- 24 Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.

## Açıklamalar

### A. Çağrı Merkezi Çalışan Sayısı\*

\* Çağrı Merkezi tanımı kapsamına giren birim/bölmelerin 3 aylık toplam sayıları verilmiştir.

\* 1-6 numaralı maddeler bankanın kendi lokasyonunda çalışan müşteri temsilcilerini kapsamaktadır.

\* 7 numaralı madde bankanın kendi lokasyonu dışında, banka adına outsource çağrı merkezlerinde çalışan müşteri temsilcisi sayısını kapsamaktadır.

**1. Yarı zamanlı müşteri temsilcisi sayısı :** İlgili üç aylık dönem sonunda “yarı zamanlı” kategorisinde çalışan gelen çağrılara/dış aramalara hizmet veren müşteri temsilcilerinin toplamıdır. Gelen ve Giden çağrılar aynı müşteri danışmanları tarafından karşılanıyorsa müşteri danışmanı sayıları çağrı sayılarından nispi olarak hesaplanır.

**2. Tam zamanlı müşteri temsilcisi sayısı:** İlgili üç aylık dönem sonunda “tam zamanlı” kategorisinde çalışan gelen çağrılara/dış aramalara hizmet veren müşteri temsilcilerinin toplamıdır. Gelen ve Giden çağrılar aynı müşteri danışmanları tarafından karşılanıyorsa müşteri danışmanı sayıları çağrı sayılarından nispi olarak hesaplanır.

**3. Destek hizmeti veren personel sayısı :** İlgili üç aylık dönem sonunda Eğitim-Kalite-Raporlama, vb. birimlerde çalışan kişilerin toplamıdır. Gelen ve Giden çağrılar için ayrı destek ekipleri yok ise destek hizmeti veren personel sayıları çağrı sayılarından nispi olarak hesaplanır.

**4. Yönetici sayısı :** İlgili üç aylık dönem sonunda gelen çağrılara/dış aramalara hizmet veren müşteri temsilcilerini yöneten ve çağrı yapmayan yöneticilerin (takım lideri, ekip lideri, koç, supervisor, birim/bölüm yöneticisi, çağrı merkezi yöneticisi, vb.) toplamıdır. Gelen ve Giden çağrılar aynı müşteri danışmanları tarafından karşılanıyorsa yönetici sayıları çağrı sayılarından nispi olarak hesaplanır.

**5. İşten ayrılan ve çıkarılan müşteri temsilcisi sayısı :** İlgili üç aylık dönem içinde işten ayrılan ve çıkarılan müşteri temsilcileri toplamıdır.

**6. Başka bir bölümde görevlendirilen müşteri temsilcisi sayısı :** İlgili üç aylık dönem içinde banka içerisinde başka bir departmanda görevlendirilen müşteri temsilcileri toplamıdır.

**7. Banka adına outsource çağrı merkezlerinde çalışan müşteri temsilcisi sayısı:** Banka adına outsource çağrı merkezlerinde dış arama yapan ve veya gelen çağrı cevaplayan toplam müşteri temsilcisi sayısını kapsamaktadır.

### B. Çağrı Merkezi Çalışan Özellikleri\*

\* Çağrı Merkezi tanımı kapsamına giren birim/bölmelerin 3 aylık toplam sayıları verilmiştir.

\* Bu başlık altındaki maddelere A maddesi 7. kategoride belirtilen müşteri temsilcisi sayısı dahil edilmemiştir.

\* Ortalama içeren formüllerde bilgi ileten bankaların aritmetik ortalaması alınmıştır.

**1. Cinsiyet :** İlgili üç aylık dönem sonunda A1+A2, A3 ve A4 başlığı altında belirtilen kişilerin (müşteri temsilcileri, destek hizmeti veren personelin ve yöneticilerin) cinsiyet dağılımıdır. Oluşan toplamların A1+A2, A3 ve A4 başlıklarında verilen sayılara ayrı ayrı eşit olması gerekmektedir.

**2. Öğrenim Durumu :** Öğrenciler için son mezun olunan okul dikkate alınmıştır. İlgili üç aylık dönem sonunda A1+A2, A3 ve A4 başlığı altında belirtilen kişilerin (müşteri temsilcileri, destek hizmeti veren personelin ve yöneticilerin) öğrenim durumu bilgileridir. Oluşan toplamların A1+A2, A3 ve A4 başlıklarında verilen sayılara ayrı ayrı eşit olması gerekmektedir.

**3. Coğrafi Durum :** İlgili üç aylık dönem sonunda A1+A2, A3 ve A4 başlığı altında belirtilen kişilerin (müşteri temsilcileri, destek hizmeti veren personelin ve yöneticilerin) coğrafi dağılımıdır. Oluşan toplamların A1+A2, A3 ve A4 başlıklarında verilen sayılara ayrı ayrı eşit olması gerekmektedir.

**4. Yaş ortalaması :** İlgili üç aylık dönem sonunda A1+A2, A3 ve A4 başlığı altında belirtilen kişilerin (müşteri temsilcileri, destek hizmeti veren personelin ve yöneticilerin) yaş ortalamalarıdır.

**SPK lisansı olanlar :** İlgili üç aylık dönem sonunda A1+A2, A3 ve A4 başlığı altında belirtilen kişilerden (müşteri temsilcileri, destek hizmeti veren personelin ve yöneticilerin) SPK lisansına sahip olanların dağılımıdır.

**Yabancı dili olanlar :** İlgili üç aylık dönem sonunda A1+A2, A3 ve A4 başlığı altında belirtilen kişilerden (müşteri temsilcileri, destek hizmeti veren personelin ve yöneticilerin) yabancı dili olanların dağılımıdır.

### C. Çağrı Merkezi Özellikleri\*

\* Çağrı Merkezi tanımı kapsamına giren birim/bölmelerin 3 aylık toplam sayıları verilmiştir.

\* Ortalama içeren formüllerde ağırlıklı ortalama kullanılmıştır.

#### Gelen Çağrı Özellikleri

**1. Sesli yanıt sistemi (IVR)'nde karşılanan çağrı sayısı :** IVR'da kalan / sonlanan çağrılar toplamıdır. Müşteri temsilcisine bağlanan sayılar bu sayıya dahil edilmemiştir. IVR'da abandoned olanlar dahil edilmemiştir.

**2. Müşteri temsilcisine gelen çağrı sayısı :** MT'nin karşıladığı çağrılar ile MT'de kaçan (abandoned olan) çağrıların toplamıdır.

**Toplam gelen çağrı sayısı=** Sesli yanıt sistemi (IVR)'nde karşılanan çağrı sayısı+Müşteri temsilcisine gelen çağrı sayısı

**3. Müşteri temsilcisinde kaçan çağrı sayısı :** Abandoned olan çağrılar

**Karşılama Oranı(%) =** (müşteri temsilcisine gelen çağrı sayısı-müşteri temsilcisinde kaçan çağrı sayısı)/müşteri temsilcisine gelen çağrı sayısı

**4. Ortalama konuşma süresi (saniye) =** Avg Talk Time

**5. Ortalama çağrı sonrası toparlanma süresi (saniye) =** Avg ACW Time

**6. Ortalama çaldırma süresi (saniye) =** Avg Ringing Time

**7. Ortalama cevaplama süresi (saniye)=** Avg Speed of Answer

**8. Ortalama çağrı kaçırma süresi (saniye)=** Avg Abandoned Time

**9. Aktif müşteri sayısı (3 ayda en az bir kez arayan farklı müşteri sayısı) :** Çağrı merkezini ilgili üç aylık dönemde en az bir kez arayan ve tanımlanan müşteri sayısıdır. Müşterinin IVR ve/veya müşteri danışmanı ile tanınmış olması yeterlidir.

## Açıklamalar

**Dış Arama Özellikleri (Satış Aramaları-Tahsilat Çağrıları-ATM, POS İzleme Amaçlı Çağrılar, Diğer Operasyonel Aramalar ayrımında)**

**10. Ulaşılan müşteri sayısı :** Arama sayısı değil, müşteri sayısı yazılmalıdır.

**11. Ulaşılamayan müşteri sayısı:** Arama sayısı değil, müşteri sayısı yazılmalıdır.

**Ulaşma Oranı (%) =** ulaşılan müşteri sayısı/toplam müşteri sayısı\*100

**12. Eposta-Faks-Diğer :** ÇM bünyesinde hizmet verilen eposta, faks ve diğer sayılarıdır

**DIŞ ARAMA HİZMETLERİ - inhouse ve/veya outsource ile bu hizmetler veriliyorsa "1", verilmiyorsa "0" olarak işaretlenmektedir.**

### Hizmet Tipi

**13. Gelen e-posta sayısı :** Çağrı merkezine gelen ve işlenen eposta sayısı

**14. Gelen faks sayısı :** Çağrı merkezine gelen ve işlenen faks sayısı

**15. Chat Sayısı :** Çağrı Merkezine gelen Chat sayısı

**16. IVN (IVR Dialer) Sayısı :** Çağrı Merkezinden müşteriye doğru yapılan her türlü IVN aramaları sayısı

**17. Görüntülü Çağrı Sayısı :** Çağrı merkezinde gelen IVR ve/veya müşteri temsilcine gelen görüntülü çağrı sayısı

**18. Diğer Seçeneklerin Sayısı :** Geri arama isteği, co-browse vb diğer çağrılarının sayısı

## D. Diğer İstatistikler\* (Gelen Çağrı ve Dış Arama ayrımında)

\* Çağrı Merkezi tanımı kapsamına giren birim/bölmelerin 3 aylık toplam sayıları verilmiştir.

\* İkinci ve üçüncü maddelerde "ağırlıklı ortalama" kullanılmıştır.

\* Diğer maddelerde bilgi ileten bankaların aritmetik ortalaması alınmıştır.

**1. Müşteri temsilcisi koltuk sayısı :** Kullanılan koltuk sayısı (seat) yazılacaktır. Gelen ve Giden çağrılar aynı müşteri danışmanları tarafından karşılanıyorsa koltuk sayıları çağrı sayılarından nispi olarak hesaplanır.

**2. Müşteri temsilcisi başına değerlendirilen çağrı adedi:** Gelen çağrılar ve Dış arama ekiplerinde müşteri temsilcisi başına değerlendirilen çağrı sayılarıdır. Gelen ve Giden çağrılar aynı müşteri danışmanları tarafından karşılanıyorsa Dış arama kısmı boş bırakılmalıdır.

**3. İlk Amire düşen müşteri temsilcisi sayısı :** Gelen çağrılar ve Dış arama ekiplerinde ilk amire düşen müşteri temsilcisi sayıları yazılmalıdır. Gelen ve Giden çağrılar aynı müşteri danışmanları tarafından karşılanıyorsa Dış arama kısmı boş bırakılmalıdır.

**4. Gelen-Giden çağrı-Müşteri temsilcisi oryantasyon eğitim süresi (saat) :** Gelen çağrılar ve Dış arama ekiplerinde müşteri temsilcilerinin hazırlık dönemi (tüm çağrı türlerini cevaplayana kadar verilen) eğitim süresi yazılacaktır. Gelen ve Giden çağrılar aynı müşteri danışmanları tarafından karşılanıyorsa "Dış arama" kısmı boş bırakılmalıdır.

**5. Müşteri temsilcisi günlük ihtiyaç molası süresi (dakika) :** Gelen çağrılar ve Dış arama ekiplerinde 9 saat çalışan bir müşteri temsilcisine göre cevaplanmıştır. Çağrı merkezinde tanımlanmış standart yemek molası süresi yazılacaktır. Gelen ve Giden çağrılar aynı müşteri danışmanları tarafından karşılanıyorsa Dış arama kısmı boş bırakılmalıdır.

**6. Müşteri temsilcisi günlük yemek molası süresi (dakika) :** Gelen çağrılar ve Dış arama ekiplerinde 9 saat çalışan bir müşteri temsilcisine göre cevaplanmıştır. Çağrı merkezinde tanımlanmış standart günlük ihtiyaç molası süresi yazılacaktır. Gelen ve Giden çağrılar aynı müşteri danışmanları tarafından karşılanıyorsa Dış arama kısmı boş bırakılmalıdır.

## E. Finansal İşlemler\*

\* Çağrı Merkezi tanımı kapsamına giren birim/bölmelerin 3 aylık toplam sayıları verilmiştir.

**1. Muhasebe kaydı yaratan işlem adedi :** İlgili üç aylık dönem sonunda muhasebe kaydı yaratan işlem adedi toplamıdır.

**2. Muhasebe kaydı yaratan işlem hacmi (TL):** İlgili üç aylık dönem sonunda muhasebe kaydı yaratan işlem hacmi toplamıdır.

### Kısaltmalar

**Chat :** Çağrı merkezindeki MT'nin internet sitesine girmiş bir müşteri ile eşanlı olarak yazılı ortamda haberleşmesidir.

**Co-browsing :** Çağrı merkezindeki MT'nin internet sitesine girmiş bir müşteri ile birlikte sayfalarda gezinmesi ve ihtiyaç halinde sesli ve görsel yardımcı olmasını sağlayan sistemdir.

**IVR :** Interactive Voice Response, Sesli Yanıt Sistemi

**MT :** Müşteri Temsilcisi, Gelen ve giden çağrıları ele alan kişi

**SPK :** TC Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurumu

Rapor içindeki bilgiler çağrı merkezi hizmeti veren bankaların Türkiye Bankalar Birliği'ne gönderdikleri istatistiki bilgilerden yararlanılarak hazırlanmıştır. Türkiye Bankalar Birliği bu yayında yer alan bilgilerin yanlışsız olması için gerekli özeni göstermiş olmakla birlikte, bu konuda herhangi bir sorumluluk üstlenmez.