

# Bankacılık Sisteminde Banka, Çalışan ve Şube Sayıları

Mart 2017

Rapor Kodu: DT13

Nisan 2017





## İçindekiler

	<u>Sayfa No.</u>
Genel Değerlendirme.....	i
1. Banka Sayısı.....	i
2. İstihdam.....	i
2.1. Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı.....	iii
2.2. Cinsiyete Göre Çalışan Sayısı.....	iv
3. Şube Sayısı.....	iv
4. Nüfus Başına Çalışan ve Şube.....	v

### **Tablolar**

Tablo 1	31 Mart 2017 itibariyle Banka, Şube ve Çalışan Sayıları.....	1
Tablo 2	31 Mart 2017 İtibariyle Eğitim Durumuna Göre Bankalarda Çalışanlar.....	2
Tablo 3	Şube ve Çalışan Sayıları (2016 - 2017 Mart).....	4

## Türkiye’de Bankacılık Sistemi Banka, Çalışan ve Şube Bilgileri <sup>1</sup> Mart 2017

### Genel Değerlendirme

Mevduat, kalkınma ve yatırım bankalarında 2017 yılının ilk çeyreğinde şube sayısı 27 adet azalırken, çalışan sayısı 59 kişi artmıştır.

2016 yılının ilk üç çeyreğinde ekonomideki yavaşlamanın etkisiyle personel sayısında gerileme görülen Türkiye bankacılık sektöründe yılın son çeyreğinden itibaren etkili olan canlanmanın etkisi çalışan sayısına da yansımıştır. 2017 yılı Mart ayı itibariyle çalışan sayısındaki yıllık gerileme yerini sınırlı büyümeye bırakmıştır. Benzer gelişme şube sayısında da görülmüş ve şube sayısındaki düşüş eğilimi sona ermiştir.

### 1. Banka Sayısı

Bankacılık sisteminde Ocak-Mart 2017 döneminde faaliyet gösteren banka sayısı 52’dir. Mevduat bankaları sayısı 34, kalkınma ve yatırım bankaları sayısı 13, katılım bankaları sayısı 5’dir. Mevduat bankalarından 3 tanesi kamu sermayeli, 9 tanesi özel sermayeli ve 21 tanesi yabancı sermayeli bankadır. Kalkınma ve yatırım bankalarının 3 tanesi ile katılım bankalarının 2 tanesi kamu sermayeli bankalardır.

#### Bankacılık Sisteminde Banka Sayısı

	Mart 2016	Aralık 2016	Mart 2017
<b>Mevduat bankaları</b>	<b>34</b>	<b>34</b>	<b>34</b>
Kamu sermayeli bankalar	3	3	3
Özel sermayeli bankalar	9	9	9
Fondaki bankalar*	1	1	1
Yabancı sermayeli bankalar	21	21	21
<b>Kalkınma ve yatırım bankaları</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>13</b>
<b>Katılım bankaları</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>
<b>Toplam</b>	<b>52</b>	<b>52</b>	<b>52</b>

\* Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonuna Devredilen Bankalar.

### 2. İstihdam

Mart 2017 itibariyle mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarında toplam çalışan sayısı 196.758 kişi olmuştur. Bu rakam bir önceki yılın aynı dönemine göre 3.865 kişi (yüzde 1,9 oranında) azalırken, 2016 yılsonuna göre ise 59 kişi artmıştır.

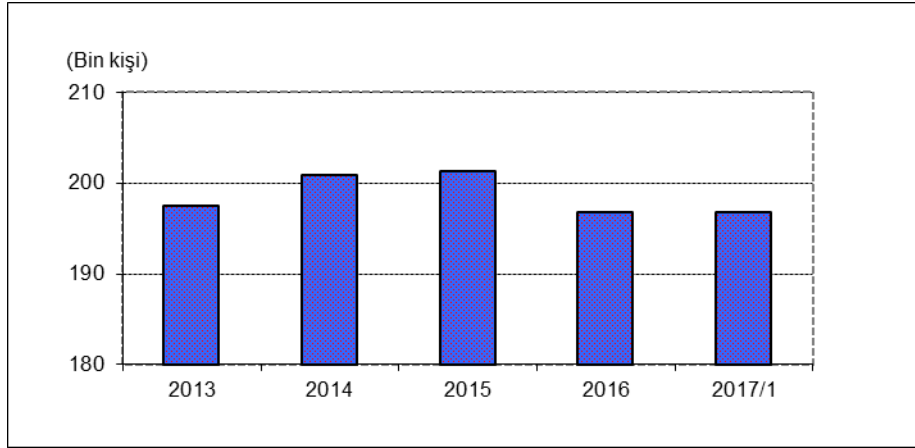
<sup>1</sup> -Mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarını kapsamaktadır.

### Çalışan Sayısı

	Mart 2016	Aralık 2016	Mart 2017
<b>Mevduat bankaları</b>	<b>195.251</b>	<b>191.363</b>	<b>191.485</b>
Kamu sermayeli bankalar	58.132	57.586	58.448
Özel sermayeli bankalar	74.688	73.742	73.830
Fondaki bankalar	218	231	230
Yabancı sermayeli bankalar	62.213	59.804	58.977
<b>Kalkınma ve yatırım bankaları</b>	<b>5.372</b>	<b>5.336</b>	<b>5.273</b>
<b>Toplam</b>	<b>200.623</b>	<b>196.699</b>	<b>196.758</b>

Ocak-Mart 2017 dönemi itibariyle, banka çalışanlarının yüzde 29'u kamusal sermayeli mevduat bankaları, yüzde 38'i özel sermayeli mevduat bankaları, yüzde 30'u yabancı sermayeli mevduat bankaları ve yüzde 3'ü ise kalkınma ve yatırım bankaları tarafından istihdam edilmiştir.

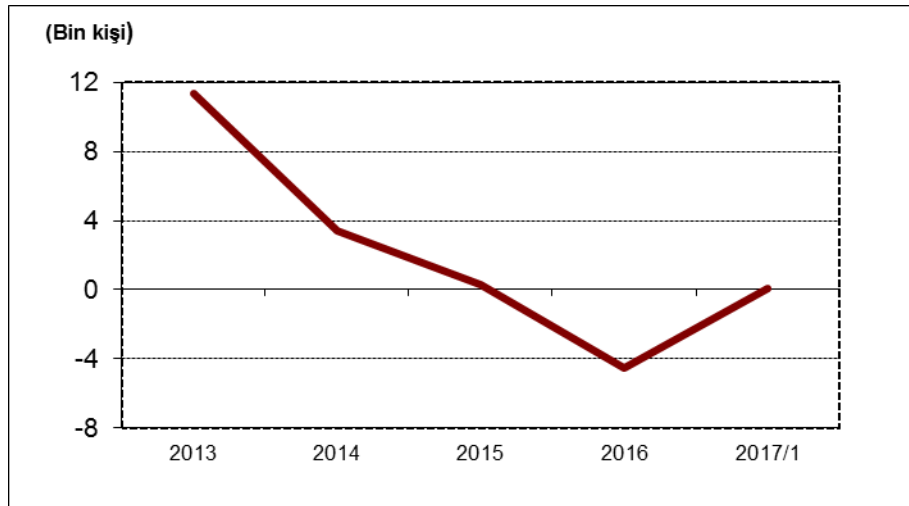
### Çalışan Sayısı (Yıllık)



2016 yılsonu rakamları ile karşılaştırıldığında çalışan sayısı, kamusal sermayeli mevduat bankalarında 862 kişi, özel sermayeli mevduat bankalarında 88 kişi artarken, yabancı sermayeli mevduat bankalarında 827 kişi, kalkınma ve yatırım bankalarında 63 kişi, Fon bankasında ise 1 kişi azalmıştır.

Mevduat bankalarında banka başına çalışan sayısı 5.632'dir. Bu rakam kamu sermayeli bankalarda 19.483, özel sermayeli bankalarda 8.203, yabancı sermayeli bankalarda 2.808 ve kalkınma ve yatırım bankalarında 406 kişidir.

### Çalışan Sayısında Yıllık Değişme



Şube başına düşen ortalama çalışan sayısı mevduat bankalarında 18, kalkınma ve yatırım bankalarında 126 kişidir. Bu rakam kamu sermayeli bankalarda 16, özel sermayeli bankalarda 18 ve yabancı sermayeli bankalarda 21'dir.

#### 2.1. Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı

Mart 2017 dönemi itibariyle, bankacılık sektöründe çalışanların yüzde 78'i yükseköğretim kurumları mezunu, yüzde 7'si ise yüksek lisans ve doktora yapmış olanlardan oluşmaktadır. Bu oran ilköğretim için yüzde 1, orta öğretim için yüzde 14'tür.

#### Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı

	İlkokul	Orta Öğretim	Yüksek Öğretim	Yüksek Lisans ve Doktora	Toplam
<b>Mevduat bankaları</b>	<b>905</b>	<b>27.200</b>	<b>150.788</b>	<b>12.592</b>	<b>191.485</b>
Kamu sermayeli bankalar	244	7.081	46.581	4.542	58.448
Özel sermayeli bankalar	220	9.082	60.266	4.262	73.830
Fondaki bankalar	15	102	105	8	230
Yabancı sermayeli bankalar	426	10.935	43.836	3.780	58.977
<b>Kalkınma ve yatırım bankaları</b>	<b>247</b>	<b>570</b>	<b>3.267</b>	<b>1.189</b>	<b>5.273</b>
<b>Toplam</b>	<b>1.152</b>	<b>27.770</b>	<b>154.055</b>	<b>13.781</b>	<b>196.758</b>

Kamusal sermayeli mevduat bankaları ile özel sermayeli mevduat bankalarında çalışanların yüzde 87'sini yükseköğretim kurumlarını bitirmiş ve lisansüstü eğitim yapmış personel oluşturmaktadır. Bu oran yabancı sermayeli mevduat bankalarında yüzde 81, kalkınma ve yatırım bankalarında ise yüzde 85 şeklindedir.

## 2.2. Cinsiyete Göre Çalışan Sayısı

Bankacılık sektöründe kadın çalışan oranı yüzde 51'dir. Bu oran kamusal sermayeli mevduat bankalarında yüzde 44, özel sermayeli mevduat bankalarında ve yabancı sermayeli mevduat bankalarında yüzde 55, Fon bankasında ve kalkınma ve yatırım bankalarında ise yüzde 35'tir.

### Cinsiyete Göre Çalışan Sayısı

	Mart 2017		
	Erkek	Kadın	Toplam
<b>Mevduat bankaları</b>	<b>93.129</b>	<b>98.356</b>	<b>191.485</b>
Kamu sermayeli bankalar	32.874	25.574	58.448
Özel sermayeli bankalar	33.538	40.292	73.830
Fondaki bankalar	149	81	230
Yabancı sermayeli bankalar	26.568	32.409	58.977
<b>Kalkınma ve yatırım bankaları</b>	<b>3.434</b>	<b>1.839</b>	<b>5.273</b>
<b>Toplam</b>	<b>96.563</b>	<b>100.195</b>	<b>196.758</b>

## 3. Şube Sayısı

Mart 2017 itibariyle mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarının toplam şube sayısı 10.754'tür. Bu rakam 2016 yılsonuna göre göre 27 adet, geçen yılın aynı dönemine göre 431 adet azalmıştır.

### Şube Sayısı\*

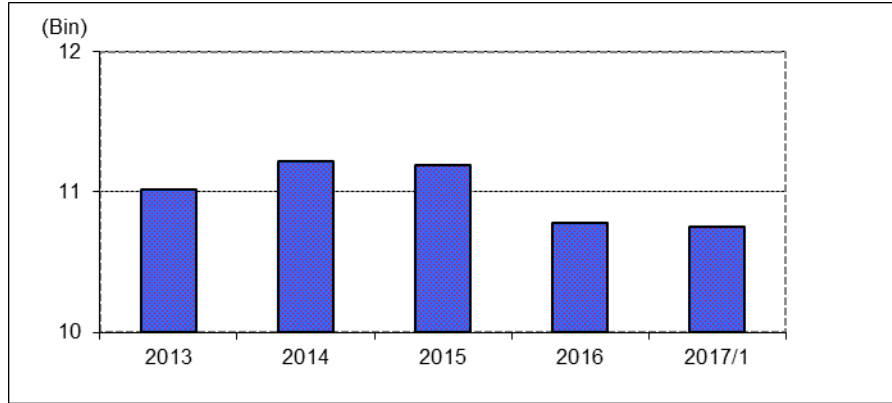
	Mart 2016	Aralık 2016	Mart 2017
<b>Mevduat bankaları</b>	<b>11.143</b>	<b>10.740</b>	<b>10.712</b>
Kamu sermayeli bankalar	3.689	3.702	3.708
Özel sermayeli bankalar	4.299	4.132	4.127
Fondaki bankalar**	1	1	1
Yabancı sermayeli bankalar	3.154	2.905	2.876
<b>Kalkınma ve yatırım bankaları</b>	<b>42</b>	<b>41</b>	<b>42</b>
<b>Toplam</b>	<b>11.185</b>	<b>10.781</b>	<b>10.754</b>

\* K.K.T.C ve yabancı ülkelerdeki şubeler dahil.

\*\* Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonuna Devredilen Bankalar.

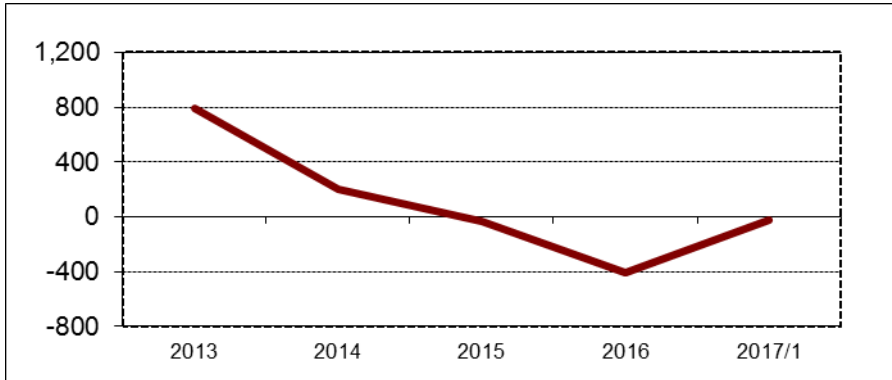
Ocak-Mart 2017 dönemi itibariyle mevduat bankalarında banka başına ortalama şube sayısı 315 olmuştur. Bu rakam kamusal sermayeli mevduat bankalarında 1.236, özel sermayeli mevduat bankalarında 459, yabancı sermayeli bankalarda ise 137'dir.

### Şube Sayısı (Yıllık)



Ocak-Mart 2017 döneminde şube sayısı, 2016 yılsonuna göre kamusal sermayeli mevduat bankalarında 6 adet, kalkınma ve yatırım bankalarında 1 adet artarken, özel sermayeli mevduat bankalarında 5 adet, yabancı sermayeli mevduat bankalarında 29 adet azalmıştır.

### Şube Sayısında Yıllık Değişme



#### 4. Nüfus Başına Çalışan ve Şube

Mart 2017 sonu itibarıyla, 2016 yılsonu nüfus bilgisine göre yüz bin kişiye düşen çalışan sayısı 246, şube sayısı 13'tür.

#### Kişi Başına Düşen Şube ve Çalışan Sayıları

	2013	2014	2015	2016	Mart 2017*
Yüz bin kişiye düşen çalışan	257	258	255	246	246
Yüz bin kişiye düşen şube	14	14	14	13	13

\*2017 Mart dönemi için 2016 yılsonu TÜİK nüfus verisi kullanılmıştır.

Kişi başına düşen çalışan sayısında 2014 yılından sonra düşüş olmuştur.

**Tablo 1 31 Mart 2017 İtibariyle Banka, Şube ve Çalışan Sayıları**

	Banka Sayısı	Şube Sayısı*	Çalışan Sayısı		Banka Sayısı	Şube Sayısı*	Çalışan Sayısı
<b>Sektör Toplamı</b>	<b>47</b>	<b>10,754</b>	<b>196,758</b>	<b>Yabancı Sermayeli Bankalar</b>	<b>21</b>	<b>2,876</b>	<b>58,977</b>
<b>Mevduat Bankaları</b>	<b>34</b>	<b>10,712</b>	<b>191,485</b>	Alternatifbank A.Ş.		53	938
<b>Kamu Sermayeli Bankalar</b>	<b>3</b>	<b>3,708</b>	<b>58,448</b>	Arap Türk Bankası A.Ş.		7	273
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.		1,818	25,008	Bank Mellat		3	52
Türkiye Halk Bankası A.Ş.		966	17,762	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ Turkey A.Ş.		1	70
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.		924	15,678	Burgan Bank A.Ş.		49	992
<b>Özel Sermayeli Bankalar</b>	<b>9</b>	<b>4,127</b>	<b>73,830</b>	Citibank A.Ş.		7	452
Adabank A.Ş.		1	29	Denizbank A.Ş.		696	12,784
Akbank T.A.Ş.		839	13,826	Deutsche Bank A.Ş.		1	116
Anadolubank A.Ş.		108	1,817	Finans Bank A.Ş.		604	12,277
Fibabanka A.Ş.		74	1,569	Habib Bank Limited		1	16
Şekerbank T.A.Ş.		273	3,642	HSBC Bank A.Ş.		89	3,046
Turkish Bank A.Ş.		13	232	ICBC Turkey Bank A.Ş.		44	793
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.		515	9,591	ING Bank A.Ş.		267	5,188
Türkiye İş Bankası A.Ş.		1,373	24,753	Intesa Sanpaolo S.p.A.		1	27
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.		931	18,371	JPMorgan Chase Bank N.A.		1	56
<b>Tas.Mevd.Sig. Fon.Devr. Bankalar</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>230</b>	Odea Bank A.Ş.		51	1,676
Birleşik Fon Bankası A.Ş.		1	230	Rabobank A.Ş.		1	33
				Société Générale (SA)		1	47
				The Royal Bank of Scotland Plc.		1	31
				Turkland Bank A.Ş.		33	604
				Türkiye Garanti Bankası A.Ş.		965	19,506
				<b>Kalkınma ve Yatırım Bankaları</b>	<b>13</b>	<b>42</b>	<b>5,273</b>
				Aktif Yatırım Bankası A.Ş.		8	669
				BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.		1	78
				Diler Yatırım Bankası A.Ş.		1	18
				GSD Yatırım Bankası A.Ş.		1	28
				İller Bankası A.Ş.		19	2,501
				İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.		1	246
				Merrill Lynch Yatırım Bank A.Ş.		1	34
				Nurol Yatırım Bankası A.Ş.		1	42
				Pasha Yatırım Bankası A.Ş.		1	40
				Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.		1	32
				Türk Eximbank		3	626
				Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş.		1	597
				Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.		3	362

\*Yurtiçi ve yurtdışı şube sayıları toplamından oluşmaktadır.

Rapor içindeki bilgiler üye bankaların Türkiye Bankalar Birliği'ne gönderdikleri istatistiki bilgilerden yararlanılarak hazırlanmıştır. Türkiye Bankalar Birliği bu raporda yer alan bilgilerin yanlışsız olması için gerekli özeni göstermiş olmakla birlikte, bu konuda herhangi bir sorumluluk üstlenmez.



**Tablo 2 31 Mart 2017 İtibariyle Eğitim Durumuna Göre Bankalarda Çalışanlar**

Banka	İlk Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (İlkokul ve Ortaokul)			Orta Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (Lise ve dengi okullar)			Yüksek Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar			Yüksek Lisans ve Doktora Yapmış Olanlar			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
<b>Sektör Toplamı</b>	<b>966</b>	<b>186</b>	<b>1,152</b>	<b>18,272</b>	<b>9,498</b>	<b>27,770</b>	<b>70,471</b>	<b>83,584</b>	<b>154,055</b>	<b>6,854</b>	<b>6,927</b>	<b>13,781</b>	<b>96,563</b>	<b>100,195</b>	<b>196,758</b>
<b>Mevduat Bankaları</b>	<b>744</b>	<b>161</b>	<b>905</b>	<b>17,808</b>	<b>9,392</b>	<b>27,200</b>	<b>68,421</b>	<b>82,367</b>	<b>150,788</b>	<b>6,156</b>	<b>6,436</b>	<b>12,592</b>	<b>93,129</b>	<b>98,356</b>	<b>191,485</b>
<b>Kamu Sermayeli Bankalar</b>	<b>238</b>	<b>6</b>	<b>244</b>	<b>5,326</b>	<b>1,755</b>	<b>7,081</b>	<b>25,022</b>	<b>21,559</b>	<b>46,581</b>	<b>2,288</b>	<b>2,254</b>	<b>4,542</b>	<b>32,874</b>	<b>25,574</b>	<b>58,448</b>
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	74	2	76	2,565	579	3,144	11,382	8,194	19,576	1,154	1,058	2,212	15,175	9,833	25,008
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	56	1	57	2,033	660	2,693	7,472	6,352	13,824	627	561	1,188	10,188	7,574	17,762
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	108	3	111	728	516	1,244	6,168	7,013	13,181	507	635	1,142	7,511	8,167	15,678
<b>Özel Sermayeli Bankalar</b>	<b>205</b>	<b>15</b>	<b>220</b>	<b>5,587</b>	<b>3,495</b>	<b>9,082</b>	<b>25,657</b>	<b>34,609</b>	<b>60,266</b>	<b>2,089</b>	<b>2,173</b>	<b>4,262</b>	<b>33,538</b>	<b>40,292</b>	<b>73,830</b>
Adabank A.Ş.	1	0	1	4	3	7	9	12	21	0	0	0	14	15	29
Akbank T.A.Ş.	31	0	31	435	199	634	5,420	6,622	12,042	545	574	1,119	6,431	7,395	13,826
Anadolubank A.Ş.	6	0	6	210	76	286	749	676	1,425	48	52	100	1,013	804	1,817
Fibabanka A.Ş.	10	1	11	187	66	253	526	650	1,176	73	56	129	796	773	1,569
Şekerbank T.A.Ş.	21	2	23	198	137	335	1,538	1,605	3,143	77	64	141	1,834	1,808	3,642
Turkish Bank A.Ş.	10	0	10	22	13	35	63	94	157	18	12	30	113	119	232
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	24	6	30	875	475	1,350	3,215	4,344	7,559	352	300	652	4,466	5,125	9,591
Türkiye İş Bankası A.Ş.	81	2	83	2,664	1,541	4,205	8,859	10,569	19,428	489	548	1,037	12,093	12,660	24,753
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	21	4	25	992	985	1,977	5,278	10,037	15,315	487	567	1,054	6,778	11,593	18,371
<b>Tasarruf Mevduatı Sig. Fon. Dev. Ban.</b>	<b>13</b>	<b>2</b>	<b>15</b>	<b>76</b>	<b>26</b>	<b>102</b>	<b>56</b>	<b>49</b>	<b>105</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>149</b>	<b>81</b>	<b>230</b>
Birleşik Fon Bankası A.Ş.	13	2	15	76	26	102	56	49	105	4	4	8	149	81	230

Banka	İlk Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (İlkokul ve Ortaokul)			Orta Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (Lise ve dengi okullar)			Yüksek Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar			Yüksek Lisans ve Doktora Yapmış Olanlar			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
<b>Yabancı Sermayeli Bankalar</b>	<b>288</b>	<b>138</b>	<b>426</b>	<b>6,819</b>	<b>4,116</b>	<b>10,935</b>	<b>17,686</b>	<b>26,150</b>	<b>43,836</b>	<b>1,775</b>	<b>2,005</b>	<b>3,780</b>	<b>26,568</b>	<b>32,409</b>	<b>58,977</b>
Alternatifbank A.Ş.	10	0	10	98	35	133	316	380	696	62	37	99	486	452	938
Arap Türk Bankası A.Ş.	10	1	11	45	11	56	81	82	163	21	22	43	157	116	273
Bank Mellat	3	0	3	9	1	10	31	7	38	1	0	1	44	8	52
Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ Turkey A.Ş.	0	0	0	2	0	2	26	21	47	14	7	21	42	28	70
Burgan Bank A.Ş.	7	0	7	54	34	88	334	470	804	43	50	93	438	554	992
Citibank A.Ş.	0	0	0	29	12	41	143	186	329	32	50	82	204	248	452
Denizbank A.Ş.	133	128	261	2,484	2,401	4,885	3,212	3,860	7,072	261	305	566	6,090	6,694	12,784
Deutsche Bank A.Ş.	0	0	0	2	0	2	35	49	84	17	13	30	54	62	116
Finans Bank A.Ş.	54	4	58	1,517	575	2,092	3,658	5,731	9,389	323	415	738	5,552	6,725	12,277
Habib Bank Limited	2	0	2	4	0	4	5	4	9	0	1	1	11	5	16
HSBC Bank A.Ş.	2	0	2	229	194	423	784	1,605	2,389	106	126	232	1,121	1,925	3,046
ICBC Turkey Bank A.Ş.	12	3	15	76	30	106	258	341	599	33	40	73	379	414	793
ING Bank A.Ş.	19	0	19	337	208	545	1,845	2,395	4,240	210	174	384	2,411	2,777	5,188
Intesa Sanpaolo S.p.A.	1	0	1	0	0	0	8	6	14	7	5	12	16	11	27
JPMorgan Chase Bank N.A.	3	1	4	1	1	2	19	20	39	8	3	11	31	25	56
Odea Bank A.Ş.	6	0	6	80	18	98	583	801	1,384	102	86	188	771	905	1,676
Rabobank A.Ş.	0	0	0	1	2	3	6	7	13	14	3	17	21	12	33
Société Générale (SA)	4	0	4	3	3	6	12	15	27	8	2	10	27	20	47
The Royal Bank of Scotland Plc.	0	0	0	2	0	2	6	13	19	8	2	10	16	15	31
Turkland Bank A.Ş.	4	0	4	78	42	120	167	264	431	26	23	49	275	329	604
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	18	1	19	1,768	549	2,317	6,157	9,893	16,050	479	641	1,120	8,422	11,084	19,506
<b>Kalkınma ve Yatırım Bankaları</b>	<b>222</b>	<b>25</b>	<b>247</b>	<b>464</b>	<b>106</b>	<b>570</b>	<b>2,050</b>	<b>1,217</b>	<b>3,267</b>	<b>698</b>	<b>491</b>	<b>1,189</b>	<b>3,434</b>	<b>1,839</b>	<b>5,273</b>
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	3	0	3	59	18	77	310	185	495	52	42	94	424	245	669
BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.	1	0	1	4	3	7	32	30	62	6	2	8	43	35	78
Diler Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	2	0	2	4	9	13	2	1	3	8	10	18
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	3	0	3	17	7	24	0	1	1	20	8	28
İller Bankası A.Ş.	132	9	141	259	45	304	997	443	1,440	384	232	616	1,772	729	2,501
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	3	1	4	7	3	10	97	75	172	29	31	60	136	110	246
Merrill Lynch Yatırım Bank A.Ş.	0	0	0	0	0	0	10	9	19	7	8	15	17	17	34
Nurol Yatırım Bankası A.Ş.	2	1	3	2	1	3	16	11	27	6	3	9	26	16	42
Pasha Yatırım Bankası A.Ş.	1	0	1	1	0	1	14	14	28	5	5	10	21	19	40
Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.	2	2	4	2	5	7	2	12	14	2	5	7	8	24	32
Türk Eximbank	33	10	43	58	11	69	218	127	345	98	71	169	407	219	626
Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş.	35	0	35	49	15	64	230	167	397	61	40	101	375	222	597
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	10	2	12	18	5	23	103	128	231	46	50	96	177	185	362

**Tablo 3 Şube ve Çalışan Sayıları (2016 - 2017 Mart)**

	Şube Sayısı			Çalışan Sayısı		
	2016 Mart	2016 Aralık	2017 Mart	2016 Mart	2016 Aralık	2017 Mart
<b>Sektör Toplamı</b>	<b>11,185</b>	<b>10,781</b>	<b>10,754</b>	<b>200,623</b>	<b>196,699</b>	<b>196,758</b>
<b>Mevduat Bankaları</b>	<b>11,143</b>	<b>10,740</b>	<b>10,712</b>	<b>195,251</b>	<b>191,363</b>	<b>191,485</b>
<b>Kamu Sermayeli Bankalar</b>	<b>3,689</b>	<b>3,702</b>	<b>3,708</b>	<b>58,132</b>	<b>57,586</b>	<b>58,448</b>
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	1,813	1,814	1,818	25,660	25,015	25,008
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	956	964	966	17,158	16,956	17,762
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	920	924	924	15,314	15,615	15,678
<b>Özel Sermayeli Bankalar</b>	<b>4,299</b>	<b>4,132</b>	<b>4,127</b>	<b>74,688</b>	<b>73,742</b>	<b>73,830</b>
Adabank A.Ş.	1	1	1	30	29	29
Akbank T.A.Ş.	899	841	839	13,949	13,843	13,826
Anadolubank A.Ş.	106	106	108	1,700	1,784	1,817
Fibabanka A.Ş.	68	73	74	1,363	1,488	1,569
Şekerbank T.A.Ş.	301	273	273	3,888	3,611	3,642
Turkish Bank A.Ş.	13	13	13	222	225	232
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	536	515	515	9,984	9,640	9,591
Türkiye İş Bankası A.Ş.	1,378	1,374	1,373	25,079	24,756	24,753
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	997	936	931	18,473	18,366	18,371
<b>Tas.Mevd.Sig. Fon.Devr. Bankalar</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>218</b>	<b>231</b>	<b>230</b>
Birleşik Fon Bankası A.Ş.	1	1	1	218	231	230
<b>Yabancı Sermayeli Bankalar</b>	<b>3,154</b>	<b>2,905</b>	<b>2,876</b>	<b>62,213</b>	<b>59,804</b>	<b>58,977</b>
Alternatifbank A.Ş.	57	53	53	945	928	938
Arap Türk Bankası A.Ş.	7	7	7	288	288	273
Bank Mellat	3	3	3	50	50	52
Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ Turkey A.Ş.	1	1	1	63	70	70
Burgan Bank A.Ş.	51	49	49	989	994	992
Citibank A.Ş.	8	8	7	487	468	452
Denizbank A.Ş.	695	694	696	12,945	12,938	12,784
Deutsche Bank A.Ş.	1	1	1	123	121	116
Finans Bank A.Ş.	642	630	604	12,903	12,451	12,277
Habib Bank Limited	1	1	1	16	16	16
HSBC Bank A.Ş.	284	90	89	4,797	3,188	3,046
ICBC Turkey Bank A.Ş.	44	44	44	835	809	793
ING Bank A.Ş.	285	268	267	5,449	5,284	5,188
Intesa Sanpaolo S.p.A.	1	1	1	26	29	27
JPMorgan Chase Bank N.A.	1	1	1	54	56	56
Odea Bank A.Ş.	55	50	51	1,563	1,681	1,676
Rabobank A.Ş.	1	1	1	36	34	33
Société Générale (SA)	1	1	1	100	65	47
The Royal Bank of Scotland Plc.	1	1	1	51	37	31
Turkland Bank A.Ş.	34	33	33	639	608	604
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	981	968	965	19,854	19,689	19,506
<b>Kalkınma ve Yatırım Bankaları</b>	<b>42</b>	<b>41</b>	<b>42</b>	<b>5,372</b>	<b>5,336</b>	<b>5,273</b>
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	8	7	8	666	666	669
BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.	1	1	1	132	92	78
Diler Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	16	19	18
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	29	28	28
İller Bankası A.Ş.	19	19	19	2,617	2,532	2,501
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	1	1	1	290	261	246
Merrill Lynch Yatırım Bank A.Ş.	1	1	1	38	34	34
Nurol Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	40	42	42
Pasha Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	31	39	40
Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.	1	1	1	33	32	32
Türk Eximbank	3	3	3	556	631	626
Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş.	1	1	1	595	603	597
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	3	3	3	329	357	362