

Bankacılık Sisteminde Banka, Çalışan ve Şube Sayıları

Aralık 2021

Rapor Kodu: DT13

Ocak 2022





İçindekiler

	<u>Sayfa No.</u>
Banka Sayısı.....	i
İstihdam.....	i
Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı.....	ii
Şube Sayısı.....	ii
Nüfus Başına Çalışan ve Şube.....	iii

Tablolar

Tablo 1	Aralık 2021 İtibarıyla Banka, Şube ve Çalışan Sayıları.....	1
Tablo 2	Aralık 2021 İtibarıyla Eğitim Durumuna Göre Bankalarda Çalışanlar.....	2
Tablo 3	Şube ve Çalışan Sayıları (2020 - 2021 Aralık).....	4

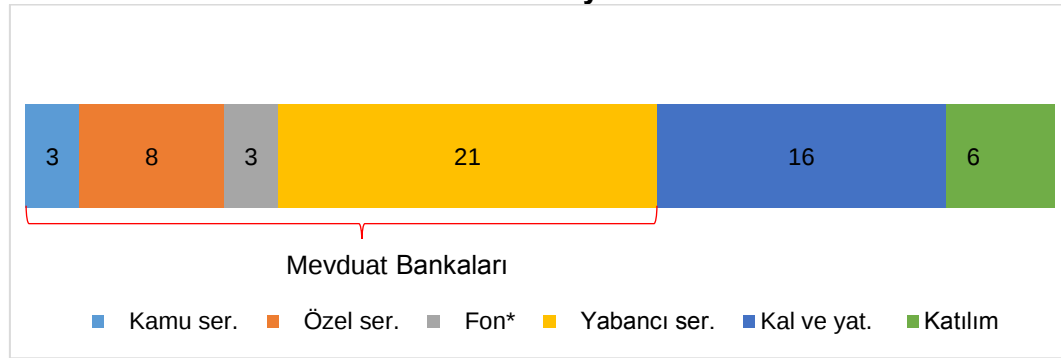
Türkiye’de Bankacılık Sistemi Banka, Çalışan ve Şube Bilgileri ¹

Aralık 2021

Banka Sayısı

Bankacılık sisteminde 57 banka faaliyet göstermektedir. Mevduat bankaları 35, kalkınma ve yatırım bankaları 16, katılım bankaları 6 tanedir. "Türk Ticaret Bankası A.Ş."ye ve Destek Yatırım Bankası A.Ş.'ye faaliyet izni verilmiştir.

Banka Sayısı



* Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonuna Devredilen Bankalar.

Çalışan Sayısı

Çalışan sayısı, Aralık 2021 itibariyle mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarında 185.248 kişi olmuştur.

Çalışan Sayısı (kişi)

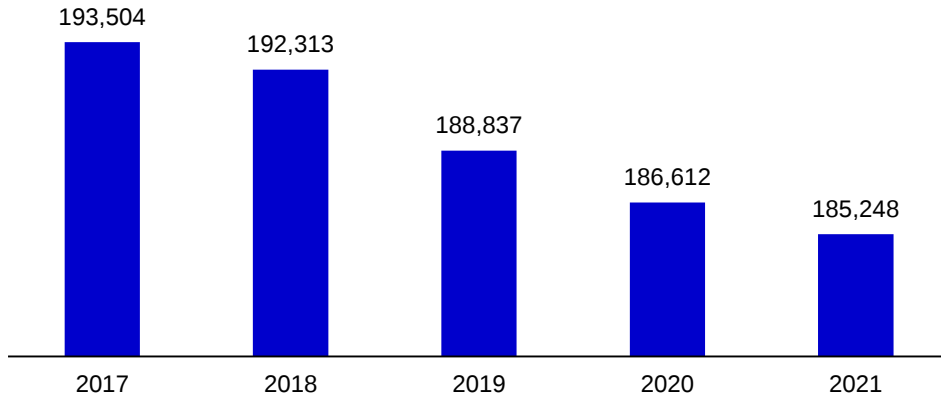
	Aralık 2020	Eylül 2021	Aralık 2021
Mevduat bankaları	181.488	179.281	179.681
Kalkınma ve yatırım bankaları	5.124	5.413	5.567
Toplam	186.612	184.694	185.248

Çalışan sayısı bir önceki çeyreğe göre 554 kişi artarken, 2020 yılına göre 1.364 kişi (yüzde 0,7 oranında) azalmıştır.

Çalışan sayısı geçen yıla göre mevduat bankalarında 1.807 kişi azalmış, kalkınma ve yatırım bankalarında ise 443 kişi artmıştır.

¹ -Şube ve çalışan sayıları, mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarını kapsamaktadır.

Çalışan Sayısı (kişi)

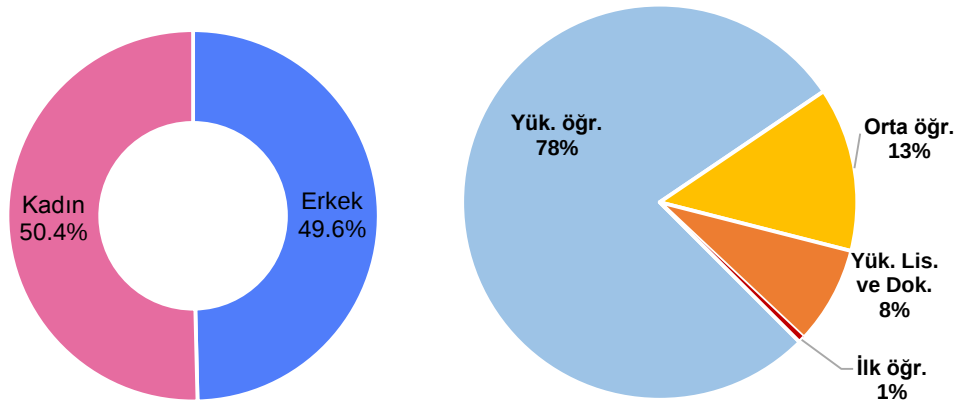


Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı

Bankacılık sektöründe kadın çalışan oranı yüzde 50,4, erkek çalışan oranı ise yüzde 49,6'dır.

2021 yılı itibarıyla çalışanların yüzde 78'i yükseköğretim kurumları mezunu, yüzde 8'i ise yüksek lisans ve doktora programlarını tamamlamıştır. Bu oran orta öğretim için yüzde 13'tür.

Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı



Şube Sayısı

Şube sayısı 9.792'dir.

Şube Sayısı*

	Aralık 2020	Eylül 2021	Aralık 2021
Mevduat bankaları	9.875	9.795	9.724
Kalkınma ve yatırım bankaları	64	68	68
Toplam	9.939	9.863	9.792

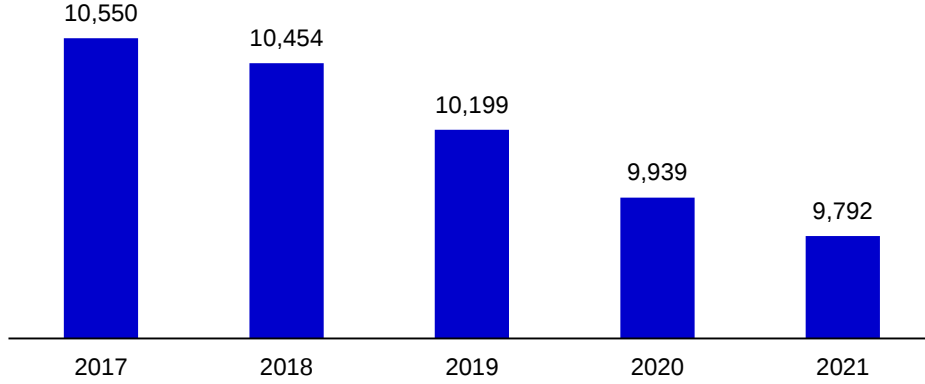
* K.K.T.C ve yabancı ülkelerdeki şubeler dahil.

** Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonuna Devredilen Bankalar.

Şube sayısı, bir yıl önceki çeyreğe göre 71, 2020 yılına göre ise 147 adet (yüzde 1,5 oranında) azalmıştır.

2021 yılında mevduat bankalarında banka başına ortalama şube sayısı 278 olmuştur.

Şube Sayısı (adet)

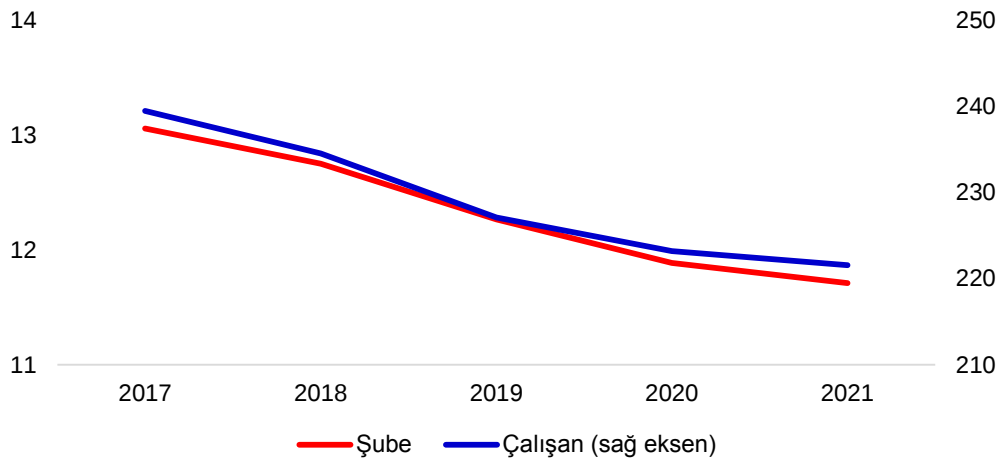


Şube dışı alternatif dağıtım kanallarının gelişmesi, mobil ve dijital bankacılık hizmetlerine olan talebin artması ve bazı hizmetlerin destek hizmeti kuruluşlarından temin edilmesi; şube ve çalışan sayısını etkilemektedir.

100.000 Kişiye Düşen Çalışan ve Şube*

Aralık 2021 ayı itibarıyla, 100.000 kişiye düşen çalışan sayısı 222 olmuştur. 100.000 kişiye düşen şube sayısı ise 11,7'dir.

100.000 Kişiye Düşen Çalışan ve Şube Sayısı



*: 2021 yılına ilişkin hesaplamalarda 2020 yıl sonu nüfus verisi kullanılmıştır.

Tablo 1 Aralık 2021 İtibarıyla Banka, Şube ve Çalışan Sayıları

	Banka Sayısı	Şube Sayısı*	Çalışan Sayısı		Banka Sayısı	Şube Sayısı*	Çalışan Sayısı
Sektör Toplamı	51	9,792	185,248	Yabancı Sermayeli Bankalar	21	2,434	51,420
Mevduat Bankaları	35	9,724	179,681	Alternatifbank A.Ş.		41	885
Kamu Sermayeli Bankalar	3	3,715	61,874	Arap Türk Bankası A.Ş.		7	284
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.		1,752	24,607	Bank Mellat		3	43
Türkiye Halk Bankası A.Ş.		1,023	20,339	Bank of China Turkey A.Ş.		1	42
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.		940	16,928	Burgan Bank A.Ş.		32	928
Özel Sermayeli Bankalar	8	3,573	66,133	Citibank A.Ş.		3	387
Akbank T.A.Ş.		711	12,184	Denizbank A.Ş.		687	12,072
Anadolubank A.Ş.		115	1,655	Deutsche Bank A.Ş.		1	114
Fibabanka A.Ş.		47	1,766	Habib Bank Limited		1	25
Şekerbank T.A.Ş.		238	3,554	HSBC Bank A.Ş.		70	1,873
Turkish Bank A.Ş.		8	148	ICBC Turkey Bank A.Ş.		39	729
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.		455	8,572	ING Bank A.Ş.		167	3,094
Türkiye İş Bankası A.Ş.		1,195	22,802	Intesa Sanpaolo S.p.A.		1	33
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.		804	15,452	JPMorgan Chase Bank N.A.		1	59
Tas.Mevd.Sig. Fon.Devr. Bankalar	3	2	254	MUFG Bank Turkey A.Ş.		1	78
Adabank A.Ş.		1	25	Odea Bank A.Ş.		48	1,111
Birleşik Fon Bankası A.Ş.		1	229	QNB Finansbank A.Ş.		444	10,944
Türk Ticaret Bankası A.Ş.**		-	-	Rabobank A.Ş.		1	32
				Société Générale (SA)		1	34
				Turkland Bank A.Ş.		14	299
				Türkiye Garanti Bankası A.Ş.		871	18,354
				Kalkınma ve Yatırım Bankaları	16	68	5,567
				Aktif Yatırım Bankası A.Ş.		12	795
				Bank of America Yatırım Bank A.Ş.		1	38
				BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.		1	52
				D Yatırım Bankası A.Ş.		1	40
				Destek Yatırım Bankası A.Ş.**		-	-
				Diler Yatırım Bankası A.Ş.		1	18
				Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.		1	43
				GSD Yatırım Bankası A.Ş.		3	40
				İller Bankası A.Ş.		19	2,638
				İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.		1	297
				Nurol Yatırım Bankası A.Ş.		1	74
				Pasha Yatırım Bankası A.Ş.		1	60
				Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.		1	32
				Türk Eximbank		22	734
				Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.		1	298
				Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.		2	408

*Yurtiçi ve yurtdışı şube sayıları toplamından oluşmaktadır.

** Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun, 20 Kasım 2021 tarih ve 31665 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan, 4 Kasım 2021 tarih ve 9895 sayılı Kurul Kararı ile "Türk Ticaret Bankası A.Ş."ye ve 8 Ocak 2022 tarih ve 31713 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan, 6 Ocak 2022 tarih ve 10024 sayılı Kurul Kararı ile Destek Yatırım Bankası A.Ş.'ye faaliyet izni verilmiştir. Bankalar, Birliğimiz üyesi olup banka listesine eklenmiştir. Ancak, henüz faaliyete geçmemeleri nedeniyle tablolarda bilgilerine yer verilmemiştir.

Rapor içindeki bilgiler Türkiye Bankalar Birliği üyesi mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarının ilettikleri istatistikî bilgilerden yararlanılarak hazırlanmıştır. Katılım bankaları bilgileri dahil değildir.

Türkiye Bankalar Birliği bu raporda yer alan bilgilerin yanlışsız olması için gerekli özeni göstermiş olmakla birlikte, bu konuda herhangi bir sorumluluk üstlenmez.

Tablo 2 Aralık 2021 İtibarıyla Eğitim Durumuna Göre Bankalarda Çalışanlar

Banka	İlk Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (İlkokul ve Ortaokul)			Orta Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (Lise ve Dengi Okullar)			Yüksek Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar			Yüksek Lisans ve Doktora Yapmış Olanlar			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Sektör Toplamı	589	277	866	15,828	6,858	22,686	66,840	77,747	144,587	8,663	8,446	17,109	91,920	93,328	185,248
Mevduat Bankaları	488	259	747	15,513	6,782	22,295	64,704	76,428	141,132	7,677	7,830	15,507	88,382	91,299	179,681
Kamu Sermayeli Bankalar	134	1	135	5,734	1,217	6,951	25,945	22,720	48,665	3,172	2,951	6,123	34,985	26,889	61,874
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	60	0	60	3,149	402	3,551	10,860	7,833	18,693	1,260	1,043	2,303	15,329	9,278	24,607
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	32	0	32	2,046	467	2,513	8,361	7,914	16,275	840	679	1,519	11,279	9,060	20,339
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	42	1	43	539	348	887	6,724	6,973	13,697	1,072	1,229	2,301	8,377	8,551	16,928
Özel Sermayeli Bankalar	116	7	123	4,414	2,146	6,560	23,399	30,904	54,303	2,463	2,684	5,147	30,392	35,741	66,133
Akbank T.A.Ş.	18	0	18	323	96	419	4,769	5,605	10,374	658	715	1,373	5,768	6,416	12,184
Anadolubank A.Ş.	12	0	12	212	39	251	632	613	1,245	77	70	147	933	722	1,655
Fibabanka A.Ş.	8	1	9	139	58	197	644	701	1,345	112	103	215	903	863	1,766
Şekerbank T.A.Ş.	7	1	8	137	80	217	1,498	1,655	3,153	92	84	176	1,734	1,820	3,554
Turkish Bank A.Ş.	4	0	4	16	11	27	45	57	102	9	6	15	74	74	148
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	12	1	13	644	312	956	2,885	4,008	6,893	348	362	710	3,889	4,683	8,572
Türkiye İş Bankası A.Ş.	43	1	44	2,280	1,019	3,299	8,445	9,893	18,338	528	593	1,121	11,296	11,506	22,802
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	12	3	15	663	531	1,194	4,481	8,372	12,853	639	751	1,390	5,795	9,657	15,452
Tasarruf Mevduatı Sig. Fon. Dev. Ban.	9	2	11	71	11	82	62	79	141	9	11	20	151	103	254
Adabank A.Ş.	1	0	1	2	2	4	9	10	19	0	1	1	12	13	25
Birleşik Fon Bankası A.Ş.	8	2	10	69	9	78	53	69	122	9	10	19	139	90	229

Banka	İlk Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (İlkokul ve Ortaokul)			Orta Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (Lise ve Dengi Okullar)			Yüksek Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar			Yüksek Lisans ve Doktora Yapmış Olanlar			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Yabancı Sermayeli Bankalar	229	249	478	5,294	3,408	8,702	15,298	22,725	38,023	2,033	2,184	4,217	22,854	28,566	51,420
Alternatifbank A.Ş.	10	1	11	51	38	89	297	351	648	70	67	137	428	457	885
Arap Türk Bankası A.Ş.	10	1	11	49	10	59	89	78	167	27	20	47	175	109	284
Bank Mellat	3	0	3	7	1	8	24	4	28	3	1	4	37	6	43
Bank of China Turkey A.Ş.	0	0	0	0	0	0	14	12	26	12	4	16	26	16	42
Burgan Bank A.Ş.	2	0	2	48	34	82	312	421	733	63	48	111	425	503	928
Citibank A.Ş.	0	0	0	28	8	36	128	145	273	35	43	78	191	196	387
Denizbank A.Ş.	126	239	365	2,225	2,330	4,555	2,948	3,692	6,640	244	268	512	5,543	6,529	12,072
Deutsche Bank A.Ş.	1	0	1	4	1	5	33	49	82	13	13	26	51	63	114
Habib Bank Limited	1	0	1	3	0	3	10	10	20	1	0	1	15	10	25
HSBC Bank A.Ş.	5	0	5	108	67	175	499	1,039	1,538	79	76	155	691	1,182	1,873
ICBC Turkey Bank A.Ş.	5	0	5	52	16	68	250	316	566	45	45	90	352	377	729
ING Bank A.Ş.	8	0	8	148	65	213	1,003	1,536	2,539	168	166	334	1,327	1,767	3,094
Intesa Sanpaolo S.p.A.	0	0	0	1	0	1	8	11	19	7	6	13	16	17	33
JPMorgan Chase Bank N.A.	4	1	5	0	2	2	18	18	36	8	8	16	30	29	59
MUFG Bank Turkey A.Ş.	0	0	0	2	0	2	22	32	54	13	9	22	37	41	78
Odea Bank A.Ş.	3	0	3	32	5	37	348	549	897	93	81	174	476	635	1,111
QNB Finansbank A.Ş.	34	4	38	1,079	475	1,554	3,231	5,298	8,529	377	446	823	4,721	6,223	10,944
Rabobank A.Ş.	0	0	0	1	0	1	9	4	13	11	7	18	21	11	32
Société Générale (SA)	3	0	3	2	3	5	10	10	20	5	1	6	20	14	34
Türkland Bank A.Ş.	1	0	1	37	11	48	98	110	208	23	19	42	159	140	299
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	13	3	16	1,417	342	1,759	5,947	9,040	14,987	736	856	1,592	8,113	10,241	18,354
Kalkınma ve Yatırım Bankaları	101	18	119	315	76	391	2,136	1,319	3,455	986	616	1,602	3,538	2,029	5,567
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	1	0	1	58	16	74	336	271	607	66	47	113	461	334	795
Bank of America Yatırım Bank A.Ş.	0	0	0	0	0	0	12	12	24	8	6	14	20	18	38
BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.	1	0	1	3	2	5	21	19	40	5	1	6	30	22	52
D Yatırım Bankası A.Ş.	1	0	1	0	0	0	11	10	21	8	10	18	20	20	40
Diler Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	1	0	1	4	10	14	2	1	3	7	11	18
Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	2	0	2	14	8	22	11	8	19	27	16	43
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	2	0	2	21	13	34	3	1	4	26	14	40
İller Bankası A.Ş.	63	5	68	162	31	193	1,145	502	1,647	462	268	730	1,832	806	2,638
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	3	2	5	11	2	13	112	92	204	50	25	75	176	121	297
Nurol Yatırım Bankası A.Ş.	1	2	3	6	1	7	29	28	57	4	3	7	40	34	74
Pasha Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	1	2	3	20	20	40	9	8	17	30	30	60
Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.	2	2	4	2	3	5	4	7	11	6	6	12	14	18	32
Türk Eximbank	14	4	18	35	11	46	184	96	280	242	148	390	475	259	734
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.	8	1	9	14	2	16	109	93	202	45	26	71	176	122	298
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	7	2	9	18	6	24	114	138	252	65	58	123	204	204	408

Tablo 3 Şube ve Çalışan Sayıları (2020 - 2021 Aralık)

	Şube Sayısı			Çalışan Sayısı		
	2020 Aralık	2021 Eylül	2021 Aralık	2020 Aralık	2021 Eylül	2021 Aralık
Sektör Toplamı	9,939	9,863	9,792	186,612	184,694	185,248
Mevduat Bankaları	9,875	9,795	9,724	181,488	179,281	179,681
Kamu Sermayeli Bankalar	3,701	3,705	3,715	61,592	61,419	61,874
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	1,752	1,751	1,752	24,673	24,556	24,607
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	1,013	1,016	1,023	20,171	20,042	20,339
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	936	938	940	16,748	16,821	16,928
Özel Sermayeli Bankalar	3,643	3,603	3,573	67,498	66,205	66,133
Akbank T.A.Ş.	716	711	711	12,459	12,140	12,184
Anadolubank A.Ş.	114	115	115	1,646	1,650	1,655
Fibabanka A.Ş.	50	48	47	1,549	1,753	1,766
Şekerbank T.A.Ş.	238	238	238	3,272	3,216	3,554
Turkish Bank A.Ş.	8	8	8	167	141	148
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	455	456	455	8,850	8,620	8,572
Türkiye İş Bankası A.Ş.	1,227	1,201	1,195	23,518	22,890	22,802
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	835	826	804	16,037	15,795	15,452
Tas.Mevd.Sig. Fon.Devr. Bankalar	2	2	2	243	247	254
Adabank A.Ş.	1	1	1	25	25	25
Birleşik Fon Bankası A.Ş.	1	1	1	218	222	229
Yabancı Sermayeli Bankalar	2,529	2,485	2,434	52,155	51,410	51,420
Alternatifbank A.Ş.	44	44	41	859	878	885
Arap Türk Bankası A.Ş.	7	7	7	279	278	284
Bank Mellat	3	3	3	45	45	43
Bank of China Turkey A.Ş.	1	1	1	44	45	42
Burgan Bank A.Ş.	32	32	32	951	928	928
Citibank A.Ş.	3	3	3	379	380	387
Denizbank A.Ş.	696	690	687	11,932	11,945	12,072
Deutsche Bank A.Ş.	1	1	1	111	113	114
Habib Bank Limited	1	1	1	20	22	25
HSBC Bank A.Ş.	77	76	70	1,948	1,892	1,873
ICBC Turkey Bank A.Ş.	39	39	39	730	730	729
ING Bank A.Ş.	191	181	167	3,442	3,181	3,094
Intesa Sanpaolo S.p.A.	1	1	1	32	33	33
JPMorgan Chase Bank N.A.	1	1	1	55	58	59
MUFG Bank Turkey A.Ş.	1	1	1	82	81	78
Odea Bank A.Ş.	48	48	48	1,109	1,112	1,111
QNB Finansbank A.Ş.	475	466	444	11,111	10,837	10,944
Rabobank A.Ş.	1	1	1	31	32	32
Société Générale (SA)	1	1	1	36	34	34
Turkland Bank A.Ş.	14	14	14	303	300	299
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	892	874	871	18,656	18,486	18,354
Kalkınma ve Yatırım Bankaları	64	68	68	5,124	5,413	5,567
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	12	12	12	764	781	795
Bank of America Yatırım Bank A.Ş.	1	1	1	38	39	38
BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.	1	1	1	51	54	52
D Yatırım Bankası A.Ş.	-	1	1	-	34	40
Diler Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	19	17	18
Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	24	43	43
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	2	3	3	36	38	40
İller Bankası A.Ş.	19	19	19	2,377	2,555	2,638
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	1	1	1	288	287	297
Nurol Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	67	75	74
Pasha Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	56	58	60
Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.	1	1	1	31	32	32
Türk Eximbank	20	22	22	711	719	734
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	273	289	298
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	2	2	2	389	392	408