



Önemli Not: Bir bankanın Aralık 2024 dönemine ait çalışan sayısını değiştirmesi nedeniyle rapor bilgileri güncellenmiştir. (17 Nisan 2025)
Bir bankanın yaş dağılımına göre çalışan sayısını değiştirmesi nedeniyle rapor bilgileri güncellenmiştir.. (12 Mayıs 2025)

Banka, Çalışan ve Şube Sayıları

Aralık 2024

Rapor Kodu: DT13
Ocak 2025





İçindekiler

	<u>Sayfa No.</u>
Banka Sayısı.....	i
İstihdam.....	i
Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı.....	ii
Şube Sayısı.....	ii
Nüfus Başına Çalışan ve Şube.....	iii

Tablolar

Tablo 1	Aralık 2024 İtibarıyla Banka, Şube ve Çalışan Sayıları.....	1
Tablo 2	Aralık 2024 İtibarıyla Eğitim Durumuna Göre Bankalarda Çalışanlar.....	2
Tablo 3	Aralık 2024 İtibarıyla Yaş Dağılımına Göre Bankalarda Çalışanlar.....	4
Tablo 4	Şube ve Çalışan Sayıları (2023 - 2024 Aralık).....	6

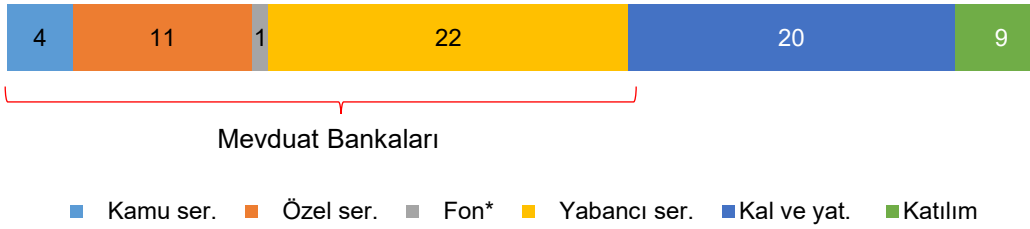
Türkiye’de Bankacılık Sistemi Banka, Çalışan ve Şube Bilgileri ¹

Aralık 2024

Banka Sayısı

Bankacılık sisteminde 67 banka faaliyet göstermektedir. Mevduat bankaları 38, kalkınma ve yatırım bankaları 20, katılım bankaları 9 tanedir. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun kararı ile "Ziraat Dinamik Banka A.Ş." unvanlı (dijital) bankaya ve "Colendi Bank A.Ş." unvanlı (dijital) mevduat bankasına faaliyet izni verilmiştir.

Banka Sayısı



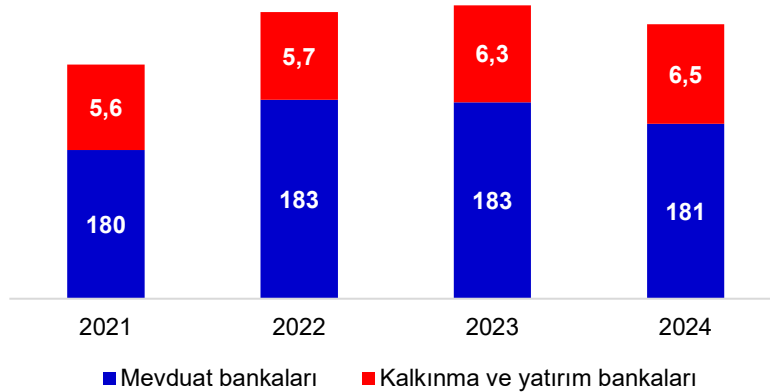
* Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonuna Devredilen Bankalar.

Çalışan Sayısı

Çalışan sayısı, Aralık 2024 itibariyle mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarında 187.918 kişi olmuştur.

Çalışan sayısı bir önceki çeyreğe göre 648 kişi azalırken, bir önceki yılın aynı dönemine göre ise 1.189 kişi azalmıştır. Çalışan sayısı geçen yılın aynı dönemine göre mevduat bankalarında 1.396 kişi azalırken; kalkınma ve yatırım bankalarında ise 207 kişi artmıştır.

Çalışan Sayısı (bin kişi)



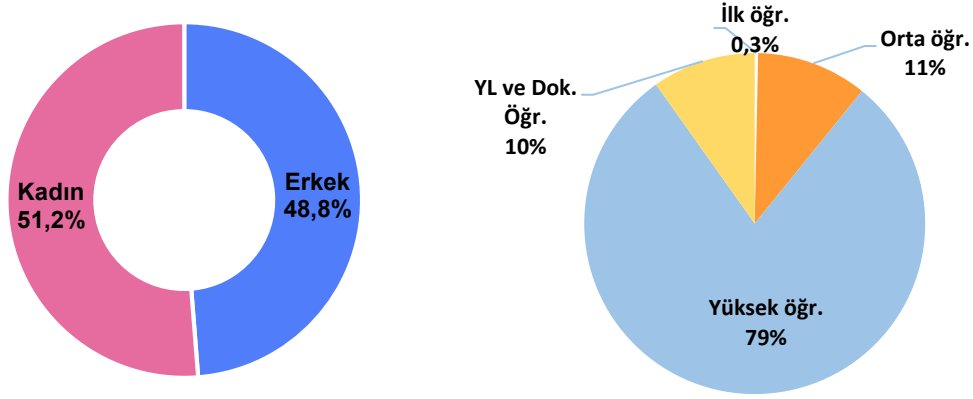
¹ Şube ve çalışan sayıları, mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarını kapsamaktadır.

Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı

Bankacılık sektöründe kadın çalışan oranı yüzde 51,2, erkek çalışan oranı ise yüzde 48,8'dir.

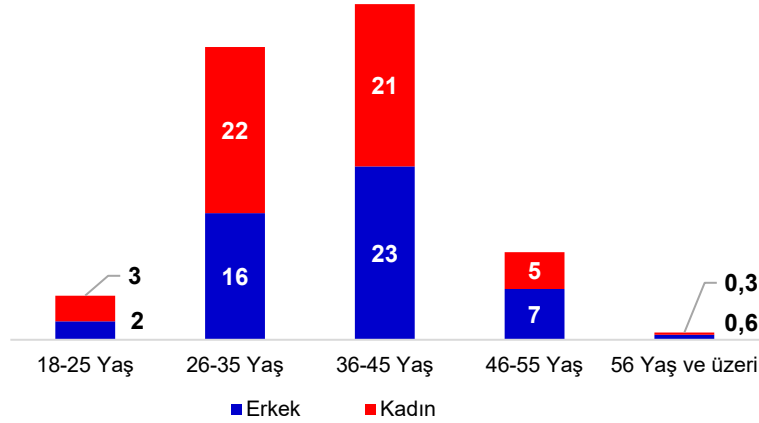
Aralık 2024 itibariyle çalışanların yüzde 79'u yükseköğretim kurumları mezunu iken, yüzde 10'u ise yüksek lisans ve doktora programlarını tamamlamıştır. Bu oran orta öğretim için yüzde 11'dir.

Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı



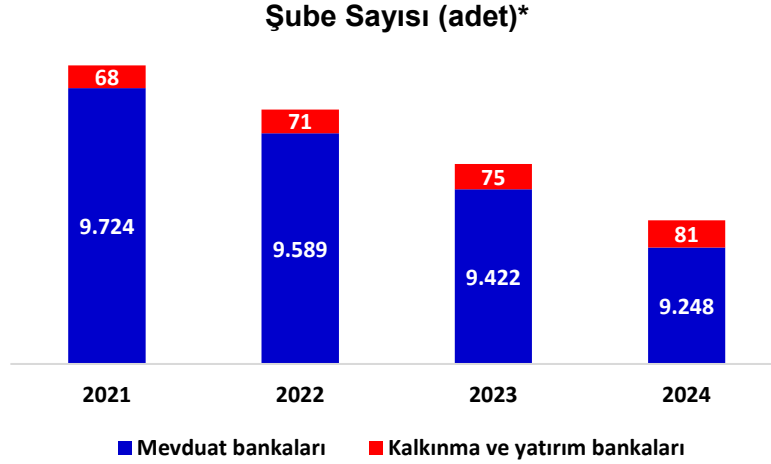
Bankacılık sektöründe çalışanların yüzde 44'ü 36-45 yaş aralığında, yüzde 38'i 26-35 yaş aralığındadır.

Yaş Dağılımına Göre Çalışan Sayısının Dağılımı (yüzde)



Şube Sayısı

Aralık 2024 itibariyle mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarında şube sayısı 9.329'dur.



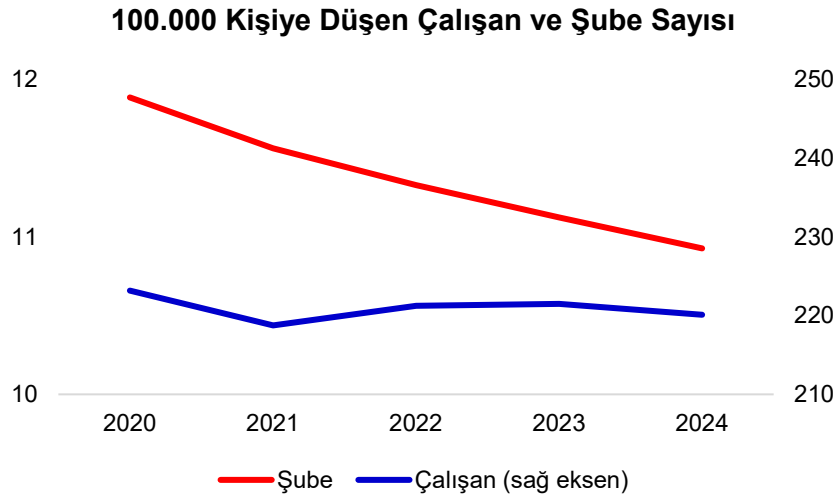
* K.K.T.C ve yabancı ülkelerdeki şubeler dahil.

Şube sayısı, bir önceki çeyreğe göre 130, bir önceki yıla göre ise 168 adet azalmıştır.

Şube dışı alternatif dağıtım kanallarının gelişmesi, mobil ve dijital bankacılık hizmetlerine olan talebin artması ve bazı hizmetlerin destek hizmeti kuruluşlarından temin edilmesi, şube ve çalışan sayısını etkilemektedir.

100.000 Kişiyeye Düşen Çalışan ve Şube Sayısı*

Aralık 2024 itibarıyla, 100.000 kişiyeye düşen çalışan sayısı 219 olmuştur. 100.000 kişiyeye düşen şube sayısı ise 10,9'dur.



* 2024 yılı yılsonu nüfus verisi kullanılmıştır.

Tablo 1 Aralık 2024 İtibarıyla Banka, Şube ve Çalışan Sayıları

	Banka Sayısı	Şube Sayısı*	Çalışan Sayısı		Banka Sayısı	Şube Sayısı*	Çalışan Sayısı
Sektör Toplamı	58	9.329	187.918	Yabancı Sermayeli Bankalar	22	2.093	52.556
Mevduat Bankaları	38	9.248	181.394	Alternatifbank A.Ş.		19	779
Kamu Sermayeli Bankalar	4	3.837	65.740	Arap Türk Bankası A.Ş.		4	242
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.		1.781	26.011	Bank Mellat		3	40
Türkiye Halk Bankası A.Ş.		1.092	21.520	Bank of China Turkey A.Ş.		1	46
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.		964	18.209	Burgan Bank A.Ş.		26	1.320
Ziraat Dinamik Banka A.Ş. (dijital banka)**		-	-	Citibank A.Ş.		2	358
Özel Sermayeli Bankalar	11	3.317	62.897	Denizbank A.Ş.		630	12.334
Akbank T.A.Ş.		694	12.778	Deutsche Bank A.Ş.		1	113
Anadolubank A.Ş.		95	1.385	Enpara Bank A.Ş.*****		-	-
Colendi Bank A.Ş. (dijital banka)***		-	-	Habib Bank Limited		1	19
Fibabanka A.Ş.		38	1.684	HSBC Bank A.Ş.		44	1.409
FUPS Bank A.Ş. (dijital banka)****		-	-	ICBC Turkey Bank A.Ş.		35	668
Şekerbank T.A.Ş.		241	3.719	ING Bank A.Ş.		59	1.924
Turkish Bank A.Ş.		6	100	Intesa Sanpaolo S.p.A.		1	28
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.		436	8.047	JPMorgan Chase Bank N.A.		1	65
Türk Ticaret Bankası A.Ş.		1	222	MUFG Bank Turkey A.Ş.		1	81
Türkiye İş Bankası A.Ş.		1.034	20.560	Odea Bank A.Ş.		36	1.112
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.		772	14.402	QNB Bank A.Ş.*****		427	11.949
Tas.Mevd.Sig. Fon.Devr. Bankalar	1	1	201	Rabobank A.Ş.		1	27
Birleşik Fon Bankası A.Ş.		1	201	Société Générale (SA)		1	31
				Turkland Bank A.Ş.		6	201
				Türkiye Garanti Bankası A.Ş.		794	19.810
				Kalkınma ve Yatırım Bankaları	20	81	6.524
				Aktif Yatırım Bankası A.Ş.		15	702
				Bank of America Yatırım Bank A.Ş.		1	39
				BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.		1	80
				D Yatırım Bankası A.Ş.		1	73
				Destek Yatırım Bankası A.Ş.		1	81
				Diler Yatırım Bankası A.Ş.		1	20
				Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.		1	95
				GSD Yatırım Bankası A.Ş.		3	44
				Hedef Yatırım Bankası A.Ş.		1	50
				İller Bankası A.Ş.		19	2.750
				İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.		1	442
				Misyon Yatırım Bankası A.Ş.		1	115
				Nurol Yatırım Bankası A.Ş.		1	133
				Pasha Yatırım Bankası A.Ş.		1	65
				Q Yatırım Bankası A.Ş.		4	77
				Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.		1	27
				Tera Yatırım Bankası A.Ş.		1	54
				Türk Eximbank		24	873
				Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.		1	348
				Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.		2	456

* Yurtiçi ve yurtdışı şube sayıları toplamından oluşmaktadır.

** Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun, 5 Kasım 2024 tarih ve 32713 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 31 Ekim 2024 tarih ve 10980 sayılı Kararı ile "Ziraat Dinamik Banka A.Ş." unvanlı (dijital) bankaya faaliyet izni verilmiştir. Banka, Birliğimiz üyesi olup banka listesine eklenmiştir.

*** Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun, 5 Kasım 2024 tarih ve 32713 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 31 Ekim 2024 tarih ve 10997 sayılı Kararı ile "Colendi Bank A.Ş." unvanlı (dijital) mevduat bankasına faaliyet izni verilmiştir. Banka, Birliğimiz üyesi olup banka listesine eklenmiştir.

**** Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun, 5 Kasım 2024 tarih ve 32713 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 31 Ekim 2024 tarih ve 10979 sayılı Kararı ile "FUPS Bank A.Ş." unvanlı (dijital) mevduat bankasına faaliyet izni verilmiştir. Banka, Birliğimiz üyesi olup banka listesine eklenmiştir.

***** Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun, 23 Ağustos 2024 tarih ve 32641 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 15 Ağustos 2024 tarih ve 10945 sayılı kararı ile "Enpara Bank A.Ş."ye faaliyet izni verilmiştir. Banka, Birliğimiz üyesi olup banka listesine eklenmiştir.

***** QNB Finansbank A.Ş.'nin ticari unvanı 14 Ekim 2024 tarihinde "QNB Bank A.Ş." olarak değişmiştir.

*Raporun yayınlanma dönemleri:

Mart dönemi: Mayıs 1.Hafta

Haziran dönemi: Ağustos 1.Hafta

Eylül dönemi: Kasım 1.Hafta

Aralık dönemi: Şubat 1.Hafta

Rapor içindeki bilgiler Türkiye Bankalar Birliği üyesi mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarının ilettikleri istatistikî bilgilerden yararlanılarak hazırlanmıştır. Katılım bankaları bilgileri dahil değildir.

Türkiye Bankalar Birliği bu raporda yer alan bilgilerin yanlışsız olması için gerekli özeni göstermiş olmakla birlikte, bu konuda herhangi bir sorumluluk üstlenmez.

Bu raporun tüm yayın hakları Türkiye Bankalar Birliği'ne aittir. Çalışma, kaynak gösterilmek şartıyla yapılacak alıntılar dışında Türkiye Bankalar Birliği'nin yazılı izni olmaksızın hiçbir yolla çoğaltılamaz.

Tablo 2 Aralık 2024 İtibarıyla Eğitim Durumuna Göre Bankalarda Çalışanlar

Banka	İlk Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (İlkokul ve Ortaokul)			Orta Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (Lise ve Dengi Okullar)			Yüksek Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar			Yüksek Lisans ve Doktora Yapmış Olanlar			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Sektör Toplamı	354	250	604	13.963	5.793	19.756	68.145	80.947	149.092	9.151	9.315	18.466	91.613	96.305	187.918
Mevduat Bankaları	293	241	534	13.696	5.717	19.413	65.611	79.238	144.849	8.018	8.580	16.598	87.618	93.776	181.394
Kamu Sermayeli Bankalar	54	0	54	5.133	719	5.852	27.191	26.030	53.221	3.358	3.255	6.613	35.736	30.004	65.740
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	39	0	39	3.179	313	3.492	11.092	9.055	20.147	1.268	1.065	2.333	15.578	10.433	26.011
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	14	0	14	1.857	372	2.229	8.649	8.985	17.634	864	779	1.643	11.384	10.136	21.520
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	1	0	1	97	34	131	7.450	7.990	15.440	1.226	1.411	2.637	8.774	9.435	18.209
Özel Sermayeli Bankalar	40	4	44	2.863	662	3.525	23.110	30.885	53.995	2.542	2.791	5.333	28.555	34.342	62.897
Akbank T.A.Ş.	2	0	2	192	48	240	5.104	5.939	11.043	740	753	1.493	6.038	6.740	12.778
Anadolubank A.Ş.	9	0	9	164	30	194	538	561	1.099	52	31	83	763	622	1.385
Fibabanka A.Ş.	5	0	5	111	42	153	570	733	1.303	120	103	223	806	878	1.684
Şekerbank T.A.Ş.	2	0	2	89	57	146	1.528	1.847	3.375	99	97	196	1.718	2.001	3.719
Turkish Bank A.Ş.	0	0	0	12	8	20	35	34	69	7	4	11	54	46	100
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	7	1	8	342	214	556	2.747	4.038	6.785	332	366	698	3.428	4.619	8.047
Türk Ticaret Bankası A.Ş.	4	0	4	6	1	7	64	76	140	49	22	71	123	99	222
Türkiye İş Bankası A.Ş.	2	1	3	1.598	89	1.687	8.123	9.592	17.715	524	631	1.155	10.247	10.313	20.560
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	9	2	11	349	173	522	4.401	8.065	12.466	619	784	1.403	5.378	9.024	14.402
Tasarruf Mevduatı Sig. Fon. Dev. Ban.	1	0	1	38	5	43	55	78	133	9	15	24	103	98	201
Birleşik Fon Bankası A.Ş.	1	0	1	38	5	43	55	78	133	9	15	24	103	98	201

Banka	İlk Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (İlkokul ve Ortaokul)			Orta Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (Lise ve Dengi Okullar)			Yüksek Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar			Yüksek Lisans ve Doktora Yapmış Olanlar			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Yabancı Sermayeli Bankalar	198	237	435	5.662	4.331	9.993	15.255	22.245	37.500	2.109	2.519	4.628	23.224	29.332	52.556
Alternatifbank A.Ş.	9	1	10	70	41	111	246	305	551	45	62	107	370	409	779
Arap Türk Bankası A.Ş.	8	0	8	37	7	44	90	64	154	21	15	36	156	86	242
Bank Mellat	3	0	3	7	1	8	20	4	24	4	1	5	34	6	40
Bank of China Turkey A.Ş.	0	0	0	0	0	0	20	11	31	6	9	15	26	20	46
Burgan Bank A.Ş.	2	0	2	56	33	89	517	548	1.065	91	73	164	666	654	1.320
Citibank A.Ş.	0	0	0	23	7	30	133	123	256	34	38	72	190	168	358
Denizbank A.Ş.	111	227	338	2.011	2.139	4.150	3.057	4.083	7.140	321	385	706	5.500	6.834	12.334
Deutsche Bank A.Ş.	2	0	2	4	1	5	31	49	80	13	13	26	50	63	113
Habib Bank Limited	1	0	1	2	0	2	7	8	15	0	1	1	10	9	19
HSBC Bank A.Ş.	4	0	4	87	53	140	390	724	1.114	79	72	151	560	849	1.409
ICBC Turkey Bank A.Ş.	3	0	3	44	11	55	234	277	511	47	52	99	328	340	668
ING Bank A.Ş.	4	0	4	74	22	96	591	963	1.554	120	150	270	789	1.135	1.924
Intesa Sanpaolo S.p.A.	0	0	0	1	0	1	7	11	18	5	4	9	13	15	28
JPMorgan Chase Bank N.A.	3	1	4	2	2	4	22	19	41	6	10	16	33	32	65
MUFG Bank Turkey A.Ş.	0	0	0	2	0	2	25	31	56	13	10	23	40	41	81
Odea Bank A.Ş.	4	0	4	32	5	37	352	575	927	73	71	144	461	651	1.112
QNB Bank A.Ş.	30	5	35	1.731	1.668	3.399	2.710	4.898	7.608	394	513	907	4.865	7.084	11.949
Rabobank A.Ş.	0	0	0	1	0	1	7	3	10	10	6	16	18	9	27
Société Générale (SA)	3	0	3	3	1	4	9	10	19	4	1	5	19	12	31
Turkland Bank A.Ş.	2	0	2	22	10	32	72	70	142	14	11	25	110	91	201
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	9	3	12	1.453	330	1.783	6.715	9.469	16.184	809	1.022	1.831	8.986	10.824	19.810
Kalkınma ve Yatırım Bankaları	61	9	70	267	76	343	2.534	1.709	4.243	1.133	735	1.868	3.995	2.529	6.524
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	1	0	1	38	18	56	265	288	553	47	45	92	351	351	702
Bank of America Yatırım Bank A.Ş.	0	0	0	0	0	0	12	11	23	10	6	16	22	17	39
BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.	1	0	1	3	0	3	23	38	61	10	5	15	37	43	80
D Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	2	0	2	28	26	54	9	8	17	39	34	73
Destek Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	7	1	8	29	27	56	9	8	17	45	36	81
Diler Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	3	0	3	4	11	15	2	0	2	9	11	20
Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.	1	0	1	3	2	5	37	24	61	20	8	28	61	34	95
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	3	0	3	22	17	39	2	0	2	27	17	44
Hedef Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	0	0	0	24	14	38	10	2	12	34	16	50
İller Bankası A.Ş.	45	2	47	118	24	142	1.176	564	1.740	510	311	821	1.849	901	2.750
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	1	0	1	26	5	31	177	123	300	71	39	110	275	167	442
Misyon Yatırım Bankası A.Ş.	0	1	1	2	2	4	47	25	72	25	13	38	74	41	115
Nurol Yatırım Bankası A.Ş.	1	2	3	11	2	13	47	51	98	9	10	19	68	65	133
Pasha Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	3	1	4	18	18	36	13	12	25	34	31	65
Q Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	2	6	3	9	22	24	46	14	6	20	43	34	77
Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.	2	1	3	2	1	3	4	9	13	4	4	8	12	15	27
Tera Yatırım Bankası A.Ş.	2	1	3	2	1	3	18	16	34	9	5	14	31	23	54
Türk Eximbank	2	0	2	14	6	20	301	178	479	237	135	372	554	319	873
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	2	9	1	10	124	104	228	66	42	108	200	148	348
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	3	0	3	15	9	24	156	141	297	56	76	132	230	226	456

Tablo 3 Aralık 2024 İtibarıyla Yaş Dağılımlarına Göre Bankalarda Çalışanlar

Banka	17 Yaş ve altı*			18-25 Yaş			26-35 Yaş			36-45 Yaş			46-55 Yaş			56 Yaş ve üzeri			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Sektör Toplamı	5	6	11	4.509	6.313	10.822	30.984	40.698	71.682	42.467	39.702	82.169	12.434	9.017	21.451	1.214	569	1.783	91.613	96.305	187.918
Mevduat Bankaları	5	6	11	4.303	6.171	10.474	29.698	39.693	69.391	41.138	38.909	80.047	11.805	8.649	20.454	669	348	1.017	87.618	93.776	181.394
Kamu Sermayeli Bankalar	0	0	0	920	1.260	2.180	12.151	13.364	25.515	18.850	13.718	32.568	3.709	1.635	5.344	106	27	133	35.736	30.004	65.740
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	0	0	0	284	461	745	4.451	4.152	8.603	8.384	4.825	13.209	2.382	978	3.360	77	17	94	15.578	10.433	26.011
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	0	0	0	197	342	539	4.090	5.262	9.352	6.185	4.070	10.255	898	455	1.353	14	7	21	11.384	10.136	21.520
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	0	0	0	439	457	896	3.610	3.950	7.560	4.281	4.823	9.104	429	202	631	15	3	18	8.774	9.435	18.209
Özel Sermayeli Bankalar	0	0	0	1.380	1.953	3.333	9.309	13.647	22.956	13.315	15.059	28.374	4.310	3.596	7.906	241	87	328	28.555	34.342	62.897
Akbank T.A.Ş.	0	0	0	228	282	510	1.926	2.525	4.451	2.767	3.219	5.986	1.070	697	1.767	47	17	64	6.038	6.740	12.778
Anadolubank A.Ş.	0	0	0	15	42	57	183	240	423	295	193	488	241	142	383	29	5	34	763	622	1.385
Fibabanka A.Ş.	0	0	0	33	59	92	259	366	625	319	289	608	174	156	330	21	8	29	806	878	1.684
Şekerbank T.A.Ş.	0	0	0	81	138	219	759	1.028	1.787	705	692	1.397	159	140	299	14	3	17	1.718	2.001	3.719
Turkish Bank A.Ş.	0	0	0	3	4	7	5	5	10	6	11	17	28	23	51	12	3	15	54	46	100
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	0	0	0	241	544	785	1.161	1.865	3.026	1.516	1.795	3.311	460	399	859	50	16	66	3.428	4.619	8.047
Türk Ticaret Bankası A.Ş.	0	0	0	3	2	5	21	24	45	56	38	94	34	33	67	9	2	11	123	99	222
Türkiye İş Bankası A.Ş.	0	0	0	544	441	985	2.918	3.442	6.360	5.369	5.162	10.531	1.387	1.253	2.640	29	15	44	10.247	10.313	20.560
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	0	0	0	232	441	673	2.077	4.152	6.229	2.282	3.660	5.942	757	753	1.510	30	18	48	5.378	9.024	14.402
Tasarruf Mevduatı Sig. Fon. Dev. Ban.	5	6	11	29	37	66	28	33	61	29	20	49	7	2	9	5	0	5	103	98	201
Birleşik Fon Bankası A.Ş.	5	6	11	29	37	66	28	33	61	29	20	49	7	2	9	5	0	5	103	98	201

Banka	17 Yaş ve altı*			18-25 Yaş			26-35 Yaş			36-45 Yaş			46-55 Yaş			56 Yaş ve üzeri			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Yabancı Sermayeli Bankalar	0	0	0	1.974	2.921	4.895	8.210	12.649	20.859	8.944	10.112	19.056	3.779	3.416	7.195	317	234	551	23.224	29.332	52.556
Alternatifbank A.Ş.	0	0	0	44	42	86	81	124	205	150	165	315	85	73	158	10	5	15	370	409	779
Arap Türk Bankası A.Ş.	0	0	0	9	2	11	35	26	61	65	32	97	44	24	68	3	2	5	156	86	242
Bank Mellat	0	0	0	0	0	0	6	1	7	9	1	10	14	4	18	5	0	5	34	6	40
Bank of China Turkey A.Ş.	0	0	0	2	1	3	5	6	11	11	10	21	7	2	9	1	1	2	26	20	46
Burgan Bank A.Ş.	0	0	0	56	54	110	254	227	481	249	247	496	96	112	208	11	14	25	666	654	1.320
Citibank A.Ş.	0	0	0	2	6	8	46	31	77	78	66	144	53	61	114	11	4	15	190	168	358
Denizbank A.Ş.	0	0	0	382	637	1.019	1.682	2.782	4.464	2.369	2.302	4.671	966	1.000	1.966	101	113	214	5.500	6.834	12.334
Deutsche Bank A.Ş.	0	0	0	2	2	4	10	19	29	25	26	51	12	16	28	1	0	1	50	63	113
Habib Bank Limited	0	0	0	1	1	2	0	1	1	2	1	3	5	5	10	2	1	3	10	9	19
HSBC Bank A.Ş.	0	0	0	27	28	55	118	256	374	213	377	590	195	181	376	7	7	14	560	849	1.409
ICBC Turkey Bank A.Ş.	0	0	0	6	18	24	91	111	202	115	130	245	108	79	187	8	2	10	328	340	668
ING Bank A.Ş.	0	0	0	25	38	63	305	587	892	283	386	669	168	114	282	8	10	18	789	1.135	1.924
Intesa Sanpaolo S.p.A.	0	0	0	0	0	0	1	5	6	7	4	11	3	5	8	2	1	3	13	15	28
JPMorgan Chase Bank N.A.	0	0	0	3	3	6	9	14	23	11	6	17	9	8	17	1	1	2	33	32	65
MUFG Bank Turkey A.Ş.	0	0	0	3	0	3	8	10	18	13	19	32	15	9	24	1	3	4	40	41	81
Odea Bank A.Ş.	0	0	0	39	67	106	164	260	424	172	246	418	78	75	153	8	3	11	461	651	1.112
QNB Bank A.Ş.	0	0	0	545	1.079	1.624	1.783	3.478	5.261	1.816	1.969	3.785	673	533	1.206	48	25	73	4.865	7.084	11.949
Rabobank A.Ş.	0	0	0	0	0	0	1	0	1	6	6	12	10	3	13	1	0	1	18	9	27
Société Générale (SA)	0	0	0	1	1	2	2	2	4	3	1	4	7	6	13	6	2	8	19	12	31
Turkland Bank A.Ş.	0	0	0	5	4	9	20	21	41	32	37	69	46	28	74	7	1	8	110	91	201
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	0	0	0	822	938	1.760	3.589	4.688	8.277	3.315	4.081	7.396	1.185	1.078	2.263	75	39	114	8.986	10.824	19.810
Kalkınma ve Yatırım Bankaları	0	0	0	206	142	348	1.286	1.005	2.291	1.329	793	2.122	629	368	997	545	221	766	3.995	2.529	6.524
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	29	38	67	133	149	282	137	124	261	48	40	88	4	0	4	351	351	702
Bank of America Yatırım Bank A.Ş.	0	0	0	2	0	2	3	2	5	7	11	18	10	4	14	0	0	0	22	17	39
BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.	0	0	0	2	2	4	6	16	22	17	15	32	11	10	21	1	0	1	37	43	80
D Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	2	1	3	22	13	35	9	10	19	6	10	16	0	0	0	39	34	73
Destek Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	4	4	8	13	13	26	20	9	29	5	10	15	3	0	3	45	36	81
Diler Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	0	0	0	2	3	5	1	2	3	4	6	10	2	0	2	9	11	20
Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	3	3	6	15	14	29	26	12	38	14	5	19	3	0	3	61	34	95
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	3	4	7	6	1	7	5	4	9	12	7	19	1	1	2	27	17	44
Hedef Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	0	0	0	12	9	21	10	4	14	10	3	13	2	0	2	34	16	50
İller Bankası A.Ş.	0	0	0	24	10	34	525	309	834	480	222	702	322	156	478	498	204	702	1.849	901	2.750
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	0	0	0	50	18	68	116	89	205	76	43	119	32	17	49	1	0	1	275	167	442
Misyon Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	3	3	6	24	17	41	29	16	45	17	5	22	1	0	1	74	41	115
Nurol Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	6	2	8	20	27	47	19	17	36	16	16	32	7	3	10	68	65	133
Pasha Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	1	0	1	9	10	19	15	10	25	9	11	20	0	0	0	34	31	65
Q Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	1	3	4	8	8	16	19	13	32	14	10	24	1	0	1	43	34	77
Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.	0	0	0	0	1	1	1	4	5	4	5	9	4	3	7	3	2	5	12	15	27
Tera Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	1	2	3	8	7	15	10	6	16	10	6	16	2	2	4	31	23	54
Türk Eximbank	0	0	0	28	16	44	184	138	322	293	139	432	43	24	67	6	2	8	554	319	873
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	10	9	19	86	70	156	80	56	136	16	7	23	8	6	14	200	148	348
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	0	0	0	37	26	63	93	106	199	72	75	147	26	18	44	2	1	3	230	226	456

*Lise ve üniversiteler için yapılması zorunlu "stajyerlik" ile "çıraklık" eğitimlerini sürdüren öğrenciler dahil değildir. Bunların haricinde hizmet sözleşmeli ve bordrolu çalışan öğrenciler dahildir.

Tablo 4 Şube ve Çalışan Sayıları (2023 - 2024 Aralık)

	Şube Sayısı			Çalışan Sayısı		
	2023 Aralık	2024 Eylül	2024 Aralık	2023 Aralık	2024 Eylül	2024 Aralık
Sektör Toplamı	9.497	9.459	9.329	189.107	188.566	187.918
Mevduat Bankaları	9.422	9.379	9.248	182.790	182.084	181.394
Kamu Sermayeli Bankalar	3.792	3.835	3.837	65.386	65.712	65.740
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	1.769	1.782	1.781	25.904	25.150	26.011
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	1.079	1.094	1.092	22.219	21.807	21.520
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	944	959	964	17.263	18.755	18.209
Özel Sermayeli Bankalar	3.418	3.377	3.317	64.700	63.268	62.897
Akbank T.A.Ş.	705	704	694	12.864	12.812	12.778
Anadolubank A.Ş.	114	97	95	1.547	1.320	1.385
Fibabanka A.Ş.	40	40	38	1.940	1.778	1.684
Şekerbank T.A.Ş.	240	241	241	3.703	3.355	3.719
Turkish Bank A.Ş.	6	6	6	111	105	100
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	444	447	436	8.333	7.948	8.047
Türk Ticaret Bankası A.Ş.	1	1	1	26	148	222
Türkiye İş Bankası A.Ş.	1.088	1.068	1.034	21.167	20.891	20.560
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	780	773	772	15.009	14.911	14.402
Tas.Mevd.Sig. Fon.Devr. Bankalar	1	1	1	230	223	201
Birleşik Fon Bankası A.Ş.	1	1	1	230	223	201
Yabancı Sermayeli Bankalar	2.211	2.166	2.093	52.474	52.881	52.556
Alternatifbank A.Ş.	24	19	19	796	731	779
Arap Türk Bankası A.Ş.	7	4	4	258	237	242
Bank Mellat	3	3	3	40	39	40
Bank of China Turkey A.Ş.	1	1	1	44	43	46
Burgan Bank A.Ş.	29	28	26	1.104	1.260	1.320
Citibank A.Ş.	3	3	2	389	339	358
Denizbank A.Ş.	641	645	630	12.720	12.717	12.334
Deutsche Bank A.Ş.	1	1	1	118	108	113
Habib Bank Limited	1	1	1	22	21	19
HSBC Bank A.Ş.	44	44	44	1.523	1.444	1.409
ICBC Turkey Bank A.Ş.	39	35	35	723	699	668
ING Bank A.Ş.	120	85	59	2.236	1.930	1.924
Intesa Sanpaolo S.p.A.	1	1	1	32	27	28
JPMorgan Chase Bank N.A.	1	1	1	63	61	65
MUFG Bank Turkey A.Ş.	1	1	1	84	83	81
Odea Bank A.Ş.	41	41	36	1.284	1.149	1.112
QNB Bank A.Ş.	436	434	427	11.747	12.174	11.949
Rabobank A.Ş.	1	1	1	27	27	27
Société Générale (SA)	1	1	1	31	31	31
Turkland Bank A.Ş.	12	12	6	268	241	201
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	804	805	794	18.965	19.520	19.810
Kalkınma ve Yatırım Bankaları	75	80	81	6.317	6.482	6.524
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	14	15	15	683	688	702
Bank of America Yatırım Bank A.Ş.	1	1	1	40	37	39
BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.	1	1	1	56	72	80
D Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	67	74	73
Destek Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	72	72	81
Diler Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	18	17	20
Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	89	99	95
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	3	3	3	39	43	44
Hedef Yatırım Bankası A.Ş.	-	1	1	-	49	50
İller Bankası A.Ş.	19	19	19	2.859	2.763	2.750
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	1	1	1	403	437	442
Misyon Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	123	109	115
Nurol Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	116	128	133
Pasha Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	54	65	65
Q Yatırım Bankası A.Ş.	1	3	4	50	80	77
Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.	1	1	1	29	25	27
Tera Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	34	47	54
Türk Eximbank	23	24	24	802	867	873
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	331	350	348
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	2	2	2	452	460	456

Adabank A.Ş. Aralık 2023 dönemi itibarıyla Birliğimiz üyeliğinden ayrılmış olup tabloda yer almamaktadır.