

Bankacılık Sisteminde Banka, Çalışan ve Şube Sayıları

Aralık 2019

Rapor Kodu: DT13

Şubat 2020





İçindekiler

	<u>Sayfa No.</u>
Banka Sayısı.....	i
İstihdam.....	i
Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı.....	ii
Şube Sayısı.....	ii
Nüfus Başına Çalışan ve Şube.....	iii

Tablolar

Tablo 1	31 Aralık 2019 İtibarıyla Banka, Şube ve Çalışan Sayıları.....	1
Tablo 2	31 Aralık 2019 İtibarıyla Eğitim Durumuna Göre Bankalarda Çalışanlar.....	2
Tablo 3	Şube ve Çalışan Sayıları (2018 - 2019 Aralık).....	4

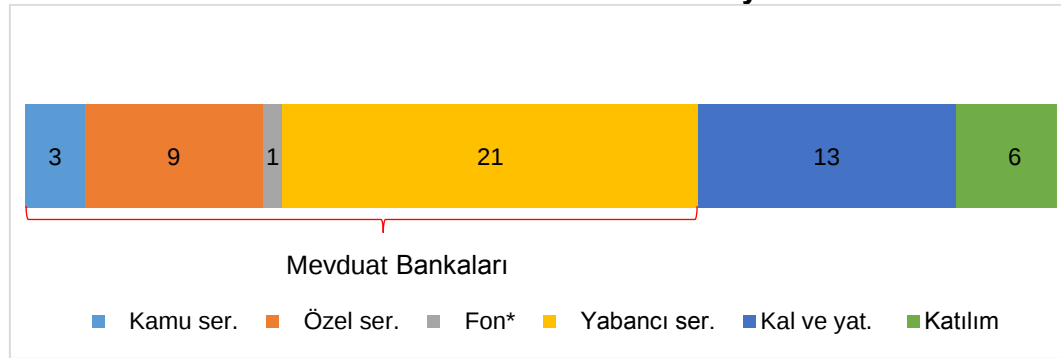
Türkiye’de Bankacılık Sistemi Banka, Çalışan ve Şube Bilgileri ¹

Aralık 2019

Banka Sayısı

Bankacılık sisteminde 53 banka faaliyet göstermektedir. Mevduat bankaları 34, kalkınma ve yatırım bankaları 13, katılım bankaları 6 tanedir.

Bankacılık Sisteminde Banka Sayısı



* Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonuna Devredilen Bankalar.

Çalışan Sayısı

Çalışan sayısı, 2019 yılında mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarında 188.837 kişi olmuştur.

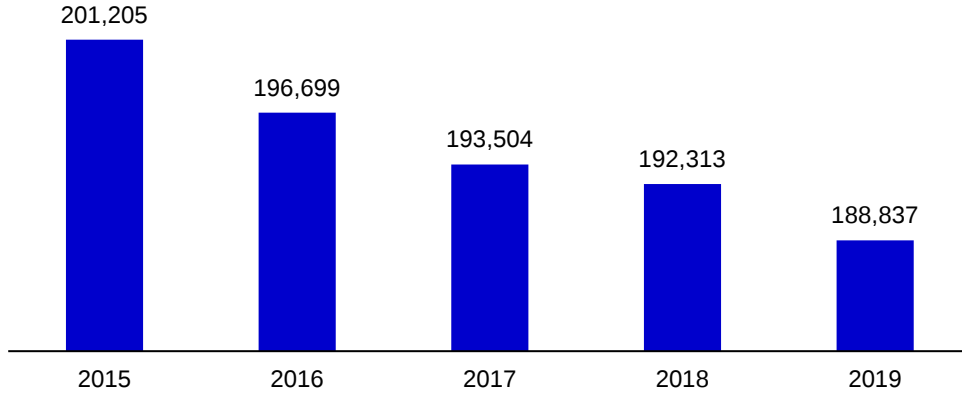
Çalışan Sayısı (kişi)

	Aralık 2018	Eylül 2019	Aralık 2019
Mevduat bankaları	186.918	184.324	183.659
Kalkınma ve yatırım bankaları	5.395	5.183	5.178
Toplam	192.313	189.507	188.837

Çalışan sayısı bir önceki çeyreğe göre 670 kişi bir önceki yıla göre ise 3.476 kişi (yüzde 2 oranında) azalmıştır.

¹ -Mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarını kapsamaktadır.

Çalışan Sayısı (kişi)

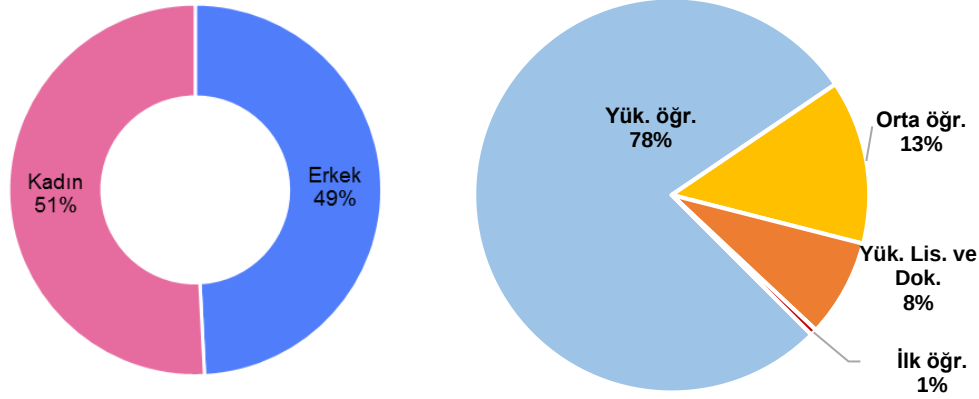


Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı

Bankacılık sektöründe kadın çalışan oranı yüzde 51, erkek çalışan oranı ise yüzde 49'dur.

2019 yılı sonu itibariyle, çalışanların yüzde 78'i yükseköğretim kurumları mezunu, yüzde 8'i ise yüksek lisans ve doktora yapmış olanlardan oluşmaktadır. Bu oran orta öğretim için yüzde 13'tür.

Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı



Şube Sayısı

Aralık 2019 itibariyle mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarının şube sayısı 10.199'dur.

Şube Sayısı*

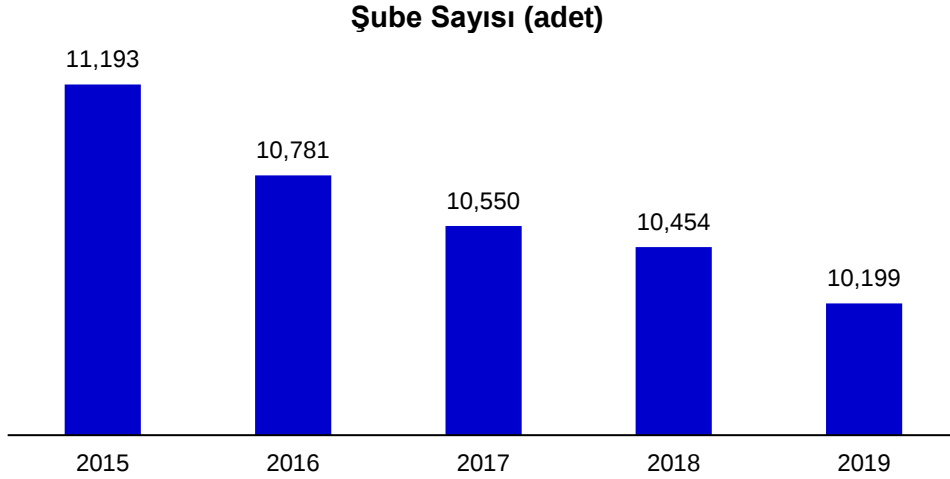
	Aralık 2018	Eylül 2019	Aralık 2019
Mevduat bankaları	10.400	10.231	10.137
Kalkınma ve yatırım bankaları	54	58	62
Toplam	10.454	10.289	10.199

* K.K.T.C ve yabancı ülkelerdeki şubeler dahil.

** Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonuna Devredilen Bankalar.

Şube sayısı, bir önceki çeyreğe göre 90 adet, bir önceki yıla göre ise 255 adet azalmıştır.

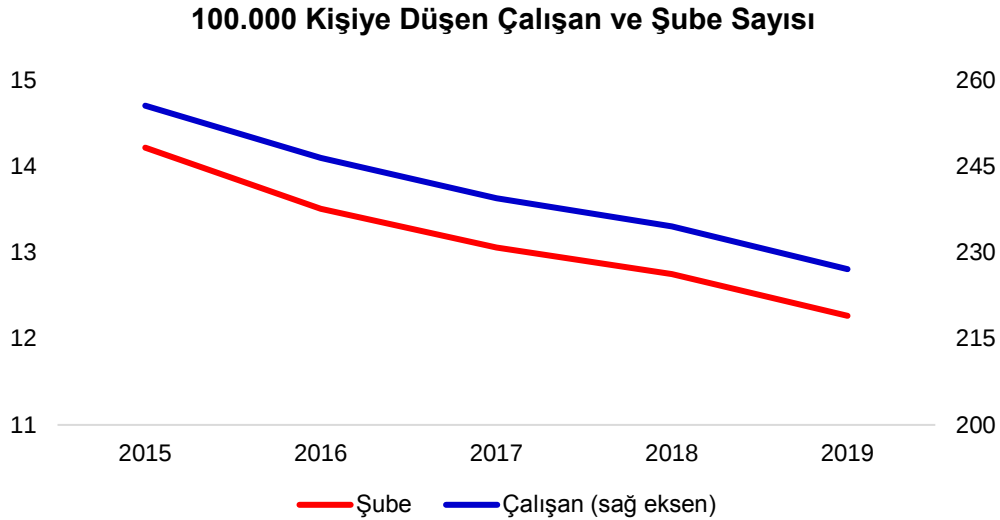
Aralık 2019 dönemi itibariyle mevduat bankalarında banka başına ortalama şube sayısı 298 olmuştur.



Şube dışı alternatif dağıtım kanallarının gelişmesi, mobil bankacılık hizmetlerine olan talebin artması ve bazı hizmetlerin destek hizmeti kuruluşlarından temin edilmesi; şube ve çalışan sayısını etkilemektedir.

100.000 Kişiye Düşen Çalışan ve Şube

2019 yılı Aralık ayı itibariyle, 100.000 kişiye düşen çalışan sayısı 2018 yılı sonuna göre 7 puan gerileyerek 227 olmuştur.



100.000 kişiye düşen şube sayısı ise 2018 yılı sonuna göre 0,5 düşerek 12,3 olmuştur.

Tablo 1 31 Aralık 2019 İtibarıyla Banka, Şube ve Çalışan Sayıları

	Banka Sayısı	Şube Sayısı*	Çalışan Sayısı		Banka Sayısı	Şube Sayısı*	Çalışan Sayısı
Sektör Toplamı	47	10,199	188,837	Yabancı Sermayeli Bankalar	21	2,644	54,000
Mevduat Bankaları	34	10,137	183,659	Alternatifbank A.Ş.		48	886
Kamu Sermayeli Bankalar	3	3,707	60,365	Arap Türk Bankası A.Ş.		7	274
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.		1,758	24,563	Bank Mellat		3	49
Türkiye Halk Bankası A.Ş.		1,006	18,967	Bank of China Turkey A.Ş.		1	39
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.		943	16,835	Burgan Bank A.Ş.		35	943
Özel Sermayeli Bankalar	9	3,785	69,071	Citibank A.Ş.		3	376
Adabank A.Ş.		1	27	Denizbank A.Ş.		708	12,279
Akbank T.A.Ş.		771	12,750	Deutsche Bank A.Ş.		1	106
Anadolubank A.Ş.		113	1,662	Habib Bank Limited		1	21
Fibabanka A.Ş.		63	1,541	HSBC Bank A.Ş.		77	2,015
Şekerbank T.A.Ş.		238	3,265	ICBC Turkey Bank A.Ş.		43	731
Turkish Bank A.Ş.		11	188	ING Bank A.Ş.		210	3,733
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.		471	8,954	Intesa Sanpaolo S.p.A.		1	28
Türkiye İş Bankası A.Ş.		1,271	24,053	JPMorgan Chase Bank N.A.		1	52
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.		846	16,631	MUFG Bank Turkey A.Ş.		1	78
Tas.Mevd.Sig. Fon.Devr. Bankalar	1	1	223	Odea Bank A.Ş.		48	1,091
Birleşik Fon Bankası A.Ş.		1	223	QNB Finansbank A.Ş.		525	12,087
				Rabobank A.Ş.		1	33
				Société Générale (SA)		1	38
				Turkland Bank A.Ş.		17	357
				Türkiye Garanti Bankası A.Ş.		912	18,784
				Kalkınma ve Yatırım Bankaları	13	62	5,178
				Aktif Yatırım Bankası A.Ş.		10	714
				BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.		1	56
				Diler Yatırım Bankası A.Ş.		1	20
				GSD Yatırım Bankası A.Ş.		2	38
				İller Bankası A.Ş.		19	2,462
				İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.		1	298
				Merrill Lynch Yatırım Bank A.Ş.		1	39
				Nurol Yatırım Bankası A.Ş.		1	66
				Pasha Yatırım Bankası A.Ş.		1	56
				Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.		1	29
				Türk Eximbank		20	740
				Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.		1	285
				Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.		3	375

*Yurtiçi ve yurtdışı şube sayıları toplamından oluşmaktadır.

Rapor içindeki bilgiler üye bankaların Türkiye Bankalar Birliği'ne gönderdikleri istatistiki bilgilerden yararlanılarak hazırlanmıştır. Türkiye Bankalar Birliği bu raporda yer alan bilgilerin yanlışsız olması için gerekli özeni göstermiş olmakla birlikte, bu konuda herhangi bir sorumluluk üstlenmez.

Tablo 2 31 Aralık 2019 İtibarıyla Eğitim Durumuna Göre Bankalarda Çalışanlar

Banka	İlk Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (İlkokul ve Ortaokul)			Orta Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (Lise ve dengi okullar)			Yüksek Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar			Yüksek Lisans ve Doktora Yapmış Olanlar			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Sektör Toplamı	808	302	1,110	16,903	7,854	24,757	67,667	79,579	147,246	7,937	7,787	15,724	93,315	95,522	188,837
Mevduat Bankaları	653	278	931	16,525	7,770	24,295	65,663	78,405	144,068	7,115	7,250	14,365	89,956	93,703	183,659
Kamu Sermayeli Bankalar	224	3	227	5,579	1,343	6,922	25,446	22,271	47,717	2,856	2,643	5,499	34,105	26,260	60,365
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	119	2	121	2,968	469	3,437	10,841	7,872	18,713	1,222	1,070	2,292	15,150	9,413	24,563
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	44	0	44	2,082	560	2,642	7,773	7,100	14,873	781	627	1,408	10,680	8,287	18,967
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	61	1	62	529	314	843	6,832	7,299	14,131	853	946	1,799	8,275	8,560	16,835
Özel Sermayeli Bankalar	157	10	167	4,966	2,695	7,661	24,057	32,215	56,272	2,416	2,555	4,971	31,596	37,475	69,071
Adabank A.Ş.	1	0	1	2	3	5	10	10	20	0	1	1	13	14	27
Akbank T.A.Ş.	25	0	25	397	150	547	4,958	5,911	10,869	644	665	1,309	6,024	6,726	12,750
Anadolubank A.Ş.	11	0	11	213	50	263	649	602	1,251	65	72	137	938	724	1,662
Fibabanka A.Ş.	11	2	13	151	56	207	558	606	1,164	85	72	157	805	736	1,541
Şekerbank T.A.Ş.	11	2	13	171	98	269	1,394	1,445	2,839	72	72	144	1,648	1,617	3,265
Turkish Bank A.Ş.	6	0	6	16	12	28	54	69	123	15	16	31	91	97	188
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	14	1	15	725	370	1,095	2,974	4,151	7,125	365	354	719	4,078	4,876	8,954
Türkiye İş Bankası A.Ş.	59	1	60	2,482	1,248	3,730	8,715	10,415	19,130	545	588	1,133	11,801	12,252	24,053
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	19	4	23	809	708	1,517	4,745	9,006	13,751	625	715	1,340	6,198	10,433	16,631
Tasarruf Mevduatı Sig. Fon. Dev. Ban.	9	2	11	73	19	92	53	51	104	11	5	16	146	77	223
Birleşik Fon Bankası A.Ş.	9	2	11	73	19	92	53	51	104	11	5	16	146	77	223

Banka	İlk Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (İlkokul ve Ortaokul)			Orta Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (Lise ve dengi okullar)			Yüksek Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar			Yüksek Lisans ve Doktora Yapmış Olanlar			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Yabancı Sermayeli Bankalar	263	263	526	5,907	3,713	9,620	16,107	23,868	39,975	1,832	2,047	3,879	24,109	29,891	54,000
Alternatifbank A.Ş.	12	1	13	55	34	89	291	376	667	67	50	117	425	461	886
Arap Türk Bankası A.Ş.	10	1	11	47	10	57	85	76	161	25	20	45	167	107	274
Bank Mellat	4	0	4	8	1	9	29	4	33	2	1	3	43	6	49
Bank of China Turkey A.Ş.	0	0	0	0	0	0	15	8	23	11	5	16	26	13	39
Burgan Bank A.Ş.	4	0	4	56	33	89	313	434	747	48	55	103	421	522	943
Citibank A.Ş.	0	0	0	27	9	36	114	147	261	38	41	79	179	197	376
Denizbank A.Ş.	143	250	393	2,338	2,432	4,770	2,960	3,650	6,610	234	272	506	5,675	6,604	12,279
Deutsche Bank A.Ş.	1	0	1	2	0	2	28	47	75	14	14	28	45	61	106
Habib Bank Limited	1	0	1	3	0	3	8	8	16	1	0	1	13	8	21
HSBC Bank A.Ş.	5	1	6	126	75	201	539	1,098	1,637	77	94	171	747	1,268	2,015
ICBC Turkey Bank A.Ş.	7	3	10	58	22	80	233	330	563	38	40	78	336	395	731
ING Bank A.Ş.	9	0	9	212	112	324	1,253	1,797	3,050	176	174	350	1,650	2,083	3,733
Intesa Sanpaolo S.p.A.	0	0	0	1	0	1	8	9	17	5	5	10	14	14	28
JPMorgan Chase Bank N.A.	3	1	4	1	2	3	17	14	31	9	5	14	30	22	52
MUFG Bank Turkey A.Ş.	0	0	0	2	0	2	26	31	57	12	7	19	40	38	78
Odea Bank A.Ş.	3	0	3	38	7	45	333	558	891	84	68	152	458	633	1,091
QNB Finansbank A.Ş.	37	4	41	1,326	515	1,841	3,622	5,735	9,357	381	467	848	5,366	6,721	12,087
Rabobank A.Ş.	0	0	0	1	0	1	9	6	15	12	5	17	22	11	33
Société Générale (SA)	4	0	4	2	2	4	12	11	23	5	2	7	23	15	38
Türkland Bank A.Ş.	2	0	2	42	16	58	118	133	251	22	24	46	184	173	357
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	18	2	20	1,562	443	2,005	6,094	9,396	15,490	571	698	1,269	8,245	10,539	18,784
Kalkınma ve Yatırım Bankaları	155	24	179	378	84	462	2,004	1,174	3,178	822	537	1,359	3,359	1,819	5,178
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	3	0	3	60	14	74	315	223	538	64	35	99	442	272	714
BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.	1	0	1	4	2	6	22	20	42	5	2	7	32	24	56
Diler Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	2	0	2	5	9	14	1	3	4	8	12	20
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	3	0	3	20	13	33	1	1	2	24	14	38
İller Bankası A.Ş.	86	7	93	203	36	239	1,018	426	1,444	425	261	686	1,732	730	2,462
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	7	2	9	10	2	12	125	76	201	47	29	76	189	109	298
Merrill Lynch Yatırım Bank A.Ş.	0	0	0	0	0	0	12	12	24	10	5	15	22	17	39
Nurol Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	2	6	2	8	22	25	47	6	3	9	35	31	66
Pasha Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	2	1	3	13	25	38	5	10	15	20	36	56
Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.	2	2	4	2	4	6	3	7	10	3	6	9	10	19	29
Türk Eximbank	25	10	35	55	13	68	235	136	371	165	101	266	480	260	740
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.	20	0	20	12	1	13	111	84	195	36	21	57	179	106	285
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	10	2	12	19	9	28	103	118	221	54	60	114	186	189	375

Tablo 3 Şube ve Çalışan Sayıları (2018 - 2019 Aralık)

	Şube Sayısı			Çalışan Sayısı		
	2018 Aralık	2019 Eylül	2019 Aralık	2018 Aralık	2019 Eylül	2019 Aralık
Sektör Toplamı	10,454	10,289	10,199	192,313	189,507	188,837
Mevduat Bankaları	10,400	10,231	10,137	186,918	184,324	183,659
Kamu Sermayeli Bankalar	3,718	3,707	3,707	60,195	59,896	60,365
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	1,773	1,763	1,758	24,647	24,380	24,563
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	994	998	1,006	18,781	18,651	18,967
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	951	946	943	16,767	16,865	16,835
Özel Sermayeli Bankalar	3,963	3,843	3,785	72,025	69,725	69,071
Adabank A.Ş.	1	1	1	28	27	27
Akbank T.A.Ş.	781	771	771	13,367	12,831	12,750
Anadolubank A.Ş.	112	111	113	1,644	1,642	1,662
Fibabanka A.Ş.	72	66	63	1,591	1,566	1,541
Şekerbank T.A.Ş.	273	252	238	3,571	3,360	3,265
Turkish Bank A.Ş.	12	12	11	190	191	188
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	503	495	471	9,487	9,025	8,954
Türkiye İş Bankası A.Ş.	1,355	1,281	1,271	24,570	24,133	24,053
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	854	854	846	17,577	16,950	16,631
Tas.Mevd.Sig. Fon.Devr. Bankalar	1	1	1	220	220	223
Birleşik Fon Bankası A.Ş.	1	1	1	220	220	223
Yabancı Sermayeli Bankalar	2,718	2,680	2,644	54,478	54,483	54,000
Alternatifbank A.Ş.	49	49	48	949	880	886
Arap Türk Bankası A.Ş.	7	7	7	268	273	274
Bank Mellat	3	3	3	51	48	49
Bank of China Turkey A.Ş.	1	1	1	31	36	39
Burgan Bank A.Ş.	41	35	35	1,006	945	943
Citibank A.Ş.	3	3	3	402	381	376
Denizbank A.Ş.	711	709	708	11,786	12,443	12,279
Deutsche Bank A.Ş.	1	1	1	109	108	106
Habib Bank Limited	1	1	1	20	23	21
HSBC Bank A.Ş.	82	80	77	2,205	2,075	2,015
ICBC Turkey Bank A.Ş.	44	41	43	786	741	731
ING Bank A.Ş.	226	220	210	4,520	3,941	3,733
Intesa Sanpaolo S.p.A.	1	1	1	29	26	28
JPMorgan Chase Bank N.A.	1	1	1	55	55	52
MUFG Bank Turkey A.Ş.	1	1	1	75	78	78
Odea Bank A.Ş.	45	48	48	1,088	1,093	1,091
QNB Finansbank A.Ş.	542	542	525	12,276	12,291	12,087
Rabobank A.Ş.	1	1	1	35	30	33
Société Générale (SA)	1	1	1	46	39	38
Turkland Bank A.Ş.	23	17	17	403	361	357
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	934	918	912	18,338	18,616	18,784
Kalkınma ve Yatırım Bankaları	54	58	62	5,395	5,183	5,178
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	10	10	10	663	697	714
BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.	1	1	1	63	58	56
Diler Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	18	18	20
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	2	2	2	30	37	38
İller Bankası A.Ş.	19	19	19	2,533	2,474	2,462
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	1	1	1	292	299	298
Merrill Lynch Yatırım Bank A.Ş.	1	1	1	47	41	39
Nurol Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	59	61	66
Pasha Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	52	54	56
Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.	1	1	1	30	30	29
Türk Eximbank	12	16	20	709	738	740
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	528	315	285
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	3	3	3	371	361	375