

Bankacılık Sisteminde Banka, Çalışan ve Şube Sayıları

Mart 2020

Rapor Kodu: DT13

Mayıs 2020





İçindekiler

	<u>Sayfa No.</u>
Banka Sayısı.....	i
İstihdam.....	i
Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı.....	ii
Şube Sayısı.....	ii
Nüfus Başına Çalışan ve Şube.....	iii

Tablolar

Tablo 1	31 Mart 2020 İtibarıyla Banka, Şube ve Çalışan Sayıları.....	1
Tablo 2	31 Mart 2020 İtibarıyla Eğitim Durumuna Göre Bankalarda Çalışanlar.....	2
Tablo 3	Şube ve Çalışan Sayıları (2019 - 2020 Mart).....	4

Türkiye’de Bankacılık Sistemi Banka, Çalışan ve Şube Bilgileri ¹

Mart 2020

Banka Sayısı

Bankacılık sisteminde 54 banka faaliyet göstermektedir. Mevduat bankaları 34, kalkınma ve yatırım bankaları 14, katılım bankaları 6 tanedir. BDDK’nın, 30 Ocak 2020 tarihli Kararı ile "Golden Global Yatırım Bankası A.Ş."ye faaliyet izni verilmiştir.

Bankacılık Sisteminde Banka Sayısı



Mevduat Bankaları

■ Kamu ser. ■ Özel ser. ■ Fon* ■ Yabancı ser. ■ Kal ve yat. ■ Katılım

* Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonuna Devredilen Bankalar.

Çalışan Sayısı

Çalışan sayısı, Mart 2020 itibariyle mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarında 188.164 kişi olmuştur.

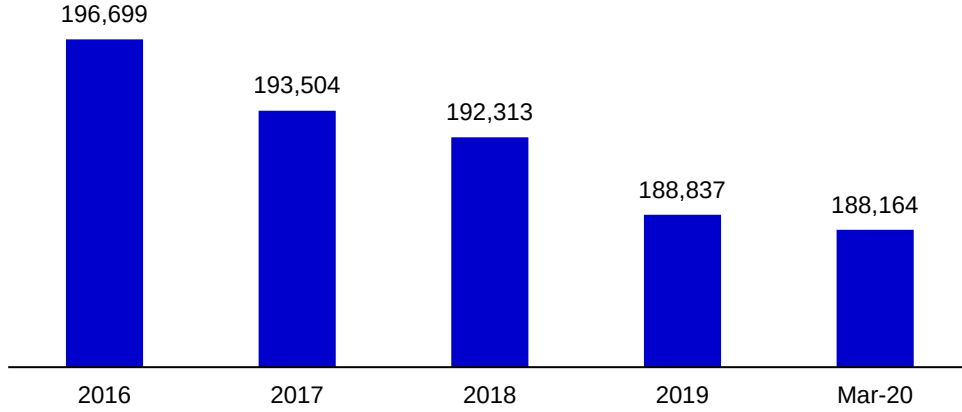
Çalışan Sayısı (kişi)

	Mart 2019	Aralık 2019	Mart 2020
Mevduat bankaları	185.581	183.659	182.994
Kalkınma ve yatırım bankaları	5.327	5.178	5.170
Toplam	190.908	188.837	188.164

Çalışan sayısı bir önceki çeyreğe göre 673 kişi, bir önceki yılın aynı dönemine göre ise 2.744 kişi (yüzde 1,4 oranında) azalmıştır.

¹ -Mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarını kapsamaktadır.

Çalışan Sayısı (kişi)

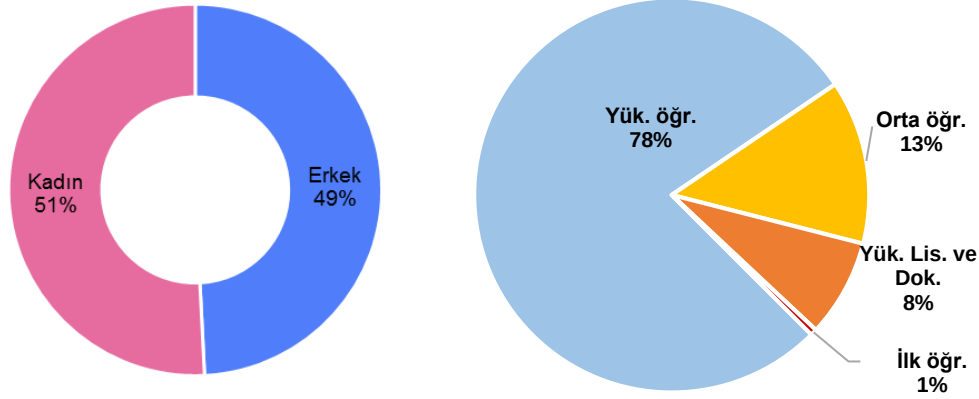


Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı

Bankacılık sektöründe kadın çalışan oranı yüzde 51, erkek çalışan oranı ise yüzde 49'dur.

Mart 2020 itibariyle, çalışanların yüzde 78'i yükseköğretim kurumları mezunu, yüzde 8'i ise yüksek lisans ve doktora yapmış olanlardan oluşmaktadır. Bu oran orta öğretim için yüzde 13'tür.

Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı



Şube Sayısı

Şube sayısı, Mart 2020 itibariyle mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarında 10.161'dir.

Şube Sayısı*

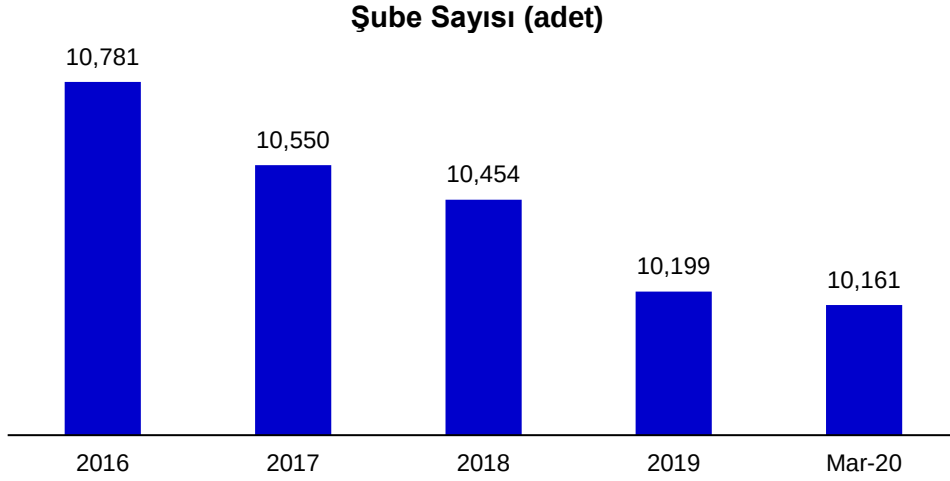
	Mart 2019	Aralık 2019	Mart 2020
Mevduat bankaları	10.355	10.137	10.099
Kalkınma ve yatırım bankaları	57	62	62
Toplam	10.412	10.199	10.161

* K.K.T.C ve yabancı ülkelerdeki şubeler dahil.

** Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonuna Devredilen Bankalar.

Şube sayısı, bir önceki çeyreğe göre 38 adet, bir önceki yılın aynı dönemine göre ise 251 adet azalmıştır.

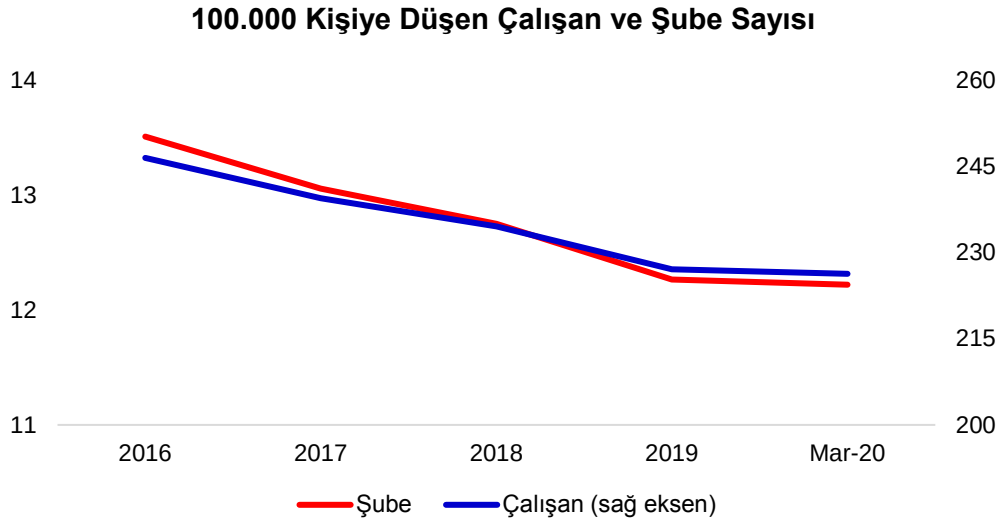
Mart 2020 dönemi itibariyle mevduat bankalarında banka başına ortalama şube sayısı 297 olmuştur.



Şube dışı alternatif dağıtım kanallarının gelişmesi, mobil bankacılık hizmetlerine olan talebin artması ve bazı hizmetlerin destek hizmeti kuruluşlarından temin edilmesi; şube ve çalışan sayısını etkilemektedir.

100.000 Kişiye Düşen Çalışan ve Şube*

Mart 2020 yılı itibariyle, 100.000 kişiye düşen çalışan sayısı 2019 yılı sonuna göre 1 puan gerileyerek 226 olmuştur.



*: Hesaplamalarda 2019 yıl sonu nüfus verisi kullanılmıştır.

Tablo 1 31 Mart 2020 İtibarıyla Banka, Şube ve Çalışan Sayıları

	Banka Sayısı	Şube Sayısı*	Çalışan Sayısı		Banka Sayısı	Şube Sayısı*	Çalışan Sayısı
Sektör Toplamı	48	10,161	188,164	Yabancı Sermayeli Bankalar	21	2,633	53,926
Mevduat Bankaları	34	10,099	182,994	Alternatifbank A.Ş.		49	904
Kamu Sermayeli Bankalar	3	3,703	60,208	Arap Türk Bankası A.Ş.		7	274
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.		1,757	24,642	Bank Mellat		3	46
Türkiye Halk Bankası A.Ş.		1,006	18,823	Bank of China Turkey A.Ş.		1	43
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.		940	16,743	Burgan Bank A.Ş.		35	970
Özel Sermayeli Bankalar	9	3,762	68,637	Citibank A.Ş.		3	374
Adabank A.Ş.		1	26	Denizbank A.Ş.		709	12,318
Akbank T.A.Ş.		758	12,682	Deutsche Bank A.Ş.		1	104
Anadolubank A.Ş.		113	1,643	Habib Bank Limited		1	21
Fibabanka A.Ş.		61	1,612	HSBC Bank A.Ş.		77	1,997
Şekerbank T.A.Ş.		238	3,120	ICBC Turkey Bank A.Ş.		40	727
Turkish Bank A.Ş.		10	178	ING Bank A.Ş.		207	3,705
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.		471	8,906	Intesa Sanpaolo S.p.A.		1	29
Türkiye İş Bankası A.Ş.		1,265	23,930	JPMorgan Chase Bank N.A.		1	54
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.		845	16,540	MUFG Bank Turkey A.Ş.		1	79
Tas.Mevd.Sig. Fon.Devr. Bankalar	1	1	223	Odea Bank A.Ş.		48	1,108
Birleşik Fon Bankası A.Ş.		1	223	QNB Finansbank A.Ş.		518	11,943
				Rabobank A.Ş.		1	33
				Société Générale (SA)		1	35
				Turkland Bank A.Ş.		17	351
				Türkiye Garanti Bankası A.Ş.		912	18,811
				Kalkınma ve Yatırım Bankaları	14	62	5,170
				Aktif Yatırım Bankası A.Ş.		10	725
				BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.		1	55
				Diler Yatırım Bankası A.Ş.		1	20
				Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.**		-	-
				GSD Yatırım Bankası A.Ş.		2	38
				İller Bankası A.Ş.		19	2,433
				İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.		1	298
				Merrill Lynch Yatırım Bank A.Ş.		1	39
				Nurol Yatırım Bankası A.Ş.		1	63
				Pasha Yatırım Bankası A.Ş.		1	61
				Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.		1	30
				Türk Eximbank		20	732
				Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.		1	293
				Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.		3	383

*Yurtiçi ve yurtdışı şube sayıları toplamından oluşmaktadır.

** Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun, 1 Şubat 2020 tarih ve 31026 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan, 30 Ocak 2020 tarih ve 8839 sayılı Kararı ile 16 Mayıs 2019 tarih ve 8369 sayılı Kurul Kararı ile kuruluş izni verilen "Golden Global Yatırım Bankası A.Ş."ye faaliyet izni verilmesine karar verilmiştir. Banka, 2020 Şubat ayı itibarıyla Birliğimiz üyesi olup banka listesine eklenmiştir. Ancak, Bankanın henüz faaliyete geçmemesi nedeniyle tablolarda bilgilerine yer verilmemiştir. Rapor içindeki bilgiler üye bankaların Türkiye Bankalar Birliği'ne gönderdikleri istatistiki bilgilerden yararlanılarak hazırlanmıştır. Türkiye Bankalar Birliği bu raporda yer alan bilgilerin yanlışsız olması için gerekli özeni göstermiş olmakla birlikte, bu konuda herhangi bir sorumluluk üstlenmez.

Tablo 2 31 Mart 2020 İtibarıyla Eğitim Durumuna Göre Bankalarda Çalışanlar

Banka	İlk Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (İlkokul ve Ortaokul)			Orta Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (Lise ve dengi okullar)			Yüksek Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar			Yüksek Lisans ve Doktora Yapmış Olanlar			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Sektör Toplamı	810	307	1,117	16,775	7,757	24,532	67,364	79,162	146,526	8,101	7,888	15,989	93,050	95,114	188,164
Mevduat Bankaları	666	283	949	16,407	7,679	24,086	65,403	77,985	143,388	7,231	7,340	14,571	89,707	93,287	182,994
Kamu Sermayeli Bankalar	242	3	245	5,539	1,308	6,847	25,364	22,159	47,523	2,904	2,689	5,593	34,049	26,159	60,208
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	139	2	141	2,975	466	3,441	10,866	7,893	18,759	1,227	1,074	2,301	15,207	9,435	24,642
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	43	0	43	2,053	544	2,597	7,724	7,045	14,769	787	627	1,414	10,607	8,216	18,823
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	60	1	61	511	298	809	6,774	7,221	13,995	890	988	1,878	8,235	8,508	16,743
Özel Sermayeli Bankalar	154	10	164	4,912	2,634	7,546	23,895	31,966	55,861	2,467	2,599	5,066	31,428	37,209	68,637
Adabank A.Ş.	1	0	1	2	3	5	9	10	19	0	1	1	12	14	26
Akbank T.A.Ş.	24	0	24	388	142	530	4,947	5,850	10,797	654	677	1,331	6,013	6,669	12,682
Anadolubank A.Ş.	12	0	12	208	48	256	643	595	1,238	66	71	137	929	714	1,643
Fibabanka A.Ş.	11	2	13	155	66	221	576	623	1,199	97	82	179	839	773	1,612
Şekerbank T.A.Ş.	9	2	11	167	90	257	1,327	1,384	2,711	70	71	141	1,573	1,547	3,120
Turkish Bank A.Ş.	6	0	6	16	13	29	49	64	113	14	16	30	85	93	178
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	14	1	15	720	368	1,088	2,939	4,134	7,073	372	358	730	4,045	4,861	8,906
Türkiye İş Bankası A.Ş.	58	1	59	2,462	1,220	3,682	8,691	10,357	19,048	548	593	1,141	11,759	12,171	23,930
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	19	4	23	794	684	1,478	4,714	8,949	13,663	646	730	1,376	6,173	10,367	16,540
Tasarruf Mevduatı Sig. Fon. Dev. Ban.	9	2	11	73	19	92	51	52	103	12	5	17	145	78	223
Birleşik Fon Bankası A.Ş.	9	2	11	73	19	92	51	52	103	12	5	17	145	78	223

Banka	İlk Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (İlkokul ve Ortaokul)			Orta Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (Lise ve dengi okullar)			Yüksek Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar			Yüksek Lisans ve Doktora Yapmış Olanlar			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Yabancı Sermayeli Bankalar	261	268	529	5,883	3,718	9,601	16,093	23,808	39,901	1,848	2,047	3,895	24,085	29,841	53,926
Alternatifbank A.Ş.	12	1	13	55	50	105	292	376	668	69	49	118	428	476	904
Arap Türk Bankası A.Ş.	10	1	11	46	10	56	85	75	160	26	21	47	167	107	274
Bank Mellat	3	0	3	7	1	8	28	4	32	2	1	3	40	6	46
Bank of China Turkey A.Ş.	0	0	0	0	0	0	16	10	26	12	5	17	28	15	43
Burgan Bank A.Ş.	4	0	4	54	33	87	329	446	775	48	56	104	435	535	970
Citibank A.Ş.	0	0	0	26	8	34	115	145	260	39	41	80	180	194	374
Denizbank A.Ş.	143	255	398	2,357	2,450	4,807	2,941	3,666	6,607	236	270	506	5,677	6,641	12,318
Deutsche Bank A.Ş.	1	0	1	3	0	3	29	45	74	13	13	26	46	58	104
Habib Bank Limited	1	0	1	2	0	2	9	8	17	1	0	1	13	8	21
HSBC Bank A.Ş.	5	1	6	128	71	199	528	1,096	1,624	77	91	168	738	1,259	1,997
ICBC Turkey Bank A.Ş.	7	2	9	58	19	77	236	325	561	39	41	80	340	387	727
ING Bank A.Ş.	8	0	8	201	108	309	1,243	1,797	3,040	175	173	348	1,627	2,078	3,705
Intesa Sanpaolo S.p.A.	0	0	0	1	0	1	8	10	18	5	5	10	14	15	29
JPMorgan Chase Bank N.A.	3	1	4	0	2	2	17	14	31	10	7	17	30	24	54
MUFG Bank Turkey A.Ş.	0	0	0	2	0	2	26	31	57	13	7	20	41	38	79
Odea Bank A.Ş.	3	0	3	37	7	44	338	570	908	84	69	153	462	646	1,108
QNB Finansbank A.Ş.	37	4	41	1,309	508	1,817	3,568	5,655	9,223	397	465	862	5,311	6,632	11,943
Rabobank A.Ş.	0	0	0	1	0	1	9	6	15	12	5	17	22	11	33
Société Générale (SA)	4	0	4	3	2	5	10	9	19	5	2	7	22	13	35
Turkland Bank A.Ş.	2	0	2	43	16	59	115	131	246	21	23	44	181	170	351
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	18	3	21	1,550	433	1,983	6,151	9,389	15,540	564	703	1,267	8,283	10,528	18,811
Kalkınma ve Yatırım Bankaları	144	24	168	368	78	446	1,961	1,177	3,138	870	548	1,418	3,343	1,827	5,170
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	3	0	3	57	13	70	318	233	551	64	37	101	442	283	725
BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.	1	0	1	4	2	6	22	19	41	5	2	7	32	23	55
Diler Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	2	0	2	5	8	13	2	3	5	9	11	20
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	3	0	3	19	13	32	2	1	3	24	14	38
İller Bankası A.Ş.	78	7	85	200	35	235	986	423	1,409	441	263	704	1,705	728	2,433
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	6	2	8	9	2	11	125	79	204	49	26	75	189	109	298
Merrill Lynch Yatırım Bank A.Ş.	0	0	0	0	0	0	12	12	24	10	5	15	22	17	39
Nurol Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	2	6	2	8	22	22	44	6	3	9	35	28	63
Pasha Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	2	1	3	16	24	40	6	12	18	24	37	61
Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.	2	2	4	2	3	5	3	8	11	4	6	10	11	19	30
Türk Eximbank	24	10	34	47	13	60	219	127	346	184	108	292	474	258	732
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.	19	0	19	14	1	15	111	84	195	42	22	64	186	107	293
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	10	2	12	22	6	28	103	125	228	55	60	115	190	193	383

Tablo 3 Şube ve Çalışan Sayıları (2019 - 2020 March)

	Şube Sayısı			Çalışan Sayısı		
	2019 Mart	2019 Aralık	2020 Mart	2019 Mart	2019 Aralık	2020 Mart
Sektör Toplamı	10,412	10,199	10,161	190,908	188,837	188,164
Mevduat Bankaları	10,355	10,137	10,099	185,581	183,659	182,994
Kamu Sermayeli Bankalar	3,714	3,707	3,703	60,081	60,365	60,208
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	1,766	1,758	1,757	24,650	24,563	24,642
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	998	1,006	1,006	18,620	18,967	18,823
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	950	943	940	16,811	16,835	16,743
Özel Sermayeli Bankalar	3,933	3,785	3,762	71,101	69,071	68,637
Adabank A.Ş.	1	1	1	27	27	26
Akbank T.A.Ş.	780	771	758	13,165	12,750	12,682
Anadolubank A.Ş.	112	113	113	1,643	1,662	1,643
Fibabanka A.Ş.	69	63	61	1,601	1,541	1,612
Şekerbank T.A.Ş.	273	238	238	3,532	3,265	3,120
Turkish Bank A.Ş.	12	11	10	187	188	178
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	496	471	471	9,168	8,954	8,906
Türkiye İş Bankası A.Ş.	1,336	1,271	1,265	24,399	24,053	23,930
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	854	846	845	17,379	16,631	16,540
Tas.Mevd.Sig. Fon.Devr. Bankalar	1	1	1	221	223	223
Birleşik Fon Bankası A.Ş.	1	1	1	221	223	223
Yabancı Sermayeli Bankalar	2,707	2,644	2,633	54,178	54,000	53,926
Alternatifbank A.Ş.	49	48	49	908	886	904
Arap Türk Bankası A.Ş.	7	7	7	271	274	274
Bank Mellat	3	3	3	50	49	46
Bank of China Turkey A.Ş.	1	1	1	31	39	43
Burgan Bank A.Ş.	38	35	35	1,001	943	970
Citibank A.Ş.	3	3	3	393	376	374
Denizbank A.Ş.	710	708	709	12,094	12,279	12,318
Deutsche Bank A.Ş.	1	1	1	114	106	104
Habib Bank Limited	1	1	1	22	21	21
HSBC Bank A.Ş.	82	77	77	2,152	2,015	1,997
ICBC Turkey Bank A.Ş.	44	43	40	773	731	727
ING Bank A.Ş.	223	210	207	4,003	3,733	3,705
Intesa Sanpaolo S.p.A.	1	1	1	26	28	29
JPMorgan Chase Bank N.A.	1	1	1	57	52	54
MUFG Bank Turkey A.Ş.	1	1	1	73	78	79
Odea Bank A.Ş.	45	48	48	1,076	1,091	1,108
QNB Finansbank A.Ş.	543	525	518	12,365	12,087	11,943
Rabobank A.Ş.	1	1	1	34	33	33
Société Générale (SA)	1	1	1	44	38	35
Turkland Bank A.Ş.	22	17	17	396	357	351
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	930	912	912	18,295	18,784	18,811
Kalkınma ve Yatırım Bankaları	57	62	62	5,327	5,178	5,170
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	10	10	10	670	714	725
BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.	1	1	1	61	56	55
Diler Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	18	20	20
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	2	2	2	32	38	38
İller Bankası A.Ş.	19	19	19	2,500	2,462	2,433
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	1	1	1	292	298	298
Merrill Lynch Yatırım Bank A.Ş.	1	1	1	43	39	39
Nurol Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	60	66	63
Pasha Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	48	56	61
Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.	1	1	1	30	29	30
Türk Eximbank	15	20	20	717	740	732
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	492	285	293
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	3	3	3	364	375	383