

Önemli Not: Bir bankanın 7 Mart 2023 tarihinde yıl sonu çalışan sayılarında değişiklik yapması nedeniyle Aralık 2022 dönemine ait bilgiler güncellenmiştir.

Bankacılık Sisteminde Banka, Çalışan ve Şube Sayıları

Aralık 2022

Rapor Kodu: DT13

Ocak 2023





İçindekiler

	<u>Sayfa No.</u>
Banka Sayısı.....	i
İstihdam.....	i
Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı.....	ii
Şube Sayısı.....	ii
Nüfus Başına Çalışan ve Şube.....	iii

Tablolar

Tablo 1	Aralık 2022 İtibarıyla Banka, Şube ve Çalışan Sayıları.....	1
Tablo 2	Aralık 2022 İtibarıyla Eğitim Durumuna Göre Bankalarda Çalışanlar.....	2
Tablo 3	Aralık 2022 İtibarıyla Yaş Dağılımına Göre Bankalarda Çalışanlar.....	4
Tablo 4	Şube ve Çalışan Sayıları (2021 - 2022 Aralık).....	6

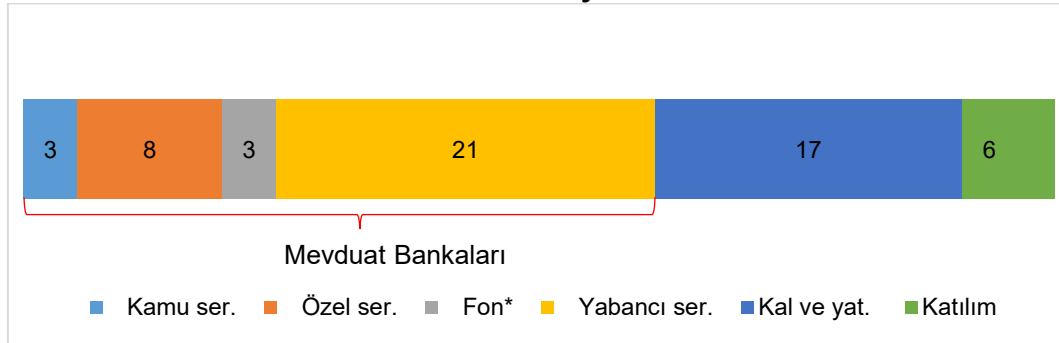
Türkiye’de Bankacılık Sistemi Banka, Çalışan ve Şube Bilgileri ¹

Aralık 2022

Banka Sayısı

Bankacılık sisteminde 58 banka faaliyet göstermektedir. Mevduat bankaları 35, kalkınma ve yatırım bankaları 17, katılım bankaları 6 tanedir. Inveo Yatırım Bankası A. Ş.’ye 15 Aralık 2022 tarihi itibarıyla faaliyet izni verilmiştir. 26 Aralık 2022 itibarıyla ismi Misyon Yatırım Bankası A. Ş. olarak değişmiştir.

Banka Sayısı



* Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonuna Devredilen Bankalar.

Çalışan Sayısı

Çalışan sayısı, Aralık 2022 itibarıyla mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarında 188.687 kişi olmuştur.

Çalışan Sayısı (kişi)

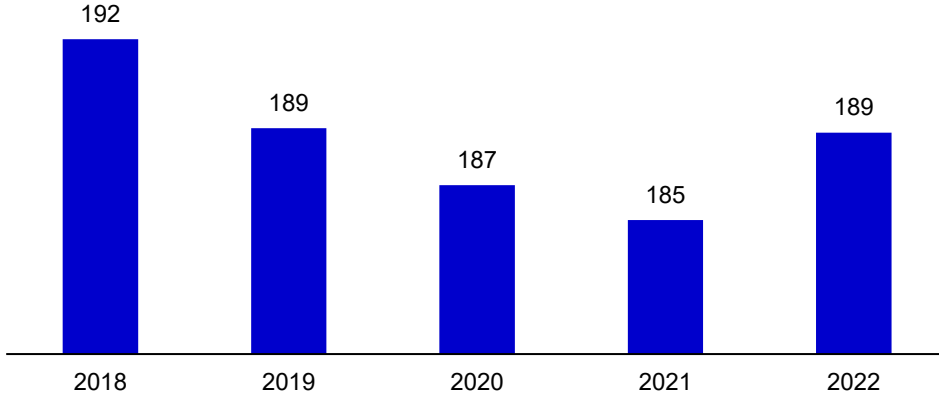
	Aralık 2021	Eylül 2022	Aralık 2022
Mevduat bankaları	179.681	181.953	182.987
Kalkınma ve yatırım bankaları	5.567	5.633	5.700
Toplam	185.248	187.586	188.687

Çalışan sayısı bir önceki çeyreğe göre 1.101 kişi, bir önceki yılın aynı dönemine göre ise 3.439 kişi artmıştır.

Çalışan sayısı geçen yılın aynı dönemine göre mevduat bankalarında 3.306 kişi, kalkınma ve yatırım bankalarında ise 133 kişi artmıştır.

¹ -Şube ve çalışan sayıları, mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarını kapsamaktadır.
- Bir bankanın 7 Mart 2023 tarihinde yıl sonu çalışan sayısında değişiklik yapması nedeniyle Aralık 2022 dönemine ait bilgiler güncellenmiştir

Çalışan Sayısı (bin kişi)

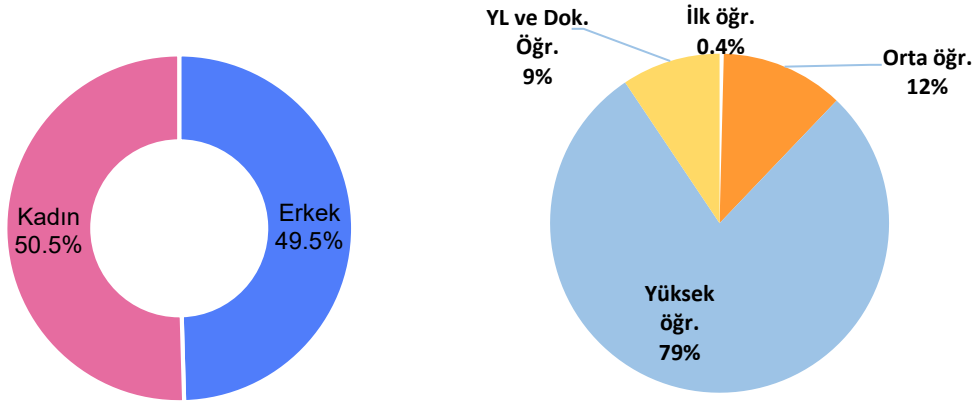


Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı

Bankacılık sektöründe kadın çalışan oranı yüzde 50,5, erkek çalışan oranı ise yüzde 49,5'tir.

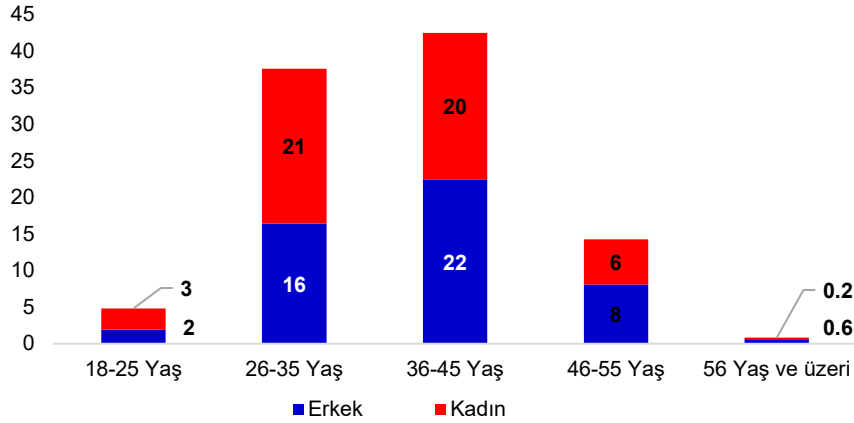
Aralık 2022 itibariyle çalışanların yüzde 78'i yükseköğretim kurumları mezunu iken, yüzde 9'u ise yüksek lisans ve doktora programlarını tamamlamıştır. Bu oran orta öğretim için yüzde 12'dir.

Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı



Türkiye Bankalar Birliği tarafından Aralık 2022 tarihinden itibaren bankacılık sektöründe çalışanların yaş dağılımı verileri derlenerek yayımlanmaktadır. Buna göre, bankacılık sektöründe çalışanların yüzde 42'si 36-45 yaş aralığında, yüzde 38'i 26-35 yaş aralığındadır.

Yaş Dağılımına Göre Çalışan Sayısının Dağılımı (yüzde)



Şube Sayısı

2022 yılında mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarında şube sayısı 9.661'dir.

Şube Sayısı*

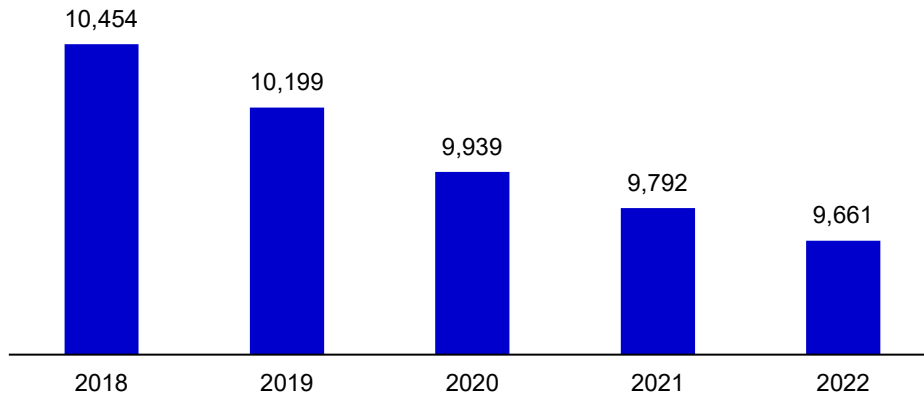
	Aralık 2021	Eylül 2022	Aralık 2022
Mevduat bankaları	9.724	9.641	9.590
Kalkınma ve yatırım bankaları	68	71	71
Toplam	9.792	9.712	9.661

* K.K.T.C ve yabancı ülkelerdeki şubeler dahil.

Şube sayısı, bir yıl önceki çeyreğe göre 51, 2021 yılı sonuna göre ise 131 adet azalmıştır.

Aralık 2022 itibarıyla mevduat bankalarında banka başına ortalama şube sayısı 274 olmuştur.

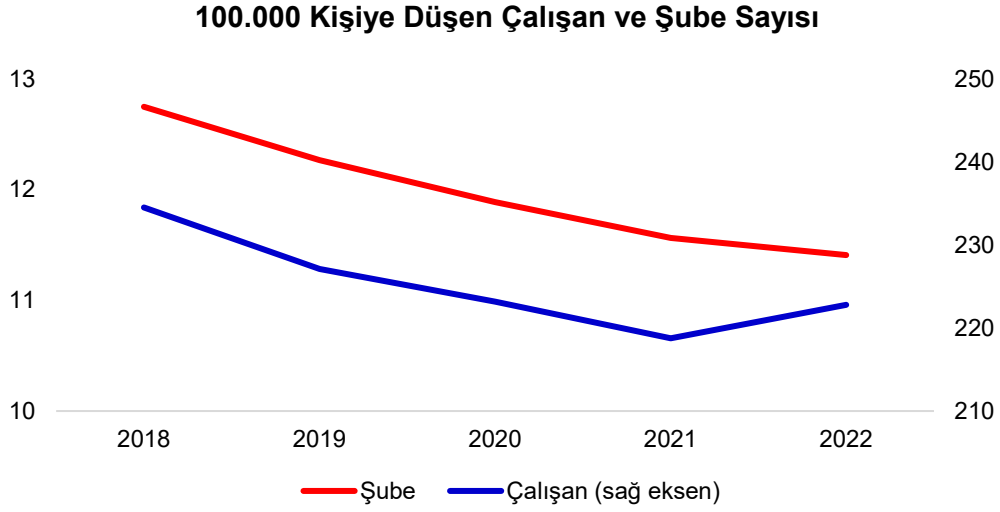
Şube Sayısı (adet)



Şube dışı alternatif dağıtım kanallarının gelişmesi, mobil ve dijital bankacılık hizmetlerine olan talebin artması ve bazı hizmetlerin destek hizmeti kuruluşlarından temin edilmesi; şube ve çalışan sayısını etkilemektedir.

100.000 Kişiyeye Düşen Çalışan ve Şube Sayısı*

Aralık 2022 ayı itibarıyla, 100.000 kişiyeye düşen çalışan sayısı 223 olmuştur. 100.000 kişiyeye düşen şube sayısı ise 11,4'tür.



* 2022 yılına ilişkin hesaplamalarda 2021 yıl sonu nüfus verisi kullanılmıştır.

Tablo 1 Aralık 2022 İtibarıyla Banka, Şube ve Çalışan Sayıları

	Banka Sayısı	Şube Sayısı*	Çalışan Sayısı		Banka Sayısı	Şube Sayısı*	Çalışan Sayısı
Sektör Toplamı	52	9,661	188,687	Yabancı Sermayeli Bankalar	21	2,347	53,084
Mevduat Bankaları	35	9,590	182,987	Alternatifbank A.Ş.		33	847
Kamu Sermayeli Bankalar	3	3,745	62,226	Arap Türk Bankası A.Ş.		7	258
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.		1,758	24,484	Bank Mellat		3	43
Türkiye Halk Bankası A.Ş.		1,038	20,781	Bank of China Turkey A.Ş.		1	43
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.		949	16,961	Burgan Bank A.Ş.		32	1,020
Özel Sermayeli Bankalar	8	3,495	67,377	Citibank A.Ş.		3	406
Akbank T.A.Ş.		711	12,717	Denizbank A.Ş.		671	13,140
Anadolubank A.Ş.		116	1,671	Deutsche Bank A.Ş.		1	122
Fibabanka A.Ş.		44	1,979	Habib Bank Limited		1	24
Şekerbank T.A.Ş.		238	3,427	HSBC Bank A.Ş.		70	1,847
Turkish Bank A.Ş.		6	120	ICBC Turkey Bank A.Ş.		39	756
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.		448	8,723	ING Bank A.Ş.		148	2,989
Türkiye İş Bankası A.Ş.		1,131	23,309	Intesa Sanpaolo S.p.A.		1	32
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.		801	15,431	JPMorgan Chase Bank N.A.		1	62
Tas.Mevd.Sig. Fon.Devr. Bankalar	3	3	300	MUFG Bank Turkey A.Ş.		1	80
Adabank A.Ş.		1	24	Odea Bank A.Ş.		48	1,110
Birleşik Fon Bankası A.Ş.		1	244	QNB Finansbank A.Ş.		436	11,426
Türk Ticaret Bankası A.Ş.		1	32	Rabobank A.Ş.		1	29
				Société Générale (SA)		1	32
				Turkland Bank A.Ş.		12	275
				Türkiye Garanti Bankası A.Ş.		837	18,543
				Kalkınma ve Yatırım Bankaları	17	71	5,700
				Aktif Yatırım Bankası A.Ş.		13	793
				Bank of America Yatırım Bank A.Ş.		1	40
				BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.		1	55
				D Yatırım Bankası A.Ş.		1	56
				Destek Yatırım Bankası A.Ş.		1	40
				Diler Yatırım Bankası A.Ş.		1	20
				Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.		1	64
				GSD Yatırım Bankası A.Ş.		3	41
				İller Bankası A.Ş.		19	2,577
				İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.		1	339
				Misyon Yatırım Bankası A.Ş.**		-	-
				Nurol Yatırım Bankası A.Ş.		1	97
				Pasha Yatırım Bankası A.Ş.		1	57
				Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.		1	30
				Türk Eximbank		23	748
				Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.		1	305
				Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.		2	438

*Yurtiçi ve yurtdışı şube sayıları toplamından oluşmaktadır.

** BDDK'nın, 25 Eylül 2021 tarih ve 31609 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan 23 Eylül 2021 tarih ve 9814 sayılı Kararı ile kuruluş izni verilen "Inveo Yatırım Bankası A.Ş."ye 16 Aralık 2022 tarih ve 32045 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan, 15 Aralık 2022 tarih ve 10437 sayılı Kararı ile faaliyet izni verilmiştir. Bankanın ticari unvanı 26 Aralık 2022 itibarıyla "Misyon Yatırım Bankası A.Ş." olarak değişmiştir. Banka, Birliğimiz üyesi olup banka listesine eklenmiştir.

***Raporun yayınlanma dönemleri:**

Mart dönemi: Mayıs 1.Hafta

Haziran dönemi: Ağustos 1.Hafta

Eylül dönemi: Kasım 1.Hafta

Aralık dönemi: Şubat 1.Hafta

Rapor içindeki bilgiler Türkiye Bankalar Birliği üyesi mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarının ilettikleri istatistikî bilgilerden yararlanılarak hazırlanmıştır. Katılım bankaları bilgileri dahil değildir.

Türkiye Bankalar Birliği bu raporda yer alan bilgilerin yanlışsız olması için gerekli özeni göstermiş olmakla birlikte, bu konuda herhangi bir sorumluluk üstlenmez.

Bu raporun tüm yayın hakları Türkiye Bankalar Birliği'ne aittir. Çalışma, kaynak gösterilmek şartıyla yapılacak alıntılar dışında Türkiye Bankalar Birliği'nin yazılı izni olmaksızın hiçbir yolla çoğaltılamaz.

Tablo 2 Aralık 2022 İtibarıyla Eğitim Durumuna Göre Bankalarda Çalışanlar

Banka	İlk Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (İlkokul ve Ortaokul)			Orta Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (Lise ve Dengi Okullar)			Yüksek Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar			Yüksek Lisans ve Doktora Yapmış Olanlar			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Sektör Toplamı	504	249	753	15,523	6,597	22,120	68,380	79,690	148,070	8,961	8,783	17,744	93,368	95,319	188,687
Mevduat Bankaları	407	239	646	15,207	6,503	21,710	66,222	78,306	144,528	7,970	8,133	16,103	89,806	93,181	182,987
Kamu Sermayeli Bankalar	117	0	117	5,538	1,031	6,569	26,100	23,052	49,152	3,299	3,089	6,388	35,054	27,172	62,226
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	53	0	53	3,084	359	3,443	10,831	7,843	18,674	1,272	1,042	2,314	15,240	9,244	24,484
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	26	0	26	2,067	454	2,521	8,475	8,200	16,675	852	707	1,559	11,420	9,361	20,781
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	38	0	38	387	218	605	6,794	7,009	13,803	1,175	1,340	2,515	8,394	8,567	16,961
Özel Sermayeli Bankalar	89	6	95	4,224	1,956	6,180	24,094	31,714	55,808	2,547	2,747	5,294	30,954	36,423	67,377
Akbank T.A.Ş.	15	0	15	313	95	408	5,054	5,793	10,847	711	736	1,447	6,093	6,624	12,717
Anadolubank A.Ş.	8	1	9	208	38	246	634	642	1,276	80	60	140	930	741	1,671
Fibabanka A.Ş.	6	1	7	135	66	201	696	832	1,528	134	109	243	971	1,008	1,979
Şekerbank T.A.Ş.	5	1	6	131	81	212	1,399	1,650	3,049	79	81	160	1,614	1,813	3,427
Turkish Bank A.Ş.	1	0	1	14	9	23	36	45	81	7	8	15	58	62	120
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	10	1	11	608	286	894	2,955	4,133	7,088	364	366	730	3,937	4,786	8,723
Türkiye İş Bankası A.Ş.	35	1	36	2,206	919	3,125	8,750	10,248	18,998	536	614	1,150	11,527	11,782	23,309
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	9	1	10	609	462	1,071	4,570	8,371	12,941	636	773	1,409	5,824	9,607	15,431
Tasarruf Mevduatı Sig. Fon. Dev. Ban.	10	2	12	64	17	81	74	106	180	12	15	27	160	140	300
Adabank A.Ş.	1	0	1	2	2	4	7	11	18	0	1	1	10	14	24
Birleşik Fon Bankası A.Ş.	6	2	8	62	13	75	59	79	138	10	13	23	137	107	244
Türk Ticaret Bankası A.Ş.	3	0	3	0	2	2	8	16	24	2	1	3	13	19	32

Banka	İlk Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (İlkokul ve Ortaokul)			Orta Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (Lise ve Dengi Okullar)			Yüksek Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar			Yüksek Lisans ve Doktora Yapmış Olanlar			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Yabancı Sermayeli Bankalar	191	231	422	5,381	3,499	8,880	15,954	23,434	39,388	2,112	2,282	4,394	23,638	29,446	53,084
Alternatifbank A.Ş.	8	1	9	71	63	134	256	326	582	55	67	122	390	457	847
Arap Türk Bankası A.Ş.	10	0	10	42	9	51	86	71	157	22	18	40	160	98	258
Bank Mellat	3	0	3	7	1	8	23	4	27	4	1	5	37	6	43
Bank of China Turkey A.Ş.	0	0	0	0	0	0	18	11	29	10	4	14	28	15	43
Burgan Bank A.Ş.	2	0	2	50	34	84	384	436	820	65	49	114	501	519	1,020
Citibank A.Ş.	0	0	0	31	9	40	144	145	289	35	42	77	210	196	406
Denizbank A.Ş.	117	223	340	2,345	2,393	4,738	3,229	4,212	7,441	296	325	621	5,987	7,153	13,140
Deutsche Bank A.Ş.	1	0	1	4	1	5	36	53	89	13	14	27	54	68	122
Habib Bank Limited	1	0	1	2	0	2	9	8	17	1	3	4	13	11	24
HSBC Bank A.Ş.	4	0	4	116	64	180	498	1,009	1,507	84	72	156	702	1,145	1,847
ICBC Turkey Bank A.Ş.	4	0	4	51	15	66	256	322	578	54	54	108	365	391	756
ING Bank A.Ş.	5	0	5	134	51	185	1,015	1,438	2,453	170	176	346	1,324	1,665	2,989
Intesa Sanpaolo S.p.A.	0	0	0	1	0	1	8	12	20	6	5	11	15	17	32
JPMorgan Chase Bank N.A.	4	1	5	1	2	3	18	22	40	7	7	14	30	32	62
MUFG Bank Turkey A.Ş.	0	0	0	2	0	2	26	32	58	12	8	20	40	40	80
Odea Bank A.Ş.	3	0	3	31	5	36	349	558	907	90	74	164	473	637	1,110
QNB Finansbank A.Ş.	12	3	15	1,073	492	1,565	3,366	5,648	9,014	381	451	832	4,832	6,594	11,426
Rabobank A.Ş.	0	0	0	1	0	1	8	3	11	11	6	17	20	9	29
Société Générale (SA)	3	0	3	2	2	4	10	9	19	5	1	6	20	12	32
Türkland Bank A.Ş.	1	0	1	33	11	44	93	102	195	20	15	35	147	128	275
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	13	3	16	1,384	347	1,731	6,122	9,013	15,135	771	890	1,661	8,290	10,253	18,543
Kalkınma ve Yatırım Bankaları	97	10	107	316	94	410	2,158	1,384	3,542	991	650	1,641	3,562	2,138	5,700
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	1	0	1	56	19	75	314	291	605	62	50	112	433	360	793
Bank of America Yatırım Bank A.Ş.	0	0	0	0	0	0	13	11	24	10	6	16	23	17	40
BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.	1	0	1	2	2	4	24	18	42	5	3	8	32	23	55
D Yatırım Bankası A.Ş.	1	0	1	4	2	6	15	17	32	9	8	17	29	27	56
Destek Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	1	0	1	17	16	33	5	1	6	23	17	40
Diler Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	1	0	1	4	13	17	2	0	2	7	13	20
Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.	1	0	1	3	6	9	22	13	35	8	11	19	34	30	64
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	2	0	2	21	15	36	2	1	3	25	16	41
İller Bankası A.Ş.	62	2	64	151	27	178	1,108	485	1,593	463	279	742	1,784	793	2,577
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	1	0	1	16	8	24	119	105	224	56	34	90	192	147	339
Nurol Yatırım Bankası A.Ş.	3	2	5	5	1	6	35	39	74	7	5	12	50	47	97
Pasha Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	0	3	3	18	19	37	7	10	17	25	32	57
Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.	2	2	4	2	1	3	6	7	13	4	6	10	14	16	30
Türk Eximbank	13	2	15	32	11	43	186	111	297	247	146	393	478	270	748
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.	5	1	6	11	2	13	120	85	205	50	31	81	186	119	305
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	7	1	8	30	12	42	136	139	275	54	59	113	227	211	438

Tablo 3 Aralık 2022 İtibarıyla Yaş Dağılımlarına Göre Bankalarda Çalışanlar

Banka	17 Yaş ve altı*			18-25 Yaş			26-35 Yaş			36-45 Yaş			46-55 Yaş			56 Yaş ve üzeri			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Sektör Toplamı	1	0	1	3,634	5,454	9,088	30,992	39,954	70,946	42,297	37,879	80,176	15,304	11,600	26,904	1,140	432	1,572	93,368	95,319	188,687
Mevduat Bankaları	0	0	0	3,502	5,346	8,848	29,850	39,145	68,995	41,222	37,200	78,422	14,686	11,266	25,952	546	224	770	89,806	93,181	182,987
Kamu Sermayeli Bankalar	0	0	0	571	663	1,234	12,995	13,129	26,124	16,415	10,615	27,030	5,016	2,755	7,771	57	10	67	35,054	27,172	62,226
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	0	0	0	127	138	265	5,012	4,166	9,178	7,467	3,800	11,267	2,597	1,136	3,733	37	4	41	15,240	9,244	24,484
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	0	0	0	245	348	593	4,442	4,675	9,117	5,326	3,355	8,681	1,396	980	2,376	11	3	14	11,420	9,361	20,781
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	0	0	0	199	177	376	3,541	4,288	7,829	3,622	3,460	7,082	1,023	639	1,662	9	3	12	8,394	8,567	16,961
Özel Sermayeli Bankalar	0	0	0	1,205	1,830	3,035	8,112	12,757	20,869	15,392	16,440	31,832	6,038	5,340	11,378	207	56	263	30,954	36,423	67,377
Akbank T.A.Ş.	0	0	0	191	312	503	1,701	2,397	4,098	2,991	3,240	6,231	1,175	664	1,839	35	11	46	6,093	6,624	12,717
Anadolubank A.Ş.	0	0	0	34	76	110	239	261	500	434	275	709	196	121	317	27	8	35	930	741	1,671
Fibabanka A.Ş.	0	0	0	37	67	104	385	477	862	389	328	717	150	130	280	10	6	16	971	1,008	1,979
Şekerbank T.A.Ş.	0	0	0	55	141	196	610	889	1,499	667	576	1,243	264	204	468	18	3	21	1,614	1,813	3,427
Turkish Bank A.Ş.	0	0	0	0	6	6	6	13	19	23	23	46	22	18	40	7	2	9	58	62	120
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	0	0	0	294	458	752	1,044	1,761	2,805	1,782	1,948	3,730	767	608	1,375	50	11	61	3,937	4,786	8,723
Türkiye İş Bankası A.Ş.	0	0	0	319	331	650	2,279	2,786	5,065	6,685	6,342	13,027	2,220	2,314	4,534	24	9	33	11,527	11,782	23,309
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	0	0	0	275	439	714	1,848	4,173	6,021	2,421	3,708	6,129	1,244	1,281	2,525	36	6	42	5,824	9,607	15,431
Tasarruf Mevduatı Sig. Fon. Dev. Ban.	0	0	0	2	2	4	21	35	56	39	51	90	87	50	137	11	2	13	160	140	300
Adabank A.Ş.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	6	10	5	8	13	1	0	1	10	14	24
Birleşik Fon Bankası A.Ş.	0	0	0	2	2	4	20	34	54	34	39	73	74	31	105	7	1	8	137	107	244
Türk Ticaret Bankası A.Ş.	0	0	0	0	0	0	1	1	2	1	6	7	8	11	19	3	1	4	13	19	32

Banka	17 Yaş ve altı*			18-25 Yaş			26-35 Yaş			36-45 Yaş			46-55 Yaş			56 Yaş ve üzeri			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Yabancı Sermayeli Bankalar	0	0	0	1,724	2,851	4,575	8,722	13,224	21,946	9,376	10,094	19,470	3,545	3,121	6,666	271	156	427	23,638	29,446	53,084
Alternatifbank A.Ş.	0	0	0	25	57	82	93	138	231	180	182	362	83	76	159	9	4	13	390	457	847
Arap Türk Bankası A.Ş.	0	0	0	5	3	8	28	23	51	74	43	117	51	27	78	2	2	4	160	98	258
Bank Mellat	0	0	0	0	0	0	5	1	6	9	1	10	18	4	22	5	0	5	37	6	43
Bank of China Turkey A.Ş.	0	0	0	0	0	0	8	2	10	11	10	21	8	3	11	1	0	1	28	15	43
Burgan Bank A.Ş.	0	0	0	41	32	73	179	163	342	179	210	389	96	105	201	6	9	15	501	519	1,020
Citibank A.Ş.	0	0	0	9	10	19	61	53	114	90	86	176	44	45	89	6	2	8	210	196	406
Denizbank A.Ş.	0	0	0	579	1,033	1,612	2,070	2,974	5,044	2,436	2,223	4,659	812	844	1,656	90	79	169	5,987	7,153	13,140
Deutsche Bank A.Ş.	0	0	0	1	3	4	13	23	36	29	29	58	10	13	23	1	0	1	54	68	122
Habib Bank Limited	0	0	0	1	0	1	3	1	4	2	4	6	4	6	10	3	0	3	13	11	24
HSBC Bank A.Ş.	0	0	0	40	67	107	158	431	589	296	459	755	202	186	388	6	2	8	702	1,145	1,847
ICBC Turkey Bank A.Ş.	0	0	0	19	27	46	102	148	250	134	143	277	105	71	176	5	2	7	365	391	756
ING Bank A.Ş.	0	0	0	46	45	91	522	933	1,455	512	537	1,049	232	146	378	12	4	16	1,324	1,665	2,989
Intesa Sanpaolo S.p.A.	0	0	0	0	0	0	1	10	11	9	2	11	3	4	7	2	1	3	15	17	32
JPMorgan Chase Bank N.A.	0	0	0	1	4	5	10	12	22	12	9	21	7	7	14	0	0	0	30	32	62
MUFG Bank Turkey A.Ş.	0	0	0	1	1	2	7	7	14	14	24	38	16	7	23	2	1	3	40	40	80
Odea Bank A.Ş.	0	0	0	23	37	60	158	244	402	205	260	465	79	92	171	8	4	12	473	637	1,110
QNB Finansbank A.Ş.	0	0	0	362	747	1,109	1,848	3,312	5,160	1,967	2,005	3,972	611	509	1,120	44	21	65	4,832	6,594	11,426
Rabobank A.Ş.	0	0	0	0	0	0	2	1	3	7	5	12	10	3	13	1	0	1	20	9	29
Société Générale (SA)	0	0	0	1	1	2	4	1	5	2	2	4	8	6	14	5	2	7	20	12	32
Turkland Bank A.Ş.	0	0	0	12	7	19	21	32	53	53	59	112	57	29	86	4	1	5	147	128	275
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	0	0	0	558	777	1,335	3,429	4,715	8,144	3,155	3,801	6,956	1,089	938	2,027	59	22	81	8,290	10,253	18,543
Kalkınma ve Yatırım Bankaları	1	0	1	132	108	240	1,142	809	1,951	1,075	679	1,754	618	334	952	594	208	802	3,562	2,138	5,700
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	30	41	71	180	164	344	180	130	310	39	25	64	4	0	4	433	360	793
Bank of America Yatırım Bank A.Ş.	0	0	0	2	0	2	4	1	5	7	11	18	10	5	15	0	0	0	23	17	40
BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.	0	0	0	1	0	1	6	7	13	12	12	24	11	4	15	2	0	2	32	23	55
D Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	6	2	8	10	3	13	8	12	20	5	10	15	0	0	0	29	27	56
Destek Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	0	0	0	4	5	9	7	7	14	10	5	15	2	0	2	23	17	40
Diler Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	0	0	0	2	2	4	0	7	7	2	4	6	3	0	3	7	13	20
Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	2	5	7	10	9	19	14	13	27	8	3	11	0	0	0	34	30	64
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	2	3	5	5	2	7	5	5	10	11	6	17	2	0	2	25	16	41
İller Bankası A.Ş.	0	0	0	21	7	28	466	243	709	382	170	552	357	179	536	558	194	752	1,784	793	2,577
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	0	0	0	15	13	28	87	75	162	53	42	95	37	17	54	0	0	0	192	147	339
Nurol Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	2	6	8	13	21	34	21	11	32	10	8	18	4	1	5	50	47	97
Pasha Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	0	1	1	6	7	13	13	13	26	6	11	17	0	0	0	25	32	57
Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.	0	0	0	0	0	0	1	2	3	5	8	13	5	4	9	3	2	5	14	16	30
Türk Eximbank	0	0	0	3	2	5	191	115	306	232	126	358	46	26	72	6	1	7	478	270	748
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	11	3	14	78	59	137	65	42	107	23	8	31	9	7	16	186	119	305
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	1	0	1	37	25	62	79	94	173	71	70	141	38	19	57	1	3	4	227	211	438

*Lise ve üniversiteler için yapılması zorunlu "stajyerlik" ile "çıraklık" eğitimlerini sürdüren öğrenciler dahil değildir. Bunların haricinde hizmet sözleşmeli ve bordrolu çalışan öğrenciler dahildir.

Tablo 4 Şube ve Çalışan Sayıları (2021 - 2022 Aralık)

	Şube Sayısı			Çalışan Sayısı		
	2021 Aralık	2022 Eylül	2022 Aralık	2021 Aralık	2022 Eylül	2022 Aralık
Sektör Toplamı	9,792	9,712	9,661	185,248	187,586	188,687
Mevduat Bankaları	9,724	9,641	9,590	179,681	181,953	182,987
Kamu Sermayeli Bankalar	3,715	3,731	3,745	61,874	61,776	62,226
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	1,752	1,756	1,758	24,607	24,531	24,484
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	1,023	1,036	1,038	20,339	20,395	20,781
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	940	939	949	16,928	16,850	16,961
Özel Sermayeli Bankalar	3,573	3,517	3,495	66,133	66,849	67,377
Akbank T.A.Ş.	711	713	711	12,184	12,470	12,717
Anadolubank A.Ş.	115	116	116	1,655	1,666	1,671
Fibabanka A.Ş.	47	44	44	1,766	1,867	1,979
Şekerbank T.A.Ş.	238	238	238	3,554	3,433	3,427
Turkish Bank A.Ş.	8	7	6	148	136	120
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	455	457	448	8,572	8,594	8,723
Türkiye İş Bankası A.Ş.	1,195	1,140	1,131	22,802	22,925	23,309
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	804	802	801	15,452	15,758	15,431
Tas.Mevd.Sig. Fon.Devr. Bankalar	2	3	3	254	293	300
Adabank A.Ş.	1	1	1	25	25	24
Birleşik Fon Bankası A.Ş.	1	1	1	229	236	244
Türk Ticaret Bankası A.Ş.	-	1	1	-	32	32
Yabancı Sermayeli Bankalar	2,434	2,390	2,347	51,420	53,035	53,084
Alternatifbank A.Ş.	41	38	33	885	837	847
Arap Türk Bankası A.Ş.	7	7	7	284	265	258
Bank Mellat	3	3	3	43	43	43
Bank of China Turkey A.Ş.	1	1	1	42	44	43
Burgan Bank A.Ş.	32	32	32	928	993	1,020
Citibank A.Ş.	3	3	3	387	398	406
Denizbank A.Ş.	687	679	671	12,072	12,892	13,140
Deutsche Bank A.Ş.	1	1	1	114	122	122
Habib Bank Limited	1	1	1	25	26	24
HSBC Bank A.Ş.	70	70	70	1,873	1,879	1,847
ICBC Turkey Bank A.Ş.	39	39	39	729	737	756
ING Bank A.Ş.	167	160	148	3,094	3,004	2,989
Intesa Sanpaolo S.p.A.	1	1	1	33	33	32
JPMorgan Chase Bank N.A.	1	1	1	59	60	62
MUFG Bank Turkey A.Ş.	1	1	1	78	84	80
Odea Bank A.Ş.	48	48	48	1,111	1,105	1,110
QNB Finansbank A.Ş.	444	440	436	10,944	11,383	11,426
Rabobank A.Ş.	1	1	1	32	29	29
Société Générale (SA)	1	1	1	34	34	32
Turkland Bank A.Ş.	14	14	12	299	301	275
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	871	849	837	18,354	18,766	18,543
Kalkınma ve Yatırım Bankaları	68	71	71	5,567	5,633	5,700
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	12	13	13	795	800	793
Bank of America Yatırım Bank A.Ş.	1	1	1	38	40	40
BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.	1	1	1	52	55	55
D Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	40	56	56
Destek Yatırım Bankası A.Ş.	-	1	1	-	36	40
Diler Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	18	18	20
Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	43	55	64
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	3	3	3	40	41	41
İller Bankası A.Ş.	19	19	19	2,638	2,588	2,577
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	1	1	1	297	322	339
Nurol Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	74	84	97
Pasha Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	60	53	57
Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.	1	1	1	32	30	30
Türk Eximbank	22	23	23	734	744	748
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	298	300	305
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	2	2	2	408	411	438