

Banka, Çalışan ve Şube Sayıları

Eylül 2025

Rapor Kodu: DT13
Kasım 2025





İçindekiler

	<u>Sayfa No.</u>
Banka Sayısı.....	i
İstihdam.....	i
Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı.....	ii
Şube Sayısı.....	ii
Nüfus Başına Çalışan ve Şube.....	iii

Tablolar

Tablo 1	Eylül 2025 İtibarıyla Banka, Şube ve Çalışan Sayıları.....	1
Tablo 2	Eylül 2025 İtibarıyla Eğitim Durumuna Göre Bankalarda Çalışanlar.....	2
Tablo 3	Eylül 2025 İtibarıyla Yaş Dağılımına Göre Bankalarda Çalışanlar.....	4
Tablo 4	Şube ve Çalışan Sayıları (2024 - 2025 Eylül).....	6

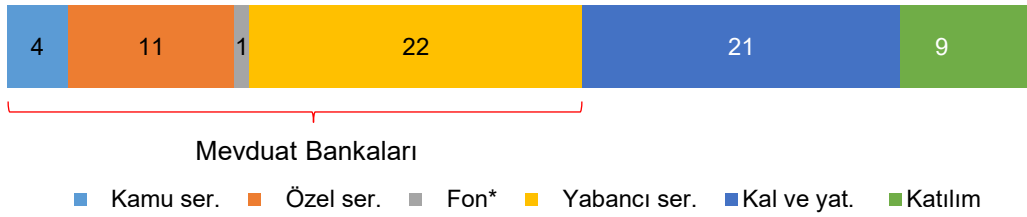
Türkiye’de Bankacılık Sistemi Banka, Çalışan ve Şube Bilgileri ¹

Eylül 2025

Banka Sayısı

Bankacılık sisteminde 68 banka faaliyet göstermektedir. Mevduat bankaları 38, kalkınma ve yatırım bankaları 21, katılım bankaları 9 tanedir.

Banka Sayısı



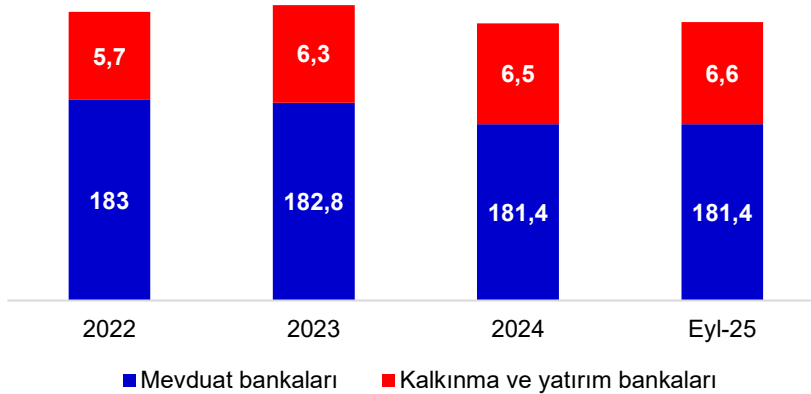
* Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonuna Devredilen Bankalar.

Çalışan Sayısı

Çalışan sayısı, Eylül 2025 itibariyle mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarında 187.981 kişi olmuştur.

Çalışan sayısı bir önceki çeyreğe göre 931 kişi azalırken, bir önceki yılın aynı dönemine göre ise 585 kişi azalmıştır. Çalışan sayısı geçen yılın aynı dönemine göre mevduat bankalarında 695 kişi azalırken; kalkınma ve yatırım bankalarında ise 110 kişi artmıştır.

Çalışan Sayısı (bin kişi)



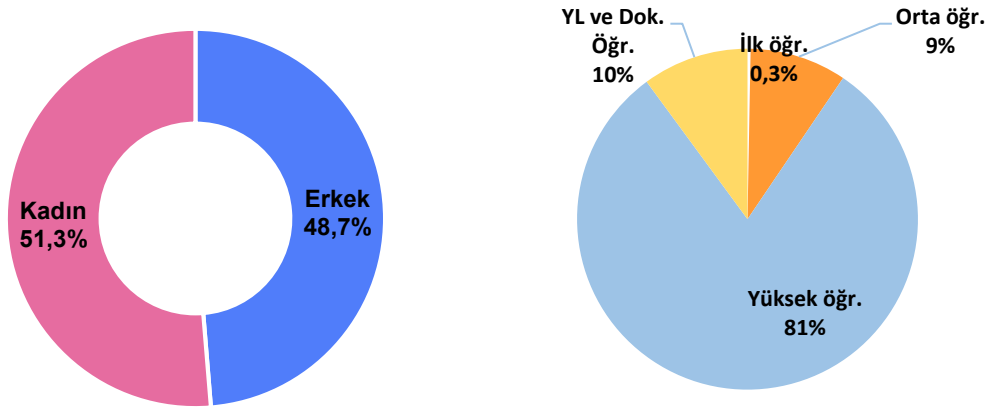
¹ Şube ve çalışan sayıları, mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarını kapsamaktadır.

Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı

Bankacılık sektöründe kadın çalışan oranı yüzde 51,3, erkek çalışan oranı ise yüzde 48,7'dir.

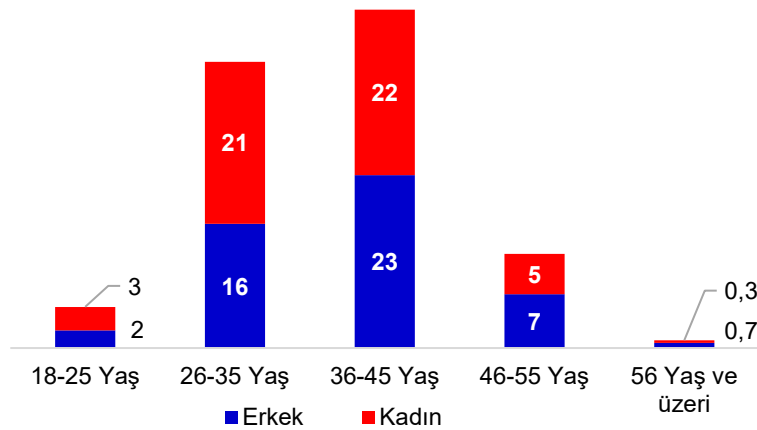
Eylül 2025 itibariyle çalışanların yüzde 81'i yükseköğretim kurumları mezunu iken, yüzde 10'u ise yüksek lisans ve doktora programlarını tamamlamıştır. Bu oran orta öğretim için yüzde 9'dur.

Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı



Bankacılık sektöründe çalışanların yüzde 45'i 36-45 yaş aralığında, yüzde 37'si 26-35 yaş aralığındadır.

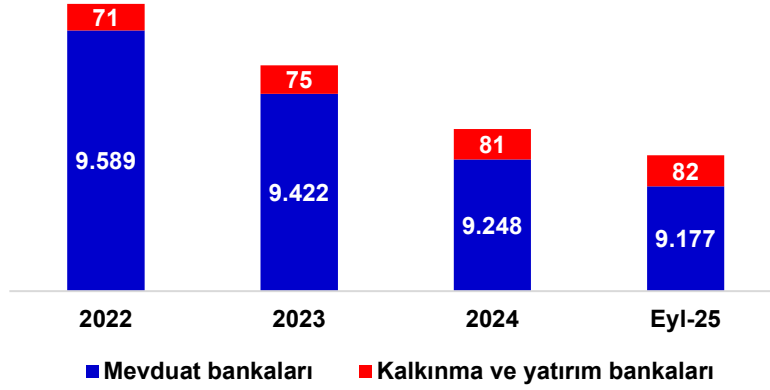
Yaş Dağılımına Göre Çalışan Sayısının Dağılımı (yüzde)



Şube Sayısı

Eylül 2025 itibarıyla mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarında şube sayısı 9.259'dur.

Şube Sayısı (adet)*



* K.K.T.C ve yabancı ülkelerdeki şubeler dahil.

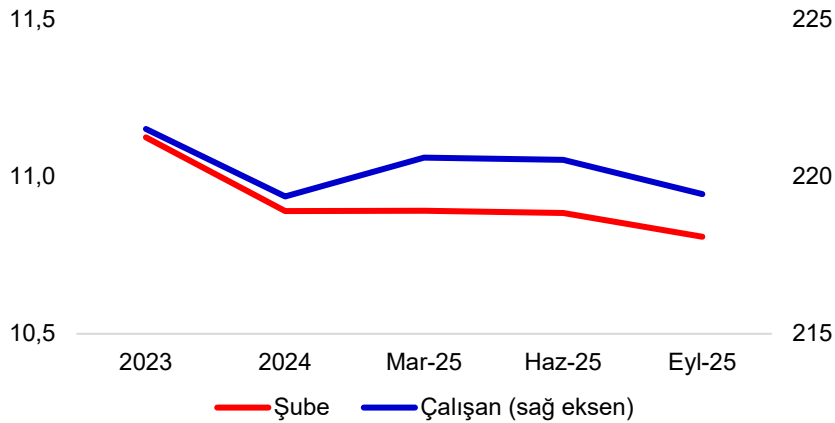
Şube sayısı, bir önceki çeyreğe göre 65 adet, bir önceki yıla göre ise 200 adet azalmıştır.

Şube dışı alternatif dağıtım kanallarının gelişmesi, mobil ve dijital bankacılık hizmetlerine olan talebin artması ve bazı hizmetlerin destek hizmeti kuruluşlarından temin edilmesi, şube ve çalışan sayısını etkilemektedir.

100.000 Kişiye Düşen Çalışan ve Şube Sayısı*

Eylül 2025 itibarıyla, 100.000 kişiye düşen çalışan sayısı 219 olmuştur. 100.000 kişiye düşen şube sayısı ise 10,8'dir.

100.000 Kişiye Düşen Çalışan ve Şube Sayısı



* 2024 yılı yılsonu nüfus verisi kullanılmıştır.

Tablo 1 Eylül 2025 İtibarıyla Banka, Şube ve Çalışan Sayıları

	Banka Sayısı	Şube Sayısı*	Çalışan Sayısı		Banka Sayısı	Şube Sayısı*	Çalışan Sayısı
Sektör Toplamı	59	9.259	187.981	Yabancı Sermayeli Bankalar	22	2.030	50.981
Mevduat Bankaları	38	9.177	181.389	Alternatifbank A.Ş.		15	506
Kamu Sermayeli Bankalar	4	3.856	66.796	Arap Türk Bankası A.Ş.		4	242
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.		1.772	25.868	Bank Mellat		3	40
Türkiye Halk Bankası A.Ş.		1.105	22.243	Bank of China Turkey A.Ş.		1	52
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.		978	18.564	Burgan Bank A.Ş.		28	1.352
Ziraat Dinamik Banka A.Ş. (dijital banka)		1	121	Citibank A.Ş.		2	360
Özel Sermayeli Bankalar	11	3.290	63.394	Denizbank A.Ş.		586	12.119
Akbank T.A.Ş.		671	12.765	Deutsche Bank A.Ş.		1	118
Anadolubank A.Ş.		96	1.517	Enpara Bank A.Ş.		1	85
Colendi Bank A.Ş. (dijital banka)		1	85	Habib Bank Limited		1	18
Fibabanka A.Ş.		35	1.549	HSBC Bank A.Ş.		44	1.374
FUPS Bank A.Ş. (dijital banka)		1	60	ICBC Turkey Bank A.Ş.		19	519
Şekerbank T.A.Ş.		239	3.281	ING Bank A.Ş.		55	1.675
Turkish Bank A.Ş.		6	108	Intesa Sanpaolo S.p.A.		1	27
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.		436	7.980	JPMorgan Chase Bank N.A.		1	70
Türk Ticaret Bankası A.Ş.		9	371	MUFG Bank Turkey A.Ş.		1	79
Türkiye İş Bankası A.Ş.		1.029	20.551	Odea Bank A.Ş.		36	1.203
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.		767	15.127	QNB Bank A.Ş.		426	10.435
Tas.Mevd.Sig. Fon.Devr. Bankalar	1	1	218	Rabobank A.Ş.		1	30
Birleşik Fon Bankası A.Ş.		1	218	Société Générale (SA)		1	30
				Turkland Bank A.Ş.		6	194
				Türkiye Garanti Bankası A.Ş.		797	20.453
				Kalkınma ve Yatırım Bankaları	21	82	6.592
				Aktif Yatırım Bankası A.Ş.		16	722
				Aytemiz Yatırım Bankası A.Ş.**		-	-
				Bank of America Yatırım Bank A.Ş.		1	41
				BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.		1	45
				D Yatırım Bankası A.Ş.		1	74
				Destek Yatırım Bankası A.Ş.		1	92
				Diler Yatırım Bankası A.Ş.		1	18
				Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.		1	107
				GSD Yatırım Bankası A.Ş.		3	44
				Hedef Yatırım Bankası A.Ş.		1	57
				İller Bankası A.Ş.		19	2.609
				İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.		1	473
				Misyon Yatırım Bankası A.Ş.		1	86
				Nurol Yatırım Bankası A.Ş.		1	149
				Pasha Yatırım Bankası A.Ş.		1	65
				Q Yatırım Bankası A.Ş.		4	154
				Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.		1	30
				Tera Yatırım Bankası A.Ş.		1	84
				Türk Eximbank		24	888
				Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.		1	377
				Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.		2	477

* Yurtiçi ve yurtdışı şube sayıları toplamından oluşmaktadır.

**Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun, 4 Haziran 2025 tarih ve 32920 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 29 Mayıs 2025 tarih ve 11220 sayılı Kararı ile "Aytemiz Yatırım Bankası A.Ş." unvanlı kalkınma ve yatırım bankasına faaliyet izni verilmiştir. Banka, Birliğimiz üyesi olup banka listesine eklenmiştir.

***Raporun yayınlanma dönemleri:**

Mart dönemi: Mayıs 1.Hafta

Haziran dönemi: Ağustos 1.Hafta

Eylül dönemi: Kasım 1.Hafta

Aralık dönemi: Şubat 1.Hafta

Rapor içindeki bilgiler Türkiye Bankalar Birliği üyesi mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarının ilettikleri istatistikî bilgilerden yararlanılarak hazırlanmıştır. Katılım bankaları bilgileri dahil değildir.

Türkiye Bankalar Birliği bu raporda yer alan bilgilerin yanlışsız olması için gerekli özeni göstermiş olmakla birlikte, bu konuda herhangi bir sorumluluk üstlenmez.

Bu raporun tüm yayın hakları Türkiye Bankalar Birliği'ne aittir. Çalışma, kaynak gösterilmek şartıyla yapılacak alıntılar dışında Türkiye Bankalar Birliği'nin yazılı izni olmaksızın hiçbir yolla çoğaltılamaz.

Tablo 2 Eylül 2025 İtibarıyla Eğitim Durumuna Göre Bankalarda Çalışanlar

Banka	İlk Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (İlkokul ve Ortaokul)			Orta Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (Lise ve Dengi Okullar)			Yüksek Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar			Yüksek Lisans ve Doktora Yapmış Olanlar			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Sektör Toplamı	316	233	549	13.006	4.260	17.266	68.855	82.363	151.218	9.362	9.586	18.948	91.539	96.442	187.981
Mevduat Bankaları	275	223	498	12.766	4.176	16.942	66.313	80.641	146.954	8.186	8.809	16.995	87.540	93.849	181.389
Kamu Sermayeli Bankalar	54	0	54	5.031	696	5.727	27.561	26.644	54.205	3.447	3.363	6.810	36.093	30.703	66.796
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	39	0	39	3.100	304	3.404	10.998	9.055	20.053	1.281	1.091	2.372	15.418	10.450	25.868
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	14	0	14	1.835	358	2.193	8.922	9.352	18.274	920	842	1.762	11.691	10.552	22.243
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	1	0	1	96	34	130	7.582	8.189	15.771	1.242	1.420	2.662	8.921	9.643	18.564
Ziraat Dinamik Banka A.Ş. (dijital banka)	0	0	0	0	0	0	59	48	107	4	10	14	63	58	121
Özel Sermayeli Bankalar	38	5	43	2.883	649	3.532	23.154	31.184	54.338	2.596	2.885	5.481	28.671	34.723	63.394
Akbank T.A.Ş.	1	0	1	191	50	241	5.056	5.951	11.007	745	771	1.516	5.993	6.772	12.765
Anadolubank A.Ş.	10	0	10	162	34	196	586	626	1.212	60	39	99	818	699	1.517
Colendi Bank A.Ş. (dijital banka)	0	1	1	3	3	6	27	26	53	11	14	25	41	44	85
Fibabanka A.Ş.	5	0	5	107	34	141	517	679	1.196	113	94	207	742	807	1.549
FUPS Bank A.Ş. (dijital banka)	0	1	1	2	2	4	18	22	40	9	6	15	29	31	60
Şekerbank T.A.Ş.	3	0	3	89	52	141	1.321	1.617	2.938	99	100	199	1.512	1.769	3.281
Turkish Bank A.Ş.	0	0	0	13	8	21	34	39	73	10	4	14	57	51	108
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	4	0	4	319	176	495	2.757	4.000	6.757	339	385	724	3.419	4.561	7.980
Türk Ticaret Bankası A.Ş.	4	0	4	9	1	10	125	139	264	60	33	93	198	173	371
Türkiye İş Bankası A.Ş.	2	1	3	1.640	119	1.759	8.025	9.604	17.629	522	638	1.160	10.189	10.362	20.551
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	9	2	11	348	170	518	4.688	8.481	13.169	628	801	1.429	5.673	9.454	15.127
Tasarruf Mevduatı Sig. Fon. Dev. Ban.	2	0	2	41	9	50	62	82	144	8	14	22	113	105	218
Birleşik Fon Bankası A.Ş.	2	0	2	41	9	50	62	82	144	8	14	22	113	105	218

Banka	İlk Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (İlkokul ve Ortaokul)			Orta Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (Lise ve Dengi Okullar)			Yüksek Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar			Yüksek Lisans ve Doktora Yapmış Olanlar			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Yabancı Sermayeli Bankalar	181	218	399	4.811	2.822	7.633	15.536	22.731	38.267	2.135	2.547	4.682	22.663	28.318	50.981
Alternatifbank A.Ş.	2	0	2	38	22	60	160	200	360	35	49	84	235	271	506
Arap Türk Bankası A.Ş.	7	0	7	37	6	43	87	68	155	20	17	37	151	91	242
Bank Mellat	3	0	3	6	1	7	21	4	25	4	1	5	34	6	40
Bank of China Turkey A.Ş.	0	0	0	1	0	1	25	11	36	6	9	15	32	20	52
Burgan Bank A.Ş.	2	0	2	47	35	82	546	573	1.119	79	70	149	674	678	1.352
Citibank A.Ş.	0	0	0	25	5	30	124	126	250	41	39	80	190	170	360
Denizbank A.Ş.	103	209	312	1.314	920	2.234	3.622	5.247	8.869	324	380	704	5.363	6.756	12.119
Deutsche Bank A.Ş.	2	0	2	4	1	5	36	51	87	11	13	24	53	65	118
Enpara Bank A.Ş.	0	0	0	2	1	3	26	39	65	7	10	17	35	50	85
Habib Bank Limited	1	0	1	2	0	2	4	10	14	0	1	1	7	11	18
HSBC Bank A.Ş.	4	0	4	83	49	132	387	704	1.091	76	71	147	550	824	1.374
ICBC Turkey Bank A.Ş.	3	0	3	33	7	40	188	209	397	39	40	79	263	256	519
ING Bank A.Ş.	3	0	3	62	21	83	528	810	1.338	112	139	251	705	970	1.675
Intesa Sanpaolo S.p.A.	0	0	0	1	0	1	7	10	17	5	4	9	13	14	27
JPMorgan Chase Bank N.A.	3	1	4	2	1	3	21	21	42	8	13	21	34	36	70
MUFG Bank Turkey A.Ş.	0	0	0	4	0	4	25	28	53	13	9	22	42	37	79
Odea Bank A.Ş.	4	0	4	38	13	51	381	618	999	77	72	149	500	703	1.203
QNB Bank A.Ş.	29	5	34	1.588	1.387	2.975	2.302	4.271	6.573	359	494	853	4.278	6.157	10.435
Rabobank A.Ş.	0	0	0	1	0	1	8	5	13	10	6	16	19	11	30
Société Générale (SA)	3	0	3	4	1	5	7	10	17	4	1	5	18	12	30
Turkland Bank A.Ş.	2	0	2	22	9	31	68	67	135	14	12	26	106	88	194
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	10	3	13	1.497	343	1.840	6.963	9.649	16.612	891	1.097	1.988	9.361	11.092	20.453
Kalkınma ve Yatırım Bankaları	41	10	51	240	84	324	2.542	1.722	4.264	1.176	777	1.953	3.999	2.593	6.592
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	1	0	1	39	20	59	273	299	572	43	47	90	356	366	722
Bank of America Yatırım Bank A.Ş.	0	0	0	0	0	0	13	11	24	10	7	17	23	18	41
BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.	2	1	3	2	3	5	9	25	34	2	1	3	15	30	45
D Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	3	0	3	27	25	52	10	9	19	40	34	74
Destek Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	7	2	9	37	29	66	9	8	17	53	39	92
Diler Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	3	0	3	5	9	14	1	0	1	9	9	18
Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.	1	0	1	4	3	7	46	28	74	15	10	25	66	41	107
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	3	0	3	24	15	39	2	0	2	29	15	44
Hedef Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	0	0	0	31	15	46	9	2	11	40	17	57
İller Bankası A.Ş.	25	0	25	89	22	111	1.057	516	1.573	559	341	900	1.730	879	2.609
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	0	0	0	21	5	26	203	125	328	73	46	119	297	176	473
Misyon Yatırım Bankası A.Ş.	0	1	1	1	3	4	34	19	53	23	5	28	58	28	86
Nurol Yatırım Bankası A.Ş.	2	2	4	10	4	14	55	55	110	10	11	21	77	72	149
Pasha Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	2	1	3	18	23	41	12	9	21	32	33	65
Q Yatırım Bankası A.Ş.	2	1	3	10	4	14	66	45	111	19	7	26	97	57	154
Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.	2	1	3	1	1	2	5	9	14	6	5	11	14	16	30
Tera Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	4	2	6	34	22	56	13	9	22	51	33	84
Türk Eximbank	2	0	2	14	6	20	304	188	492	236	138	374	556	332	888
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.	1	4	5	12	1	13	140	111	251	65	43	108	218	159	377
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	3	0	3	15	7	22	161	153	314	59	79	138	238	239	477

Tablo 3 Eylül 2025 İtibarıyla Yaş Dağılımlarına Göre Bankalarda Çalışanlar

Banka	17 Yaş ve altı*			18-25 Yaş			26-35 Yaş			36-45 Yaş			46-55 Yaş			56 Yaş ve üzeri			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Sektör Toplamı	0	0	0	4.354	5.727	10.081	30.384	39.710	70.094	42.328	40.493	82.821	13.179	9.892	23.071	1.294	620	1.914	91.539	96.442	187.981
Mevduat Bankaları	0	0	0	4.147	5.580	9.727	29.086	38.701	67.787	40.947	39.655	80.602	12.558	9.513	22.071	802	400	1.202	87.540	93.849	181.389
Kamu Sermayeli Bankalar	0	0	0	822	1.094	1.916	11.570	13.022	24.592	19.511	14.773	34.284	4.027	1.775	5.802	163	39	202	36.093	30.703	66.796
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	0	0	0	264	374	638	3.946	3.982	7.928	8.652	5.077	13.729	2.442	991	3.433	114	26	140	15.418	10.450	25.868
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	0	0	0	211	322	533	4.001	5.246	9.247	6.414	4.447	10.861	1.045	527	1.572	20	10	30	11.691	10.552	22.243
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	0	0	0	341	391	732	3.595	3.765	7.360	4.420	5.229	9.649	536	255	791	29	3	32	8.921	9.643	18.564
Ziraat Dinamik Banka A.Ş. (dijital banka)	0	0	0	6	7	13	28	29	57	25	20	45	4	2	6	0	0	0	63	58	121
Özel Sermayeli Bankalar	0	0	0	1.410	1.807	3.217	9.489	13.735	23.224	12.859	14.980	27.839	4.648	4.104	8.752	265	97	362	28.671	34.723	63.394
Akbank T.A.Ş.	0	0	0	227	285	512	1.942	2.547	4.489	2.704	3.191	5.895	1.078	731	1.809	42	18	60	5.993	6.772	12.765
Anadolubank A.Ş.	0	0	0	21	48	69	216	272	488	279	211	490	270	161	431	32	7	39	818	699	1.517
Colendi Bank A.Ş. (dijital banka)	0	0	0	5	11	16	14	14	28	10	14	24	12	5	17	0	0	0	41	44	85
Fibabanka A.Ş.	0	0	0	31	52	83	242	321	563	287	276	563	160	150	310	22	8	30	742	807	1.549
FUPS Bank A.Ş. (dijital banka)	0	0	0	0	7	7	11	6	17	10	11	21	5	7	12	3	0	3	29	31	60
Şekerbank T.A.Ş.	0	0	0	44	52	96	575	882	1.457	670	668	1.338	207	164	371	16	3	19	1.512	1.769	3.281
Turkish Bank A.Ş.	0	0	0	2	4	6	4	9	13	3	9	12	28	24	52	20	5	25	57	51	108
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	0	0	0	216	428	644	1.175	1.848	3.023	1.441	1.804	3.245	532	461	993	55	20	75	3.419	4.561	7.980
Türk Ticaret Bankası A.Ş.	0	0	0	7	1	8	47	59	106	82	58	140	51	52	103	11	3	14	198	173	371
Türkiye İş Bankası A.Ş.	0	0	0	521	371	892	2.997	3.496	6.493	5.107	4.962	10.069	1.537	1.520	3.057	27	13	40	10.189	10.362	20.551
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	0	0	0	336	548	884	2.266	4.281	6.547	2.266	3.776	6.042	768	829	1.597	37	20	57	5.673	9.454	15.127
Tasarruf Mevduatı Sig. Fon. Dev. Ban.	0	0	0	8	8	16	39	38	77	39	32	71	19	26	45	8	1	9	113	105	218
Birleşik Fon Bankası A.Ş.	0	0	0	8	8	16	39	38	77	39	32	71	19	26	45	8	1	9	113	105	218

Banka	17 Yaş ve altı*			18-25 Yaş			26-35 Yaş			36-45 Yaş			46-55 Yaş			56 Yaş ve üzeri			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Yabancı Sermayeli Bankalar	0	0	0	1.907	2.671	4.578	7.988	11.906	19.894	8.538	9.870	18.408	3.864	3.608	7.472	366	263	629	22.663	28.318	50.981
Alternatifbank A.Ş.	0	0	0	29	27	56	45	77	122	97	108	205	58	57	115	6	2	8	235	271	506
Arap Türk Bankası A.Ş.	0	0	0	7	5	12	36	24	60	64	35	99	42	25	67	2	2	4	151	91	242
Bank Mellat	0	0	0	0	0	0	6	1	7	9	1	10	14	4	18	5	0	5	34	6	40
Bank of China Turkey A.Ş.	0	0	0	4	2	6	9	5	14	11	10	21	7	2	9	1	1	2	32	20	52
Burgan Bank A.Ş.	0	0	0	45	50	95	253	234	487	262	262	524	100	117	217	14	15	29	674	678	1.352
Citibank A.Ş.	0	0	0	5	5	10	40	35	75	75	64	139	56	62	118	14	4	18	190	170	360
Denizbank A.Ş.	0	0	0	388	640	1.028	1.646	2.757	4.403	2.201	2.200	4.401	1.020	1.027	2.047	108	132	240	5.363	6.756	12.119
Deutsche Bank A.Ş.	0	0	0	2	2	4	18	20	38	21	28	49	11	15	26	1	0	1	53	65	118
Enpara Bank A.Ş.	0	0	0	5	5	10	14	21	35	7	20	27	6	4	10	3	0	3	35	50	85
Habib Bank Limited	0	0	0	0	1	1	0	3	3	1	1	2	3	5	8	3	1	4	7	11	18
HSBC Bank A.Ş.	0	0	0	22	23	45	120	238	358	197	349	546	197	203	400	14	11	25	550	824	1.374
ICBC Turkey Bank A.Ş.	0	0	0	5	13	18	70	74	144	89	100	189	87	66	153	12	3	15	263	256	519
ING Bank A.Ş.	0	0	0	26	38	64	257	458	715	261	346	607	153	120	273	8	8	16	705	970	1.675
Intesa Sanpaolo S.p.A.	0	0	0	0	0	0	1	2	3	4	6	10	6	5	11	2	1	3	13	14	27
JPMorgan Chase Bank N.A.	0	0	0	4	3	7	8	14	22	12	10	22	9	8	17	1	1	2	34	36	70
MUFG Bank Turkey A.Ş.	0	0	0	3	0	3	9	8	17	13	15	28	14	11	25	3	3	6	42	37	79
Odea Bank A.Ş.	0	0	0	68	82	150	165	278	443	180	254	434	76	85	161	11	4	15	500	703	1.203
QNB Bank A.Ş.	0	0	0	390	717	1.107	1.471	2.939	4.410	1.643	1.863	3.506	717	605	1.322	57	33	90	4.278	6.157	10.435
Rabobank A.Ş.	0	0	0	0	0	0	1	0	1	5	6	11	11	4	15	2	1	3	19	11	30
Société Générale (SA)	0	0	0	2	1	3	2	2	4	2	1	3	6	6	12	6	2	8	18	12	30
Turkland Bank A.Ş.	0	0	0	3	4	7	20	18	38	27	36	63	48	29	77	8	1	9	106	88	194
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	0	0	0	899	1.053	1.952	3.797	4.698	8.495	3.357	4.155	7.512	1.223	1.148	2.371	85	38	123	9.361	11.092	20.453
Kalkınma ve Yatırım Bankaları	0	0	0	207	147	354	1.298	1.009	2.307	1.381	838	2.219	621	379	1.000	492	220	712	3.999	2.593	6.592
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	36	44	80	136	159	295	128	121	249	51	42	93	5	0	5	356	366	722
Bank of America Yatırım Bank A.Ş.	0	0	0	3	0	3	3	3	6	7	11	18	10	4	14	0	0	0	23	18	41
BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.	0	0	0	3	3	6	2	5	7	6	13	19	4	8	12	0	1	1	15	30	45
D Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	4	6	10	16	10	26	13	6	19	7	11	18	0	1	1	40	34	74
Destek Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	6	4	10	17	10	27	21	14	35	4	11	15	5	0	5	53	39	92
Diler Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	1	0	1	1	2	3	0	2	2	5	5	10	2	0	2	9	9	18
Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	4	6	10	17	13	30	28	16	44	12	5	17	5	1	6	66	41	107
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	3	3	6	9	1	10	5	3	8	11	7	18	1	1	2	29	15	44
Hedef Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	1	1	2	14	10	24	12	4	16	12	2	14	1	0	1	40	17	57
İller Bankası A.Ş.	0	0	0	13	2	15	491	286	777	507	246	753	285	144	429	434	201	635	1.730	879	2.609
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	0	0	0	47	18	65	129	93	222	85	48	133	34	17	51	2	0	2	297	176	473
Misyon Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	0	3	3	19	15	34	19	7	26	19	3	22	1	0	1	58	28	86
Nurol Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	8	2	10	24	33	57	21	16	37	16	17	33	8	4	12	77	72	149
Pasha Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	0	1	1	8	13	21	14	7	21	10	12	22	0	0	0	32	33	65
Q Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	5	2	7	27	15	42	36	20	56	21	19	40	8	1	9	97	57	154
Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.	0	0	0	0	1	1	3	4	7	4	6	10	4	3	7	3	2	5	14	16	30
Tera Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	3	2	5	13	9	22	20	15	35	14	7	21	1	0	1	51	33	84
Türk Eximbank	0	0	0	18	12	30	178	144	322	298	142	440	57	33	90	5	1	6	556	332	888
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	15	14	29	92	62	154	83	67	150	18	10	28	10	6	16	218	159	377
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	0	0	0	37	23	60	99	122	221	74	74	148	27	19	46	1	1	2	238	239	477

*Lise ve üniversiteler için yapılması zorunlu "stajyerlik" ile "çıraklık" eğitimlerini sürdüren öğrenciler dahil değildir. Bunların haricinde hizmet sözleşmeli ve bordrolu çalışan öğrenciler dahildir.

Tablo 4 Şube ve Çalışan Sayıları (2024 - 2025 Eylül)

	Şube Sayısı			Çalışan Sayısı		
	2024 Eylül	2024 Aralık	2025 Eylül	2024 Eylül	2024 Aralık	2025 Eylül
Sektör Toplamı	9.459	9.329	9.259	188.566	187.918	187.981
Mevduat Bankaları	9.379	9.248	9.177	182.084	181.394	181.389
Kamu Sermayeli Bankalar	3.835	3.837	3.856	65.712	65.740	66.796
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	1.782	1.781	1.772	25.150	26.011	25.868
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	1.094	1.092	1.105	21.807	21.520	22.243
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	959	964	978	18.755	18.209	18.564
Ziraat Dinamik Banka A.Ş. (dijital banka)	-	-	1	-	-	121
Özel Sermayeli Bankalar	3.377	3.317	3.290	63.268	62.897	63.394
Akbank T.A.Ş.	704	694	671	12.812	12.778	12.765
Anadolubank A.Ş.	97	95	96	1.320	1.385	1.517
Colendi Bank A.Ş. (dijital banka)	-	-	1	-	-	85
Fibabanka A.Ş.	40	38	35	1.778	1.684	1.549
FUPS Bank A.Ş. (dijital banka)	-	-	1	-	-	60
Şekerbank T.A.Ş.	241	241	239	3.355	3.719	3.281
Turkish Bank A.Ş.	6	6	6	105	100	108
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	447	436	436	7.948	8.047	7.980
Türk Ticaret Bankası A.Ş.	1	1	9	148	222	371
Türkiye İş Bankası A.Ş.	1.068	1.034	1.029	20.891	20.560	20.551
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	773	772	767	14.911	14.402	15.127
Tas.Mevd.Sig. Fon.Devr. Bankalar	1	1	1	223	201	218
Birleşik Fon Bankası A.Ş.	1	1	1	223	201	218
Yabancı Sermayeli Bankalar	2.166	2.093	2.030	52.881	52.556	50.981
Alternatifbank A.Ş.	19	19	15	731	779	506
Arap Türk Bankası A.Ş.	4	4	4	237	242	242
Bank Mellat	3	3	3	39	40	40
Bank of China Turkey A.Ş.	1	1	1	43	46	52
Burgan Bank A.Ş.	28	26	28	1.260	1.320	1.352
Citibank A.Ş.	3	2	2	339	358	360
Denizbank A.Ş.	645	630	586	12.717	12.334	12.119
Deutsche Bank A.Ş.	1	1	1	108	113	118
Enpara Bank A.Ş.	-	-	1	-	-	85
Habib Bank Limited	1	1	1	21	19	18
HSBC Bank A.Ş.	44	44	44	1.444	1.409	1.374
ICBC Turkey Bank A.Ş.	35	35	19	699	668	519
ING Bank A.Ş.	85	59	55	1.930	1.924	1.675
Intesa Sanpaolo S.p.A.	1	1	1	27	28	27
JPMorgan Chase Bank N.A.	1	1	1	61	65	70
MUFG Bank Turkey A.Ş.	1	1	1	83	81	79
Odea Bank A.Ş.	41	36	36	1.149	1.112	1.203
QNB Bank A.Ş.	434	427	426	12.174	11.949	10.435
Rabobank A.Ş.	1	1	1	27	27	30
Société Générale (SA)	1	1	1	31	31	30
Turkland Bank A.Ş.	12	6	6	241	201	194
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	805	794	797	19.520	19.810	20.453
Kalkınma ve Yatırım Bankaları	80	81	82	6.482	6.524	6.592
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	15	15	16	688	702	722
Bank of America Yatırım Bank A.Ş.	1	1	1	37	39	41
BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.	1	1	1	72	80	45
D Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	74	73	74
Destek Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	72	81	92
Diler Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	17	20	18
Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	99	95	107
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	3	3	3	43	44	44
Hedef Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	49	50	57
İller Bankası A.Ş.	19	19	19	2.763	2.750	2.609
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	1	1	1	437	442	473
Misyon Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	109	115	86
Nurol Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	128	133	149
Pasha Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	65	65	65
Q Yatırım Bankası A.Ş.	3	4	4	80	77	154
Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.	1	1	1	25	27	30
Tera Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	47	54	84
Türk Eximbank	24	24	24	867	873	888
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	350	348	377
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	2	2	2	460	456	477